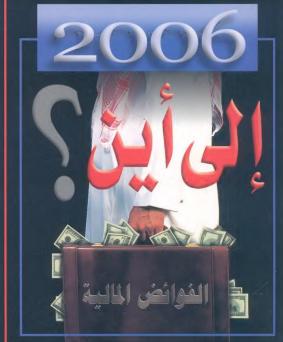


قطر تُحوّل BLC الى مصرف عربي _ أوروبي







يني خوري: أومنيكوم تتصدر السوق وقوتها في الإبتكار

مؤيد الفرطاس: "التصبيع الوطبية" تركّز على البقروكيميائيات

د. فسان العائدي: العرب وكعكة السياحة الصينية

कुलिन विकास

ترتيب شركات التأمين العربية

الصيرفة الاستشمارية بالسعودية
 السيارات في الأسواق العربية



جدور راسخة | قاعدة صاب





ة | تخطيطاستراتيج **الحصاد**

لإثهار



الشركة العربية للصحافة والنشر والاعلام ابيكو ش.م.ل. بصدر عنها مجلة

الاقتصاد والاعمال

رئيس التحرير، رؤوف أبو زكي المدير المسؤول: اميل خوري

The Arab Press for publishing and Info. Co.
APPICO S.A.I., Publishes

Al-Iktissad Wal-Aamal

Arab Business Magazine

Editor in Chief: RAOUF ABOU ZAKI

HEAD OFFICE:

Lebanon: Beirut, Minkaru Center P.O.Box: 113/6194 Hamra-Beirut 1103 2100 Tel: 353577/8/9 - 780200 Fax: 00 961 1 354952 Email: kitissad@iktisad.com

SAUDI ARABIA:

P.O.Box: 5157 Riyadh 11422 Tel: 4778624 - Fax: 4784946 Email: aiwaksa@ncsma.net.sa

U.A.E:

P.O.Box: 55034 Dubai Tel: (971-4) 2941441 Fax: (971-4) 2941035 Email: aiwa@emirates.net.ac.

www.iktissad.com

Advertising contact: E-mail: advert@iktissad.com Fax: +961 1 863958 Contact person: Fawaz Kaddouh

سعر العدد

• لينان 6000 ل.ل * سورية 150 ل.س * الزين 4 مينارات • السعوبية 25 ريالا * الكويت 2 مينار * البحرين 2.5 مينار

* تطر 25 ريلا * الامارات 25 برهما * عملن 2,5 ريال * المدر 500 ريال * هجم 10 جابهات * اسما ٧ دناده

اليمن 500 ريل * مصر 10 جليهات * ايبر
 الدرس 70 منائب * الدرس 70 برهما

FRANCE - GERMANY - GREECE - YTALY
 - SPAIN - SWITZERLAND 8 Euro

• CYPRUS 4 LC • U.K. 4 LS • CANADA \$ 11 • AUSTRALIA \$ 10 Ams • U.S.A. \$ 8

الاشبتراك السنبوي:

الدول العربية 80 \$ الدول الاوروبية 80 Euro الدول الاميركية 100 \$ الدوائر الحكومية والمؤسسات 150 \$

ABC

التوزيع؛ الشركة اللبنانية لتوزيع الصحف والطبوعات

بعض المناطق لاسيما في سورية ولبنان وللسميان، وطبعاً في العراق، لا تزال تثير الكثير من التقائلين يرون أن التأرث المناطق لا المناطق ما هو ألا "الشتعي أزهة تنفرجي". ويذهبون في تفاؤلهم إلى حد البده بخطوات عملية أضخ استثمارات ضخمة في هذه البلدان وإذا كانت القوائص المالية و القناعة المبدئية بحرى الاستثمار في الدول العربية هي الدولة للشتركة لتحريك الاستثمار بالجهاد البلدان المذكورة، فهناك دو افع خاصة بكل دراية منها.

يطلّ العام 2006 على النطقة حاملاً معه

ملفات العام السابق؛ فالأوضاع السياسية في

ففي سورية يرى المراقبون أن الاستثمارات التي تم الإعلان عنها تأتي بطابة "برافو" كبيرة من قبل الأسواق والمستثمرين، من قبل الأسواق والمستثمرين، في المحكومة، والإنالة العقبات من أمام مشاريع كانت موضع بحث. أما في أيليان فإن الاستثمارات المعان عنها بمستقبات والمثقة بمستثمارة المان والثقة فلستثمارة المان والثقة فلستثمارة والمواق فالجميع مقتنع بالقوص الاستثمارة المتزوية والغوية في حال استقوى الاوضاء.

الى استقراء التطورات المحتملة في العام 2006، فإن العدد يتضمن تحليلاً شاملاً لقضية الغوائض المالية النفطية والخيارات للتاحة لاستثمارها، باعتبارها العنوان الأبرز لتلك التطارفات التاريفا العنوان الأبرز لتلك

وعلى صعيد الأعمال، يتضمن العدد متابعة عن كثب للتموارات في قطاعات المال والمصارف والاستشاء (والعقار والمشروعات الكبرى والاتصالات، إضافة إلى انشطة الشركات؛ كما يتضمن ثلاثة ملفات خاصة عن كما يتضمن ثلاثة ملفات خاصة عن

حيه يصصر بداية معسك خاصة من الخدمات المسرفية الاستثمارية لدى المسارف السعودية، وآسواق السيارات في الدول العربية، وقطاع التأمين. ويشمل الأخير ترتيباً للشركات المدرجة في اليورصات العربية. والأعمال من تقابها بإصدق التعربية. والأعمال من تقابها بإصدق التعنبات بأن يكون العام 2006 عام خير، وسلاميات بأن



لاقتصال والاعمال سدده









67



80



112

اقتصاد وأعمال

- 6 قطر عاصمة الغاز والبتروكيميائيات
- 8 "عارف" الكويتية تطلق مشاريع في سورية بملياري دولار
- 42 توسع مصرفي قطري عربي دولي قاعدته لبنان 50 2006 عربياً: عام القوائض المالية والاضطرابات السياسية
- - 🛂 58 القوائض المالية العربية، إلى أين؟

مقال

- 64 الاقتصاد ينتظر السياسة. بقام شفيق المصرى
- 67 مؤيد القرطاس: ستراتيجية "التصنيع الوطنية" التخصص بالبتروكيميائيات 72 إيلى خورى: مجموعة أمنيكوم تتصدر السوق وقوتها في الابتكار
 - 78 خالد جناحى: بنك الإثمار يتحول إلى عملاق مصرفي إسلامي
 - 80 غسان عائدي: العرب وكعكة السياحة الصينية

اقتصادعربي

- 88 "إعمار" تطلق "مدينة الملك عبد الله الاقتصادية" بقيمة 27 مليار دولار
- 94 منتدى الرياض الاقتصادي: من أجل تنمية اقتصادية مستدامة 100 الاقتصاد الفلسطيني: الاعتماد على القطاع الخاص والتزامات الدول المانحة
 - 102 ليبيا أرض بكر للاستثمار والأعمال
 - اقتصاد دولي 108 مُنظمة النّجارة العالمية: اتفاق "إنقاذ ماء الوجه"
 - عرب وعالم
 - 110 الغرفة العربية البريطانية: خطة لتنمية التجارة وتوجيه الاستثمار شركات
 - 112 "مجموعة ثقل" تقصل الإدارة عن اللكية
 - 118 "مجمعات الأسواق" تطور مشروعاً في الخليج
 - 120 "مبادلة للتنمية": استثمارات بنحو ملياري دولار
 - Greenline Yacht 122: النجاح البكر
 - 132 الخدمات المصرفية الاستثمارية السعودية: تناغم مع الفورة
- عقار 154 رئيس شركة الحنو: الشارقة سوق واعدة وننفذ مشروعاً بـ5 مليارات دولار
 - ملف 158 ترتيب أول 63 شركة تأمين عربية: سيطرة خليجية
 - سياحة 184 قطاع الـ Duty Free العربي: فورة توسع والأسرع نمواً في العالم
 - اقتصاد جديد 190 مدير عام "تالى سوليوشنز" الهندية: نؤمن بجدوى الاستثمار في المنطقة
 - 198 السيارات في الأسواق العربية: نمو وتفاؤل بالستقيل



Aringestone PASSION for EXCELLENCE

تستثمر 27 ملياراً حتى العام 2010

قطر عاصمة الغاز والبتروكيميائيات

ا باتت قطر قريبة جداً من تحقيق ستراتيجيتها القاضية بالتحول إلى أكبر مصدر للفازق العالم بحلول العام 2006. وفي خطوة تمقد لتصدير الغاز إلى أميركا وبعض الأسواق الأوروبية واليابان، وقعت شركة "قطر للبترول" مع شركتي كونوكو فيليبس" الأميركية و"شلُّ الهولندية، عقد تنفيذ الأعمال الهندسنية والإنشاءات البرية لبناء خطين لإنتاج الغاز المسيل الطبيعي لمشروعي "قطر غاز 3" و"قطُّر غاز 4" اللذِّين سيقامًان في منطقة

وستبلغ الطاقة الاسمية لخط الإنتاج الواحد 7,8 ملايين طن مترى سنويا، بكلفة إجمالية تصل إلى 4 مليارات دولار. وأوضع النائب الثائي لرئيس مجلس الوزراء وزير الطاقة والصناعة عبدالله بن حمد العطية أن "قطر غاز 3" و"قطر غاز 4" من الشاريع الضخمة لإنتاج الغاز السيل الطبيعي، حيث أثهما سيدعمان مسيرة قطر نصو إنتاج 77 مليون طن سنوياً في العام 2010.

أما رئيس مجلس إدارة "قطر غاز" فيصل السويدي فأشار إلى أن نقل إنتاج الخطين الحديثين يتطلب إضافة 20 أو 22 ناقلة، ما يعنى أن التكلفة الكلية للمشروع تبلغ 14,6 ملياًردولار، مضيفاً أن الشروع سيرفع الطاقة الإنتاجية للشركة إلى ما بين 40 و42 مليون طن سنوياً مع نهاية العام 2010. ورأى السويدي "أن "قطر غاز" أنجزت خطوة كبيرة لتمقيق تطلعاتها بأن تصبح من أكبر موردي الغاز في العالم. وكنا بدأناً بالأسواق اليابانية ثم الأوروبية والآن دخلنا الأسواق الأميركية".

وبالحديث عن ناقلات الخاز، اعتبر العطية أن شركة "ناقلات" للطروحة اسهمها في البورصة حالياً ستكون أكبر شركة ناقلات للغاز في العالم، مشيراً إلى توقيع عقود جديدة في الرحلة المقبلة بشأن 14 ناقلة للخاز، وبالتالي سيصل عدد الناقلات إلى 70 ناقلة. كما أعلن عن السعى إلى إنشاء شركة للخدمات البترولية، وهي عبارة عن تجمع لثلاث شركات موجودة.

على صعيد الملكية، تتوزع الحصص في مشروع "قطر غاز 3" ما بين قطر للبترول



عبدالله بن حمد العطية

(65,5 في المثة) وشركة كونوكو فيليبس (30 في المئة) وشركة ميتسوي آند كو (5,1 في

المئة). ويشمل المشروع إنتاج الغاز الطبيعي

بطاقة 1,4 مليار قديم مكعب يوميا، وإنتاج 70

الف برميل يومياً من غاز البترول السيل

والكثفات من حقل الشمال خلال 25 عاماً،

كما يتضمن المشروع انتاج 7,8 ملايين طن

سنوياً من الغاز الطبيعي السيل. وسيتم

تصدير الغاز بشكل أسأسي إلى أميركا،

ويتوقع مسؤولو "قطر للبترول" بدء تسليم

أولى الشحنات من "قطر غاز 3" في العام

مليار قدم مكعب يومياً من الغاز الطبيعي،

كما يشمل إنتاج 70 ألف برميل من غاّز

البترول المسيل من حقل الشمال القطري

على مدى 25 عاماً. ويتضمن هذا الشروع

أيضاً مصنع تسييل الغاز لانتاج 7,8 ملايين

طن في السنة، وسيتم تنفيذه من خلال

مشروع مشترك بين قطر للبترول (70 في

المثة) وشل (30 في المئة)، وسيتم بيع معظم

الغاز الطبيعي السيل في أسواق أميركا

التزامات قروض بقيمة 2,8 مليار دو لار من

26 مصرفاً، ومن بنك اكسبورت أند امبورت

الأميركي، والبنك الياباني للتعاون الدولي،

وسيتم إنجاز الاتفاقات التجارية

والتمويلية لـ "قطر غاز 4" خلال الأشهر

وكان مشروع "قطر غاز 3" حصل على

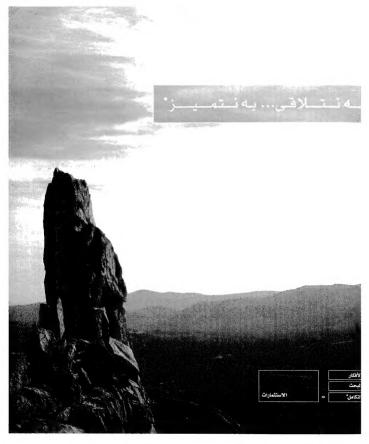
أما "قطر غاز 4" فمن المتوقع أن ينتج 1,4

فورة بيتروكيميائيات

في الوقت الذي تتحول فيه قطر إلى أكبر مصدر للغاز الطبيعي، تعمل بجهد على بناء قاعدة صناعات بيتروكيميائية متطورة. وترافقت هذه الجهود النصبة على قطاع البتروكيميائيات مع إعلان النائب الثاني لرئيس الوزراء وزير الطاقة والصناعة عبدالله بن حمد العطية أن بلاده ستتبوأ للركيز السرابيع في السعيالم في انستساح البتروكيميائيات في نهاية العقد الجاري، حيث سيبلغ إنتاجها 6 ملايين طن سنوياً من البتروكيميائيات الأساسية وسيصل الإنتاج إلى 18 مليون طن سنويا إذا ما أضيفت الأسمدة الكيميائية وغيرها إلى قائمة المنتجات البتروكيميائية. وأشار العطية أيضاً إلى أن إجمالي الاستثمارات الإضافية الذي ستضخه قطر أفي قطاع البتروكيمياثبات

وتزامنت تأكيدات العطية مع توقيع عقود الهندسة والمقاولات لإنشاء مصنع "قاتوفين" لإنتاج البولى اثيلين المنخفض الكثافة بطاقة تبلغ نحو 450 ألف طن بكلفة نحو 1,2 مليار دولار. وسيتخذ الصنع الجديد من مدينة مسيعيد الصناعية مقراً له، على أن يبدأ الانتاج في العام 2008. وتعود ملكية مصنع "قاتوفين" إلى شركة قطر للبتروكيماويات المدودة "قابكو" (63 في المثة) وتوتال للبتروكيماويات (36 في المئة)، وقطر البترول (1 ف المئة).

سيبلغ 12 مليار دو لار حتى العام 2010.



التكامل ليس مجرد كلمة تطلقها هيا أد بل مي جزء دليسي من قسفة الاستثمار التي تتعيز بها. ليس بالتكامل وحده نعمي استثماراتك، لكننا نشعد أيضاً اجزاءات غاصة بتهادة الشركة وتلويز دويته بتصليات الاراد وكفرونات نقيقة للحسابات المالية. تتحن تؤمن أنت تتطاع الى ايداع استثماراتك. في أيد أمينة، ونسم جامدين الى توليز كل شروط: الأمان لكافة عملائناً.



انبثقت الفكرة خلال مؤتمر نظمته "الاقتصاد والاعمال" العام 2004

"عارف الكويتية" تطلق مشاريع في سورية بملياري دولار

دمشق ـ يارا عشى

ش اطلقت مجموعة عارف الاستثمارية الستثمارية هـ هندورية هندارية وسورية هـ حنورية مليان ودلار، ومن أبرز هـ خن المشاريع، مدينة الاستثمار والتنبية التن تضم مجموعة من الأحياء المتخصصة مثل المالية على المالية من المناسبة على المتكنول جيا المناسبة على المناسبة المناسبة على المناسبة الم

وقال رئيس مجلس الإدارة د. على الزميع لـ"الاقتصاد والأعمال" إن فكرة الاستثمار في سورية تبلورت في اللقاء الذي جمعه مع نائب رئيس مجلس الوزراء السورى للشؤون الاقتصادية د، عيد الله الدر درى خلال مؤتمر الاستثمار الخاص بالخدمات العامة الذى عقد في بيروت في شهر أيلول / سبتمبر 2004 ونظمته مجموعة عارف ومجموعة الاقتصاد والاعمال، بالتعاون مع وزارة المالية اللبنانية والاسكوا، ورعاه الرئيس الشهيد رفيق الحريري. وقال إن"الاتفاق تم في حينه على دراسة عدد من قرص الاستثمار في سورية، حيث تمت بلورة الشاريع التى أطلقناها اليوم"، ونوه بأهمية مثل هذه المؤتمرات والملتقيات في التعرف على فرص الأعمال والاستثمار

وأعلن به علي التوسيع عن الشاريح في مؤتمر صحفي عقد في بمشق برعاية دائية رئيس مجلس الورزه السحري للشرقون الاقتصادية عبدالله الموردي وحضور وزير الاقتصاد السحرين به عامر لعظهي ومجموع من رجال الأعمال السحويين والعرب, وقال، الترفيع إن البجموع ستباشر تنفيذ الشروع الترفيع بكل مكوناته بعد تهيئة الغطاء الرئيسي بكل مكوناته بعد تهيئة الغطاء الاستعماري النسب.

واشار إلى أن حي المال والأعمال سيكون مقرأ لسوق الأوراق المالية، وسيضم مجمعاً للمؤسسات المالية والاستثمارية، ومجمعاً للموسسات المالية والاستثمارية، ومركزاً للنموسات والبصور للمسرفية، ومجمعاً



د، عبد الله الدردري



. على الزميع

،، عام لطائي

والمارض والمارض، والمارض، والمارض، والمارض، عالم وجوعة عارض على الجمع من اتجاه مجموعة عارض على المسلمين عن التجاه مجموعة مارة على المسلمين من المسلمين من المسلمين على المسلمين المسلمين المسلمين المسلمين المسلمين المسلمين المسلمين المسلمين المسلمين عن المسلمين المسلمين المسلمين على المسلمين المسلمين المسلمين المسلمين عبدت عن مسلمين عمدت عن مسلمين عمدين على المسلمين المسلمين المسلمين المسلمين على المسلمين المسلمين المسلمين عبدت عن مسلمين عمدين على المسلمين المسلم

والشادرة يس مجلس ادارة مجموعة عارف بتعاون الحكومة السورية التي هرصت على إزالة المقبات كافة التي تعيق الترخيص للمشاريع المطروحة والبدء في تنفذها.

ووصف الاقتصاد السوري بـالواعد والغني بمجالات استثماري متنوع تحقق عراف مجرية أن تراكي إصدار التشريعات الاقتصادية يمثل إصلاحاً ميكلياً حقيقياً، وأنه تلمس نموا ملحوظاً في القطاع الوطني السوري الذي تندوي مجموعة عارف التحاف معه لتنديذ شماريعها في سورية.

اما تأثب رئيس مجلس الوزراء للشؤون الاقتصادية دعيدالله الدردري، فاكد على أن الجلس الأعلى للاستلمار أقر مشروع حي للال والأعمال الذي تقدمت يه مجموعة عارف، ليصبح مجموع قيم الاستثمارات

للرخص لها هتى نهاية شهر تشرين الثاني / وقدمير للنامني اكثر من 6 مليارات در لأر. وقال إن حجم الاستثمار الخارجي المباشر في منده الشاريح يتجهاوز 30 في اللغة و اعتبر العربري إن هذه النسبة تشكّل قفرة نرعية ويقطة تحول في الاستخصار الخاص في

ورد الموردي على سؤال لـ "الاقتصاد والأعمال" حول القوعة الواقتصاد بين عند فقال، خلاحصة والمشاريع للنخفة فحلاً فقال، خلال الفقية من حصور القانون 10 الفانون 10 الفانون 10 المشاريع الرخص لها، تراوح بين 30 – 40 في المشاريع الرخص لها، تراوح بين 30 – 40 في المشاريع الرخص لها، تراوح بين 30 – 40 في المشاريع إلى 60 في المشاريع المشاريع المناصبة مهدت الرخاعا في نسبح تنظيم المشاريع إلى 60 في المشاريع المشاريع الميان مناصبة مناصبة

أما وزير الاقتصاد المسوري د. عامر لطفي، فنؤه بالتحسن السريع لناخ الاستثمار في سورية، ويمعدل النعو المزقع الحقق. واكد أن فرص الاستثمار كثيرة ومتعددة وأن الحائد الاستثماري مرتفع مقارنة بدول اخرى.









درگه و معادل دخوا. 7 الدوان تعاون بخوا سفت الدوان ۱۹۷۲ (۱۹۳۳ م. قرائد ميلا اداف ۱۹۷۰ (۱۹۵۳ م. الدوان ميلاد ۱۹۷۹ (۱۹۹۳ ۱۹۹۳)، و فلمن قبل مول دافلار ۲۰۰۱ (۱۹۷۳ م. كاون فلم نافون مالد ۱۹۷۳ (۱۹۵۵ م. الدوان به سيدان الدوان ۱۹۷۱ م. استقاد الدوان ا

برانید در برسی می از است. میزان ۱۳۵۸ ۱۳۰۰ است این میزان می



جبران لم يمت و"النهار"مستمرة

) مجبران تويني لم يمت و "النهار" مستمرة" هذا هو العدوان الرئيسي الذي تصدر الصفحة الأولى لُعدد "النهار" الذي صدر غداة اغتيال النائب اللبناني الشهيد جبران غسان تويني، رئيس مجلس الإدارة والدير العام لجريدة "النهار" اللبنانية،

ويكتسب هذا العنوان -الموقف أهمية إضافية عندما يكون غسان تويني هو الذي وضع هذا العنوان عند وصوله من باريس وتوجهه فورا إلى مكاتب جريدة "النهار" وترؤسبه اجتماعاً لهيئة التمرير وسط أجواء الحزن

العميق، بل وسط الذهول المسيطر على الوطن بأسره، و لا غرابة في ذلك، إذ أن اغتيال جبران تويني، وبحسب المحللين السياسيين، يعتبر الحدث الأكثر تأثيراً ضمن سلسلة التداعيات التي نتجت عن اغتيال الرئيس الشهيد رفيق الحريري، نظراً للموقع الذي كان يحتله جبران تويني على الصعيدين السياسي والإعلامي.

فالشهيد جبران تويني كان ومن خلال موقعة الإعلامي، نموذجاً متميزاً في الصراحة والجرأة، آمن بخط سياسي لم يحد عنه، وإمثلك قناعات لم يساوم عليها، وكان، لولا استشهاده متوقعاً أن يلعب دوراً غير مسبوق كنائب في البرلمان اللبناني ظهرت ملامحه الوطنية خلال الفترة القصيرة من عمره النيابي.

وكما في السياسة، كذلك في الصحافة، حيث كان صاحب الأسلوب الصريح والجرىء والمباشر في التعبير عن آرائه وقناعاته، فلعب دوراً مؤثراً في الحياة السياسية بشهادة من كان يؤيده ومن كان يىمارضه. وكلمة حق ينبغي أن تقال في جبران تويني الديمو قراطي والمؤمن بالكلمة. عندماً تولى في بداية حياته الهنية مسؤولية إصدار "النهار العربي والدولي" من باريس، حيث كان ذلك اللحق الأسبوعي واحة حرية اتسعت ورحبت بكافة الأراء والمواقف التي تعبر عن تيارات سياسية سواء كانت لبنانية أو فلسطينية أو عربية.

ولكن ومع وطأة الفاجعة التي حلت بالزميلة "النهار"، ومن رحم الحزن الكبير طلع عميد "النهار" بل عملاقها الصحاق الكبير غسانُ تويني، متعالباً على الجراح، منتصراً على الذات، مؤكداً في جريدةً "النهار" التصميم على الاستمرار وداعياً في جنازة التشييع إلى دفن الأحقاد، ومطالباً في نقابة الصحافة العودة إلى مجلسها بعبارته المؤثرة "ألا يجوز للأب أن يرث إبنه؟"

والواقع أن من يعرف غسان تويني ومن أتيحله أن يواكب سيرته السياسية والإعلامية، لا يستغرب منه هذه المواقف و لا



غسان توينى

توينى مع الموت ومع الحزن، منذوفاة الزوجة الشاعرة الرقيقة ثاديا، وصولاً إلى الحبة الأخيرة من عنقود عائلته. فقدوقف عميد "النهار" من دون عائلته كلها، ناديا ومكرم ونايلة وجيران، يدعو إلى إثقاذ الوطن ويحث على اتناذ مبادرات فورية وقبل أن تجف الدموع أويبرد الجرح. غسان تويني هو شهيد حي آخر من أجل لبنان الذي يريده، كما كثيرون، سيدأ هرأ مستقلاً، وواحة للحرية والديمو قراطية، ووطنأ ذارسالة في عاله العربي في

السياسة والاقتصاد والثقافة والاجتماع. وأمام هول الفاجعة التي حلت ب" النهار"، طلعت من مقلع "أل

تويني منايلة جبران تويني التي وقفت لتؤكد استمرار "النهار" واستمرار صياح "ديك النهار" كل يوم. ولتعلن من فوق النعش، أن "النهار" مستمرة بتاريخها وتراثها، وبأن ليس ثمة إرهاب قائراً على تحويل "النهار" إلى كيل. وفايقة، بنت بدايات العشرينات من العمر عصرها الحزن ولم يكسرها، وملأها الموت جراحاً ولكن لم يرهبها. وبعد، ربما يتجاوز شهادة جبران غسان تويني و عملقة غسان جبران توپنی، وصالابة "نايلة جبران تو ينی"، تبقی "النهار" تلك الجريدة العريقة ، رائدة الصحافة العربية المستقلة ، متمسكة برسالتها، عصية على الانكسار أو الانكفاء، مصممة أكثر من أي وقت مضى، على أن تخل تلك المنصة التي يلجا إليها طالبو الحرية.

أطلت "النهار" في 13 كانون الأول/ ديسمبر 2005 لتثبت أنها المؤسسة الباقية، وبأنها أكبر من المؤسّس، وبأنها مستمرة بما اختزنت ومنذ ثلاثينات القرن الماضي من تراث وتاريخ وسمعة، وبما ملكت من سجل حافل بالإنجازات، متألق بالتطور الداشم، ومتميز أبداً بخوض معارك الحرية، وباقتصام الكثير الكثير من المجالات في لبنان والعالم العربي والتي كانت تعتبر من المرمات التي لا يجوز الس بها حتى ولو من بُعد.

الأب يعود ليخلف الابن في المؤسسة، وفي النقابة، وغداً في النيابة. يا لها من مفارقة، إنها أسطورة "النهار" في ليل العالم العربي

وعندما تقف "الافتصاد والأعمال" وفيها "بعض" من مدرسة "النهار" لتقول في جهران تويني كلمة تعزية أو مؤاساة، فإنها تجه نفسها مدفوعة إلى استعارة جملة غسان تويني عندما قال: "جيران لم يمت و النهار " مستمرة". ■

"الاقتصاد والأعمال"



الكنشك أعجوبة الأسطورة العربية الجديدة

يُحكن أنه هذاك مكان بلغ من الثراء والبهاء والفضاه حداً جمل الناس يتسجون حراء اروع الأساطير . مكان تستعج فيه اليوم بأجمل لجارب الفند . أنها منهنة جميرا في دوي نظاله التنتهج الدورية الدورية الدورية . ويمد المنظلامي الجمال الطبيع المنطقة وأعيد معياشة في قالب تراثي يوسد تروية الجزيرة الدورية الدورية . ويمد المنتجع الدورية . الدري على شاطخ خاص بعد الكوار متر ويضم بين راجبالك تسقون في غلية القضاءة والجمالية تقدي بهذا المسلام واقدف القصر . كما يضمل "دار المصنيف" المكون من ٢٦ منزلاً صيفياً مستقلاً تمثل جميدها قمة الرفاهية والرحاية وتلافق المصر . كما يضمل "دار المصنيف" المكون من ٢٦ منزلاً صيفياً مستقلاً تمثل جميدها قمة الرفاهية والرحاية وعبواء الذي يكون لا يورغة فريدة على مستوى المالم في الصدري والمطاعم والترفية ، بالإشافة لذلك، يوجد سيا "سيكس بينسز" المسجى للاسترغاء والاستجماع مود الأول من ترعم في المنطقة.

لتتعرف على الأجراء العربية الأسطورية، تقضل بزيارة الموقع: www.jumeirah.com

التصويت وفقاً قدليل" غاليفائترز غايد"

أدخل عالم الأسطورة



" تسونامي " الفوائض المالية تصل بورصة بيروت

⁸ لامست "تصدنامي" الفواتض المالية في ⁸ لامست المستحدة الرحية في بررصة ببروت فحدة الأسعان خلال المعان الميتة شهر كانون الأول/ديسمبر 200 قفزات السرقية الإجمالية إلى مستحرى 5 طبارات دولار في مقابل 2.33 طبار دولار مطلع العام تضرين الطائي/نوفهد.

وعلى رقم "مصدودية" هذا الصحود القري الذي سجلت البروصة في حجمه وفي نسبته قباساً بما سجلته اسراق المنطقة (داخل وخارج دول مجلس الشعاون الطفيجي)، فإنه أنعش الثقة بعودة لبنان إلى لاشعة مقاصد الستشموين الخارجين، وهر مؤشر مهم (وربما حاسم) في قراءة المستقبل الاقتصادي وترقبات المؤسسات الدولة المنية عشية احتمال المقاد وقرس الحام المنارعين خلال الشعاصل الأول من الحام الحام

سبعيد. وواقع الأمر, إن تقدم البورصة وإشام عملية بيع البنك اللبناني للتجارة لصالح للجلس الأعلي للشؤون الاقتصادية والاستثمار أن الدوحة (قطر)، كانا من الأغبار السارة النادرة في غمرة تطورات براماتيكية يشهرها البنان منذ منتصف

شباط/فبراير للأضي، وتداعيات لا تقل خطورة على أكثر من مستوى سياسي وأمني انعكست مزيداً من الضجابية في السار العام للتطورات؛ وهذا مغاخ منفر للستامار داخلياً وهارجياً.

والاقتصابيين آراء للملطين للالبوين والاقتصابيين في قراءة خلفية التنفق الاستشماري الخارجي باتجاء الاسهد والارواق اللالية البنانية، الكيامية تصنيد مصادره وغالجها خليجي مع استفار). استفار).

كما توجع على وصفه بد"فتات "كما توجع على وصفه بد"فتات "ما سيولة البناراعن لقاصدة للله الرقط المواقعة ا

ويحسب مسح أولي الأراء المطلعن، فإنّ فوز لبنان بمصحة جزئية ومتأهرة من لفوائض المالية يرتبط بعدد من العوامل، لا تشكل جميعها قناعة مشتركة لديهم، وأهمها:

- المستوى التدني لأسعار الأسهم في

يرومة ييروت، وفي مقدمه اسهم سوليدير الذي يراوم منذ سخوات عند مسخواه الدهتري البالغ 10 دو لارات، بل خضطاه تزر لا في قترات طريلة، و انتحد إلى مستوى 5 دو لا رات في تداو لات الأسابيع الأولى التي تلت جريعة اعتيال الرئيس المويري، علما أن سوليدير" تمثل مركز الدقيل في بورصة عيروت (ننصو 33 في المئة العام 2004).

- كشفت عملية بيع البنك اللبناني للتجارة أن أسهم للصارف اللبنانية المدرجة وغير المدرجة في البورصة أعلي بكثير من قيمتها المداولة خصوصاً إذا ما تمت المقارنة بين حجم وقوة هذه للصارف مع المقاله أن اسواق للنطقة.

- يسلوخ السحه في السواق المنطقة مستوى "الترضاح ولفاة مستوى "الترضاح ولفاة الاستفحال وليساساً بالحائدة الارتقاء ولسط شبه إجماع بأن الارتقاءات الماصلة تجاوزت مدود الاستفحاد الماصلة المناطقة المناطقة والمناطقة والمناطق

- وجود ثقة متجددة الدى المستطوية الفارقية ما المتحدود الفارقية الاستطوار مراحله الإختياء في بطورة المتحدود وعودة الفورة الاقتصادي، وبأن الجنمع الدولي سيطة التزاماته ووحوده بمعاورة الدولي مستطولة المتحدود بمعارفة من المتحدود معارفة من المتحدود مناسي أمراقت وبيدود عليها ما أنها والاقتصادية (المدودية المادي والاقتصادية) الخالجة أرمته المالية (الدودية المادي والاقتصادية)

- الإنسازات الإنجانية الصائرة عن مؤسسات مالية دولية (صندوق النقد والبنك الدولين)، ومؤسسات التصنيف، بدا ق تلك الإنسادة بالقطاعين المسرق واللاي وقد الزماجما على استيماب صدية الثقة وإبارة التمامل مع تطورات عاتية، وحيازة القطاع المسرق على موجودات عامل كردامسات النات إعلى، وما يؤملي، وما يؤملي، وما يؤملي، وما يؤملي، وما يؤملي لقيادة نمو اقتصادي قوي وكسن استثمار للأوضاة الطاقية،

- مربع لبدان التقديم على خريطة السياحة والاستثمار وبالأخص في منطقة الخليج، حيث يجمع الستضورون بان يجرورت تبقى أحد مقاصدهم الرئيسية، وبانهم بواكبون عن كاب نظرة (الأوضاع وجمهور إرتاجهم كتصلة لواكبة أي هذرصة مؤاتية لخسخ استثمارات عديدة.



الاقتصاد والأعمال -- كانرن الثاني / يناير 2006

The Power Of Oracle For Your Business

Oracle E-Business Suite Special Edition for the Mid-size Enterprise	Includes
Financials	V
Sales Order Management	~
Inventory	~
Purchasing	~
CRM, Sales and Service	V
Discrete and Process Manufacturing	V
Business Intelligence	~

Oracle E-Business Special Edition gives you big business software at a small business price. Get the power of Oracle.





Oracle.com/start Keyword: aliktisad or call +971 4 3909390

"كورال بلو" شركة تشارتر جديدة في مصر

انضمت شركة كورال بلو (koral Blue) الطيران غير النتظم للمسافرين (charter) إلى عائلة الطيران العربي، وتبدأ أولى رحلاتها في أيار/مايو القبل أنطلاقاً من شرم الشيخ ومطارات البحر الأحمر، باتجاه جميع الطارات الأوروبية. وأعلن رئيس الشركة ومؤسسها رجل الأعمال التونسي بلحسن الطرابلسي في حديث لـ"الاقتصَّاد والأعمال"، أنه أختَّار منتجع شرم الشيخ مقراً للشركة، التي ستعتمد في مرحلة أولى على الطائرات المستأجرة، وأن تعاوناً وثيقاً سيقوم بين هذه الشركة وشركة "قرطام للطيران" العاملة ف تونس والتى تأسست بميادرة من الطرابلسي نفسته وهو يرأس مجلس إدارتها منذ مباشرتها العمل في 2002.

يبلغ (اس مال "كور ال بلد" 10 مالايين در لان يسامم بنسبة 23 في اللغ مدها رجيسا الأعمال المدري سميع سويرس، ويساهم سبة صغيرة للمركة فرهال للطيان، وقال نسبة صغيرة للمركة فرهال للطيان، وقال الطيان، وقال الطرا بلسسي إن ما شجعه على تأسيس الشركة من التجاوب الكبير الذي وجمه لدى السلطات للمسرية التي الترت قرائين مدة في مجال الطيارات للمسرية التي الترت هرائين،

حول استقماره في مصر قال: "أصبحت صناعة السياهة من أهم القطاعات الاقتصادية في الحالم، وعندما نتدمت عن السياحة فإننا نعني كل أبعادها من فنادق وصطاعم وملاه وشركات النقل بانواعه والصناعات التقليدية وغيرها. ومع تهام

للتجمّعات الإقليمية في العالم أرى إن لا خيار للبلدان العربية سهي إن العمال في جميع للبلدان العربية ما أن يقد ما أن التعاون مطلوب من مطلوب أيضاً من رجال الأعمال والقطاع الخاص بشكل عام هذا الأعمال والقطاع الخاص بشكل عام هذا بدان تتمكس إيجاباً على القطاع السياحي في مصر» وإذا لهمتي المساحلي في مصر» وإذا لهمتي الشحاون بين هذه الشركة وشركة قرطاع للطيران ستطاول الشركة وشركة قرطاع للطيران ستطاول الإدادة السياحة القرضيية".

ما هي القرمات التي يعتمد عليها الطرابلسية؟ اكتسبنا غيرة من تجريتنا إلى الطرابلسية؟ اكتسبنا غيرة من تجريتنا إلى الفيزان الاشطارة من المسلمة في الفيزان الاشروبية إلى البلدان الأخرى، فمن المقترن الي بكن عاصمة الصين وسنفتح مناك في مرحلة إلى ابه معري إلى مكنية على مستميت من مستميت من المستمية المنال المستمية المنال المستمية المنال المستمية المنال المستمية المنالية المستمية مناك أن المستمية من المسالمية المستمرة المستميات في المسالم مع أرتشاع المستمرة المستميات في المسالم مع أرتشاع.

تاسيس كرادهل التي تطعتها عملية تاسيس كردال بلات "الأمور لسير حسب الخطة الأسراف القانونية كلها وتم اختيار انجزنا للراحل القانونية كلها وتم اختيار مدير عام تنظيفي من اصحاب الغيرة والكفاءة وفطنا شوم الجيها أي تشكير فريق العمل بكل مستوياته وتقرر البدم الأولى بن بداية تعور إلار القلال!

ربي ي بديه سهر بهر رسيو المبرر : وأضاف: "دخلنا الى مصر بشراكة مع



سخصية معرودة في مالم الأعمال، وعائلة سويوس، لها انتخاطات عدة في مجال الاتصالات وللقاؤلات والسياحة بالمائلة الاتصالات وللقاؤلات والسياحة في المبائلة ويديد مشاريع ضفحة في المبائلة المب

الدينا انشاطات عدة في تونس، وشركات تنضري تحت اسم مجموعة كارطاقو نسبياً أذ يعود تاريخ بده أول مشاريعها نسبياً أذ يعود تاريخ بده أول مشاريعها المقاري، ثم تجهدا الى مضاعة مباكل المادات وتمهيد السيارات وتمليل شركات ورايلة حمل "فودد" ومال" (MAN). ولدينا نشاط في تطاعات التأمين جاند القال الجوى" –

المعروف أن شركة توطاح للطيوان تأسست في تونس الحام، وتأست بأولي إيلول/ سبتمبراي مع نخول صناعة إيلول/ سبتمبراي مع نخول صناعة بأسرا أزمة في التاريخ، وعلى الرغم من بأسرا أزمة في التاريخ، وعلى الرغم من بقوة وانسح نشاطها ليشمل حالياً أنه مطاراً إن في بلداً أوروبياً، ويبلغ عند المسافرين الذين نقلتهم الشركة العام المسافرين الذين نقلتهم الشركة العام للأضي 284 ألف مسافرة وبلغ عند تونس، وستحتفل الشركة في الإيام القلياة الشركة إرااً إن للغة من سوق الطيوان في تونس، وستحتفل الشركة في الأيام القلياة للقبلة بالسافر الرقم مليتون ما بين على نسبة مو مرتفعة في العام 1000 الطعية نسبة مو مرتفعة في العام 1000 الطعية نسبة مو مرتفعة في العام 1000 الطعية

وتهدف وتهدف ورهاع للطيران إلى وقع مصنعها من السوق الى 15 في الله خلال السنوات القليلة القبلة، وقدتم إبراج الشركة في السوق الأولى للبورصة التونسية خلال الصيف للاطني ...



المصرف اللبناني الأول في

والأول في المهجر

ميزات أعمال النسعة أشهر الأولى من العام ٢٠٠٥ بالمقارنة مع الفترة نفسها من العام ٢٠٠٤

- الأول في الموجودات البالغية ١١،٣ مليار دولار أميركي بزيادة ١٣,٣١٪.

- **الأول في الودائع** النب إرتفعت الى ٩.٤ مليار دولار أميركبي. بزيادة ٩.٨٪ .

– **الأُول في الأَرباح** الصــافية التي إرتفعت الى ٩٠.٢ مليون دولار أميركي خلال التسعة اشــهر الأولى من العـام . بزيـادة ٢٨.٥٠٪ .

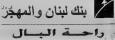
- الأول **في الأموال الرأسمالية Tier 1 & Tier 2 Cap**ital البالغية ٨١١,٦١ مليون دولار أميركسي. بزيادة ٨١٢,٤٢٪ .

المصرف الأكثر تفضيلاً من المرجعيات الدولية الختصة يقدم أشمل الخدمات للزبائن وأفضلها في لبنان وعبر أوسع شبكة فروع خارجية

- المصرف اللبناني الوحيد على لائحة أكبر ٥٠٠ مصرف في العالم من حيث الموجودات وفقاً للمؤسسة العالمية
 - أفضل مصرف في لبنان وفقاً للمؤسسة العالمية Global Finance
- **أفضــل مؤسسسةً إقراض** في لبنــان وفـقــاً للمؤسســـة العــاليــة Euromoney - ا**لانـفـراد بـأعـلـى تـصـنيـف للـقـوة الماليـة** بـين المـصــارف اللـبنــانــيــة وفــقــاً

Capital Intelligence

مركز خدمة الزبائن: ۷۵۳۰۰۰/ www.blom.com.lb



تظاهرة استثمارية سودانية في جدّه

جدّه - حسين فواز

أعلن وزير الدولة للاستثمار في السودان السبيع» أن تغيراً نوعياً سيطرا على اساليب تغيراً نوعياً سيطرا على اساليب الشرويج للفرص الاستثمارية في المسودان، لتصبح اكثر وضوحاً واكثر تركيزاً على القطاعات والشاريع، حيث غذلة المشروع والاحتياجات التقنية والشوديئة، وحجم الاحتياجات التقنية وأشار في تصريحه لد "الاقتصاد والتعمال انه سيتم الاعتماد على بيوت والاحتيات التوقية في الدوسات الخيرة المتضادات والاحتارات القانونية لتوقيع للوحدة في الدوسات والاحتارات القانونية لتوقيع والاحتيارات التقانونية لتوقيع لا والاحتارات القانونية لتوقيع والاحتنارات القانونية لتوقيع والاحتنارات القانونية لتوقيع والاحتنارات العستمرين،

السعودية الشريك الأول

في المتداع الندوة تحدّث سغير السودان في الملكة فنذكر أن استحديدة هي أهم شريك خجاري السودان إلا يشهد التبادال التجاري بين المبلدين نمواً متواصلاً، حيث بلغت الصادرات السودائية إلى الملكة اكثر من 600 مليون دولار الحمام الماضي، فيما خجارزت الصعادرات السعويسة الـ 500

مليون، واشبار إلى أن الاستثمارات السمونية في السودان تحتل للرتبة الأولى بين الاستثمارات العربية، فضلاً عن الدعم للباشر الذي يقلمه الصندوق السعودي للتاتمية، وما تقدمه للملكة من مساعدات إنسانية ومعنوية.

و القيّد في الفتتاح الندوة كلمات لمثلي مجلس الفرق التجارية التجارية التجارية التجارية المسلمية في دول الميدونية والعربية التجارية السعودي السعودي السعودي السعودي الميدونية خاصر بن فهذا الجمعة المعدودية الميدونية خامي المعدونية والميدونية والميدونية المعدونية والميدونية والميدونية والميدونية والميدونية والميدونية والميدونية والميدونية المعلقات بين البلدين وضرورة تطويرها وتنميتها.

السميح: خطوة للمستقبل

لعب وزير الاستذمار السميح الصديق السميح دوراً بارزاً في الندوة التي اعتبر أنها تشكل أساسا منيناً وخطوة على طريق مستقبل الخصل يعود بالخير و القائدة على الملدين.

واشدار إلى عدد من النشائج الإجبابية التي سجلها الانتصاد السوداني، إذ ارتح معدل النمو إلى في الملة في السنوات الأخيرة تتبيحة نمو ملحوظ في قطاعات الزراعة والبناء، أما القطاع الصخاعي فسجل سبح تمو مرتفعة باكثر من 25 في الملة، وانخفض استقر سع وسرف العملة الوطائية.

أضباف الوزير السموح، "كل ذلك انمكس إيجاباً على مناخ الاستقمار، وهو مناخ جيد مستود إلى قانون مصري عمنيز با يفرق بين المستقم العربي والسوداني". وتبابع: خلال وضعنا الخطط المستقبلية، حددنا رؤية مسابسة و اقتصادية تهدف إلى تحقيق الاستقرار والسلم الأهلي والعدالة

وزير الاستثمار السوداني: أساليب جنيدة لترويج الاستثمار



الوزير السعيح الصديق السميح

الاجتماعية، وافردنا حيرزاً خاصاً لتشجيع الاستثمار العربي بشكل خاص إلى جانب التشخيريا، وي بالمستثار الجديدة أم اختصار الإجراءات وتسميل عملية تأسيس المشروعات. واضعه خفاعيلها فاقبل إلى السخوات الأخيرة قادة إعجابياتها العالم المستثمريان من جميع اتحاء العالم السخوات الأخيرة قادة أخيرية فاتد العالم المسئوات المسئولية، يسجلنا في المسئوات الأخيرة قادة أخيرية قادت الدليلة الدينة الثالثة أفريقيا والأولى عربياً في حيال المسئوات الاستغراب في مجال في سجال المنابدات الارتباء الثالثة أفريقيا والأولى عربياً في حيال المسئوات الاستغراب المسئوات المسئوات

فرص ومناخ جيد

تضمنت الندوة عدداً من جلسات العمل التي سعى الجانب السوداني خلالها إلى عرض التطورات الاقتصادية الإيجابية التي يشهدها السودان، والتعريف بمناخ وفرص الاستثمار في مجالات الزرامة والصناعة والخدمات ومشروعات البني التحدية.

وتناول المتحدثون في جلسات العمل، التطورات الاقتصادية بعد توقيع الفاقية السلام والجهود الميذولة لتحسين مشاع الاستثمار والفرص المجدية في قطاعات معينة بمك السودان فيها الكثير من المزايا التفاضلية.

مجلس للاستثمار

علي هامش الدنورة القفت الاقتصاد والاعتصاد والاعمال عدد أمن المشاركين الدين أعربور وقال والاعتصاد وقال عن المدين أعربو وقال غضو يونهذا للمسودي للمسودي السودائي معها إليامي سودي السودائي معها إليامي سودي المعان تأميل تأميل تأميل تأميل على التحاويث بخرص الأعمال والاستثمار للتوقية في السعودية بالمعان والاستثمار للتوقية في السعودية والسودان والمعودان والسودان والسو

بدوره قبال للديد العمام لـشركة دار المحمدة في السودمة وهذا الوهاب عثمان، "إن رجال الأعمال السودادية عثمان السودادية حصة من يدادلهم المحال السودادية ويدادلهم المحال علمي حصة من السوق الاستهلاكية رأتما بحما عن شركاء سعوديين يساهمون في تطوير عن شركاء سعوديين ليساهمون في تطوير القطاعات الإنتاجية في السودارية".

16

LX Les.

قد لا ترى ذلك بيينك، ولكن يصمات "الماسة القايضة" موجودة حولك بأعداد لامتناهية، وض شش مناحي المهاء. هذا ما يجسده رمز اللانهاية هي شمارنا الجديد، ظمن شركة أمنت منذ تأسيسها قبل - استوات بأنه لاحدود

لما يمكن أن يقدمه التكفرتوبيبا لخدمة الإنسان، وجمل حياته أجمل وأسهل. طوال المقد الماصي، كم عرك "الماسة القايضة" مجالاً إلا ودخك بمثأعن سيل جديدة لتوظيف التكواوجها والسخيرها هي خدمة المجتمع، هي مجال الرعاية الصحية مثلاً، تسلعد برمبهياتها البستثيفيات والميادات على خدمتك يشكل أفضل، أما مجال الموامللات، فقد طورنا له تقنيات لتتفيم حركة المرور على الطرقات، وأنظمة لتصيد الموافي بالأقبار المنتاعية، نتصل إلى وجهتك بمزيد من المرعة ومزيد من الأمان ومسامعاتنا مخت أيضاً مجال التطيع، من أرباب الأعمان، فإن لدينا من العلول التقنية ما يساعد على الوسول يكتاءة مؤسسك وأدائها إلى مصاف النائسة. كل هذه ليست سوي أمثلة معدودة على تقنياتنا ومساهما أذ نوفر للجامعات والمعاهد معدات ويرمجهات تساعمك كطائب على تطوير فدرانك وممقل مواهبك. أما إذا كنت

الهوم، تستمد "الماسة التابينية" لدخول قطاع التطوير امتكاري، جاملة إليه مزيداً من بمسمات التتنية المسية». هي ولادة "أمنيات للتقارات"، يتضم إلى عالاتتاجضو سادس، نستثمر من خلانه خبراتتا الواسمة التي جمعتاها عبر خمس

tal liknasect.

شركات أغرى تزاول تشاطها هي قطاعات تعتبة عديدة. من الإنصالات وسالبية البيانات وميولاً إلى التجهيزات الكبيبورية والإنكترونية وإنشاء الشبكات.

تطيل مثلا أن يستجيب متزلك لأوامرك الصويهة وينفذ وغياطلة أو أن يتولن دجل آلي كي همصائله! أو أن يتصل بك مكتبك ليترأ رساطك الإلكترونية على مسامطه! هنداميشن مما يتطون مع "أمنيات للمقارات"؛ الشركة التي منتبت أن "الماسة القابيفة" ما زالت على وعدها للد. هي كل صرح تتيمه وكل ميني لشيده، منزي هاريقة جديدة لتوظيف التكنولوجها هي خدمتك، وسترى مستقبلاً متطوياً من المقيل وإمكانك أن تميشه وفضاً ملموساً البوم،



معزز أسلوب هيائك ملاحدود القابر حبا أن

الوياسيخ ولوجيرا المعلومات لحاوا الأعمال مرسد ٢١١٠ تاب الامل المراحة المدد ملاء ١١٠٢ ١١١١ ١١١١ عليه الاعتبار التعلق المتعلق ا







أعضاء في محمومة التاسة التفيسة

تعزيز التعاون بين "الملكة القابضة" و"إيفا للفنادق والمنتجعات"





جاسم محند اليحر

أعلن الأمير الوليدين طلال عن مساهمة شركة الملكة القابضة في شركة إيفا للفنادق والمنتجعات التابعة لشركة الاستشارات المالية الدولية (إيشا) بمبلغ 15 مليون دولار.

وجاءت هُذُه الْساهُمَة في إطار تعاون ستراثيجي يجمع بين "الملكة القابضة" و"إيفا"، إذ سبق لـ"إيفا" أن ساهمت بمبلغ 15 مليون دولار في زيادة رأس مال شركة "المشكة للاستثمارات الفندقية"، التابعة لـ"المملكة القابضة". وحصلت "إيفا"، بشخص رثيس مجلس إدارتها والعضو المنتدب جاسم محمد البحر، على تمثيل في مجلس إدارة "الملكة للاستثمارات الفندقية" الذي يرأسه الأمير الوليدين طلال.

وقال الأمير الوليد، تعليقاً على هذه الصفقة: "يمثل استثمارنا ف شركة إيفا للفنادق والمنتجمات امتداداً وتعزيزاً للتعاون الستراتيجي القائم مع الأخ جاسم البحر. كما يؤكد مجدداً النجاح المستمر الذي تولَّد نتيجة التحالف الستراتيجي بيننا".

من جهته، قال جاسم محمد البحر: `إن مساهمة الأمير الوليد بن طلال في إيما للمنادق والمنتجمات تمكس ليس مقط ثقته في مجموعتنا، بل في سوق الكويت للأوراق المالية". وأشار إلى أن هذه الساهمة من الأمير الوليد بن طلال هي الثالثة في سوق الكويت للأوراق المالية، بعد مساهمته ("إيفا" و(شركة كويت انفست المَّابِضة. وقال إن مساهمة "إيفا" في "الملكة للاستثمارات الفندقية تعكس ثقتها الكبيرة في الشركة وفي نظرة الأمير الوليد بن طلال الستراتيجية ف مجال الفنادق والمنتجعات.

يُذكر أن "إيفا للفنادق والمنتجعات" أُدرجت في سوق الكويت للأوراق المالية في 3 كانون الثاني/ يناير الحالي. وتقدر قيمتها السوقية بـ 2,5 مليار دولار. وتملُّكت مؤخراً شركة موريبو السياحية المعرجة في سوق جوهانسيورغ للأوراق المالية، والتي سيتم تغيير اسمها إلى اسم الشركة في الربع الأول من العام 2006. وستتقدم "إيفا للفنادق والمنتجعات" قريباً بطلب لإدراج أسهمها في

وللشَّركة استثمارات كبيرة في دبي تبلغ نحو مليار دولار في مشروع النخلة جميرا، كما تمتلك حصصاً مؤثرة في فندق فورسيزنز فيبيروت وفي سلسلة فنادق لونرو في كينيا، إضافة إلى استثمارات أخرى في أوروبا والشرق الأوسط والحيه ط الهندي وأفريقيا.

عبدالله العلمي رئيسا لغرفة جده بالإجماع

فازعيدالله المعلمى بالتزكية برئاسة غرفة تجارة وصناعة جدّه، في حين صوت الأعضاء على اختيار نائبين للرئيس وممثل الخرفة في مجلس الضرف السعودية.

وأظهرت نتائج التصويت فوز زياد البسام بمنصب نائب الرئيس بإجماع أعضاء الجلس في حین فاز مازن بترجی بمنصب النائب الثاني بمجموع 13 صوتاً، فيما أجمع الأعضاء على اختيار الدكتور عبدالله بن محقوظ ممثلاً



للغرفة في مجلس الغرف السعودية. وحظى ترشيح عبدالله المعلمي ببالاجماع تظرأ لما يحمله من خبرة ف مجال الإدارة في القطاعين العام والخاص بعدما كان يشغل منصب أمين جده. واعتبر المعلمي أن "الأعضاء سينكبون على إعداد برنامج كامل

بهدف تطوير خدمات بيت التجارة في مو

صندوق جلوبل للشركات المتعثرة من الأفضل عالمياً

ذكربيت الاستثمار العالي "غلوبل" أن صندوق غلوبل للشركات المتعثرة صنف كثالث أفضل صندوق في العالم من قبل منظمة "يوريكا هيدج" حسب مؤشر "شارب"، فيما صدّفته مجموعة "باركلي" كسابع أفضل صندوق من صناديق التحؤط على مستوى العالم.

وقال نائب الرئيس التنفيذي في غلوبل عبد المحسن الغربللي، أن صندوق غلوبل للشركات المتعثرة حقَّق عوائد بلغت 51 ف اللَّهُ منذ



عيد الحسن القريللى

تأسيسه في كانون الأول/ بيسمبر 2002، وبِلغ حجم أصوله 40 مليون دو لار . ورأى في هذا التصنيف "اعترافاً عالماً بمقدرة فريق إدارة التحوط في غلوبل على إدارة الاستثمارات في كل القطاعات".

وأكد الغربللي أن الصندوق يعتبر فرصة للمستثمرين المليين لتنويع محافظهم الاستثمارية بالدخول إلى الأسواق المالية الأجنبية بصورة غير مباشرة، وأضاف أن غلوبل توفر خدمة الاقتراض على رأس المال للستثمر لزيادة الاستثمار في الصندوق لثقة الشركة في أداء الصندوق والانخفاض معدل الخطر فيه.



TRADITION - CRAFTS MANSHER TOLLING



Patented alarm with melodic chime and 24 hour countdown indicator. 24 hour dual time display. The local time is synchronized with the alarm and countdown settings. All indicators adjust automatically with fusihers at 8h (+) and 4h (-) when the hour hand is moved forward and backward for instant time zone changes. Exhibition case back. Winner Innovation Prize 2004. Available in 18ct rose or white gold. Opered on backglets.



"موطن العقارية": شركة سعودية عملاقة

مدُّدت اللجنة التأسيسية لشركة موطن العقارية، التي تم إنشاؤها مؤخراً، موعد إغلاق الساهمة العينية والنقدية في الشرّكة متى 30 كانون الثاني/ يناير الدالي. والوضح رئيس اللجنة التأسيسية ورئيس مجلس إدارة الغرفة التجارية والصناعية في الرياض عبد الرهمن الجريسي أن أكثر من 350 مساهماً دفعوا الرسوم الأوليَّة البالغة 50 ألف ريال (13,3 ألف دولار).

وكانت الشركة عقدت اجتماعها الثالث في النطقة الشرقية بعد اجتماعين في كل من العاصمة الرياض ومدينة جدّه. وشهد الإجتماع الأخير مطالبة عدد من العقاريين في المنطقة بأن تكون الساهمات في الشركة نقدية فقط، من دون إتاحة الخيار بين الساهمة النقدية والعينية. وذلك لأن المساهمات العينية تتطلب وقتاً طويلاً وجهداً، ما ينذر بوجود أخطاء فنيّة في تقييم الأراضي، كما أن أسعار الأخيرة عرضة للتغيّر الستمر.

وتم تأسيس "موطن العقارية" برأس مال 20 مليار ريال، و أكد عضو اللجنة التأسيسية في الشركة ورئيس شركة "الأولى" عايض القعطاني أن السعودية بحاجة لأكثر من شركة عقارية على غرار شركة موطن، مطالباً بإيجاد تحالفات وشركات كبيرة للعمل على تطوير السوق وتلبية الشاريع الكبيرة التي ستشهدها للملكة مثل مشروع مدينة الملك عبدالله الاقتصادية.

وفي هذا الإطار، توقّع الجريسي أن يشهد الاقتصاد السعودي جملة من الاستثمارات تبلغ 650 مليار دولار خلال السنوات الخمس المقبلة في قطاعات الكهرباء والماء والسكك الحديد والتعليم والصحة

وستعمل الشركة على توفير الوحدات السكنية لأصحاب

الصدخصل المصدود، بالاضافة ألى انشاء مدن صناعية ومجمعات تجارية ومناطق سسياحية. وأوضح الجريمسي أنه من شأن ذلك أن يحدمن هجرة رؤوس الأمــــوال السمودية الى الخارج واستثمارها داخل أرض الوطن. "ترمى الشركة



عبد الرحمن الجريسي

حباجية السسوق مين المنتجات العقارية، وتوفير السكن للمواطن وفق رغبته وإمكانياته في أي مكان في السعودية مع الاهتمام بقطاع الشباب وتحقيق عائد مأدي مناسب للمساهمين"

ولفت الجريسي إلى أن الشركة ستطرح كشركة مساهمة مغلقة وتحمل جميع الشروط والمواصفات التي تطلبتها هيئة سوق للال لتحويلها إلى شركة مساهمة عامة، وبعد ثلك سيتم طرح جزء منها للاكتتاب العام. وتوقع أن يبلغ هجم الاستثمارات في قطاعات الكهرباء والماء والسكك الحديد والتعليم والصحة والإنشاءات 650 مليار دولار خلال السنوات الخمس المقبلة.

بدوره، أوضح عضو اللجنة التأسيسية عبد الحميد الزامل أنه على الرغم من وجود أعضاء مؤثرين في اللجنة يملكون شركات عقارية كبرى، فلن يكون هناك أي ازدواج من حيث النافسة بين هذه الشركات وشركة موطن، لأن الأخيرة حددت أهداها معينة تختلف عن أهداف عدد من الشركات العقارية.

شراكة بين "صندوق الراجحي العقاري" و"الزامل العقارية"



توقيع العقد بين عبدالله الراجمي (الثاني من اليمين) وعبد الحميد الزامل

وقعت شركة الراجحي الصرفية للاستثمار أول عقد للتطوير العقاري بين صندوق الراجحي العقاري الأول وشركة الزامل العقارية. ووقع العقدكل من الرئيس التنفيذي لشركة الراجحي الصرفية للاستثمار عبدالله بن سليمان الراجحي

ورثيس مجلس ادارة شركة الزامل العقارية عبدالحميد بن عبدالله

وقال عبدالله الراجحي أن الشركة تطرح صندوقها الأول في القطاع العقاري في السوق السعودية أمام المستثمرين من الشركات والأفراد السعوديين والمقيمين، بعد دراسة متانية للتطور المموس في السوق العقارية وبحث أفضل الشبل لتصميم صندوق استثماري يلبي احتياجات العملاء للاستثمار في القطاع العقاري وفق ضوابط شرعية وتحقيق أفضل العوائد الأمنة.

من جهته، اعتبر عبد الحميد الزامل هذا الاتفاق خطوة نوعية في العمل العقاري حيث تتعاون الخبرة المصرفية الاستثمارية مع الخبرة العقارية

يُشار إلى أن فكرة الصندوق تعتمد على فتح المجال للمستثمرين للاشتراك في الصندوق لشراء أراض فضاء تجارية وسكنية في مدن الملكة الرئيسية وتطويرها ومدها بالمرافق الأساسية ثم تقسيمها وبيعها.

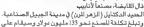
ومن خصائص صندوق الراجحي العقاري الأول أنه وضع حداً أدنى للاشتراك 375 الضريبال وسيتم استرداد أموال المستثمرين مع الأرباح من خلال دفعات خلال فترة الصندوق يتم توزيعها على أجرًاء حسب سرعة بيع مشاريع الصندوق، والتي ستستمر حتى يتم استكمال توزيعها في نهاية عمر الصندوق البالغ ثلاث سنوات.

يعار معاينطوك مع آخيات القطول أوائيل التركة التي سطيت منع إلداماتها الجور مصاوقة على كل سوح التبياء التين المتطوع المتعاول المتع مرتام متحفل مثلاً أن يستجب منزلك لأوامرك الصوتية ويفنذ وغيالتداؤ أن يتول رجل أني كي هصمانك أوأن يتصل بك مكتبك ليقرأ رسائك الإنكرونية على مسامعاء عبر الجهزك إلصينية عن خلال خيراتنا الواسعة الته تحمل هي طياتها بصعات التقنية الحديثة. سيصيبع في مقدوك القهام بالعديد من الأعمال التزلية والكثيبة بسهولة ليس جنرية من عبوب الخوال وإنما واهماً ملموماً تستمد "ليتيلت للشارات" لتشمه لك الريوا عبر ثروة تكلولوجية حفيقية ستمكك لأرل مرة من التحكم يمنزلك

للعمارات

"فال" السعودية: مصنع للحديد في الجبيل





مساحة ندو 155 ألف متر مربع. رئيس مجلس إدارة مجموعة فال القابضة فهدبن محمد العدل قال:" إن المشروع يستند الى النصو الذي تشهده الصناعة السعودية والذي يتسق مع النمو العالمي في الصناعات المتخصصة، وأشار إلى أن العمل في الصنع الجديد سيبدأ في الربع الأول من العام 2007، وستبلغ طاقته الإنتاجية الأولية نحو 200 ألف طن سنوياً، وسيتم تسويق الانتاج في الملكة ودول الخليج والشرق الأوسط وأوروبا.

ولنقت المعدل إلى أن النشركة وقعت عقد إمداد النفاز الطبيعي مع شركة أرامكو السعودية وقامت بتوقيع عقود شراء معدات المصنع مع شركات عالمية حيث تحرص الشركة على أن تكون منتجاتها مطابقة للمواصفات العالمية، خصوصاً أن انضمام السعودية إلى منظمة التجارة العالمية سيزيدمن حدة التافسة.



أقرّ مجلس إدارة الشركة العربية للاستثمار، في جلسة عقدها الشهر

"العربية للاستثمار"

تقز خطتها الخمسية

الماضي في المركز الرئيسي للشركة في الرياض، خطة الشركة الستراتيجية للسنوات الخمس القبلة (2006-

2010)، التي تضمئت مجموعة من

الأهداف الكمّية والنوعية، سيساعد تنفيذها في تحقيق غايات الشركة، والمجافظة على وضعها المتميز بين الشركات العربية المشتركة، وتفعيل دورها في تعبئة الموارد المالية وحفز الاستشمار في الدول العربية

د، صالح الحميدان

وأقرّ مجلس الإدارة مو ازنة الشركة للعام 2006، وخطة استثمارية للعام نفسه، كما استعرض الوضع لثالي للشركة حتى نهاية تشرين الثاني / نوفمبر 2005، الذي أظهر تحقيق أرباح بقيمة 75 مليون دولار. وناقش المجلس التقارير الخاصة بأداء 40 مشروعا تساهم فيها الشركة في قطاعات الصناعة والزراعة والخدمات، وتتوزّع في 13 دولة عربية، كما استعرض نتائج النشاط المصرفي الذي تزاوله الشركة من خلال فرعها في مملكة البدرين.

يُذكر أن الشركة العربية للاستثمار، التي تأسست العام 1974، مملوكة من حكومات 17 دولة عربية، ويبلغ رأس مالها 450 مليون دولار. وإلى مركزها في الرياض، تملك الشركة فرعاً في البحرين يعمل كوحدة مصرفية خارجية، و3 مكاتب إقليمية في كل من القاهرة وتونس وعمان.

"ملتقى التواصل الأردني" في دبي لجذب الاستثمارات

نظُّم المركز التجاري الأردني في دبي، التيابح للمؤسسة الأردنية لتطوير الشاريع الاقتصادية، لقاءً اقتصادياً موسّعاً لرجال الأعمال الأردنيين في دبى والإمارات الشمالية تحت عنوان ملتقى التواصل الاقتصادي الأردني الأول"، حضره نحو 200 شخصية اقتصادية أردنية مقيمة في الإمآرات.

تناول اللتقي تطور البيئة الاستثمارية في الأردن، والعقبة قصة نجاح على أرض الواقع، والاستثمار العقاري في الأردن، ومحور مجلس العمل الأردني عبر استعراض تجارب حية وناجحة للاستثمار.

واعتبر ألقنصل العام للمملكة الأردنية الهاشمية في الإمارات نايف الزيدان أن البيئة الاستثمارية الأردنية متاحة بمزاياها لكل راغب بالاستثمار وإقامة المشاريع، وقال إن التوقعات وللؤشرات تدل على أن الفترة القبلة ستشهد تزايداً كبيراً في الاستثمارات الصناعية والسياحية والعقارية وغيرها. وأكدعلي أهمية تعزيز سبل التواصل بين الجالية الأردنية وبين للؤسسات الحكومية للخروج بمبادرات مشتركة لجذب الاستثمارات.

بدوره، أكَّد رئيس سلطة منطقة العقبة الخاصة المندس تادر الذهبي لـ"الاقتصاد والأعمال"، "إن الهدف من عقد الملتقى هو تفعيل دور التَعتربين الأردنيين في تعريف الستثمرين الإماراتيين على الشاريع والحوافز الاستثمارية الموجودة في الأردن، وفي المقابل نحن نعمل على توفير العلومات المطلوبة خصوصاً في ما يتعلق بمنطقة

العقبة الاقتصادية الخاصة".

وأشار الذهبي إلى أن مدينة العقبة باتت جاهزة لاستقبال أي استثمارات بسبب توهر البني التحتية والتشريعات اللازمة لحماية الستثمرين؛ وأضاف: "لدينا مشاريع كبيرة للسنتين القبلتين بحدود 2 مليار دوالار، من بينها مشروع استغلال أراضى الميناء الستراتيجية لتكون واجهة بحرية سياحية".

ولفت الى أنه عندما أنشئت منطقة العقبة الاقتصادية كان الهدف إستقطاب 6 مليارات دو لار بحلول العام 2020، "نحن اليوم في نهاية السنة الخامسة واستقطبنا مشاريع تم تلزيمها بحدود 2 مليار دو لار".

كما أشار مدير مؤسسة للدن الصناعية المهندس عامر للجالى إلى المزايا التي تقدمها "الدن الصناعية" للمستثمرين ف الجالُّ الصناعي متطَّرقاً إلى نموذج مدينة معان الصناعية التي ستتم إقامتها في جنوب الأردن.

أما مدير عام مؤسسة تشجيع الاستثمار في الأردن معن النسور فتحدث عن دور للؤسسة في تشجيع الاستثمار وعن التشريعات

الاستثمارية ومزايا الاستثمار في الأردن.

وفي سياق متصل، نظم اللتقي لقاءً جمع فيه فعاليات اقتصادية أربنية مع مستثمرين ورجال أعمال صينيين في دبي. ويهدف اللقاء إلى فتح آفاق التعاون والعمل الاستثماري المشترك مع الأردن، حيث أوضح المجالي أن حجم الإستثمارات الصينية حالياً بفوق 600 مليار دولار في الصين، وقال أن الصين "تحاول توزيع صناعاتها على مختلف الدول لتفادي الإغراق. ونحن نحاول الإفادة من هذه الفرصة لأن الأردن يتمتع بميّزات تؤهله لاستقطاب مثل هذه الإستثمارات".







NOKIA Connecting People



لزيد من الماومات حول حلّ "Push Email" لاستلام البريد الإلكتروس تلقائياً من Nokia Business Center، أرسل معلوماتك الشخصية للاتصال بك عبر البريد الإلكتروني إلى n4b@nokiamena.com أو هم بزيارة www.nokiaforbusiness.com









بنك لبنان والهجر إلى مصر

أتم بنك لينان والمهجر عملية شراء بنك "مصررومانيا^ه المصري، بعدما تمالك 96,78 ق المئة من الأسهم. وكان لبنان والمهجر ووفقا لترتيب خاص تمكن عبر

بسورصستسي القامرة والاسكندرية من

شراء 42123738

سهمأ تضاف إلى الأسهم الشتراة سابقاً وقيمتها يذكر أن موجودات بنك "مصر رومانيا" بلغت

8 فروع في مصر و 5 فروع في رومانيا.

ومن المؤكد أن الخطوة التالية لعملية التأسيس



تعمان الأزهري

6263865 سهماً، وبلغت القيمة الإجمالية للأسهم نحو 97,8 مليون دولار.

منتصف العام الجاري 644 مليون دولار. ويبلغ عدد موظفي البنك 382 في مصرو 86 في رومانيا موزعين على

تتعلق بتغيير اسم البنك الذي برجّح أن يحمل اسمأ يعكس ملكية بنك لبنان والهجر.

سيصبح "بيرايوس مصر" قريباً المصري التجاري ينفذ ستراتيجية توسع

بدأ البنك المصري التجاري، الذي يستعد لتغيير اسمه إلى "بيرايوس مصر" تنفيذ ستراتيجية مالكه اليوناني الجديد، بنك بيرايوس اليونان، الذي استحوذ على 65 في اللَّهُ من أسَّهمه في صفقة نأجحة قبل ثلاثة أشهر. وتعتمد هذه الستراتيجية على فكرة التوسع في السوق المصرية وخلق شراكات ناجحة وتحالفات بين مؤسسات الأعمال في مصر واليونان. وقال رئيس مجلس إدارة البنك جمال محرم إن هذه الستراتيجية تسير في خطوط موازية تشمل التوسع المحلي والتوسع الخارجي.

على صعيد التوسّع الخارجي، تقرر أفتتاح مكتبي تمثيل للبنك في كل من العاصمتين الليبية طرابلس والسودائية المرطوم، في غضون النصف الأول من العام المقبل 2006. أما التوسع الحلى فيشمل افتتاح 10 فروع جديدة بهدف توسيع قاعدة البنك الجغراقية لتصل

ويتمثل الخط الثاني من هذه الستراتيجية في الاتجاء بقوة إلى مجال التجزئة المصرقية، خصوصاً بعد أن اشترى "الصرى التجاري" محفظة القروض الصغيرة لبنك "جمال ترست" اللبناني،

" أبراج كابيتال": صندوق للاستحواذ ب 500 مليون دولار

أعلنت "أبراج كابيتال" إغلاق باب الإكتتاب في صندوق "أبراج الإستثماري للإستحواذ 2"، الذي يعتبر الصندوق الأضخم من نوعه في الشرق الأوسط. وأقفل الصندوق بعدما أنجمع رأس المال المستهدف البالغ 500 ملبون دولار. وبذلك، ارتضعت قيمة الأصول التي

تديرها الشركة إلى مليار دولار. وكان الإكتتاب شهد إقبالاً غير مسبوق حيث تجاوزت قيمة الطلبات 850 مليون دو لار، ما قرّب موعد إغلاق



عارف نقفي

الصندوق إلى 30 تشرين الشاني/ نوقمير، بدلاً من الموعد المحدد وهو 31 كَانُونَ الأول / ديسمير.

وأشار الرئيس التنفيذي لأبراج كابيتال عارف نقفي إلى أن الشركة فطعت أشواطأ متقدمة في المفاوضات المتعلقة بعدد من عمليات الاستحواذ التي سيتم استثمار أموال الصندوق الجديد فيها، وأضاف: "انطلاقاً من ثقتنا الكبيرة بمستقبل اقتصاد النطقة، سنعمل على استثمار وتوظيف أموال الصندوق خلال السنوات القليلة المقبلة بشكل يعزز النمو ويحقق للمساهمين عائدات محدودة الخاطر".

يذكر أن أموال صناديق "أبراج كابيتال" كان قد تم استثمارها بالكامل بما فيها صندوق"أبراج الإستثماري للإستحواذ الأول" و"صندوق أبراج الإستثماري للفرص الخاصة الأول" و"صندوق أبراج العقاري الأول" وحققت معدل عائد داخلي بنسبة فاقت 50 في المَّة.

الذى خرج قسرا من السوق المصرية نتيجة عدم قدرته على الوفاء بمتطلبات زيادة رأس المال، وتبلغ قيمة هذه المعظة 40 مليون جنيه، ومن المتوقع أن ترتفع لدى "المصري التجاري" إلى 300 مليون جنيه في غضون عامين بعدد خواله سروق التمويل العقارية

ويتمثل الخط الثالث ف تفعيل نظام القروض المشتركة بعدان نجح البنك في إدارة قرضين مشتركين قيمتهما 100 مليون دولار في مجالي الغاز والشحن للملاحة.

وقال جمال محرم إن طموح "المصري التجاري" ورؤيته التفائلة لستقبل القطاع للصرق في مصر وقناعة المالك اليوناني الجديد بهذه الرؤية دفعته لأتخاذ خطوات جادة على طريق الاستحواذ على أحد البنوك المعروضة للبيع حيث يتنافس البنك مع بنكين مصريين آخرين وبنك لبنائي للغوز بصفقة شراء البنك المسري

جدير بالذكر أن "المصري التجاري" يعد أحد أبرز البنوك المصرية متوسطة الحجم التي تسعى للحصول على حصة مناسبة من سوق متنامية مدعومة بخبرة المالك الأجنبى والتكنولوجيا المصرفية الحديثة. وقد شهد البنك هذا العام اختفاء عجز مخصصات التشغيل بعد دعمها بنحو 40 مليون جنيه تمثل حصيلة أرباح البنك عن الربع الثالث من العام 2005.

هل تذكر عندما تمكنت التكنولوجيا من أن تكون مصدر إلهام لك؟



صدّق من جديد.



"الديار" القطرية تطلق مشروع "تطوير لوسيل" بكلفة 5 مليارات دولار

أطلق النائب الأول لرئيس مجلس الوزراء وزير خارجية قطر ورئيس مجلس إدارة شركة الديار القطرية، الشيخ حمد بن جاسم بن جبر آل ثاني، رسمياً مشروع "تطوير لوسيل" في شمال العاصمة القطرية، وتبلغ ميزانيّة الشروع الذي يُعدُ أحد أضخم مشروعات التطوير العقاري في المنطقة نحو 5 مليارات دولار، ويغطى مساحة تزيد على 35 كيلومترا مربعاً، ويتوقع أن يتسع لنحو 200 الف نسمة. وبحسب الشيخ حمد بن جاسم، فإن الهدف من مشروع مدينة "لوسيل" هو معالجة ضائقة السكن والمكاتب التجارية التي تشهدها الدوحة، وأشار إلى أن الرحلة الأولى من المشروع طرحت للبيع حيث تفوقت طلبات الشراء على المروض بنحو 6 إلى 7 مرات، ما يدل على حجم الحاجة لبناء المساكن والمكاتب والمناطق الترفيهية في الدوحة؛ وأضاف: "إن العمل جارعلى طرح المراحل الأخرى أمام المستثمرين القطريين وغير القطريين حيث بإمكان الخليجيين التملُّك، وإن حق الانتفاع مسموح به للأجانب لمدة 99 سنة". وأكدين جاسم أن مرحلة بناء الخدمات في الشروع تنتهى خلال عامين أو ثلاثة على أن تبدأ في موازاة ذلك بعض أعمال البناء الأخرى، على أن يكتمل المشروع في العام 2010.

بدوره اعتبر الرئيس التنفيذي لشركة الديار القطرية ناصر هسن الأنصاري، أن المشروع يجمع بين الحكمة المالية، والسياسة البيئية السليمة، والمسؤولية الاجتماعية وسيكون مكمّالاً للمشروعات العمرانية التطويرية الأخرى في قطر.

ويتضمن مشروع "تطوير لوسيل" بحيرة زرقاء عملاقة مع مرسيين بحريين، كما سيضم مناطق سكنية ضخمة ومناطق تجارية واسعة، ومرافق ترفيهية بما في ذلك ملعبين للغولف، إضافة



وقدتم منح العقود الخاصة بتنفيذ البنية التحتية الضرورية للمشروع الذي سينفذ على مراحل، على أن تبدأ الأعمال في الموقع بحلول العام 2006.

أما الرحلة الأولى من الشروع فهي مرحلة منطقة المرسي، وستكون منطقة مشتركة عالية الكثافة تضم أبراجاً سكنية ومعالم مائية ومرافق اجتماعية مختلفة.

يشار إلى أن "الديار" القطرية مملوكة بالكامل للمجلس الأعلى للشؤون الاقتصادية والاستثمار، وهي كانت تأسست لتتولى مهمة تطوير البنية التحتية وتعزيز التنمية الأقتصادية والاجتماعية فيظل النهضة الاقتصادية الشاملة التي تشهدها دولة قطر.

وفي هذا الاطار، أعلنت الشركة خلال الأشهر القليلة الماضية عن مشروعين مهمين، أحدهما مع الحكومة المغربية وتبلغ قيمته 170 مليون دولار ويرمى إلى تطوير منتجع سياحي فاخر على ساحل هوارة في مدينة طنَّجة على مساحة نحو 230 هكتاراً. ويتألف للشروع من فندق سياحي خمس نجوم يضم شاليهات ساحلية، ومركزا للمعارض، ونادياً وملعبا للغولف محاطأ بوحدات سكنية، إضافة إلى المطاعم والمقاهي وسوقاً للحرف التقليدية والشعبية.

أما المشروع الثاني فهو مع الحكومة العُمانية ويهدف إلى تطوير مشروع سياحي بيئي بمساحة تبلغ 200 هكتار، ويقع في منطقة رأس الحد في ولاية صور العمانية.

مجموعة ناصر بن خالد تطلق "مدينة الوعب" في الدوحة

أطلقت مجموعة شركات ناصرين خالد وأولاده مشروع مدينة الوعب" في العاصمة القطرية الدوحة. والمدينة الحديثة عبارة عن مشروع تطوير عقاري تتجاوز مساحته 1,2 مليون متر مربع، ويضم مجموعة من الابنية السكنية والتجارية والنوادي الصحية ومراكز ثقافية ترفيهية وفندق عللي. وأوضحت نائب الرئيس التنفيذي للمجموعة

الشيخة هنادي بنت ناصر آل ثاني ّعندما بدأنا التفكير في مشروع مدينة الوعب، لم يكن هدفنا

القيام بمجرد تنفيذ مشروع للتطوير العقاري وإنما أردنا بناء مجتمع متكامل". تتألف مدينة الوعب من أكثر من 2200 وحدة سكنية بالإضافة إلى مساحات

الشيخة هنادي بئت ناصر أل ثانى

تجارية متنوعة و300 غرفة فندقية راقية. وتقع المدينة على بُعد 10كم من كورنيش الدوحة، وعلى الرغم من أن "الوعب" توفّر السكن لما يزيد على 10 آلاف شخص، إلا أنها تعتبر الأقل كثافة من بين المشاريع السكنية الكبرى في قطر.

واكثر ما يعيز المدينة "براحة الوعب"، وهي عبارة عن ميدان راق يحتوي على العديد من المرافق، وسيكون الأول من نوعه في الدوحة كميدان متكاَّمل من الأبنية المظللة واللمسات للائية والناظر الخارجية والحدائق.

بنك البلاد: 3 صناديق استثمارية

أطلق بنك البلاد السعودي باكورة صناديقه الاستثمارية، وهي ثلاثة: "أصايل" للأسهم السعودية، و"المرابح" المخصص للمرابحة بالريال السعودي، و"السيف" للأسهم الكويتية، وهذا الأخير يعد أول صندوق استثماري لبنك سعودي في الأسهم الكويتية. وتتوافق جميع الصناديق مع الشرعية الإسلامية. وحدد البنك قيمة الوحدة عند التأسيس بريال واحد لكل من صندوق "أصابل"، و"المرابح"، فيما تم تحديد قيمة الوحدة في صندوق "السيف" بدينار كويتي واحد. أما الحد الأدنى للاشتراك في صندوقي "أصايل" و"الرابح" فهو 8 ألاف ريال سعودي، والحد الأدنى للاشتراك في صندوق السيف فهو 800 دينار كويتي، ما يوازي 9600 ريال سعودي. ويقتصر الاستثمار على أسبهم الشركات ذات الانشطة التوافقة مع الشريعة الاسلامية وتم اعتماد تلك المرجة في مؤشر "غلوبل" الإسلامي..





معرفتنا الثاقبة تمكّننا من تقديم منتجات وحلول ريادية.

تمكننا معرفتنا المعبّقة بالاستثمارات البديلة واهتمامنا المصري بهذا القطاع من ترايد عوائد مطلقة قوية. مهاراتنا الغريدة وتواجدنا العالمي يعقبان سان الفستمنس وعملاً منا في موقع الصدارة

> مكتب دين جاتف و499 360 49714 - خاكس 4900 4909 9714 4900 مكتب البحرين هاتف 973 17 563355 . خاكس 6633355 973 974 بريد إلكتروني mandubel@maninvestments.com

www.maninvestments.com

عضوة في مجموعة مان



in depth in focus in front

هذه المادة منادرة عن مان اللستمنتس المحدودة المحتمرة من هوئة الخدمات المالية والتي تخضع لرقابتها:

تحالف تقوده "مشاريع الكويت" بدء الاكتتاب برأس مال "الوطنية للطيران" الكويتية

ينطلق في كانون الثاني/ يناير الحالي الاكتتاب في رأس مال الشركة الوطنية للطيران الكويتية البالغ 170 مليون دو لار، علماً بأن مجموعة المؤسسين اكتتبت بما نسبته 30 في المئة من رأس المال على أن يطرح الباقي للاكتتاب العام.

وتقود مجموعة الشاريع تحالفا حصل على ترخيص من مجلس الوزراء يقضى بإنشاء شركة طيران الوطنية وهي شركة تجارية أغراضها مماثلة لأغراض مؤسسة الخطوط الجوية الكويتية.

والتحالف الذكور يضم إلى جانب مجموعة الشاريع كالأمن: مجموعة بوخمسين وشركة جلوبل وشركة حمدمحمد الوزان

ومجموعة المساوي وآخرين.

والترخيص الجديد هو الثاني بعد الترخيص لشركة طيران الجزيرة المتخصصة بالنقل الجوي منخفض التكاليف.

ويرى مراقبون أن انطلاق "الوطنية للطيران" التوقع نهاية العام 2006، سيكون بداية مرحلة جديدة، تتجه معها "الكويتية" إلى الخصخصة الجزئية ثم الكلية، لأن للنافسة بين الشركتين لا يمكن إن تكون متكافئة إذا استمرت الكويتية " حكومية ومدعومة بتغطية

خسائرها من قبل الدولة، علماً أن مسؤولي الكوينية يطالبون منذ سنوات، وهم

للطيران"، إنشاء منظومة متكاملة ف قطاع السياحة والطيران والغندقة محليأ

من جهتها، تكمل مجموعة

مستمرون بالمطالبة، بتحرير المؤسسة من القيود الحكومية لتخوض غمار النافسة على أسس تجارية بحثة. المشاريع، بقيام "الوطنية



وإقليمياً. فإلى جانب قيام إحدى الشركات التابعة لـ "المشاريع بإدارة واستثمار عدد من المرافق في مطار الكويت الدولي، وقيام شركة أخرى تابعة بتشغيل شركة طيران تاكسى جوي، رفعت الجموعة رأس مال شركة المشاريم المتحدة للخدمات الجوية التي تقوم باستثمار سوق مطار الكويت بنظام B.O.T، بهدف بناء فندق للطار. والشركة الذكورة تملك اغلبية رأس مال "جت أفيياشن" JetAviation، وهي حازت، إلى جانب كل ذلك، عقد إنجاز وإدارة مشروع تقديم الخدمات الأرضية والفنية للطيران العلم في مطار الكويت الدولي بالتعاون مع مجموعة

"أعمال التثمير" تؤسس شركة طيران خاصة في السعودية

تعتزم شركة أعمال التثمير للحدودة إطلاق شركة للطيران منفقض التكلفة، في السعودية، وذلك بالإشتراك مع عدد من المستثمرين السعوديين. وأوضح رئيس مجلس إدارة الشركة الأمير بندر بن خالد الفيصل بأن إجراءات إطلاق الشركة قطعت شوطا كبيراً. وتم التعاقد مع شركة مانجو للطيران المتخصصة في تأسيس شركات الطيران الاقتصادي لإنجاز براسات الجدوى الاقتصادية والفنية. كما قام مكتب الخبير للاستشارات المالية بتنفيذ الدراسة المالية للمشروع.

الرفاعي رئيسأ تنفيذيأ لـ "الأردن-دي كابيتال"

عيّنت ّدبي كابيتال ّ **سمير الرفاعي رئيساً تنفيذياً لـ ّ الأر**دن— دبى كابيتال" آلتى يبلغ رأس مالها 200 مليون دينار اردني وتتولى إدارة وتشغيل استثمارات متنوعة في السوق الأردنية.

وأعرب الرئيس التنفيذي لـ دبي إنترناشيونال كابيتال سمير الأنصاري عن سروره لتولى الرفاعي هذا النصب، لما يتمتع به من خبرات كبيرة سيكون لها أثر كبير على نجاح "الأرين-دبي كابيتال" في تحقيق أهدافها، مشيراً إلى أن قرار تعيينه أتى بعد بحث طويل وبمباركة العاهل الأردني لللك عبدالله الثاني.

مشروع تأسيسها بترحيب واسعمن قبل نخبة من المستثمرين السعوديين الذين عرضنا عليهم الدخول كشركاء ستراتيجيين في المشروع، حيث تشير التوقعات إلى أن خدمات النقل الجوي في للملكة والمنطقة بشكل عام مرشحة لمواصلة تسجيل معدلات نمو

وأكد الأمير بندر "كلنا ثقة بآفاق نجاح الشركة الجديدة. وحظى

وستكون الشركة الجديدة الثانية من نوعها في المملكة، بعد إعلان الشركة الوطنية للخدمات الجوية السعودية (ناس) عن خططها لإطلاق أول ناقلة منخفضة التكلفة في الملكة في صيف العام الحالي، حيث ستبدأ رحلاتها بـ 4 طائرات من طراز إيرباص 320. وتعتبر السوق السعودية أضخم سوق للسفر الجوي في المنطقة حيث يبلغ عدد السافرين فيها 15 مليون مسافر سنوياً.

> ويحمل الرفاعى شهادة ماجستيرني العلاقات الدولية

من جامعة كامبرىج في بريطانيا.

وكنان قد شنفل منصب أمين عمام الديموان اللكي الأردني،

حيث أشرف على تنفيذ

برنامج إعادة الهيكلة الإدارية

وللالية في الديوان الهاشمي،

ويئتى تعيينه فيأعقاب الإعلان

الأردنية.





إجعل لكل تمريرة نتيجة أكيدة.

فُيلييس "Smart Touch-XL." أول ماكينة حلاقة في العالم مع ثلاث رؤوس متحركة يحتوي كل رأس على ثلاث شفرات ويذالك "Smart Touch-XL" تغطي 50% أكثر من مساحة الخلاقة عن مليلاتها من ماكينات اخلاقة الأخرى لذا كل ما عليك هو نمور للكينة مرة واحدة فقط كما أن هذه اللكينة للطورة مكهنة من رأس متحرك يكنّك من الوصول إلى كافة إنحناءات الوجه يسهولة أكثر ليطال أدق شعيرات الذقن والعنق. إلى الفرائل بلعسة ذكية.

PHILIPS sense and simplicity

www.philips.com

لقاء 4,5 مليارات دولار "فودافون" تفوز بصفقة "تلسيم" التركية

فارت "فرماؤون" بشراء "لسيم" الشكلة للهاتف النقال في تركيا مقابل 25,4 مليارات دولار، أي ما يبادان نحو ا8,5 مليارات يرور ويف فارت "فردافون" بعد منافسة حادة مع شركة" ام تي سي الكريتية للاترصالات التي قدمت مرضاً بفيمة 35,3 مليارات دولار وكار" صندوق تأمير إلى المتات الاسخار التركي" قد حدد سحرا مدينًا إذني لبيم" تلسيم" ينادة 8,3 عليار دولار.

وكانت "تلسيم" أنتقلت آلى عهدة الحكومة التركية بعد ان صادرتها التركية بعد ان صادرتها التركية بعد ان صادرتها المكومة التوكية عاشات بهم معتلكات عائلة اوزان وستحول عاشات بهم معتلكات عائلة اوزان لتغطية المؤلفة المنات الذي تعلكه العائلة والذي التغطية العائلة والذي التعلق العائلة والذي التعلق العائلة والذي التعلق المائلة والذي التعلق المائلة والذي يقدل أن من بين القطارتين إلى الزادة الواسكم" المعربية واعمال برويتيز" الإماراتية اللتان انسحبتا أثناء المزاد الشخهي من دون تقديم العرض. أما شركتا "سيستيمة الدوسية و"أتصالات" تقديم العرض الخطارة مشاكلها التعالى المن المنات المنات المائلة التعالى المنات المنات المنات المنات الدوسية و"أتصالات"



د، سعد البراك

التي تسبق الذات الشفهي. وكان رئيس مجلس الإدارة العضو المنتدب في "ام تي سي" وكان رئيس مجلس الإدارة العضو المنتدب في "ام تي سي" الكويتية دسعة البراك قال قبل إصدار النتائج، "لسنا بذاك العرص على روب الصفقة لأسباب تكوية، السبب الأول أن تركيبة الذاويةة والمال الخالة فيها استجر السحر إلى المائمة قبل والسبب الذالكة، من أن تطوير "تلسيم" الذركية بحتاج إلى استثمار ضخم المائمة، المائس التاثم، فالسوق التركية صعبة لأنها كبيرة و المنافسة فيها شريعة.

"الكويتية للاستثمار" تتوسع في قطر والبحرين وإيران

تنفذ الشركة الكويتية للاستثمار خملة توسع طموحة قضاعية وجفرافية شملت كلا من إيران، قطر والبحرين وفي قطاعات جديدة مثل الطاقة والصناعة والسياحة.

فقه أطلقت الشركة، وهي الأكبر في مجالها في الكريت وتدير أصولاً تقدر بنحو 7 مليارات برلار، الإكتفاب في الشركة الكريتية الإيرانية القابضة والستمر حتى الشاني من شباط/ فبراير للقبل، برأس مال يبلغ نحو 100 عليون دولار.

واستندت الشركة في توسعها با تجاه ايران الى مراسات شاملة لجدوى الاستثمار في قطاعات رئيسية أبرزها الصنامة والسياحة والاتصالات والمال، إفسافة إلى مشاريح البنية الـتـدـتـية بنظام الـ 80.T وبمشاركة مستثمرين محليين وخليجيين وأجانب.

أما في قطر، فقد تولت الكريتية الاستشار تصريق الاكتتاب في رأس مال شرركة الخليج للطاقة القايضة وبواقم 100 مليون دولاً من أصل 276 عليونا هو رأس المال الإجمالي للشركة، التي سنتولي عمليات تطوير مشروع مدينة الخالقة – قطر، وتتولى شركة بيت التحويل الطليعي دور السنشار المالي الرئيسي للمشروع وتلعب "الكريتية للاستثمار"، إلى جانب بيت أبو ظبي للاستثمار، دور الشريك السنراتيجي،

ويقوم بمهام تسويق مشروع مدينة الطاقة اتحاد الخليج للطاقة، وهو اتحاد عالم يضم نشبة من الاستشارين في هذا القطاع، إلى جانب مستشرين خليجيين و أميركيين و أوروبيين وأسيويين، وقاء الاتحاد بالكشف عن الخطط الرئيسي للمرحلة





بدر ماصر السبيعي

اء بردارة منحسل منسنية . اشتركة الكويتية الاستثمار في هذا المسروع يتوافق مع رؤيتنا في عملية توظيف الاستثمار في هذا المسروع يتوافق مع رؤيتنا توقيعها نحو ضمان أفضل المواثد للمستثمرين والمعلاء التي قد تصل إلى 20 في المئة سنويا بحسب الدراسات والعمليات الحسابية الكامة بهذا الاستثمار".

اما في البحريين، فقد نوجت الكريتية للاستثمار أن نفطية الاستثمار أن نفطية الاكتناب في شركة "بي سي سي إنفست" خلال يوجن فقط ويراس الاكتناب في شركة مليون نو لار بغرض تملك 75 في النقة من شركة البحرين للاسمنت التي تقو بتشغيل مصنع اسمنع اسمنت يعمل بو اسملة الفرين الدوار، ويتحتم المضم يتانبية حميدة أن اسبو التهفيف ونظام المتسخين والصهر للقم، ويترقع إنتاج نحر 600 طان بومباً على أن يتم بيع 40 في للتة لشركة البحرين لتقنية الخرسانة المؤسسانة المؤسسانة المؤسسانة المؤسسانة المؤسسانة

نوعية جديدة من الفنادق في الشرق الأوسط

تفخر فنادق روتانا بالإعلان عن إطلاق نوعية فندقية جديدة، صُمِّمت للمسافر بروح معاصرة وجريئة وبأسعار إقتصادية.



CENTRO by Rotana

Centered Around You centrobyrotana.com

بنك آركابيتا يعلن تأسيس شركة "بحرين باي ديفلوبمنت"

أعلن بنك آركابيتا ومجموعة استثمارية مقرها البحرين، عن تأسيس شركة "بحرين بای دیفلویمنت، غرضها الإشراف على تنفيذ مشروع تنمية عمرانية على الساحل التشممالي التشرقي لدينة المنامة. وسيضم المشروع مزيجا من المباني التجارية والسكنية ومتاجر التجزئة، تقام جميعها



حول الواجهة البحرية لدينة المنامة، يتوسطها فندق فورسيزنز الأول في الملكة. سيتم تنفيذ الشروع في ثلاث مراحل مستقلة، تشمل الأولى، التي يبدأ تنفيذها في كانون الثاني / يناير الجاري، أعمال ردم أراض وإنشاء البنية التحتية. وتشمل الرحلة الثانية، التي يتوقع إنجازها في أواثل العام 2008، إنشاء مبنيين رئيسيين هما مبنى هندق فور سيزنز، ومبنى القر الرئيسي العالى الجديد لبنك آركابيتا. وتشمل المرحلة الثالثة تنفيذ مشاريع فرعية لإقامة مبان سكنية وتجارية ومعارض ومتاجر تجزئة تحيط بالبنيين الرئيسيين، ويتوضع أنيتم الإنجاز النهائي للمشروع في كانون الأول/ ديسمبر 2010 بمساحة بناء إجمالية تزيد على 1,1 مليون متر مربع. وقد انتهت شركة "سكيدمور، أوينغز آند ميريل"، من إعداد الخططات العامة للمشروع ووضع المقاييس العمارية ومعايير التصميم وستقدم شركة "تيرنر كونستركشن إنترناشونال، و"شركة أتكنز إنترناشونال"، مساندة إضافية في مرحلة تنفيذ للشروع. وقال الرئيس التنفيذي لبنك آركابيتا عاطف أحمد عبدللك "إن شركة "بحرين باي"، وخلال خمسة أشهر فقط من الإعلان الأولى عن المشروع، حققت تقدما نحو إنهاء المراحل التحضيرية للتصميم والشخطيط، وأصبحت قادرة على بدء التنفيذ قبل



بنك بيبلوس: زيادة الأموال الخاصة إلى 700 مليون دولار

أعلن بنك بيبلوس عن نجاح الاكتتاب بالأسهم الأولوية للوجهة بوجه خاص إلى مساهميه والذي أسفر عن 164 مليون دولار، مارفع إجمالي الأموال الخاصية ليليينك إلى 700 مليون دولار.

وتميزت هذه العملية بالشفافية حيث تم تفويض بنك لبذان والمهجر للأعمال إدارة عمليات بيع و شراء حق الاكتتاب ومقابلة الطلبات والعروض وتثبيت الأسعار



د، فرنسوا ياسيل

وتعكس خطوة بنك بيبلوس فيزيادة وتعزيز قاعدته الترسملية سعيه إلى التوسع في المنطقة وشمال أفريقها وتعزيز وجوده في أوروباً. فالبنك يتواجد في بروكسل وباريس ولندن تحت اسم بنك بيبلوس أوروبا، وفي قبرص عبر وحدة مصرفية عالمية.

أما على صعيد المنطقة العربية، فللبنك تواجد في السودان وسورية، إضافة إلى مكتب تمثيل في أبو ظبي وإلى شراء 51 في المئة من مصرف جزائري.

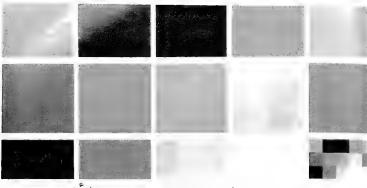
يُشار إلى أنّ البنك قرر إدراج جميع الأسهم العادية والتفضيلية والأولوية في بورصة بيروت أعتباراً من الفصل الأول من العام

مصرف SEB السويدي مهتم بالسوق السعودية

انضم بنك SEB السويدي إلى لائحة المصارف الهتمة بدخول السوق السعودية؛ "التي تشهد فورةً في الفرص الواعدة للمصارف الأجنبية، ليس فقط في مجال تمويل مشاريع النفط بل أيضاً في قطاعات النقل والزراعة وتقنية الملومات وغيرها بمسب همس مامسوم، رئيس قسم خدمات الشركات الخاصة غير المقيّمة في مصرف SEB السويدي.

وتكمن الميزة التنافسية للمصرف السويدي في ّخدماته البنكية الإلكترونية التي توفرها لعملائنا من الشركات حول العالم؛ ونسعى لتزويد الشركات السعودية بها" كما يصرح مامسوم. لافتاً أن مصرفه "لا يهدف بالضرورة إلى منافسة المسارف المطية أو اخذ دورها، بل إن خدماتنا مكملة ليور هذه المصارف".

وردًا على سؤال؛ يجيب مامسوم: "لم نتقدم حتى الآن إلى مؤسسة النقد العربي السعودي (سأما) للحصول على رخصة لمارسة تشاطنا في السُّوق السعونية؛ ولكن لا أحديملم ما يحمله الستقبل المنظور على هذا الصعيد".



إضف على إنتاجيتك لمسة من الألوان.

أدخل الأموان إلى أعمالك بفضل أجهزة HP Color Loserlet 2800 المتعددة الوظائف والرائمة بسعر سيدهشك. فقد تم تصميمها لتقدّم أعلى مستويات الأداء. إذ أن أجهزة الكل فج واحد هذه تطبع وتمسح وتنسخ وترسل الفاكس أيضاً. أضف إلى ذلك قدراتها الشبكية العالية الفعالية، وحلول التصوير المتصفية ، والتصميم المدمع والطباعة الليزرية العالية الجودة بألوان إستثنائية نابضة بالحياة... بذلك، تكون قد حصلت على جهاز رائع لتحصل على مستندات بارزة طبعة تلوى الأخرى. هيا أسرع واحصل على جهاز 2800 المتحددات بارزة طبعة تلوى الأخرى. هيا أسرع واحصل على جهاز 2800 المتحددات بارزة طبعة تلوى الأخرى. هيا أسرع واحصل على جهاز 2800 المتحددات بارزة طبعة تلوى الأخرى. هيا أسرع واحصل على جهاز 900 المتحددات بارزة طبعة تلوى الأخرى. هيا أسرع واحصل على جهاز 900 المتحدد عليه.



Same as HP Color Laserlet 2820
Additional 250-sheet, paper tray
for a total input capacity of 375
sheets

* Task to score rough; 350 major; 44 memory util slots

George Lassete Stews Priol Capidges 20#004, 028624, 028624, 028624, 028624, 028724, 028724, 028724, 028724, 028024, 028024, 028624,



- and up to 4 ppm in colour

 HP Imagene 2.400 with 600 x 600 dpi
 Puper capacity: 125 sheets standard,
 puperated up to 125 sheets.
- Paper capacity: 1.25 sheets standard, optional up to 375 sheets

 • Integrated 10/100 network connectivity

 • 50-chee; automatic document feeder
- Scan at L200 x 1,200 opered dys
 Easy to install supplies through convenient front door access
- Duty cycle: up to 30,000 pages/mannth. HP colour Landed Smart Neth Carridges (1980A, 1986A, 1986A

إتصل الإمارات العربية المتحدة ٤٩٠٠ ٩٠٠٤ الملكة العربية السعودية ١٤٤٤ (٩٠٠٠٨٠ البحرين ١٧١ -١٠٠٠ مصر ٢٧٧ و ٢٣٠ ٢٠٠ اللذان الأخرى ١٩٩٩ و ٣٩١ ٩٧١ +

اضنط www.hp.com/me

تفضل بزيارة أقرب محل لبيع منتجات HP



جلوبال الكويتية للاستثمار تتملك 49 في المئة من فيناكورب التونسية

أعلن في تونس أواخر تشرين الشائي/نوفمبر الماضى أن شركة بيت الاستشتمار الصالي (GLOBAL) الكويتية اشترت 49 في المئة من رأس مال شركة فيناكورب (Finacorp) العاملة في بورصة تونس. ومن خلال هذه الصفقة تؤكد "جلوبال" متابعة سياستها التوسعية باتجاه منطقة شمال أفريقيا،



خاند آية خليفة أحد مهندسي العملية

انطلاقاً من تونس. وصرح الدير العام لشركة "فينا كورب" نور الدين جبنياني أن "أهداف الشركتين التقت لتمزز عملية دخول "جلوبال" في رأس مال "فيناكورب". فالشركة الكويتية ترغب في الاستثمار في منطقة شمال أفريقيا، سواء عبر السوق للالية أو في استثمارات مباشرة. وفي المقابل لدينا الكثير من الأفكار والمشاريع الجاهزة التي درسناها وسننطلق في انجازها في ظل الشراكة مع جلوبيال. كما نحن في صدد دراسة مشاريع جديدة في مختلف المجالات وفي أنحاء منطقة شمال

وأضاف جبنياني: "نتوقع أن يتطور نشاطنا بسرعة في المرحلة القبلة لاسيما أن "غلوبال" هي عملاق استثماري ناشط عربيا ودولياً، وتبلغ الرسملة السوقية لـ "جلوبال" نحو 3,5 مليارات دولار، فيما ارتفع صافي الأرباع لديها إلى 143 مليون دو لار في نهاية أيلول/سبتمبر اللاضي.

والمعروف أن "جلوبال" تحتل مركزاً ريادياً من حيث الأرباح بين الشركات الاستثمارية العربية والكويتية بشكل خاص. وشهدت الشركة توسعا كبيرا العام للاضيي باتجاه قطاعات استثمارية متنوعة فطرحت العديد من الصناديق الاستثمارية في الأسواق العالمية والظيجية، كما نشطت في تقديم خدمات الاستشارة والهندسة المالية وإدراج الشركات في الأسواق المالية. كما توسعت جفرافياً ففتحت مكتباً في البحرين وتملكت حصصاً في شركات مالية ومصرفية في عمان والأردن والسودان وفلسطين وماليزيا ودبي وغيرها.

أما "فيناكُورب" فهي أحدث شركات الوساطة والهندسة المالية التي نشأت في تونس بمبادرة من خائد آية خليفة الذي دخل إلى تونَّس بعد سنوات عمل خلالها في الكويت وسويسرا، وتمكن في فترة وجيزة من تطوير نشاط "فيناكورب" لتصبح منافساً حقيقياً لكبريات شركات الوساطة في تونس، مع العلم أن خليفة يؤكد باستمرار أن "فيناكورب" لا تسعى إلى منافسة أي شركة أخرى وإنما إلى إدخال خدمات جديدة وإضفاء حركية على السوق المالية

وعلمت الاقتصاد والأعمال أن صفقة شراء جلوبال لحصة من "فيناكورب" تمت بعد مفاوضات قادها كل من السيدة مها الغنيم وعمر قوقا من "جلوبال" وعبد المسن حياة وخالد آية

خليفة من "فيناكورب".

مارتو رئيسا لجمعية البنوك في الأردن

انتخب دمیشال مارثو رئيساً لجمعية البنوك في الأردن، وجاء انتخابه بعدما انتخبت الهيئة العامة مجلس إدارة جديد للجمعية.

ويشغل مارتو حاليأ منصب رئيس مجلس إدارة بنك الإسكان للتجارة والتمويس. وكمان شغل منصب وزير المالية في الأردن لسنوات عدة، فضالاً عن منصب رئيس هيئة الأوراق





د. میشال مارتو

المركزي الأردني. كمَّا انتِّخْبُ مدير عام البنك الأردني الكويتي محمد ياسر الأسمر نائباً للرئيس. ويضم مجلس الإدارة الجديد معثلين عن بنك الإسكان، البنك الأردني للاستثمار والتمويل، بنك الأردن، البنك العقاري المصري العربى، البنك الأردني الكويتي، بنك الاتحاد، البنك الأهلى، سيتى بنك وبنك الصادرات.

ناهد طاهر أول سعودية مديرة عامة لبنك

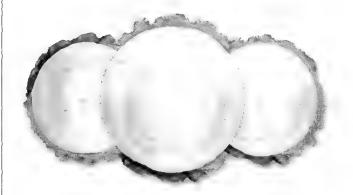
تم تعیین د، ناهد محمد طاهر مديرة عامة لبنك غلف وان اللاستشمار Gulf One المؤسس دىيثا؛ لتصبح بذلك أول سعودية تتبوأ مثل هذا المنصب.

وسيبدأ علف وان (مقره البحرين ورأس ماله 100 مليون دولار) أعماله ف البربع الشاني من العام الحالى، حيث يُحظَّى البنك بقيادة د و طاهر والصرفي السعودي زياد عمر بدعم من كبار الستثمرين السعو تيبن



د، ناهد طاهر

والخليجيين؛ "بفعل تركيز خدماته ومنتجاته الصرفية على تمويل وهيكلة مشاريع الطاقة الضخمة والاستثمارات ف البنية التحتية، إضافةً إلى تقديم خدمات إعادة الهيكلة والدمج والحيازة؛ غير للتوفرة بالشكل الكافي كمَّا ونوعاً في المنطقة ، كما تقول د- طاهر. مشيرةُ إلى أن "غلف وأن" سيعمل وفق الأسس الإسلامية، مركَّزاً على تنمية الأموال بهدف تحقيق الازدهار الاقتصادي والاجتماعي في المنطقة.



البنك العربي... ٧٥ عاماً من النمو

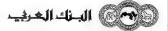
بخبرة ٧٥ عاماً نمضي نحو آفاق جديدة واعدة، مليئة بالطبوحات، ولقد كانت كل سنة من سنوات البنك العربي الـ ٧٥ تبثل شمعة جديدة تنير الطريق نحو النمو والتحديث.

وإذا كانت مسيرة البنك العربي رمزاً للعطاء، فإن مسيرة الثمو والتعليم والتحديث هي يحق علوان الاصرار على التقوق والتميز.

اليوم أصبحنا على قائمة البنوك العالية الرائدة، ذات النجاحات التواصلة، والنمو المستمر.

خبرة ٧٥ عاماً، وشبكة طروع تزيد على ٤٠٠ هرم حول العالم. موجوداتنا في ٢٠٠٤/١٢/٣١ بلغت ٢٧ عليار دولان ومجموم الميزانية زاد عن ١٣٥ مليار دولان.

كلهذا يوفر لنا أساساً صلباً، ويدعم طموحاتنا الكبيرة لتقديم كل ما هو جديد ومتطور لعملا ثنا.



السودان: زيادة انتاج النفط إلى 500 ألف برميل

أعلن وزير الطاقة والتعدين د،عوض الجاز، أن انتاج السودان من البترول سيرتفع من 300 ألف برميل يومياً إلى 500 ألف برميل، وذلك بعد مباشرة ضخ نحو 180 ألف برميل من 100 بثر في مربعي

أما سان كزيانشينغ رئيس شركة بترودار السودانية صاحبة الامتياز لمربعي 3-7 فِقد آكد على الالتزام بالمواعيد المحددة لبدء ضبخ خام البترول، مشيراً إلى أن مشروع تطوير المربعين في والايتي أعالي النيل والنيل الأبيض يُعُد من أضخم الشاريع الاستثمارية، أذ تقدرُ تكلفته بندو 1,7 مليار دولار.

ويساهم في المشروع شركات عالمية عدة، من أهمها شركة "سولزر" البريطانية و"الكاتل" الفرنسية و"استروترانس غاز" الروسية و بنتيني الإيطالية و ارتسالا وشركات أخرى من هولندا والدائمارك والصين وماليزيا والهند واليابان وألمانيا وسلطنة عمان والسودان. ويتضمن المشروع إنشاء خط لأنابيب النفط بطول 500 كلم وتبلغ طاقته نحو 500 ألف برميل في اليوم.

ويتميز الشروع ببعده التنموي حيث تقوم شركة بترودار



يذكر أن السودان بدأ تصدير النفط أواخر العام 1999، حيث ارتفعت صادراته الى نحو 51,37 مليون برميل في المعمام 2004. ويستمو قدم أن

الى السودان.



د، عوض الجاز



عقد بين "دلتا القطرية" و"نفط الكويت" لتصميم وصيانة الآبار

و أنعت الشركة القطرية "دلنا كوربوريشن" وشركة نفط الكويت عقداً بقيمة 100 مليون ريال، تقوم بموجبه شركة "دلتادوحة" بتصميم وتصنيع وتوريد وصيانة لرؤوس آبار النفط الخاصة في شركة نفط الكويت خلال أربع سنوات.

وقّع العقد الشيخ سلطان بن جاسم آل ثاني رئيس مجلس إدارة مجموعة قطر للخدمات الصناعية، التي تعتبر شركة دلتا الدوحة إحدى شركاتها، والمساعد التنفيذي للعضو المنتدب في شركة نفط الكويت على دغيم الشمري.

ودوه الشيخ سلطان بن جاسم آل ثاني بأهمية العقد بالنسبة للشركة التى بدأت تنافس الشركات العالمية في مجال تصدير تكنولوجيا المفر. وثعتبر "دلتا القطرية" التي تأسست العام 1995،

الشركة الوحيدة في منطقة الشرق الأوسط الحائزة على اعتراف معهد البترول الأميركي ولهاحق تصميم وتصنيع الصمامات ومعدات رؤوس الآيار.

تصل العائدات المالية النفطية إلى نحو 706 مليارات دينار في نهاية

المام 2005 مقارنة بنصو 4,669 ملياراً المام 2004. وشكلت

الإيرادات النفطية نحو 8,6 في المئة من إجمالي الإيرادات في ميزانية

2004، كما شكّلت الصادرات النقطية نحو 3,78 في المّة من إجمالي الصادرات. وساهم قطاع النقط في جذب الاستثمارات الأجنبية

وأضاف أن لشركة "دلتا دوحة" العديد من العملاء ف للنطقة مثل شركة تنمية نفط عمان، والشركة الوطنية الإيرانية للبترول، وشركة بترول خليج السويس، والشركة السورية للنفط، وشركة دوف للطاقة المدودة في اليمن، وشركة نفط الجنوب في العراق، بالإضافة إلى الشركات القطرية وعلى رأسها قطر للبترول ورأس غاز وقطر غاز. وتوقع أن تتمكن الشركة من تغطية نحو 30 في المثة من احتياجات الشركات في الشرق الاوسط خلال السنوات القليلة المقبلة، حيث ستقوم الشركة بإنشاء مكاتب في الدول التي تعمل

ومن جانبه، أثنى على دغيم الشموي على التعاون مع "دلتا" معرباً عن حرص شركة نفط الكويت على دعم الشركات الخليجية.

عمليات التنقيب عن النفط والغاز. وأوضح د الرمحي أن شركة النفط الحمانية وشركة

"كازموناي جاز" الكازاخستانية ستعملان، بمشاركة شركة "شل" العالمية، على تنفيذ عمليات التنقيب عن مكامن النفط والغاز ف منطقة اللألى في بحر قزوين. وقال إن "شل" ستحصل على حصة 55 في المئة، مقابل 25 في المئة لشركة "كازموناي جاز" الكازاخستانية، و20 في المئة لشركة النفط العمانية.

يشار إلى أن منطقة الامتياز الممنوحة لشركة النفط العمانية، والثي تبلغ مساحتها نحو 900 كيلو متر مربع، تقع بالقرب من حقل كالمكاسّ النفطى، الذي تم اكتشافه حديثاً في كاز اخستان، وستستفرق عمليات التنقيب والاستكشاف مدة عامين تبدأ من العام 2007 وتنتهى في نهاية العام 2008، وتقدّر التكلفة بنحو 33 مليون دو لار.

"النفط العمانية": امتياز للتنقيب عن النفط والغاز في بحر قزوين

وقُعت شركة النفط العمانية اتفاقية مع حكومة كاز اخستان، تعطيها حق الامتياز في التنقيب عن النفط و الغاز في منطقة بحر قزوين في جمهورية كازاخستان.

وقع الاتفاقية عن شركة النفط العمانية وزير النفط والغاز العُماني نائب رئيس مجلس إدارة الشركة د-محمد بن حمد الرمحي، وعن حُكومة كازاخستان وزير الطاقة والعادن فلا**ديمير كولنك**. وتأتى هذه الاتفاقية في إطار مذكرة التفاهم الموقّعة بين البلدين العام 1992 والتي تقضي بتبادل الخبرات وتطوير مجالات التعاون في

الأساس القوي، في حجر الأساس The Corner Stone















"دبي القابضة" تؤسِّس "تطوير" لإدارة شركاتها







محمد قرقاوي

أطلق الرئيس التنفيذي لشركة دبي القابضة محمد القرقاوي شركة تطوير كشركة تابعة متخصصة في إدارة وتشغيل عدد من شركات "دبى القابضة". وعين القوقاوي مدير عام هيئة دبي للإستثمار والتطوير، و سعيد المنتفق رئيسا تنفيذيا لشركة تطوير.

وتضم المجموعة الأولى من الشركات التي ستتولى "تطوير" إدارتها وتشغيلها؛ "دبي لاند"، مدينة دبي الطبية، مدينة دبي الصناعية، كبي للطاقة ، بورصة دبي للطاقة، القرية العالمية، ومؤتمرات التي تم إطلاقها في شهر حزيران/يونيو الماضي كمشروع مشتوك بين "دبى القابضة" والشركة السعودية للأبحاث والنشر.

واعتبر القرقاوي أن" تطوير" ستساهم في إحداث نقلة نوعية في مستوى أداء الشركات التي تديرها، وتحقق أفضل المعابير العالمية في مجال الإدارة والتشغيل، الأمر الذي من شأنه

أن ينعكس بشكل إيجابي على أداء كافة شركات دبي القابضة".

"العرين" تعينُ وليد صفى مديراً عاماً

عينت شركة العرين القابضة، التي تتولى تنفيذ الأعمال النطويرية لمشروع العرين الصحراوي المتعدد الخدمات والمرافق في مملكة البحرين، وليد إسحاق صقي مديراً عاماً للمشروع.

وركب نائب رئيس مجلس إدارة شركة العرين القابضة عصام الجناحي بانضمام صفى إلى فريق العمل،

ويحمل صفى شهادة بكَالوريوس في الهندسة المدنية من جامعة تكساس.

مؤتمر علمي قانوني حول "مسؤولية مفوض الراهبة"

نظّمت نقابة خبراء الماسبة الجازين في لبنان، بالتعاون مع كلية الحقوق في جامعة القديس يوسف ومركز الدراسات الحقوقية للعالم العربي CEDROMA مؤتمراً علمياً قانونيا بعنوان "مسؤولية مفوّض الراقبة"،

وذلك في جامعة القديس يوسف - بيروت.

افتتح المؤتمر نقيب خبراء المحاسبة المجازين في لبنان فريد جبران وعميد كلية الحقوق والعلوم السياسية في جامعة القديس يوسف البروفسور فايز الحاج شاهين، وشارك فيه أكانيميون ومحامون وقضاة ومفؤضو مراقبة من لبنان وفرنسا والسنغال وتتونس ومصير والأردن والإمارات العربية التحدة. وتناول المحاضرون مسؤولية مفؤضي الراقبة الدنية والجزائية والسلكية وتركزت الماضرات والمناقشات على الدراسات المقارنة بين



وقّعت كل من شركة نخيل و "آيلاند جلوبل باختينة" إتفاقية، تقوم الأخيرة بموجبها بتطوير نحو 40 ألف وحدة رسو للقوارب في دبي، حيث توفر "آيلاند جلوبل ياختينغ حصريا خدمات التصميسم والتطويسر والإدارة لكافعة مشاريع المراسى العقارية التابعــة لـــ"نخيل" بما فيها "جّزر النظة" و"جزر العالم" و"واجهة دبي البحرية".

وتم تأسيس شركة "آيلاند جلوبل ياختينغ" لتطوير وإدارة المشاريع البحرية، وتعد الشركة تابعة لؤسسة "آيلاند كابيتال غروب"، التخصصة ف مجال التمويل الاستثماري العقاري، كما تعتبر شركة استثمار التابعة لـ"نخيل"، شريك مؤسس في شركة "آيىلانك جلوبيل ياختينغ" حيث تمتلك نحو 25 في المئة من

ومن المتوقع أن تتيح هذه الاتفاقية الجال أمام العدنجين والطؤريس التخصصين بالصناعات البحرية وللوردين على مستوى العالم، الافادة من الفرص الاستثمارية التي توفرها مشاريع الواجهات البحرية في



معرباً عن ثقته بأن زخماً كبيراً من النشاط المتواصل لإنجاز مراحل المشروع سيحدث نتيجة هذا التعيين، ما سيجعل من مهمة صفى عملاً مليئاً بالتحدي والإثارة. ولفت الجناحي إلى أن تعيين صفي ياتي في وقت يحقق فيه مشروع العرين قفزات كبيرة ويكتسب أهمية سياحية كبيرة على الستوى الإقليمي"

د. داوود صبح

مختلف قوانين البلدان المشاركة.

وكان لخبير الجاسبة د، داو و ديوسف صبح محاضرة حول المسؤولية الدنية لفؤض الراقبة تناول فيها، إضافة إلى مفهوم مهنة التدقيق، مسؤولية مفوّض الراقبة وفقاً للمعايير الدولية للتدفيق والقوانين المعمول بها في لبنان، وتطرق بالتفصيل إلى الواد القانونية ذات الملاقة مثيراً تساؤلات حول مسؤولية الحامى من النواحي القانونية وكذلك حول

التناقضات بين المواد القانوتية نفسها وبينها وبين المعايير الدولية، واعتبر أن الوقت قد حان لتعديل جوهري في هذه القوادين التي تعود في غالبيتها إلى العام 1942، لتواكب التطورات والمفاهيم المهنية التي تعطت بصورة جذرية عما كانت عليه في ذلك التاريخ، وقال أنَّ الحاجة ملحة لوضع تفسيرات للمواد القانونية وفقآ لمفاهيم المهنة وتطورها عالمياً وتأثيرها على الاقتصاد الوطني، ودعا للعمل بجدية لتفعيل التكامل في الرقابات بمسؤولية.



عمل تقنية كيرسير ا Kyocera الطباعة والنسخ على ترسيخ المعايير الكفاءة العمل في البيئة المكتبية, حيث تتمير بتغنيتها ذات العمر طويل و مو المتها للمعل على شبكات الطباعة وتصميمها المنسجم بشكل مثالي. وحين يتطلب الأمر إلى منائسة تلفيذ المهمات اليومية، تمنحك تقنية كيوسير ا Kyocera ميزات إيضافية لا تقاوم يستطيع جهاز 650]. KM ذو السعر المناسب تابية كل منطلبات السل من طباعة الوثائق ونسخها بالإضافة إلى وظيفة الفاكس والمسح الضوني. حقق أهداهك مع ميرة أقل تكلفة امتلاك كلية بفضل تقنية كيوسيرا Kyocera الدكية.

 ◄ ٢٨٥-١650 ملباعة ونسخ 15 صفحة 44 في الدقيقة و 8 صفحات A3 في الدقيقة طباعة سريعة الصفحة الأولى في ألل من 5,9 ثوان [الربط بشبكة العلماعة بشكل قياسي سمة الورق القياسية 350 ورقة و 250 ورقة كعد أقمسي وظيفة الفاكس والمسح الضوئي (الختياري) معالج مزدوج الوثائق ووحدة طباعة مزدوجة (الختياري) أجزاء دأخلوة ذات عمر طويل وصياتة بسيطة



الشرق الأوسطة فبريد الأرائية الأرائية

£ 177 مقتدم (شركة بسنة ذات المسترقية المستردة) ، مانت 177 727 و الأس: 174 725 17 6 644489 2-40 - 6 4642724: 454 6 - (464) OFFTEC 483-1941 (464) - 462-333 (462-334) AL NAHAR (659916) 462 (65900) 462 (664) 464 (65900) 464 (65900) 2716707 - الكري 7716708 (معملتي مشكل الكيات المكامر) + عالمية 7716707 - الكري 1786708

Palestine Office 7 octoologies (السطين الكيات الدكائب) » عالف: 22959780 - ناتاني Palestine Office 7 octoologies ر المائة قعربية السودية: . | 14672853 | Agrae Home (مربع (أبريفس لطبة الشركات) + 14672854 | الكتير: 14672853 |

ار كولم الفرقي) - عالماء: 11 و 12 مالكور 11 عالكور. 2236090 11 عالكور. 2236090 11 عالكور.

4 2827478 ... \$4 + 4 2827400 \in the * Golf Commercial Group المراق: الماكس: RANDADI (RADDA) + فياكس: 8-8170990 من المراق: 8-8170990 - فياكس: 8-170990 - فياكس:

BADDAYS AND BAYESTMENT COLOR SHAP BROTHERS TRADBAY (البركة أمن ثقران التجارة والاختشار المحاردة) - عالمار 1 264007 - قالمار: 1 264007 -شار الريالة

Constraint المتعلقة أمر كل أثر التين التطريع) « فقاء: 100 104-12 1/2؛ « الأمر : 100 104-12 1/2! « الأمر : 100 20-12 1/2! و 104 و 104-12 1/2! و 104 و 104-12 1/2! و 104 و 104-12 1/2! و 104 و 10 10.0 June

DAR AL MANSHRA FUR OFFICE EQUIPMENT AND SUPPLIES Spag. +218-21-3334798: pasta + +218-21-3335738: aarta

+2:22235 51 25:ga5L3 4 +212 2235 37 53: .a3La 4 144000 00000005 a المقري

+216 71 841958 ... \$4 + 216 71 842182 - As + PTR SOLAS R7 MATREEL 1 \$00184 : Six 1 893579 . Alla * Six Bulest Place

THE NEW VALUE FRONTIER



وبزات فرية فلندو

أصدرت "الاقتصاد والأعمال"، في كانون الأول/ ييسمبر للناضي، عدداً خاصاً عن "المفوماتية والاتصالات في العالم العربي"، كما ضمنت هذا العددة ملفات متخصصة: الأول عن قطاع التأمير لعربي، الثاني عن سوق السيارات في السعودية، والثالث عن الخدمات للصرفية الاستثمارية في المبارف السعودية.

عدد خاص عن الاتصالات

تضعّن العدد الخاص عن الاتصالات ترتيباً يُنشهر للمرة الأولى، عن شركات الاتصالات العربية عن شركات الاتصالات العربية في العربية أن المارية في الميان الدونية أسواق الأداء المالية حتى نهاية العلم 2004، وركّز العدد على أسواق الاتصالات في كل من السعودية ولينان ومصر والإمارات، إلى جانب استعراض فرص وتحديات تطاع القوال في البلدان العربية. كذلك المحدد المواجعة على عددمن الشركات العاملية في تماع المعلوماتية والاتصالات في للنطقة العربية. وتضع عدد من الوزراء وكبار مسؤولي الشركات العاملة في للنطقة العربية.



... و 3 ملفات متخصصة

الخدمات الاستثمارية في المصارف السعودية _

سيحتري اللغ الخاص بالخدمات للصرفية الاستثمارية لدى للصارف السعودية استعراضا للغدمات والنتجات الاستثمارية التقليبية والاسلامية التي يقدمها كل مصرف. كما يتناول عرضاً للصناديق الاستثمارية، والخدمات الاستشارية للشركات، وإدارة ثروات الأذنا.

و احتوى الملف مقابلات مع كبار السؤولين المعنيين في المصارف السعودية ، وتعليلاً للخدمات التي تقدمها هذه المصارف ، وقد تم عرضها و فقاً أنترتيب مبني على أرباحها المققة . حتى نهاية الربع الثالث من العام 2005 وهي :

--الهنك الأملي التجاري -- شركة الراجعي المصرفية للاستثمار -- مجموعة سامياً المالية -- بنك الرياض

- ألبنك السعودي البريطاني - البنك السعودي الفرنسي - البنك العربي الوطني - البنك السعودي للاستثمار - البنك السعودي للاستثمار - البنك السعودي الهولندي

قطاع التأمين في الدول العربية

تضمن لللف ترتيباً لـ 63 شركة تأمين عربية معرجة في أسواق المال العربية. كما تضمن أيضًا عرضاً لعدد من أسواق التأمين العربية و أخر التطورات التي شهدتها على مستوى التنظيم و الخدمات و أداء الشركات. وقد اظهر الترتيب تمركز أشديداً للأنساء في منطقة الطبيع على الرغم

وقد اظهر الدريتيد مفرخر استيد، انتفستات بي مدهعة التطبيع على الرعم. من غياب الشركات السعوديية عن الترتيب لعدم إدراج إي منها حتى نهاية المام 2004 في السعوق المالية، كما عكس كذلك تشرذماً في أسواق التامين العربية حيث يوجد أكثر من 376 شركة، معظمها صغيرة وعاطية.

و تضمن اللف عرضا لنشاط شركتي الإعادة الدرجتين في أسواق الأسهم العربية، وهما: "للجموعة العربية للتأمين" و"شركة إعادة التأمين الكورتية"، مع العلم أن عدد شركات إعادة التأمين في العالم العربي يبلغ 15 شركة.

وقرزعت الراتب العشر الأرابي بحسب الأقساط المصدرة إن العام 2004 على الشركات التالية، 1- شركة قطر للتامين 3- شركة المائين التأمين 3- شركة الطبح للتأمين 4- شركة الطبح للتأمين 6- شركة للتأمين فقطر للتأمين 6- شركة للاطلية للقامين

- بنك الجزيرة

7- شركة الكويت للتأمين 8-الشركة الأهلية للتأمين 9- القطرية العامة للتأمين وإعادة التأمين 10 - شركة الإمارات للتأمين.

سوق السيارات في السعودية

ا حتوى الله على تحليل أسامل للسوق السعودية، التي تعتبر الأكبر والأهم بين اسواق المنطقة كما يتضمن عيضاً شاملاً لوضع الشركات وجبريها للعام 2006، إضافة إلى تفطية لعرض الشوق الاوسط الدولي للسيارات، وما احتواء من ابتكارات وطرازات جبرية.

واحتوى اللف مقابلات مع المدراء والسؤولين الإقليميين في شركات السيارات في منطقة الشرق الأوسط ومع مسؤولي الشركات السعودية وهم:

تيري جونسون، للدير العام الإقليمي لشركة "جنرال موتورز"
 تاكيشي ناكاجيما، الدير الإقليمي لشركة "نيسان" الشرق الأوسط
 غونتر زيمن للدير العام الإقليمي لجموعة "بي إم دبليو".

پ موسى (نا لطلبي، مدير عام التسويق الإقليمي لسيارات ، جاغوار" و"لاندروفر". * علي رضاء مدير عام شركة "الحاج حسين علي رضا وشركاه" (وكيل ميركوري، مازدا وكيا) * موسى العاروري، مدير عام "شركة محمد يوسف ناغي" (وكيل "بي أم دبليو".

" رولس رويس" و "ميني") * هشام خرطبيل، الرئيس التنفيذي لشركة "عبد اللطيـــف العيســى للسيارات" (وكيل "شغروليه"، و "جي إم سي" و "إيسوزو")

(وحيل شعرونيه ، و جي ام سي و ايسورو) « صلاح يموت، مدير 'أودي ّ نِ شركة 'ساماكر" (وكلاء 'أودي'، 'غولكسفاغن" و بورشه'').

خدماتنا اللوجيستية إستحقت الجوائز الدولية في منطقة الشرق الأوسط

على مدى 25 عاماً من مسيرة النجاح والإزدهار، تمكنت شركة بي دبلير سي لوجيسيكس من توسيع قاعدة عملائها على المميدين الإقليمي والعالمي عبر تقديم سلسلة متكاملة من أنضل الخدمات اللوجيستية.

رمع ترف شبكة راسعة من المنفارت المنتشرة في منطقة الشرق الأرسط فضائل عن أحدث المددات والناقلات، فقد نجعا في توفير حلول لرجيسية مردة للمشاكل التي قد تراجيك للساعدك على تعقيق القدم و الإردهار. كما أن خيرتنا الدريقة بالأسراق المضاية ستنحلك راسة البال والإطاشتان لقلاح لك المجال للتركيز على ترسيم اعمالك.

ولهذا فقد منجنا معهد الخدمات اللوجيستية العالمية جائزة "أفضل إدارة مغزون المغير في منطقة الخليج العربي للعام 2004" كما نالت الشركة جائزة "المتعاقد الجديد للعام 2004" من قبل وكالة الدفاع اللوجيستية (DLA).





خدمات لوجيستية تفوق التوقعات

www.pwclogistics.com



توسّع مصرفي قطري عربي ودولي قاعدته لبنان

كتب بهيج أبو غائم

ولٍ ذلك اليوم، الذي كان الوضع السياسي في لبنان ملجداً يغيوم التوتر والغموض وعندرا بازمة سياسية، كان الاقتصاد اللبناني، ومن مصرف لبنان بالذات، يعكس مؤشراً إيجابيياً ينطوي على دلالات ومعان عدة من خلال حدث مصرفي معين ستكون له انعكاسات ليس على القطاع ناصر لللبناني

بنك BLC للقطريين

مساء يوم 14 كانون الأول/ديسمبر 2005 صدر عن
صدرت لبنان بيان أشار إلى أن للجلس للركزي
المقد برئاسة حاكم مصرف البنان رياض سلاهة "للبت
فيبع 25.90 أللة من سمم البنة البنانيين للتجارة
المحلية من للصرف للركزي". وأورد البيان أن
المحلية من للصرف للركزي". وأورد البيان أن
المحلية من يضحا" من خلال أستدراج العروض
بالظرف الفقوي"، معراق إلى أن الغلاق ذكان "للجلس
الأعلى للشؤون الاقتصادية والاستثمار" في قطر الذي
برئام للاملانية والاستثمار" في قطر الذي
و777، و177، المعا

وشملت عملية البيم الشركات الثلاث التابية التابية للمصرف هي: SALC France ومصرف فرنسي للمصرف هي: SALC France ويتماطي كل أدواج العمليات المصرفية ويملك فروعا أي الإمارات (ديبي، أبو ظبي، المصرفية ويملك فروعا أي الإمارات (ديبي، أبو ظبي، المسارفة ورأس الفيمة)، وشركة BLC France وهي مؤسسة عالية برخصة مستقلة تملك كرسيا أي بورصة بعد من لاعبي السوق الأساسيين. كما تشمل بيرت وتعد من لاعبي السوق الأساسيين. كما تشمل عملية البيع شركت BLC Services في مؤسسة عملية البيع شركت BLC Services أي موسسة

وإثر انتهاء عملية البيع، نمت في اليوم نفسه عملية نقل الأسهم إلى ملكية المجموعة القطرية، التي تنافست مع ثلاث مجموعات مالية أخرى، علماً أن العملية،



وحسب، بل على القطاع المربي العربي بصورة عامة والخليجي بصورة خاصة.

را التوبي حصل في ذلك اليوم؛ وما هي طبيعة الصفقة المسرفية التي اكتمل آخر قصولها؛ وما هي أهمية هذه المسفقة بالنسبة إلى الاقتصاد اللبناني والقطاع المصرفي؛ وما هي أهميتها عربيا؛

ويحسب بيان مصرف لينان، تمت مباشرة من دون أي تكلفة أو عمولة، كما تم وضع دفتر الشروط داخلياً من دون اللجوء إلى خبرات خارجية، وتالياً من دون أي تكلفة على مصرف لبنان.

براقو ... رياض سلامة

وقبل الشخرق إلى أهمية الصيفةة لبنانياً وقطرياً وعلي أكثر من مسعيد، فإن إتمام هذه العملية يشكل إنجازا ميزاً أعسرت لبنان فيانة حاكمه وياض سلامة الذي كان الهذف الأساسي لهذه العملية النرعية والدورسة بدقة، سواء من قبل الجهة البائمة أو الجهة الشنروية بدقة، سواء من قبل الجهة البائمة أو الجهة الشنروية

وهذا الإنجاز الجبدية بين بيك 218 بضيف نجاحاً جيديداً إلى تجاحات رياض سلامة منذ العام 1939، وهو المحلية يذكر بالتجاح الذي حققة في العام 1997 العجلية المائلة، التمثلة بيبع بنك الاعتماد اللبناني إلى مجرعة مصرف لينان رعاية وتلعيل "الاعتماد اللبناني" ليها بقيادة مصرف لينان رعاية وتلعيل "الاعتماد اللبنائي" بقيادة دمجوزيف طويها، وباعه إلى الجموعة السحوبية ليصبح البنك بين المصارف العشرة الأولى في لبنان رعاية البنك اللبناني للتجارة وتأهيله يقيادة دشادي رعاية البنك اللبناني للتجارة وتأهيله يقيادة دشادي وخلال العام 2006 مرشمة قوياً لنخول نادي للصارف



د، شادي کرم

العشرة الأولى.

وكان حاكم مصروف لبهان ريهاض سلامة بدا التخطيط لمعلية بيع به BLC عليه منذ منتصف الربيب الناصي، وعشده أمّ تكليف مؤسسة العربيل الدولية PEC التابعة للبيك الدولي إعاده دواسة تقييمية للبيك من خلال موجودات مام تحقيقة خلال السنوات الكلاك الماضية، وقد جاء تقرير الـ PEC متضمناً سحراً للبيك إمن دون بنك BCC منساً رازم بين 300 وكام الميزن ورن من استداد الأوسط للخور الرساسة عند اللاك

يحصه تراوح بين 15 ر20 في اللثة كدايل على قناعتها بالجنوى الاقتصادية لهذا الاستثمار و كفطوة محفرة للمستثمرين الأخرين و وقد شكلت هذه الدراسة قاعدة انطلاق لماكم مصوت لبنان لهندسة عملية البيع، وهو الذي كان يردد باستمرار أن البيع سيتم سيتم ضفال استداح عروض حيد سيتم الأخليان وقا لمياري السعر الأفضل و الكفاءة الإدارية للجهة المشترية.

سيناريوهات ورغبات

ومنذ أن تنتهت مهلة الثلاث سنوات في اذ/7/200 ومنذ أن تنتهت مهلة الثلاث سنوات في إمكانية إعادة للساهمين القدامي الإلوبية في إمكانية إعادة شراء البيئة بعدما للساهمين المساهمين المساورة الإنتان، بدات برزت عليات عند في الشراء الاسبياء المارة الكيار، وبعض هذه المصارف الأعضاء في استادا إلى قدراتها الذائية، والبعض الأخر، كما ظهر لاحقاً استثناء إلى تحالفات وشراكات مع مجموعات مالية ومصرفية خيارجية. وإذا كان مصرفها عود مالية أن المناك والمهرات الخيالية الشراء فإن هناك مصارف الخود كلار خطاً في الشراء فإن هناك مصارف الخرى كانت راغبة بدليل أن عليا شراء فإن هناك مصارف الخرى كانت راغبة بدليل أن مدر الشروط في مقابل مبلغ المالية والمراكز المناكز مقابل شراء فإن هناك مصارف الخرود الشروط في مقابل مبلغ المناكز المدروط في مقابل مبلغ المبلغ المناكز المدروط في مقابل مبلغ المناكز المهاد ولا لكل مقابل المناكز المهاد ولا لكل مقابل المناكز المهاد ولا لكل مقابل المبلغ المبلغ

و إن موازأة الرغبات للصلية لشدراه البنك، جرى تداول إن سيذاريومات منظمة تتمك بعملية البيرم، اي بين بيمه كرحدة متكاملاً (لبنان وفرنسا) ربين تجزئته إلى تسمية، كانت فكرة التجزئة مناسبة لبعض الجهات التي كانت راغبة إن شراء مرجودات البنك الإنبان أو في شراء موجودات في شراء موجودات البنك الإنبان او في الإيادات عن خلال وجود أربعة فروح.

ووسط هذا التنافس وتعدد السيناريوهات أخذت

الماذا بنيك BLC!

ثمة جملة من الموامل التي نفعت المستلمرين القطريين لدخول القطاع المحرق اللنيائي عبر يواية البنائ اللبنائي للتجارة CSLE ولا شأى ان معظم مذه الموامل مرتبط بالإداد الهجيد البنية خلال السنوات الثلاث الناضية بالهادة رئيس مجلس الإدارة الدير العام د. شادي كرم الذي مطق خلال هذه الفقرة إنجازات لاللة، ويمكن إيجاز هذه العوامل

ي "الإداء الجيد الذي حققه البنك خلال السنوات الشلاث وتمكنه من تحليق الربعية في السنة الأولى، لام تحقيق نصو 14 مليون دولار ربحا صافياً في السام 2004، ثم 4.8 مليون دولار حتى نهاية تشرين الثاني/ توفعر (11 شورا) في العام 2005،

 2 - خضوع البنك لعملية تدقيق محلي و خارجي و اسع لاسنما تقرير مؤسسة انتمويل الدولية IFC الأمر الذي و قر شقافية كافية و هي ميزة اساسية بالنسبة إلى أي

3 – امتلاك البنك، كما هو معروف، لنوافذ لها خصوصية من حيث تواجده في اوروبا، حيث الحصول على ترخيص

مصرفي نيس بالأمر السهل في هذه المرهلة، ومن هيث التواجه القاريخي للبنك في دولة الإمارات، - لد بفقد النتك علد إلى غم من تعد ضبه لما ات عندفة

4 -- لم يفقد البنك على الرغم من تعرضه لهزات عنيفة مكونات اساسية من ودائعه نظراً إلى عراقته كاول بنك لبناني تم تاسيسه او الله خمسينات القرن الماضي. 5 -- إقدام إدارة البنك وبقيادة د، شادي كرم على إجراء

بنجابي بم دانسيسه اوران هسيدات -- إقدام إدارة النبثك وبدهادات عملية إعارة هيكلة شاملة شملت تجديد البنك الذي يات مر تكزاً على كوادر شاية منتقاة.

 و موازاة تحقيق النمو، قدم البنك سلسلة من الخدمات والمنتجات بعضها مبتكر مثل: بطاقة الحج، الفرع المنتقل، خدمات القروض الصفيرة Micro Xending بالتعاون مع الاتحاد الأوروبي ومع مجموعة إسبانية.

7 – إنشاء النصة الإلكترونية التي وفرت للبنك برامج معلوماتية لكافة الدوائر والأقسام. إلى ذلك كله، شكّل البنك ميزة من حيث إمكانية تملّك بالكامل من دون وجود شركاء، الأمر الذي يوفر للجهة

بانكامل من دون وجود سرحاء، ازمر الدي يوفر سجهه الشترية الدرية الكاملة في الرسملة إما مباشرة من خلالها أو عبر شركاء معيذين يمكنها الحثيارهم.

تتبلور توجهات مصرف لبنان التي بدت أنها تؤثر إدخال مستثمرين خارجيين لاسيما في هذه المرحلة، نظراً إلى الإيجابيات الكثيرة التي يعكسها هذا التوجه. ولقد تكثفت الاتصالات والمراجعات بعدما أبدت جهات خارجية عدة رغبتها في الشراء من قطر ودبى وأبو ظبى والأردن، فضلاً عن بعض الجهات الأوروبية. والواقع أن هذه التوجهات وتلك الاستعدادات الخارجية حملت الجهات اللبنانية على صرف النظر بعدما لاحظت أن كفة البيزان لم تعدر اجحة الصلحتها.

النهاية السعيدة

والواقع أن هذه العملية قد انتهت إلى صفقة تنطوي على إيجابيات كثيرة سواء بالنسبة إلى الاقتصاد اللبناني ككل، أم بالنسبة إلى القطاع المصري. وقد تمكن حاكم مصرف لبنان رياض سلامة من إيصال هذه العملية إلى نهاية سعيدة، مثبتاً مرة أخرى قدرة في إدارة العملية، وحنكة في التعاطي مع أطرافها المعنيين.

كما تمكِّن من نقل ملكِّيةَ البنك من مصرف لبنان – وهذا أمر لا يمكن الإبقاء عليه - إلى ملكية مجموعة مالية قادرة وتحمل معها خطة طموحة للبنك تهدف إلى جعله مصرهاً إقليمياً ذا قاعدة لبنانية إسمها بنك BLC.

لقد نجح مصرف لبنان فرهانه على رعاية بنك BLC لدة 3 سنوات وفي رهانه على تكليف د اشادي كرم بإدارته، وفي رهانه على ضخ نحو 150 مليون دولار لمعالجة أزمة البنك وتحويله إلى مؤسسة رابحة ويمكن طرحها للبيع بموجودات متنامية وبهيكلية فعالة وبمنصة إلكترونية متطورة، وكذلك طرحها للبيع مع رؤية مستقبلية تشتمل على جملة من الأفكار والشاريم الرامية إلى تطوير البنك.

أهمية الصفقة لبنائيا

والواقع أن عملية بيع بنك BLC تحمل في ثناياها الكثيرمن المؤشرات والدلالات والمعانى الإسجابية بالنسبة إلى لبنان وعلى أكثر من صعيد، ويمكن إيجاز ذلك في الآتي:

أولاً؛ إنَّها شكلت مليل ثقة بالاقتصاد اللبناني ككل ويمركّز لبنان المالي والمصرفي على الصعيدين العربي والدولي، وهذه الثقة تكتسب أهمية

خرجت قطر من القطاع المصر في اللبناني قيل 40 عاماً وعودتها مؤشر ثقة

خاصة في ظل الظروف السياسية التي يمربها لبنان والأجواء التي تسوده منذ حادثة اغتيال الرئيس الشهيد رفيق الحريري وما تبعها من تداعيات كان آخرها اغتيال النائب الشهيد جبران تويني.

ثانياً: إنها دليل ثقة بالقطاع المصرفي اللبناني الذي أثبت قدرته على التطور والنمو والتوسع حتى في

أصعب الظروف. كما أثبت جاذبيته القادرة على استقطاب الاستثمارات الخارجية، فضلاً عن قبرته على أن يكون معبراً للاستثمارات وقاعدة انطلاق للتوسع

ثالثاً: إن دخول مستثمرين خارجيين إلى القطاع

د. شادي ڪرم

قبل عودته إلى لبنان في العام 2002 وتسلُّمه إدارة ملف البنك اللبناني للتجارة الشائك، عمل د، شادي كرم ق عواصم عدة على مدى 30 عاماً كان آخر ها لدة 10 سُنُوات في شُركة "ميريل لينش" كرئيس لكاتب الشركة ال موتاكو.

وكان كرم بدا العمل استاذاً مساعداً في جامعة هارفرد، ثم عضو مكتب إمانة سر مجلس الأمن في الأمم التحدة، ثم مستشاراً مالياً للمدير العام لنُظمةً اليونسكو ڧ بارپس.

يحمل د، شادى كرم شهادة البكالوريوس في الاقتصاد من الجامعة الأميركية في بيروت، ودكتوراه (درجة ثالثة) في العلوم الاجتماعية من معهد الدراسات العليا في باريس، وشهادة في السياسة الدولية من جامعة كولومبيا (نيويورك، وماجستير ق الاقتصاد الديموغرافي، وتكتوراه في الإدارة المالية من جامعة هارفرد (ماساتشوسیتس)،

ولا يخفى كرم بأن علاقته مع حاكم مصرف لبنان رياض سالامة وثقته التامة به كانت من العوامل الباشرة المؤثرة في اتخاذ قرار العودة وتسلم مهمة إدارة البيك، لكنه يشير إلى أن قبول اللهمة نابع أكثر من عامل ذاتى ويقول: "إنا أهوى لعبة البولو وأهترفها لأعوام عدةً، وقد تعلمت منها قدرة انتخاذ القرار في بنية متحركة وصعبة، فاللاعب ملزم بالحفاظ على توازنه على هصانه وعلى للنافسة بين سيعة لاعبين عبر عصا مرنة يمسك بها وهو يمتطي حصائه".

المصرفي، لاسيما من خلال استثمار ستراتيجي له انمكاسات إيجابية على القطام المصرف، لاسيمًا في مجال تعزيز مناخ المنافسة وما ينتج عنه من تحسين مستوى الخدمات والنتجات المصرفية، وفي مجال توسيع أفاق القطاع المصرفي اللبناني في وقت يسعى إلى التوسّع خارج المدود.

رابعاً: أما على صعيد الأرقام، فقد وفرت عملية البيع دخول أكثر من ربع مليار دولار إلى الاقتصاد اللبناني، وهو مبلغ سيكون خطوة أولى بانجاه استقطاب مبالغ إضافية.

هُاهِ سَأَدُ تُم مِنْ هَمِنْ هِذَا الْبِلْغُ رَبِحَ صَافِ لَصَرِفِ لبنان قدره 86 مليون دولار، وهذا البلغ يشكل مردوداً لبلغ الـ 150 مليون دو لار الذي ضخه مصرف لبنان من أجل تعويم البنك. وبحساب الأرقام فإن الربح المقق يشكل عائداً سنوياً بمعدل 20 في المئة على المبلغ الذي تم

المرة الأولى بعد "أنثرا"

وفي أهمية إضافية للبنان، إن الاستثمار القطري في بنك BI،C هو الأول في القطاع المصرفي في لبنان منذ إفلاس بنك انترا في العام 1966 الذي كانت فيه مساهمة للحكومة القطرية إلى جانب مساهمة أكبر لدولة الكويت. وعودة قطر إلى القطاع المصرف، بعد حذر دام نحو

Barthelay



شركة محمد عبداللطيف حميل



مدنس الدن

40 عاماً، تعكس مؤشر ثقة ورهان ليس على الاستثمار في لينان وهسب بيل على اعتمادة تطاقق المينان وهسب بيل على اعتمادة تطاقق المينان وهسب بيل على اعتمادة تطاقيها ودرياية الطبية ودرياتها أنهية ودرياتها أنهية ودرياتها ولأن الاستشمار أن في استثمان أنهي استشمار في استثمان من المياسس هو بعثابة المينان ا

ستراتيجية BLC الجديدة

والواقع أن أهمية عملية البيع التي فازت بها المجموعة القطوية لا تكمن في إنمام الصطفة وبالسعد الذمومة القطوية لا تكمن من وهذا هو الأهم بستراتيجية للساهم الجديد التي حددها في خطة العمل (Susines Plan) التي أرضقها مع حرض الشراء الذي

قدمه الصرف لبنان.

والواقع أن هذه الستراتيجية تتجاوز حدود لينان لتشمل المنطقة العربية وصولا إلى أوروبا، وقد اشتملت خطة العمل على عدد من المعاور يمكن إيجاز خطوطها العريضة في الآتي:

أولا: لبنان

يمترم المساهمون الجدد زيبادة راس المال فور استلامهم إدارة البناء بمقدار (10 مليون دو لار كحد ادني، مع احتمال أن تصل هذه الزيبادة إلى 100 مليونا. كما يعترم البناء فقت فادرج جديدة مرخص لها، إشافة إلى فتح 9 فروع أخرى على مدى سنتين أو ثلاث سنوات، بحيث تصبح شبكة البنك الحلية مؤلفة من 88 ف عاً.

ويستتبع ذلك مضطط متابعة تطوير منتجات وخدات الصرف التصل كل الشرائح ولتوقر الغدمات التكاملة أن مجال صيرة الأفران وسيرة قا الشركات وصيرفة الغدمات الصرفية الخاصة، إضافة إلى متابعة البرنامج الطعوم الذي بدأه البنث في تصويل الشركات الصغيرة والنرسطة:

والأمم من ذلك كله، فإن BLC بحلته الجديدة عازم على الإفادة من وفورات الحجم من خلال شراء بنك أو اكثر من خلال الفرص للتابعة في القطاع المسرق، ومن المترة من نشجه النصف الأول من العام 2006 بعض هذه الخطوات، تعهيداً لاستكمالها خلال النصف الثاني،

رمّن للقوقع إنجاز الدّساباتُ الختامية للبُنُك عن العام 2005 منتصف كانون الثاني/ بيناير الحالم، ينعقد على الرام 200 أول الإدارة لدرسها وأوقرارها، ثم يدع إلى على الرامة عمومية يحضرها الساهمرن الجدد ويتم بنتيجها انتخاب حجلس الإدارة الجديد الذي يرتقب أن يستم مشلق عن الجانب القطري إلى جانب رئيس حجلس إلادارة الجديد الذي يرتقب أن حجلس إلادارة الجديد الذي يرتقب أن حجلس إلادارة المنارع عن الجانب لرئيس

ثانياً: في فرنسا وأوروبا

أما بالنسبة إلى بنك BLC يا باريس فإن ستراتيجية المساهمين الجدد تهدف إلى زيادة رأس المال بنحو 200 مليون دو لار بغية تعزيز قدراته وترسيخ تواجده كمصرف فاعل في فرنسا ذي تطلعات أوروبية في غير اتحاه.

ويعتزم المساهمون الجدد جعل BLC فرنسا نافذة للبنوك القطرية والخليجية عموماً، إضافة إلى البنوك اللبنانية.

و في جعبة المساهمين ايضاً التوسح اوروبياً، وإغلب النظن أن تكون الخطوة الأولى عالمين تواجد للبنك في فراتكفورت (المانيا) يحمل معها أهداهاً عدة من بينها ان يكون قريباً من إحدى الجاليات الكبيرة التي لها صلة ببلد عربي مهم.

بيت عربي سهم. ثالثاً: في الإمارات

أتاحت الصفقة للمساهمين القطريين أن يكون لهم تواجد في دولة الإمارات العربية المتحدة من خلال أربعة فروع (أبو طبي، دبي، الشارقة، ورأس الخيمة) تابعة

BLC مؤشرات مالية (مليون دولار)

	2003	2004	11) 2005
الموجودات	1509.5	1821.0	2000.3
الودائع	1238 0	1532.0	1635.0
رأس المال	23.2	30.1	-
الأرياح	5.5	15.8	14.8

لبنك BLC فرنسا، وهذه القروع متواجدة منذ أو أقل السجعنات في ظل الإدارة السجعينات مؤخراً في ظل الإدارة السجعينات المساوية عكاملة الدالية البنك، وبدات تقديم خيمات مصرفية عكاملة سواء في مجال الشجرفة (Retail) أو في مجال تمويل الشورية (Syndicated Low) أعسالج مؤسسات عاملة في الإمارات.

و إنطلاقاً من ذلك، فإن ستراتيجية البنك الجديد البندك الجديد البندك الجديد البندك الجديد و الوجلة إلى مصرف الباراتي مسولة بمدون المؤرس للله المقاص به إساراتي مستراكة معينة مع إماراتين، يمكن قطرية كاملة أو يشراكة معينة مع إماراتين، يمكن أخري المؤرسة المثانية (إلاجارات على المؤرسة المثانية (إلاجارات المؤرسة للمكانية كويرة للحجة فتح السوق للصوفية، فإن شعرب يكون بيدلاً عن للحصول على ترخيص بعمرت جديد يكون بيدلاً عن المؤرسة المكانية كالورة المؤرسة والمؤرسة والمؤانية المؤرسة والمؤرسة المؤرسة المؤ

رابعاً: في قطر

إلى ذلك هزائه من الطبيعي أن يهدف للساهمون القطويون إلى أن يكون لهرة وأجد هاعل في عقر الدار. لاسيما في ظل الفورة الاقتصادية التي تشهيفا دولة قدار حالياً والتي تتجسد أن قطاعات مختلفة و تمدق نموا ستدريا قياسياً منذ العام (2002 إلا أن الشكل الدهاش لهذا التواجد ليس محسوما أغاية الأن يعيث أنه يتأرجح بين خيارات عدة مع ترجيح نسيمي لصالح الختيار حاسيس مصرف مستقل في قطر يكون كما المصارف الاخرى تابعاً الشركة "الهولدينية" الإم.

المتنافسون

22 مؤسسة مائية ومصرفاً لبنانياً وعربياً سحيت دفتر الشروط العائد لاستدراج عروض بيع بنك BLC مقابل لسنيد 19 الأف دولار أميركي، وربما أعدت 10 مؤسسات عروضاً فعلية، لكن الشاركة الفعلية اقتصرت على 4 يورض في الآلوة.

المجلس الأعلى للشؤون الاقتصادية والاستثمار إلى قطر: بسعر 236,3 مليون دولار.

2 – البنك اللبناني الكندي بالثمالف مع شركة إعمار إ دبي: بسعر 216 مليون دولار،

3 – الشَّركة الإماراتية للاستثمارات الدولية: بسعر 235 مليون دولار.

سيوري دودر. 4 – بنك الشارقة الوطني بسعر يزيد على 200 مليون دولار.

2005 2004 2003

خامساً: في سورية

شهراً)

ويبدو أن ستراتيجية البنك الستقبلية لا تستبعد السوق للصرفية السورية، وإن كان ذلك لا يشكل أولوية، غير أن الأنظار متجهة نحو دمشق انطلاقاً من ثلاثة عوامل مساعدة تتمثل في الآتي:

أ – وَجَود قاسم مشتركُ من حيث الملكية بين بنك BLC الجديد وبنك الإسكان للتمويل والتجارة الأردن، الذي حصل على ترخيص للبنك في سورية وباشر عمله

سي ... ب - خبرة الإدارة الحالية للبنك في السوق السورية ، وتوافر شبكة علاقات واسعة تعززت من خلال التعاون الشائم بين البنك اللبناني للتجارة BLC وبين البنك العقاري السوري.

ج - النشاط التزايد الذي تبذله فروع BLC فرنسا في الإمارات في أوساط الجالية السورية والتي تستموذ على حجم مالي لا يستهان به.

مصرف ستراتيجي

تلك هي الخطوط العريضة لستراتيجية المساهمين القطويية المساهمين خلال شرائهم بشكال ELC بشقية اللبناني والقطوية وتكون والمؤتفية وتركز على على مرزية وأضحة ويصيدة الذي وإلى دراسات مسلهنة، وهي تهدت إلى إقامة مصرف قطري إقليمي ومتالها دولية.

رينطلق مذا المصرف نحو تعقيق استثمارات سترتيبية ولاية الإجار بميث أنها ليست من النزع الذي يُخط ويطور" بل هي تسمي إلى تحقيق والذي للما الذي يُخط ويطور" بل محقوق الأجيال ثابتة ترفد مسؤولية احتضان "صندوق الأجيال القادمة "في قطر، حرصاً على تكوين احتياطات سالية واستثمارية الأيام الآئية.

ومن الواضع إن هذا المصرف الإنليمي ويدما الدولي لاحقاء ينطق من لبنان كقاعدة انطلاق، مستفيدا من جاذبية لبنان كمقصف استخماري معيز إذا ما توفر له المناح السياسي والأمني الملائم، ومستقيداً كذلك من المناح المبادئية في أنطقاً للمدون من غفي و دخوى للوارد البشرية فيه، تأميك عن الاستفادة من النظام المدور السيشرية للصوفية للذين لم يتحرضا لأية قيود في أصحب الشروت و إصافحة

تبقى الإشارة إلى أن هذا الاستثمار الخليجي في القطاع للصرفي اللينادي هو الأكبر لمانية القطاع المرضي اللينادي هو الأكبر لمانية القيمة وقد المرحان في شل الموروث خليجية أخرى للإقدام على ميادرات ممائلة خصوصاً في ظل الفاروت لللائمة سراء على صحيد نضوج القطاع الصرفي ومزاياه التفاضية. أو على صحيد الأوضاع المالية الثانمة في اللغلية.

كما تبدقي الإشارة إلى ان ثمة استعدادات في اماكن الحرى، بدأت تلوح في الأقوياتها السحيي إلى إقامة مصارف مريدة لات طالبي الليمي حقيقي مستقيدة من انكفاء المصرفية الأجنبية الدولية عن النطقة تجنباً الأطياء التي ترتبها متطلبات "بازل" على التواجد في أسواق النطقة . هـ اسواق النطقة . هـ

	Charles .	
قنفساع التامين	وثاج للتأمين التجاهي	دار الاستثمار Investment Bar في جميع القطاعات
		⇒ 5 1 .
10 mm	30.5	
Application of the state of the	28.9	Page 19
	9	3
452	5	9
1)		(3)
قط م اردندمان	7.5 193 202 A 202	رحال اللوجيستية. رحال اللوجيستية
3 1	4	4
مجمور الأسول مشورة مبارة	26.	
edicional series	661	118.3
	13	34.6 119.9 187.4 2
	3.	7.0
11		

مجمه وعة شركان دار الاستشهار

ALMADAR FINANCE & INVESTMENT المسمار للتصويسل والاستثمام الدار الوطنية للعقار اتمالطه) 17. Mar lational less takes (1986) O SHARED SHARED

3



clomebe ILII, Kile Trongl, IXmitedus





Bahrain Islamic Bank 18.0

















للتسعية أشهير المنتهية في 30 سبتمبر 2005 (غير مذققة)

حسب سمر صرف الدولان الأمريكي (ديلان كويتي = 614.5 دولار أمريكي)

Ìà	13	188	Z
100	5.5	38.2	17.1
11	1		
1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	7.009.4	E. A	
فسطسام المقان	الدار الوماتية المقارات ((ملك) 📹 ط، 177	مت ازل اهابيت ٦	اللهوالأول التفيضة (خيزي التابضة) عمر 8.848.
			4
1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1	8 20 25	241.6	348.8
And the state of t	158.8	240.6 241.6	255.0
	29.9	187	45.2
Section of the Sectio	8.6	2	6.6
1]			

	Comment of the contract		98.666 A.	वस्ति के तर स्वय	-
المساع بين حال	بنك اليحرين الإملامي ش-م-يد	200 mm 1 mm 100	610.1% with and 0	المدار للتمويل والإستلمار	ing Kriesiyangi igamatige (ing) - 2.201
	1.		1.	1	1 1
المجامع الماسحة	807.3	مېدور (لاسول مېدور دالا مرغان	1710.4	269.6	146.2
Special State	169.1 807.3	And the first the state of the	452.5	5.5	109.6
Line North	13.6	and the state of t	189.8 452,5	32.0	14
į	5.5		38.2	20.9	17.1
1		13	1 . 1	5	1.
1			€ 14 3 c los	the state of the state of the state of	111511

2006 عربياً عام الفوائض المالية والاضطرابات السياسية

إعداد مركز الاقتصاد والأعمال للأبحاث

يحمل العام 2009 الجديد في ثنايا ه مجموعة من التحديات والشاكل المستورة في الإقتصادات العربية، كما يحمل في المقتصادات العربية، كما يحمل في المقتضادات العربية، كما يحمل في المقتضادات اليارية، كما يحمل في المقتضاة المعديدة منحي إيجابية بشكل عام، وينطبق هذا الأمر بشكل خاص على العالم الاقتصادي والسياسي والذي عليه اليوم استكمال مسيورة الإصلاح الإقصادي والسياسي والذي عليه اليوم قبل الغذ إجراء مراجعة سريعة لما تحقيقه متح الآن في هنين المجانين ولما ما زال مطلوباً استكماله وتحقيقه وهو التكبير وذلك من أجل الإسراع للاستخدادة إلى أقصى حد معكن من المفورة النقطية المستورة وإنقاء ما نستطيع من القوائض الشخوة داخل الإسراع داخل العربي حيث شة حاجلة المستاية عن هذه المناتية عن هذه الفورة داخل الإسراع داخل العربي حيث شة حاجلة المسائلية عن المذه المناتية عن هذه المناورة داخل المورة النقطونة المناتية عن هذه المناتية عن هذه المناورة داخل الورة الورة داخل الورة داخل الورة داخل الورة داخل الورة الورة داخل الورة داخل

بعدتمو قوى نسبياً منذ العام 2003، بلغ معدله في العامين 2003 و 2004 نحو 4,7 في المئة، فإن الاقتصاد العالى يواجه اختلالات أساسية قدتعيق أو تبطئ تقدمة في العام 2006 فهناك أولاً أسعار النفط التي ارتفعت إلى مستويات قياسية متتالية خلال العام 2005 وبلغ معدلها بالأسعار الثابتة أعلى مستوى منذنحو عقدين من الزمن. والمهم أن ما يحدث في سوق النفط منذ العام 2003ليس فورة عابرة ومؤقتة، كما كان الأمر في مراحل سابقة وإنما هو ناتج عن تحول جذري في العطيات الأساسية المحيطة بهذه السوق، تتلخص بأن نمو الطلب العالى على النفط بدأ يسابق طاقة الإنتاج والقدرة على زيادة هذه الطاقة وسط تقديرات مقلقة بأن ما بقى من احتياطى نفطى عالى سيشارف على النفاذ قبل منتصف القرنّ الحاليّ. وبأنتظار بدء عصر إحلال مصادر الطاقة الأخرى، فإنّ سعر النفط سيبقى بمثابة سيف مسلط على الدول المستهلكة الأساسية ف العام 2006 والسنوات اللاحقة على الرغم من جميم النواياً الحسنة لنظمة الأوبك، والتوقعات التي صدرت في مرحلة سابقة من العام 2005 بأن يصل سعر معنل النقط إلى 100 دولار للبرميل خلال بضع سنوات على أبعد تقدير تبدو معقولة في ضوء ما حدث في الرحلة الأخيرة. أما قبل الوصول إلى ذلك، فإن ارتفاعاً حاداً في السعر خلال العام 2006 ليستقر مثلاً على أعلى من 60 دو لاراً للبرميل سيكون له وقع أكيدعلى اقتصادات إلدول الصناعية من حيث أنه سيؤدي إلى إبطاء معدل النمو الاقتصادي خصوصاً من خلال تأثيره السلبي على الدخل الشخصي وبالتالي على الإنفاق الاستهالكي.



لا التذكير فقط فإن السعار النفط ارتفعت بمعدل ثلاثة المساعدة في المتاكدة على الأوقد المساعدة في السنوات 1918 م المناطقة ، كما في السنوات 1918 م المساعدة في مراحل سابقة ، كما في السنوات 1918 م المساعدة في المساعدة في المساعدة في المالية المساعدة في المالية المساعدة في المالية مناطقة المساعدة في المالية مناطقة المساعدة في المالية مناطقة المساعدة في المالية مناطقة في المساعدة في

الفائدة على الدولار

لقد جاء الارتفاع التدريجي في سعر الفائدة من
الولايات التحدية خلال العام 2005 كغطوات امترازية
لدرء خطر ارتفاع نسبة التضخم، وشهد الشهو الأخير
ندرة خطر ارتفاع نسبة التضخم، وشهد الشهو الأخير
ندر السنة خطرة أولى في الجهاء وضع سعر الفائدة من قبل
البئلة المركزي الأوربي للسبب عينه. وتخوف العديد
البئلة المركزي الارتباق السياسات القديد
الاتكمالية في اسعرا الساكان والمقارات،
خصوصا في الولايات التحدة، التي شهدت فورة كبيرة
في السنوات الأخيرة وولندت التفاع
في السنوات الأخيرة وولندت التفاع في قيمة الأصول
إن السنوات الأخيرة وولندت التفاع في قيمة الأصول
الأنفقا الاستهلاكي الدين كان السبب الرئيسي وراء
التمو الاقتصادي السروع نسبيا في الولايات للتحدة كما
التمو الاقتصادي السروع نسبيا في الولايات للتحدة كما
التمو الاقتصادي السروع نسبيا في الولايات للتحدة كما
الاقتصادات الصناعية الأخرى، وبمعني آخر، فران نمو
الاقتصادات الصناعية الإنسان والاقتلاد
الإنسان المناعية الأخرى، وبمعني آخر، فران نمو
الاقتصادات الصناعية الإنسان الإنسانا خلالات

العام 2006 أكثر من أي وقت في السنوات الثلاث السابقة.

تي هذا الوقت، وبعدما بلغ العجز في اليزان التجاري الأميركي مستويات قياسية متتالية في العام 2005 واستتبع ذلك، عجز قياسي أيضاً في الحساب الجاري في ميزان اللففوعات، فإن قدرة الاقتصاد الأميركي على سيزان اللففوعات، فإن قدرة الاقتصاد الأميركي على

وبمستوى متعن من

الإدخار ستضعف مع

انتهاء مرحلة التشدد التدريجي في السياسة

النقدية آلستمرةمنذ

تجو السنتين، حيث

سيضطر بنك الاحتياط

الخيدرالي، كما هو

الايرادات النفطية لدول الخليج تقارب الـ400 مليار دولار نهاية 2005

نمو الاقتصادات الصناعية مهدد بالتباطؤ في العام 2006

مثولة، التوقع عارفي الشائدة: في الجزء الأول من العام 2006 لدره التباطؤ الاقتصادي، وهو ما قد يعيد الضفوط علي سعر صرف الدو لارويؤدي إلى تراجعه مرة الحرى، وربما يشكل ملحوظ براي بعض للطليء مقابل اليورو والعملات الرئيسية الأخرى.

اليابان وألمانيا

وبعد كل ذلك، فإن هذاك أيضاً إيجابيات متوقعة في الاقتصاد العالمي في العام 2006 أولها التحسن الذي من المقتصاد اللياباني كما المقترض أن يستمر في وضمية الاقتصاد اللياباني كما الاقتصاد الألماني الملذين باتجان في الرتبتين الشانية والثالثة من حيث المحجو والقوق في الاقتصاد العالمي. أما الإيجابية الثانية فهي استمرار التمو السريح في كل من المرتبية الثانية فهي استمرار التمو السريح في كل من المشرقية إلى التي يمين التوقع بان تترسخ وتظهر بشكل أفرضج خلال الغام 2006 والرحلة الثانية.

الصان والهند

وظاهرة الصين وتالياً الهند ودورهما التعاظم على نطاق الاقتصاد العالي هي من دون شك أحد مواضيع



السامة الأساسية ومحط للتابعة والتطياء، وسيستمر كذلك خلال العام البديد وفي السندوات اللابلة، فم يصدف وهنول البليدي بقير مجرى التاريخ الاقتصادي وهيكلية الاقتصاد الطالي برفتك وهو سيكون له وقع ايضاً في الذى القصير وفي العام 2000 بالتحديد على التطورات الاقتصادية وللالية العالمية. ويرى بعض التطورات الاقتصادات من المديني في الاقتصاد الصيني فد تتراجع بعض الشيء خلال العام 2000 كن ذلك لالما من أهمية التنبه والاستحداد للتواصل للتطورات العالمي على نالفين كما في الهند سواء على التطاق العالمي على نطاق العربية

وقيماً انتهى العام 2005 برأمرّان عن قيام تعارن بين شركة انتفط الوطنية الصينية ومؤسسة الغطة مقاسمة المركة المنبئة الصينية ومؤسسة الغطة عن الطبيعي المينية ما يعرف المدادة للإعديدة شركة الفرات للنقطة لي سورية، قبان السدقة الجديدة ستطيعه الزيرة من التعدد الصديني في الأسوق العالمية ومن الجورد التي يدات رشكل وأصحة خلال السنتين للاستثمار في شركات ومشاريع النقط و الغاز المناسبة مناسبة المناسبة منان إمدادات المعاددات المعاددات المناسبة المناسبة المعاددات

الصين: المستهلك الأول

والترشرات والأرهام والشوهمات اللتي مسبوت في نهاية العام 2005 عن كل من الاقتصاد الصنيفي و الهنتين في والهنتين و الهنتين و الهنتين من المنتقصاد الصنيفي و الهنتين من المنتقصاد الصنيفي و الهنتين مثلاً أن الاقتصاد الصاليفي خالل المنام 2006 و هذه إلى المنتقص مثلاً أن المنافق عند مثلاً أن المنافق عند الإسخاص و 30 في المثنة من المنافق الصنيف و 30 في المثنة من المنافق الصنيفي و 30 في المثنة من من إنتاج اللقائمة المنافق عند و 30 في المثنة من المنافقة و 30 في المثنة من من إنتاج اللقائمة المعافقة و 30 في المثنة و 30 في المثنة و 30 في المتنفقة و 30 في المتنفقة و 30 في المنتقفة و 30 في المنتقفة و 30 في المنتقفة و 30 في المنتقفة و 30 في المنافقة و 300 مليون في ومنافقة و 300 مليون في المنافقة و 300 مليون في 300 مليون

ومن القدر أن تصل صادرات الصين من منتهات الصناعة التصويلية إلى 200 مليار نو لا ين العام 2005 وترتفع السماعة التصويلية العام 2005 مليار دولا ين 2008 وتم 1750 مليارا في العام 2010 وي موازاة ذلك فرائمه من للدولم التعام 2010 ويثمانات تكنولوجيا للدولم ان شاعدامات تكنولوجيا للمقام ما 200 ويثمانات العام 2005 وترتفع إلى 20 مليار دولا في العام 2005 وترتفع إلى 8 مليار دولا في العام 2005 وترتفع إلى 8 مليار دولا في 8 مليار

والذمو السريع للستمر في الإنتاج والمسادرات الصناعية والخدمائية في الصورة (إهلاد والمجم الكبيرة لسوقهما للعليةين سيقيان على جاذبيتهما الكبيرة للاستقمارات الأجنبية الباشرة خلال العام 2006 وللسقلهل المنظور، وتقول التقديرات بالغطر انهما استقطبا خلال العام 2005 الجزء الأكبر من مجمل المناشرة الاستقمارات الاباشرة العالية خارج الدول الصناعية الكبرى، ومن للتوقع في هذا الصدد أن يستمر تدفق الاستثمارات الخارجية الباشرة إلى الصين بمعدل 5 مليارات دولار شهرياً في الستقبل المنظور.

أوروبا الشرقية: قطب جديد

وفي مقلد أخر من العالم تقف مجموعة من الدول، وهي دول أوروبا الشرقية، على أمية إنطلاقة اقتصاده الدوم سيكون لها تأثير أيضًا على مكيلية الاقتصاد الصالمي، ويبدو من اللرجم على المؤكد أن العمام 2000 سيشهد الزيد من اللامة من و القطول الأقتصادي و اثنا الدول و المزيد من الامتمام العالمي أيضًا بما يحدث هناك، وبالمكاسات على التددقات القجارية و إلاستنصاري وبالمكاسات على التددقات القجارية و إلاستنصاري إمام المناسبة على التددقات القجارية إلى العام 2005 المناسبة على المناسبة عمدل أوروبا القويبة، وهي تقديم بقدم تتناسبة في تكلفة الدين العالم إمامات وفيرة من المناق المؤسسين والكوادر التقنية الدرية وبالنظمة ضريبية مشجعة الإسلامار وتلم إلى سوقم متميز بين أسواق أوروبا القويبة أوروسيا حيده مثال أوروبيا القويبة، وهو مسارع،

ربا الفربية وروسيا هيث هناك نمو متسارع. وقد وصفت مجلة "بزنيس ويك" مؤخراً مجموعة

دول أوروبا النشرقية

بأنها بيت القوة

الجديد ف الاقتصاد

العالى، وهذا القول قد

يسزداد تسرداده خسلال العمام 2006 في ضموء مما

هو متوقع من استمرار

للنمو السريع نسبيا في

تلك الدول وتبرسخ

متزايد لدورها على حلبة

الدولار قد يشهد تراجعاً تجاه اليورو والعملات الأخرى

دور الصين والهند يتعاظم في الاقتصاد العالي وانطلاقة قوية لأوروبا الشرقية

الاقتصاد الدولي. والقول السنائه اليوم هو أن ثلاث دول هي الولايات اللتحدة والصين والهند ستعزز سيطرتها على الاقتصاد العللي في السنوات القبلة. ويرى بعض المطلئ أن دول أوروبا الشرفية قد تصبح قطباً وابصاً ولو صغيراً نسبياً في هذه المنظومة الاقتصادية الجديدة.

العالم العربي: التحديات نفسها

ن ظل اقتصاد عالمي سرحي النحول والتعلوب ستجد الدول العربية نفسها مرح آخرى إلى العام 2006 أسم 100 أسم 100 أسم تعديات ومهمات اقتصادية أضحت تقليبة ويتلقص المهما بالسرحي واستكماال الإصلاح الاقتصادي، أو حتى إطلاقه أن بعض الدائمة (دو خلق ألا البيئة السياسية والمجالية المشاكل البنينية والهجائية، لللائمة للنحو، ومعالجة المشاكل البنينية والهجائية، من هيئة تدوير وتضحة التجازة البنينية، وباسناء على كل ذلك، السيد فعما وبالتحالية، وبناء على كل ذلك، السيد فقيقية ونهو وبالتحالية ونهو سيناء تحقيق ونهو سيناء عقيقية ونهو سيناء المعالية ونهو سيناء المعالية ونهو سيناء على قلية التجارة البنية، ونهو سيناء تحقيق انتطالاقة اقتصادية حقيقية ونهو سيناء على التحالية المعالية ونهو سيناء المعالية التحالية المعالية ونهو سيناء المعالية المعالية المعالية المعالية المعالية ونهو سيناء المعالية المعالي

لكنه إضافة إلى هذا العنوان المحرري فإن العام 2006 يحمل في طهائه معطيات ومؤشرات و قطورات أمساسية سترسم إلى حد كبير معالم التوقعات الاقتصادية في العالم العربي خلال العام 2006 ويمكن تحديدها ضمن العوامل الأساسية التالية.

السياسة والأمن

أو لاً: الأوضاع السياسية والأمنية الإقليمية حيث تحفل السنة الجديدة بالترقب والتوقعات بشأن التطورات في العراق والأراضي الفلسطينية والعلاقات بين لبنان وسورية وتأثير المجابهة المتجددة بين الغرب وإيران بشأن تطوير الأسلحة النووية والوضع السياسي في مصر في أعقاب الانتخابات الأخيرة. والإرهاب المتنقل الذي قد يطاول أي بلد عربى في أي وقت كما أظهرت الأحداث الأخيرة في الأردن ولبنان. إن منطقة الشرق الأوسط إذأ ستبقى عرضة لعدم الاستقرار الأمنى والسياسي، وهو أمر أصبح مالوفاً وذا تأثير سلبى أكيدعلى الأوضاع والتدفقات الاستثمارية والاقتصادية عامة ف النطقة ككل. ولعل السيناريو الأفضل الذي يمكن توقعه في هذا المجال هو اتجاه نحو الاستقرار النسبى في العراق بعد انتهاء الانتخابات النيابية الأخيرة، وهو ما قد يريح النقطة إلى حد كبير وقد يتبعه بدء تخفيض عدد القوات الأميركية هذاك، وثم تهدئة على جبهة العلاقات اللبنانية السورية، وهو مِا تسعى الجامعة العربية إلى تحقيقه، وتهدئة أيضاً في الأراضي الفلسطينية بانتظار الحلول النهائية التي سيطول أمِّها على ما يبدو. وبخلاف ذلك يبقى الأمل بأن لا يكون للتطورات السلبية في أي من الجالات أعلاه آثار بعيدة الدى على الأوضاع الاقتصادية.

الفوائض المالية

ثانياً: القوائض النقطية وهي متنامية منذ سنوات عدة وقد أدت إلى تحول جنري في وضعية الاقتصادات الخليجية منذ العام 2002 تقريباً فإذا بها تعيش اليوم بحبوحة مالية غير مسبوقة ترجمت تراكماً سريعاً في الفوائض والاحتياطات على الرغم من التوسع المتزايد في الإنشاق العام، وثقة متزايدة في القطاع الخاص وارتفاعاً متواصلاً في الدخل الشخصي، ومستويات قياسية من الإنشاق الاستهلاكي والاستثماري، وحركة مشاريع تنموية كبيرة جداً في مُختلف القطاعات. وباختصار، فإنّ الانطلاقة الاقتصادية الجارية فيدول الخليج العربي تتعدى كل ما عرفته هذه الدول في فورات نفطية سابقة ليس فقط من حيث هجم النمو والتحولات الاقتصادية الجارية على جميع الأصعدة وفي جميع القطاعات، وإنما أيضاً من حيث أنها تترافق مع نظرة اقتصادية عصرية جديدة ومنفشحة على الإصلاح وعلى مجاراة ركب الاقتصاد العالمي وتطوراته التسارعة.

ويانتظار صُدور الأرقام النبيانية، فإن القديريات حول حجم الإيرانات النظيفة التي حقاقها ول الخليج حول حجم الإيرانات النظيفة التي حقاقها ول الخليج التحويل المسام، 2005 تختلف بحض الشيء، أن تترقع معهد التحويل النواية السنة بأن تتحدى هذه الإيرانات الامام، 2000 مليان ولا رويا مما والإيرانات الكذاء من الارتفاع المسحول المام 2000، الكذاء من الانقاط المام مستويات قياسية كلانة أصلاح التقديرات الأخيرة الجمع هذه متدالية خلال السنة فإن التقديرات الأخيرة الجمع هذه الإيرانات المستحيلة إلى حدود 800 إلى 400 مليان دولا وهذه الأقراء الأخيرة وعلمها علمان الدولان



Financial Advisor











Financial Advisor









Sal Advisor, Mandated Lead Am Sensity Trustee, Assount Bank and Hadge Co-ordinator













حلول تمويل المشاريع في الشرق الأوسط

ما زال الابتكار والتركيز والقوة الدافعة في عملنا عناصر توفر الطول لعملائنا في الشرق الأوسط وعبر العالم، حيث يقوم فريق تمويل المثلريع في HSBC بخدمة عملائه في مُختلف القطاعات والأسواق. وتماما كما هو الحال مع لعبة تركيب القطع السبع التي يمكن أن تتخذ أي عدد من الأشكال، يمكننا إيجاد أي عدد من الطول لخدمة عملاننا. فنعن نرى مستقبل الأعمال أينما نظرنا.

الشرق الأوسط 971 4 507 7333 44 20 7991 6283

أسية المحيط الهادئ 852 2841 B133

الأمريكان 1212 525 8112



التدمان المصرفية التجارية والاستثمارية والأسواق

2000	ربية 2005–	اري في الدول الع	رزان الحساب الج	عات النمو وم	تقديرات وتوق
(عساب الجارع	ميزان الـ	سبة النمو	ند	الدولة
%	المطى الإجمالم	نسبة للناتج			
	2006	2005	2006	2005	
	24.0	26.0	3.5	5.0	السعودية
	16.3	26.5	2.5	3.5	الكويت
	33.1	45.9	4.0	18.5	قطر
	27.1	28.8	5.5	6.5	الإهارات
	9.1	12.0	5,5	6.5	البحرين
	4.2	6.6	4.0	4.1	عماڻ
	2.9	2.9	5.7	4.9	مصن
	-	-	3.5	1.0	لبنان
	- 3.1	- 2.7	4.0	5.0	الأوسن
	- 0.6	0.1	2.5	3.0	سورية
	1.0	0.6	2.8	2.4	اللقرب
	14.5	18.8	5.1	5.0	الجزائر

للمسفر؛ سندوق النقد الدواي و البنك الدولي ومعهد التمويل الدولي وميدل إيست مونيتور. ملاحظة: اردام 2005 تقديرات اولية وأردام 2006 توقعات.

إنتاج دول مجلس التعاون النفطي في العام 2005 بلغ أعلى مستوى له منذ نهاية العام 1997 وأن أسعار النفط وصلت خلال السنة إلي أكثر من ذلاثة أضعاف ما كانت عليه في العام 1999 مثلاً.

الخليج: الإنفاق القياسي

والإيرادان التاريخية التي تعققت خلال المدتياطات المدتياطات المدتياطات الخارجية لدول صحلحات كبيرة إلى الاحتياطات الخارجية لدول صحلحات التحاون ورسخت الغوائش الخارجية أين الملاية العامة أي اكثرية هذه الدول كما المعادث فو الدفع إطلاق المشاريع المتنمية الشهمة سرء أي القطاع العام المؤاخسات اسيستمر خلال العام 2006 على الأجمعة تبعاً على الأجمع وربعا جتزاية في المسئوت اللاحقة تبعاً على الأجمع وربعا جتزاية في المسئوت اللاحقة تبعاً على المستوت سوينا بيا تسوية العالمية تبعاً على الأجمع من سويتانية في المسئوت اللاحقة تبعاً على الأجمع من سويتانية في المسئوت اللاحقة تبعاً على المستوت اللاحقة تبعاً على المسئوت السيوت في سويتانية في المسئوت اللاحقة تبعاً على المسئوت اللاحقة تبعاً على المسئوت اللاحقة تبعاً على الأجمع من سويتان في سويتان اللاحقة تبعاً على المسئوت ال

وتحقي (قام المؤارنة المدانة للمحلكة العربية السعودية للعام 2006. ويقضع وأضحاً أعتال وأضحاً لمثالق وأضحاً لمثالق وأضحاً لمثالق وأضحاً لمثالق وأضحاً لليكن وأضحاً للعامة الفطية التي معاجاة في شرح الفرازنة أن الإيرادات العامة الفطية التي عامة بالريادات المثلق ألم المؤرد منها إيرادات المتلاون ورلان أي عايدون المرافقة أن مؤمنها التسبية ويكن وفيضع هذه الإيرادات المقطقة في مؤمنها التسبية للجميع دول مجلس القعاون في السنونية للمثلقة بيان مؤمنة التسبية للمثلقة بيان مؤمنة المتسابق المثلقة في مؤمنها التسبية بيان مثلة المثلقة في مؤمنها التسبية بيان مثلة المؤلفة في مؤمنة المتسابقة في المثلقة في مؤمنها التسبية للمثلقة في مؤمنة المتسابقة المشابقة في المثلقة في مؤمنة المتسابقة المشابقة في المثلقة في مؤمنة المتسابقة المشابقة في المثلقة في مؤمنة للمثلقة فالمؤمن أو رفع بدعيهم المصروقات لمؤمنة المؤمنة المؤمنة ورفع بدعيهم المصروقات لمؤمنة المؤمنة ا

"أما موازنة ألعام 2005، وعلى الرغم من الأسلوب المتحفظ الذي يعتمد عادة نتقدير الإيرادات العامة، فإنها تتوقع أن تصل هذه الإيرادات إلى 104 مليارات دولار، وهي تخطط بالتالي الأكبر حجم إنفاق ف تاريخ الملكة

بواقع 2,93 مليار دولار، مع بقاء فانشض يصل إلى 15 مليار دولار. وتبقى الإشارة إلى أنه في حال بقاء سعر النفط على معدل الحام 2005، وهو الأمر المرجح، فإن الإيرادات والقائض النهائي سيكونان مرة أخرى اكبر بكثير مما تلحظه للوازنة.

وما ينطيق على السعودية في هذا الجال ينطيق على دول الطنيح: الأخروء، وخصرح سأا الكروب و قطر والإسارات العربية المتحدة، بحيث يمكن الاستئتام والتوقية بالسعة 2002 ستؤون سنة أخرى بن النمو في الإنطاق العام، ولكن أيضاً وعلى الرقم من ذلك، من الإنطاق العام، ولكن أيضاً وعلى الرقاق الله المنافق المنافق

والسؤال مرة الخرى هو ماندا سبيقى من هذه الوارد في العالم العربي في ضوء الخيارات الأخرى المتزايعة سواه في الاقتصادات الصناعية الماسين والمبادات الصناعية الماسين والهيئة م لورل أوروبا الشرقية أم دول وأسواق أخرى، ومن الطبيعي أن حظوظ العالم العربي في هذا المجال سترتبط الى حد كبير يتطور البيئة الاستثمارية ووتيزة الإصلاحات المطلوبة لتحسينها، البيئة الاستثمارية ووتيزة الإصلاحات المطلوبة لتحسينها، سعود إليه لاحقا

أداء اقتصادي متفاوت

ثالثاً: أداء اقتصادي متفاوت بين كونها دو لا نفطية أو غير نفطية وبين اختلافها في المعطيات الاقتصادية الأخرى، كما في مدى تقدم كل منها على خطى الإصلاح الاقتصادي الجاد. فقد كان هناك تضاوت واضح في الأداء الاقتصادي بين الدول العربية في السنوات الأخيرة، وهذا التفاوت سيستمر من دون شك خلال العام 2006. وليس هناك مجال هنا للدخول في تفاصيل التطورات الاقتصادية في الدول العربية الختلفة أو في توقعات تفصيلية للعام 2006. لكنه يمكن في القابل اختصارهذا الأداء وهذه ألتوقعات ببعض الؤشرات الاقتصادية الأساسية التي تعكس التوجهات والأداء العام بمجمله. ونختار هنا مؤشرين الأول نسبة النمو الحقيقي في الناتج المعلى الإجمالي والتي تعكس الأداء الاقتصادي العام بكأمل قطاعاته وألثاني ميزان الحساب الجاري الذي يعكس إلى حد كبير الوضعية الخارجية لكل دولة عربية وتطورها.

وهناك بالفعل تقديرات لهذه للؤشرات للعام 2005 وتوقعات للعام 2006 تمثل معدلاً وسطياً لأرقام من عدد من المراجع والمراقبين وللمللين، وهي مبينة لعدد من الدول العربية.

و أهم ما في هذه الأرقام إنبها تظهر أن جميع الدول المعنية حققت نمو أ إيجابيا في العام 2005، ولكنه كان المتن قفاوت و أضح وكبير في بعض الأحيان في نسب النمو هذه، وهو يعود بشكل أساسي إلى ارتفاعها في دول مجلس التعاون.

و بناء على التقديرات فإن دول مجلس التماون حققت بالفعل نسب نمو حقيقي قوية في العام 2005 و نلك ليس فقط بسبب ارتفاع إنتاج و صادرات النفط استجابة للطلب العالي التنامي، وصادرات الغاز الطبيعي السيني قاهار والهنات تتجة اندور ملحوظ إقطاع الخاص غير النقطي أو معظم هذا الدول، حيث استفاده أن ارتفاع الإنشاق الحام على الشاريع ونمو السيولة للطية والبيئة الاقتصادية الإيجابية عامة، وداوحت نسب النمو هذه ما بين فقزة تقدر ينحر 18 أو للذة في قطر وما بين 5.5

في المشهة في كسل مسن

الإمارات العربية المتحدة

والبحرين، وهذه الدولة

الأخيرة لاتعتمدعلى تحصئيس النفط إلا

بالجزء الـيـــيـر في

اقتصادها، وثم نحو 4

في المئة في سلطنة عمان.

أما في الدول العربية

الدول العربية أمام تحدي الإصلاح الاقتصادي واستيعاب الفوائض المالية الضخمة

الميزانية السعودية لعام 2006 تتضمن انفاقا فياسيا يبلغ 89,3 مليار دولار

غير النفطية (الساسية فإن نسب النمو للقدرة للماسكة عن الشاسة في الأساسية الخيج ولكن قريبة ومشجعة في مالات عمد قبي قريت مسترى في فرات التقديمة في مصر، التي استخدادت من سدرى هربا هي أنفذا في مصدر التضميد مركة سياحية نشطة وانخفاض في محدل التضميدة ويلفت و في الإصلاحات التي قامت بها الحكومة في الصادرات في المسادرات من المنابقة و في وأصريطا المجددة من الدول الخيارة وقرة عقارية فعتها الرساميل الساحة، من الدول الخيارة وقرة عقارية فعتها الرساميل الساحيات وفيما الرقاعة المساحية في فيما الرساميل المساحية في القداع ما المساحية في المسادرات المام 1000. من المام 2000، عردة المام 1000، عردة المام 2000، عردة المام 1000، عردة المام 2000، الماركة القري الميان العربي الإجمال الإجمال.

النمو في العام 2006

أما بالنسبة للمام 2006 نقد يحصل تصول مثير للامتمام أو محول النمو أي العالم العربي بمعنى تراجح إلى نسب النمو أي دول مجلس التعاري يقابلة فوق تسبية أي دول الخرى فير نقطية . فيمد أن تقاعم إلى مستويات يوسله إن بحض الحالات إن العام 2005، فإن معدات إنتاج للنمة أن دول الطليح سنستقر على الأرجح على محصل



العام 2005 بمديث أن نمو الإنساج والمصادرات الهيدروكربونية لنيكون بحدذاته دافعأ للنمو الحقيقي كما حدث في العام 2005. وسيأتي النمو في القابل منّ توسع الإنفاق العام في ظل الفوائض الكبيرة التي تحققت في العام 2005، وخصوصاً الإنفاق على الشاريم التثموية الكبيرة، وكذلك من الحركة النشطة في القطاع الخاص غير النقطى لاستفيد من الدجم الكبير من السيولة الحلية والارتفاع في الداخيل ومعدلات الإنفاق كما في فرص العمل التى توفرها الشاريع الكبيرة، علماً أن هناك أرقاماً وتقديرات بأن الإنفاق على المشاريع من قبل القطاعين العام والخاص سيغوق 100 مليار دولار في العام 2006، بما في ذلك مشاريع تطوير طاقة إنتاج النفط والغاز. وهكذا، فإنه من المتوقع أن يتراجع معدل النمو الخليجي إلى ما بين 4 و 5,5 في للثة في العام 2006 رغم أن هذه المعدلات تبقى قوية بالقاييس العالمية. وقد يقابل ذلك ارتفاع في معدل النمو في بلدغير نفطى كمصر، وربما في لبنان إذا ما استقرت الأوضاع السياسية والأمنية إلى حديسمح بعودة انطلاق

الهوز الأول من السنة الجديدة ما هر مقرر وينجا-.
اما بالنصبة للوضعية الخارجية فإن دول مجلس
التعاون ستستمر بالتعبير بالقائض الكبير في مهزان
التحساب الجاري نسبة للنائج العلي الإجمالي حيث من
للتوقي أن تربق نسبة هم الفائضة الأخيرية المتحدة
اللتوقية أن تربق نسبة عمل الفائضة الأخيرية المتحدة
وقيم الملكة العربية السعودية، أما الدول العربية الاخرى
مستفيحة تفاوتا في هذا الجال بين استخول الفائضة بالمخرف والمنافقة المنافقة عن من المتحدة ورك في المنافقة من المناتج المطي وارتخاع في
ضحم المعارفة المعارضي في ضحم المعارضة للوعارة في في ضحم المعارضة للمعارض في ضحم المعارضة المعارضي في ضحم المعارضة المعارضي في ضحم المعارضة المعارضي في ضحم المعارضة المعارضة في ضحم المعارضة المعارضة في ضحم المعارضة المعارضة في ضحم المعارضة ا

العجلة الاقتصادية وإذاماتم اجتماع الدول المانحة في

استيعاب الفوائض

رنهایة الأور، وكساسية الإشارة، ويناءً على مميع المصليات الحالية ستكرن سنة 2006 سنة 1 أخرى من الملحليات الحالية ستكرن سنة 2006 سنة 1 أخرى من المؤلفات النخطية الكبيرة والحراكم للدرات والقدارات والقدارات والمحلوبة في دول المطلجة المسابقة مصليات المطلبة المسابقة مصليات المسابقة المسابقة المسابقة المسابقة المسابقة من المراداتها النخطية، بالمقارنة مع معدل 90 أن المئة تدريا إلى عقد التسمينات.

وتكراز أطلعاً من المكتن والفترض في نهاية الأمر قياس مدى نجاح الأداء الاقتصاداتي الحربي عالي السام 2000 بما سيمكن تحقيقه من استيماب لهذه الغوائض بدلاً من إضافتها للاستثمارات العربية في الغذائج والتي تقدر بما لا يقل من كرا تريليون دو لا وصا يهفق بالتالي مجموع الفائج المحلي الإجمالي لجميع الدول العربية في العام 2002.

وكما سرق أيضاً فإن استقمال الفرائض يتطلب البيئة الاستضارية النشارة القدرة البيئة الاستخمارات الباشرة أو شهر الاستئمارات الباشرة أو شهر المستئمارات الباشرة أو شهر خلال للباشرة ، وتحدد لقدرة الاستيمارية هذه من خلال الذاء الاقتصادي سواء أو يدر الطبح تشميا أو في الدان العديبة الأخرى والذي سبق الدان العديبة الأخرى والذي سبق الكان الدان العديبة الأخرى والذي سبق الكان المعربة الدان العديبة المدربة المدربة الأخرى والذي سبق الكان المعربة المدان

خلال ما سيوفره نلك من فرص ومشاريع استثمارية وما سيخلقه أيضاً من احتياجات للرساميل.

ومما لاشك فيه أن هذاك فرصاً ومجالات والسعة للاستثمار اللباشد في مفتلف الدول العربية يمكنه امتصاص جرّة مهم من القوائض التفظيية لو رغبت محكومات القاطيح وقطاعها الفاص في توجيبه استثماراتها إليها، أما الاسراق المالية العربية فإنها إله للسنتها للأصيفين بحيث اصبح الدخول الجها يتظلب السنتها للأصيفين بحيث اصبح الدخول الجها يتطلب الكثير من الخبر، كما أنها غير قاردة على استعباب لل المجرّة اليسيو من الموائض التطبية الضحمة، ولكنها يمكن أن تشكري عكن خلك مجالاً أكيداً للاستثمار التشخيص ومن منطق طبق الأحد

جردة الإصلاح

أما كلمة الفصل فهي من دون شك البيشة الاستغرابية وتطورها وقدرتها على جذب الفرائض النفرائض النفطية إلى مختلف المستقدات الأخرى، ومن الفيد منا وكيرة المرض للتوقعات العام 2006 الاقتصادية إهراء جردة سريمة لما تحقق من إصلاحات المتام التعاملية إسراء جردة سريمة لما تحقق من إصلاحات التعاملية الساسية في الدول العربية في السنوات الأخيرة وصاحب المحافظات الأخيرة وساحب المطاوات الأخيرة وساحب المطاوات الأخيرة وساحب المطاوات المناطرات المطاوات الم

لم تزل مطلوبة وملحة في

هذا المجال والتي يمكن

البدء بتنفيذها في العام

2006ء لو أريد بالفعل

النجاح في تحويل المزيد

100 مليار دولار حجم الانفاق المتوقع على الشاريع في دول الخليج العام 2006

من الفرائض التعلية إلى الداخل العربي؛

اولاً: تصرير التجارة (العارجية وتشعية النجارة
الهيئية، مم انضبام الملكة العربية السعودية إلى منظمة
التجارة الصالية أواخر العام 2005، ومسيح عدد العرل
العربية الأعضاء في النظمة عشر مول تشمل إضافة إلى
العربية الأعضاء في النظمة عشو مول تشمل إضافة إلى
السعودية كلاً من الكويت، البصرين، مصدر تونس
السعودية كلاً من الكويت، البصرين، مصدر تونس
المديبة للتحدة ومشار اللذين انضبتا في العام 2000، وقد
العربية للتحدة ومشار اللذين انضبتا في العام 2000، وقد
والاحد عضم دول مربية المضاعل العام 2000، وقد
مم الولايات المتحدة كان أخروما سلطنة عمان، ويضاف
المرابية المنابع عدد أكبو من الدول العربية لاتفاقية
الشراكة الأوربية.

فمسيرة تدرير الشهارة الفارجية العربية تسير بضطى واهمتة تدرير الشهارة الفارجية السير بضطى واهمتة الكلام التأوية البيئة بسير الشهاد الكلام التهادة العربية البيئة المنطقة الجمارة العربية الكيرى بعيدة عن التعذيب وفتي من القول أن الجمارة العربية الكيرى بعيدة عن التعذيب للمنطقة الجمارة العربية التي تبقى محدودة جدات القول أن الجمارة العربية التي تبقى محدودة جدات القول أن المعيدة المتعاقبة التي تبقى المعالمة المعارفة المعارفة التجارية الإجمالية التي تبقى عن ذات المعيدة فاتقة لتوسيع حجم الاسواق العربية وبالتالي قاعدة الإنتاج المعايدة المعارفة الاسواق العربية وبالتالي قاعدة الإنتاج المعايدة المعارفة العربية وبالتالي قاعدة الإنتاج المعايدة المعارفة العربية وبالتالي قاعدة الإنتاج المعايدة المعارفة العربية وبالتالية المعايدة المعارفة العربية وبالتالية المعاوفة العربية والتعارفة المعاوفة العربية وبالتالية المعاوفة العربية المعاوفة العربية المعاوفة العربية العربية العربية العربية العربية العربية العربية العربية العربية وبالتعارفة العربية العربية العربية العربية العربية العربية العربية العربية التعربية العربية الع

شانياً: قوانين الاستشمار وممارسة الأنشطة التجارية والاقتصادية: وضعت جميع الدول العربية تقريباً قوانين جديدة اللاستثمار وممارسة الأنشطة

الاقتصادية تهدف بشكل خاص إلى تشجيع الاستثمار الأجنبي إضافة إلى القطاع الخاص المطي وتشمير بالإجمال مجموعة من التسهيلات والإعطاءات، لكنه لم يزل هناك تفاوت كبير عبر العالم العربي ني جدية تطبيق هذه القواتين بل إيضا سهولة تطبيقها في ظل الارضاع المؤسساتية و الإدارية القائمة.

وقد بلغت بعض الدول العربية بذلك أقصى درجات الانفقاح على الاستثمار المأدرجي ببنما لم يزل البعض الاختياء المسيوا للغيرة و العقبات والعقيدات الإدارية على الاختياء به القوائن الجعيدة و لللفت هذا أن الدول الطفيعة و المنتقدان يقالستتمارية على المتعلوبية المنتقدانية المعديدة من الدول الأخرى الشي عمي بحاجة في مجموعة الدول الأخرى الشي عمي بحاجة حاجة في مطابق الخاجة في حالات عدة لإصلاحات عكلية قد لا تخلق من شيئات الموجودة المحدودة المناسقة في حالات عدة لإصلاحات عكلية قد لا تخلق من خلال إلزارية القليمة و المعرفة الموقعة عمن خلال إلزارية القليمة و العلوقة.

ثالثاً: الخصفوسة، بناك برامج خصفصة اطلقت في الصديد ما الدور الدورية إيضا ريعود تداريخ بدم بهضها إلى عدة عقد من الدور الدورية إيضا الرغم، وقد شصفت توجهات الخصفصة قطاعات اساسية كالاتصالات و خدمات البيئة التعقية، وطوسسات عامة، وغير نلك كما شملت البيئة التعقية، وطوسسات عامة، وغير نلك كما شملت نلك. والتخصيص كما هو معروف يظلق فرصاً واسعة للاستغمار وهو وسيلة اساسية لتوسيع بورد القطاع الدويه المسابق المنافق المنافق الدويه الإسلامي العام. ومشكلة الخصفصة في العالم الدويه الإسكان عام ومتقطعة الإصلامي العام. ومشكلة الخصفصة في العالم الدويه وغير متكاملة بعيد الباستغموت ولم تزار وقتاً طيؤية مما أضاع الكثير من القوس و الإيجابيات الاستثمارية، ما الخيارة العقبات الاستثمارية، وهذه الشخالة العباسية والميات الاستثمارية الاعتبات الاستثمارية الاعتبات الاستثمارية الاعتبات الاستثمارية الاعتبات الاستثمارية الاعتبات الاستثمارية الاعتبات الاعتبار المعية العقبات الاعتبار العيادات الاعتبار العيادات الاعتبار العيادة العقبات الاستثمارية الاعتبار العيادة العقبات الاعتبار العيادة العيادة الاعتبار العيادة الع

التي أماقت مشاريع الخصفصه ولم تزل حقى الآن، رابعة: الشفافية و الإفصاح و الساطة: تعتبر الانظمة الخصاصة للشفافية و الإفصاح والساطة: تعتبر الانظمة الأساسية للمتحديث و الانجصاء المديني و الداعميات و أعطيت أهمية متزايدة في العالم العربي في السخوات الأخيرية ولكنجها تبيقلي مطابقة بالدفة و الجدية الملفوية في والذي يتطلب مطابقة سيطة ويرجيد أرتباطاً وفيقا بالدوضة الإسساني العربي، خصوصا من صيف بالدوضة الأسركات التقالية أو الفردية و إلماطية البديهية المطلوبة تشمل ليس فقط القوادين المناسبة البديهية المطلوبة تشمل ليس فقط القوادين المناسبة وتطبيتها وإنما إرضا ورانما إرضا و الناسات العربات العمامة وتطبيتها وإنما إرضا ورانما إرضا و للرانية و الاساحيات العمامة وتطبيتها إنشاء الإشراف وللرانية و الاساحيات العمامة

ضامساً: المحريات القردية وهذه الحريات التي يضمنها النظام السياسي البعو قراطي التطور التشام المتناسبة وهي وغني عن القول أن العالم العربي لم يستوي هذا الشدم بعد علم الرغم من القدار أل القاتم الذي يقوق هنا المتناسبة وبناطية المتناسبة التناسبة وهناك المتناسبة عناسبة المتناسبة ال









الفوائض المالية العربية.. إلى أين؟

الإيرادات قد تصل الى 700 مليار دولار خلال سنوات

إعداد: مركز الاقتصاد والأعمال للأبحاث

تشير الفورة النقطية المالية بانها ان تكون مؤولتم كالفورات السابقة. والسابقة. والسابقة. والسابقة. والسابقة المقلية منظم المقلية والمقلوبة والمقلوبة المقلوبة المقلوبة المقلوبة المقلوبة المقلوبة المقلوبة المقلوبة المقلوبة المقلوبة من صادرات النقط والغاز المقدرة بما يتراوح بين 300 و700 مليار دولار هذا السابة مرشحة لأن ترتفع إلى ما بين 500 و700 مليار دولار هذا السابة مرشحة لأن ترتفع إلى ما بين 500 و700 مليار دولار خالال السابة المقلوبة المقلوبة

يطرح ذلك جملة أستَكَّة، أهمها كيف ستتعامل دول الخليج مع الفوائض التنزايدة؟ وهل ستتمكن من بلورة السياسات الأمثل لاستغلالها سواء في أسواقها المحلية أو في الخارج» وإذا كان لا بد من تدوير الفوائض المالية باتجاه الأسواق الخارجية في ظل محمودية العلقة الاستيعابية للأسواق المحلية، فكيف بمكن الاستفادة من "تجربة التدوير" خلال الفورات السابقة لتجنب العثرات التي ميزتها؟ وإلى أي مدى تشكل التجربة الصينية في استغلال الفوائض المالية، رغم اختلاف الظروف، نموذها بمكن استقراؤه؟

ويمكن تخليص العطيات في سوق النفط العالية

أن الأسعار ستبقى على مسقويات مرتفعة نسبياً في السنوات المقبلة , وأو استبعدنا سيناديو أرفاط السسر إلى 100 دولار أو أكثر، والذي كذر الكلام عنه في وقت سابق، بيدر أن أفضل ما يمكن توقعه من وجهة نظر الدول للستهلكة هو أن يبقى معدل السعر في حدود 50-60 دولة النبريل في المدى النظور.

- يقدر أن ترتفع إيرادات دول الخليج من صادرات النشط والنشاز الى مبايين 360 و400 مليار دولار في السنوات المقبلة، بافتراض بقاء معدل أسعار النفط على مستواه الحالي، وأن تصل الى ما بين 600 و 700 مليار

دولار بافتراض معدل لسعر النفط، يتراوح بين 70 و100 دولار للبرميل وهو سيناريو غير مستبعد.

رسيريدي كل ذلك إلى تراكم متسارع للفرائض للالية لدى الدول الطليجية، وبالتالي إلى نور اقتصادي وزيادة تي حجم السيولة العلية. خصوصاً إذا ما نجحت دول الطليج في تصيير وتنفيذ السياسات الملائمة لاستخلال الخوائض المالية التراكمة، وترتيب أولويات التحامل معطيات الجنبة الجديدة، قد يحقق تمرق أساسياً في مسار الاقتصادات الطليجية من عيث تسريع عملية إعادة الهيكلة وترسيخ النمو الاقتصادي والتخليب على مسكلة توفيز هرص العمل الجنيدة ولا للإجالية

الخيارات للتاجة

والإجابة على الأسخلة أعلاه لا بدأن تنطلق من تحليل الفيارات الثناحة ادول الغليج. ومن الفيد والهم مقاربة هذا التحليل مع الأخذ في الاعتبار تجربة المسن في تطوير اقتصاداها، من دون إغفال القوارق الشاسعة بين الاقتصاد العميني واقتصادات دول الخليج



البتر وكيمياثيات مجال رحب لاستيعاب الفوائض

مرت دول الخليج في العقود الثلاثة الناضية بمراهل عدة شهدت ارتفاعاً قوياً في أسحان النقط وقفزات موازية في إيراداتها النقطية ، وكانت أولى تلك الخرامال في أوائر عقد السبعينات، عندما دخلت الاقتصادات الخليجية بالقعل في عصر التقط، وفي تلك العقود مرت بالقعل في عصر التقط، وفي تلك العقود مرت

> الفوائض المالية بين خيارات التنمية الداخلية والتدوير للخارج

" الحكومات الخليجية بتجارب عديدة ومتكررة يُ بعض الاحيان في مجال سياسات الإسلاح الاقتصادي وإعادة الهيكلة وتنويع القاعدة الإنتاجية والسياسة للالية والاستقمار الخارجي وإدارة الفوائض النفطية. وتنامى نتيجة ذلك، الوعي لاممية العمل على مصحيح التلك العامة، مناه الاحتماط الللة لداحية المالت لداحية المعادل على مصحيح

أوضاع المالية العامة، وبناءً الاحتياطات المالية لمواجهة التقلبات المحتملة في الإيرادات.

ولذلك يلاحظ أنه عندما انقلب منحى السعار النقط إلى الارتفاع من جميده ابتداء من المعام (1903) منطقط إلى الارتفاع من جميده ابتداء من المعام (1903) المناصية المعكومات الطبيعية الأولوية لاستعمال الوفر المنافية المنافية على المنافية المنافية على الإيدادات، ويشيء بالشاشيء تأثير هذا الارتشاء في الإيدادات، ويشيء بالشاشيء تأثير هذا الطبيعية كان وعلى القطاح الخاص تحديداً، مي الانتساسات المكومات الطبيعية في هذا المجال جاءت سخالفة لسياساتها في القورات السابقة، التي شهدت زيادة سيرسية في الإيدادات الإيدادة في المائلات النقطية مسرية في الإيدادات التنافية ويكان التنافية ومن دون إعطاء أمادات الإسماح والتنوية والاقتصادات ومن دون إعطاء أمادات الإسماح والتنوية ويكان التنفية، ويرك مهان المعالية ما يستعق من مناية، ويرك مها التغيية ويرك مها التغير في دور دون إعطاء أمادات الإسماح والتنوية ويرك مها التغير في دور دون إعطاء أمادات الإسماح والترية ويرك مها التغير في دور دون أعلى مها التغير في دور دون أعلى المستعق من عناية، ويرك مها التغير في دور دون أعلى المستعق من عناية، ويرك مها التغير في دور دون أعلى المستعق من عناية، ويرك مها التغير في دور دون أولية الميانات السينات من عناية، ويرك مها التغير في دور دون أولية المنافية المنافية المنافية المنافية على دور دون أولية الإيدادات التغير في دور دون أولية الإيدادات المنافية على مها التغير في دور دون أولية مرحلية ما يستعق من عناية، ويرك مها التغير في

و لو مر هنیا: ما پستدن من عنایا، و پردند هذا الکمیر ت

المطلوب رياده الإنقاج النقطى

سياسات الحكومات الظليجية أن "عبر الماضي باتت واضحة".

ولتكويد هذا التدبرا، يشار إلى أن انفاق المكومات الطنيجية حالياً يقد رخمة وأن للغة من إوراداتها الطنيجية حالياً يقد رخمة وأن للغة من إوراداتها النفطية الإضافية، في حي كانت هذه الاسبح تصل إلى الأن باللغة في السبح يضار الكونيزيات أما الجوة الملتجية من الإرادات يخصص حالياً لتصديد الدين العام الداخلي والخارجي أو لبناء الاحتياطات، ورصف صندون القد الدولي عاجدت في هذا الصعدد بأن "تصديل جذي إلى سياسات دول من الطبيع، عاماً أن الصندوق كان بحثر هذه الدول من الخاري م على المنابع غير المنتجة.

بناء الاحتياطات المالية

وتتيجة لهذا التحوال ذات الاحقياطات الخارجية لديل الطديع بقطرات مثالية خلال الخيرة السندرات الله المناجية المنافية المنافية والمنافية المنافية والمنافية المنافية والكريت وابر طبي وقطر فهي قطر المنافية المنافية والكريت وابر فلي وقطر المنافية المنافية المنافية والكريت والحالة المنافية والمنافية والمنافية المنافية والمنافية المنافية والمنافية والمنافية المنافية والمنافية والمنافية والمنافية المنافية والمنافية المنافية والمنافية والمنافية والمنافية المنافية والمنافية والمنافي

وإضافة إلى ذلك تمكنت دول الخليج من تمقيق انطلاقة التصادية قوية ومتجددة، ناجمة ليس فقط من نمو الإيرادات والإنطاق، وإنما بشغل تسارع مصليح، الإصلاح والانفقاح الاقتصاديين، فكيف ستسقر عب الاتصادات الخليجية التراكم السنمر للقوائض للالية التضادات الخليجية التراكم السنمر للقوائض للالية

الاستثمار في الداخل

إن طريق النصور التحلور لم ترابل طويلة اصام الالتصادات الظيهية، ومثالة المصفرية نسبة، ومثان اليوم عند كبير من المساريع التنموية و الاستثمارية الجاري تعنيزياها أو لنطط لها للمسارية للقلبة، وهي تشكل مجالاً وإسعاً لتوظيف جزء من الفرائض المالية، وتشمل هذه الشاريع تطوير النفط والمائز والمسناعات القليلة، وتطوير توصيح البنية التصدية إلى جانب مشاريع التعليه والذهبات الصحية والمشاريع السياحية، ويترافق نلك مجوعة إلى سحة من مشاريع القطاع الخاص في مجالات حقاقة إ

وتأتي مشاريع النقط والغازني القدمة من حيث

التكلفة، وربما من حيث الأولوية، بالنظر إلى للتطلبات اللحة للمعاطفة على طاقة الإنجاع أو لزيادتها، وقضر تكاليف هذه الشاريع ما يتوارع جين 35 رفاه عياره رولاً صنوباً، علماً أن وكالة الطاقة الدولية تقور متطلبات الاستقماري فطاح الشفط والفاق الطليجي بالكثر من تريليون دولر خلال السنوات الككالليجي

ويقدر مجموع الإنفاق الاستثماري على الشاريع الأخرى بنحو 100 مليار دو لان إالحام القبار، وقد يستقر حجم مثل هذه الاستخمارات في السنوات التالية على المستوى نفسه تقريباً، وهذا الميلغ لا يشمل جميع مضاريع القطاع الخاص، خصو منا الشاريع المتوسطة والصغيرة الحجم والانشطة الأخرى،

انطلاقاً من ذلك، يمكن الاستئتاج أن الإنفاق الاستثناج الشريح الاقتصادية الاستثمارية متشاريع التقصادية الأخرى سيكون في هدود 190 مليار دو لارخلال المعالم المقبل المقبل و المقبل المقبلة لها، يواني المام والمقالم من صدارات الدفيط المقبلة لها، يواني المقبل من من مدارات الدفيط المقبلة لمن المؤلسة على الأرجع على مدة النسبة في السنوات المقبلة لو تحققت الموقعات الموقعات الموقعات المقبلة لو تحققت الموقعات

والإنفاق العام على للشاريع سيبقى الوسيلة الأساسية لإمانة تدوير للداخيل النقطية في الاقتصادات الخلوجية ، وبالتاتي لإيصال منافع هذه الداخيل إلى القطاع الخاص الخليجي، وفي حين يفترض أن تؤدي مسيرة الإصلاع وإعادة الهيكلة الاقتصادية الستمرة المستمرة

إلى تخفيض حجم القطاع العام وتكلفته الاقتصادية، فإن الحكومات الطيبوجة ستضمل لإعطاء الذي ه من الاهتمام للزعالية الاجتماعية والبررامج الفاصة لراجهام مشكلة البطالة وغيرها: أما الإنفاق على برامج التنمية والشاريح الرتبطة بها فسيبقى العنصر الأساسي والأمم في تحقيق الإفادة الاقتصادية الشاحلة من إبرادات النقط والغاز.

استقراء التجربة الصينية

والسؤال هنا هو إلى أي مدى يمكن أن تصل دول الخليج في إعادة تدوير الداخيل النفطية من ضلال الإنفاق على المساريع الكبرى. والمجال مفتوح هنا للمقارنة مع تجربة الصين التنموية. فقد اعتمدت الصين سياسة التصنيع على نطاق واسع ليشمل الصناعات الثقيلة والتحويليَّة بكل أنواعها. وترافقت هذه السياسة مع ستراتيجية تحرير وانفتاح انتقائية، فأنشأت ما يعرف بـ "المناطق الجديدة" التي تتميز بنظام اقتصادي منفتح وحر تماماً، في حين ظلَّ الجزء الأكبر من الصين خاضعاً للنظام الاشتراكي. لكن نجاح الصين في تحقيق ما هدفت إليه، وبروزها البوم كدولة صناعية تنافس الدول الصناعية الكبرى، اعتمد على العديد من المعليات المساعدة ومنها بشكل خاص توفر اليد الحاملة الرخيصة والمدربة والقدرات التكنولوجية والسوق الداخلية الضخمة التي تشكل القاعدة الأساسية لكافة الأنشطة الاقتصادية والقدرة على التعلم والتأقلم مع متطلبات السوق العالمية. والمهم في الأمر، أن نجاح سياسة التصنيع في ظل اقتصاد مفتوح جعل الصين



مشروع النقلة في الامارات؛ نموذج للمشاريع العملاقة



إرضاء الناس غاية تدرك.





والمقرور متهية المعواقة متفاع المعطوة فلوز المقرار الثارات المستحد المقطية المراه سيرائيل وإداما بالتنادات مطالة المقرفة المقطية المتداء المعوادات التنادات (1) 通過機能の (1) 19) 1 - 地上は (地間の地下で水道の) 1 - 19 1 الماريق المايا (الماراتية والقسيم ارويفة والمراسات المايات الم إحدى أكبر الدول المسدّرة في الحالم، وكان بالتالي السبب وراء تراكم الفوائض من العملات الأجنبية لديها.

هل يكون الحلّ بالصناعة؟

وتقف دول الخليج على النقيض من ذلك تماماً، فهي أرادت في السابق، و لا تزال، أن تستغل الغوائض النغطية لتحقيق التنويع الاقتصادي وإنشاء قاعدة صناعية وإنتاجية وخدماتية ضارج نطاق القطاع الهيدروكربوني، الذي لم يزل يسيطر على اقتصاداتهاً. والأوضاع السَّائدة حالياً، والرتقبة في سوق النفط، زادت إلى حد كبير من قدرة دول الخليج على تحقيق هذا الهدف، لكن تجربة العقود الماضية والعطيات الميطة باقتصادات الخليج تظهر أن هناك حدوداً واضحة لما يمكن للمنطقة أن تحققه ف هذا للجال. ففي مجال الصناعة مثلاً، فإن اليد العاملة الرخيصة غير متوافرة في الخليج، بل تعتمد على العمالة الواقدة. والأسواق الحلية تبقى صغيرة ومشرذمة ومعتادة على السلع الستوردة، بحيث لا يمكن لهذه الأسواق أن تشكل قاعدة أساسية لنشوء صناعات تحويلية متنوعة ذات قدرة تنافسية، والدعم الذي تلقاه الصناعات القائمة قديصبح موضوع مساءلة عند استكمال انضمام دول الخليج إلى منظمة التجارة العالمية. وبات واضحا أن الصناعات الوحيدة التي تتمتع بقدرة تنافسية هي الصناعات الثقيلة التي يمكنها استغلال توفر الطاقة الرخيصة والغاز الطبيعي كلقيم وكذلك رأس المال الضخم الذي تحتاجه. وعلى الرغم من نجاحها والدور التصديري المتنامي الذي تلعبه في دول خليجية عدة، فإن هذه الصناعات لا يمكنها أن



طيارات الدولارات في مشاريع الطاقة

تشكل بحد ذاتها قاعدة صناعة تحويلية محركة للاقتصاد.

٠٠٠ أم بالخدمات؟

دول إغياب بدائل مقنعة ومجدية آخرى، فقدركزت
دول الطيع ملك متعبة قطاع الخدمات، سواه المالية
التي انظلات من إنشاء بغرف الأوفشور في البحرين في
المتحافظات من أسلارا إنشاء
مقد الشمائيات أم المتجازة والنقل من خلال إنشاء
الموانى والمنتشفاء أم يغير ذلك والواقع أن
التمليم العالي والاستشفاء وغير ذلك والواقع أن
التمليم العالي والاستشفاء وغير ذلك والواقع أن
المتحافزات على تتعبة قطاعات الخدمات أصبح منذ
للشاريح، سواء من قبل القطاع العنام أم الخاص،
للشاريح، سواء من قبل القطاع العنام أم الخاص،
وسائم في تحقيق نمو سريع، لا بل مذهل، في بعض
اقتصادات للنظة، وخصوصادين.

لكن هذاك اليوم خطر حقيقي من الافراط في إنشاء الشاريخ الملافق إلناطقة وخطر ستويقي مثل الإنزاده مع نصو المنطقة والبحث عن سبيل استشادرها صحيات المنطقة والبحث عن سبيل استشادرها صحيات مستويم بحكن أن المستوية الذي يمكن أن التعالق الخليج، وما هو الدور الذي ستقوم به على النطاق العالمي، وعلى العالمية العالمية والاتصادات الصديقة على النطاق العالمي، وعلى اختلاف مناك ما يجرد هذه التعديدات المتحدادات المتحدادات المنطقة على المنطقة المنطقة

إحياء نغمة تدوير الفوائض

في ضوء كل ما سيق، فمن غير المستغرب أن يعود الكلام بقرة على إعادة تدوير الغوائض المالية الفطية، الذي ساد في السبعينات والثمانينات، ولكن مع تركيز أكبر هذه الزة على الوقع للمتمل لهذه الفوائض على الأسواق نذالية العالية.

ويخلاف ما قبل من إهجام المستصرين الدرب من
الاستثمار أن الأربيات المتحدة والأسراق الللية الغربيات الأخرى بعد أحداث 11 أيلول/ سبتمبر وما تلاها من
تداعيات هأن جميع الإيقاء والمؤشرات تظهر أن جزءاً
كيبراً من الغواشي الخطيطية اخذ بالتندقيق إلى هذه
الأسواق خصروصا ألى الولايات للتحدة، وهذا الأمر
يدس مستخوباً، في ظل ضحف الحاقة الاستيحابية
للأسواق اللية الخليجية وضيق مجالات الاستثمار في
التفريح كما في يقية النول العربية، ومن الواضح أن هذه
القطؤلت النامة أو المواقية المناسبة الإستخدار في
تعكس دائماً أوتفاعاً موازياً في القيمة المقيقية للشركات
تعكس دائماً أوتفاعاً موازياً في القيمة المقيقية للشركات
للخسارة إنظر مناها شدهات عنصر
من محدودية الأسجم الناسبهم المناسبة الخسارية المناسبة المناسبة الخسارية الخاصية المناسبة الخسارية الخاصية المناسبة الخسارية الخاصية من محدودية الإسجم الناسبة الخسارية المناسبة ما الناصية المناسبة ما الناحية المناسبة المناسبة ما الناحية المناسبة المناسبة ما الناحية المناسبة المناسبة المناسبة المناسبة المناسبة المناسبة المناسبة مناسبة المناسبة الم

للاستثمار مقارنة بالسيولة التوفرة. وهذا يعني بالتالى استدالة استيعاب إلاالجزء اليسير من الموائض المتراكمة والتي لابد أن تتوجه إلى الأسواق الخارجية، علـما أن حجماً متزايداً من الاستثمارات

استقراء التجربة الصينية

في تدوير الفوائض بشراء الشركات الأميركية

الصين للاستثمار في الغرب، وهي هجمة أخذت تقلق الدول الصناعية وخصوصاً الولايات المتحدة. لكن هناك أوجه اختلاف أيضاً لعل أهمها:

 أن الاستثمارات الخارجة من الصين يقابلها استثمارات كبيرة تضخها الشركات الغربية في السوق الصينية. وهناك اليوم 450 شركة أميركية ناشطة ق الصين تحقق 70 في المئة منها أرباحاً تفوق معدل الأرباح على عملياتها الدولية الأخرى.

وتركيز الصبن على الاستثمارات الخارجية المباشرة، له ما يموره إذ أن بإمكانها توفير التمويل

الخاصـة قـديـتـبـع الطريـق نفسـه في المحلة القبلة. وهناك أوجه تشابه فهذا الجال بين دول الخليج وما تقوم به الحسين. ففي الصين أيضا فوائض متعاظمة وصعوبات متزايدة في توجيهها أو استيعابها داخلياً، والنتيجة هي هجمة غير مسبوقة من

 أن النصين تركز على الاستثمارات الباشرة. إضافة إلى استثماراتها في الأسواق المالية، حيث أكملت حتى الأن شراء عدد من الشركات الصناعية الغربية والأسيوية، وتعطى اهتماماً ستراتيجياً لشراء الشركات النفطية التى تسأعدها فضمان احتياجاتها المتزايدة

يورصة الكويت: القوائض أشعلت أسعار الأسهم

الرخيص، بالنظر إلى انخفاض معدل سعر الفائدة لديها، وثم نقل عمليات الإنتاج والتصنيع للشركات التي تقوم بشرائها إلى سوقها الملية من أجل تخفيض تكلفةً الإنتاج أولاً، ثم رفع هذا الإنتاج بنسبة كبيرة اعتماداً على السوق للحلية في المقام الأول.

في القابل، لا تتوفر للمستثمر الخليجي مجالات تحرك مماثلة، على الرغم من أن دول الخليج بدأت بالاستثمار للباشر في أوروبا والولايات المتحدة ودول أخرى منذ عقود عدة، إلا أن هذه الاستثمارات لم تكن موفقة بالإجمال، وهو ما يجعلها اليوم تركز استثماراتها الخارجية على النقيض من الصين، على الاستثمار غير الباشر ف أسواق الأسهم والسندات العالمية. واستناداً إلى ما سبق، فإن هذه الاستثمارات مرشحة للتزايد بسرعة ويزداد بالتالى تأثيرها ف تطور أسواق المال العالمية. فريما تساعد مثلاً على إبقاء إسبعار الغائدة طويلة الأجل على الدولار منخفضة نسبيا على الرغم من قيام بنك الاحتياط القيدرالي بزيادة سعر الفائدة قصيرة الأجل تدريجياً.

وعلى أي حال، فإن تعاظم الاستثمارات الخارجية لدول الخليج يعنى أنها ستكون مصدرا متزايد الأهمية للإيرادات ألعامة بما يكسبها دورأ اقتصادياً ستراتيجياً. ولذلك فإنه من الضروري إعطاء الأولوية المطلقة لجناء وتطوير القدرة الذآتية لإدارة هذه الاستثمارات من أجل تجنب أخطاء الماضي وتعقيق أقصى للردود عليها. ويمكن القول أنه سيتميَّن على دول الخليج النظر إلى استثماراتها الخارجية بمثابة احتياطي للمستقبل مقابل الاحتياطي النفطي الذي تضطرها الاعتبارات الاقتصادية الدولية على استغلاله بسرعة تفوق ما ترغب به، وتفوق بالتأكيدما بمكنها استيعابه. وغنى عن القول أن الإدارة الجيدة لهذا الاستثمار ستوفر لكل دولة خليجية صندوقا مستقبليا لتمويل الشاريع الاستثمارية والتنموية كلما دعت الحاجة أو سنحت الفرصة، وكلما ازدادت القدرة على

الدول العربية الأخري

وتبقى حلقة أخيرة في العادلة لعلها الأضعف، وهي تتعلق بعلاقة العالم العربي الأوسع بالفورة النفطية. فما من شك أن الدول العربية غير النفطية قد استفادت بشكل غير مباشر مما يحدث ف سوق النفط منذ سنوأت، وذلك من خلال فرص العمل التي أتاحتها هذه الفورة للشركات والكوائر العربية. إلاَّ أنَّ الإفادة الأهم التي يمكن أن تجذيها تبقى بعيدة المنال ألا وهي استقطاب جزء من الفوائض المالية النفطية، والذي يمكنّ أن يعطى دفعة قوية لاقتصادات هذه الدول؛ والأمر يحتاج لأستعجال واستكمال برامج الإصلاح وتوفير البيئة الآمنة والضامنة وفرص الاستثمار الملائمة. وهناك تقدم في سبيل تحقيق ذلك، لكن الطريق لم تزل طويلة وشاقة. 🔳

الاقتصاد ينتظر السياسة

...... د. شفيق المصري

* يشيعد الشرق الأوسط عدامً من الاضطرابات السياسية في السياسية أو المراحة على المتداولية تعالى المتداولية تعالى المتداولية على المتداولية ال

امكانات معاردة الحوار الإيراني - الأوروبي والتصعيد الأميركيّ الذي لم يتوقف وإن كانت وثيرته لا تزال تسمح بحلول أو بأجواء انفراجية على الأقل.

والوضع الراهن في العراق بعد الانتخابات وما رافقها من اعتراضات أو تحفظات من جهة ومن وعود غربية بالانسحابات الجزئية من جهة أخرى.

والوضع الرتبك في دول الخليج التي لا تريد أن تخرج من دائرة الهموم العربية المشتركة ولكنها لا تستطيع أن تؤثر إيجاباً في الحد - دات

الهموم العربيه المشترخة ولكنها لا تستطيع ان تؤثر إيجاب في الحد من تفاقمها على غير صعيد. والوضم المأزوم في فلسطين وما قد تدفيع إليه الانتضابات

الإسرائيلية من جهة و الانتخابات القلسطينية من جهة اخرى. والحلاقات التشنجة بين لبنان وسورية بسبب الأحداث الأخيرة، فضلاً عن التشنج السوري —السسوري والتجاذب

للبناني – اللناني. والوضع للصري بعد الانتخابات التي أكدت النفوذ للتنامي للاخوان المسلمين وتهاري كافة الأحزاب الأخرى الإصلاحية. والوضع الماريي للتارجح بين ضرورة الاستقرار ومسالة

وربما مشكلة الاستمرار... إلخ. ومن ذلك كله يتضح أن هذه النمائج — الأمثلة من الاضطرابات يخلب عليها الطابع السياسي. إلا أن هذه الأمر لا يعني أن شهة استقراراً أو ازدهاراً اقتصادياً غير مرتبط بها أصلاً.

مصالح الدول =

ولا يجوز، على كل حال، أن يُعتد أي تطبيل للمنطقة الشرق أوسطية بمعزل عن التطورات الدولية الأخرى، ومن هذه التطورات. – أن الدولية الجزيرة منظمة في قواراتها الستراتيجية إلى مصالحها الحيوية، فإذا قضت هذه الصالح بتأثيره وضع مطبي أو يتذهير وضع القيم أن بتقريجه سعت إلى ذلك و حارات قطت شعاره، وإذا أرابيا بعض هذه الدول تجتمع حول قرار دولي مثلاً فإنها تجعل تطبيك ومنا بمصالحها العربية سليا أو إرجاباً.

وإذا اتخذت مباشرة أي قرار آخر (عن مجموعة الدول الثماني مثلاً) فنن المنتظر أن يوفر هذا القوار الجامع المشترك لها جميعاً. أما إذا حصل تباين درلي حول مسألة ما، قرآن هذا التباين لا يعد طريقة إلى حل إلا على سبيل التسوية.

— إن أي حوار بين الشمال والجؤد، اليوم، ان يكون ناجعاً إلا إذا أمارت دول الشمال المعاماً ولوجرياً للقالب القريب المقالة المسابقة المسابقة المسابقة المسابقة المسابقة المشابقة التي مقدت للفار فيات أو يرفز في المسابقة واضحة عن هذا الأس فقد التهمت الدول الفقيرة كلاً من الولايات المسابقة الزراعية إلى

السر القماع ذلك بسبب و فضها (مع دول أخرى) إلغاء القيود الجمركية على بعض المنتجات مثل القشاسان. وعلى الرقم من أن الأمر يستدعي قراراً سياسياً من دول الشمال، وعلى الرغم من أن ثمة موافقة مبدئية صدرت عن هذه المقاوضات لإنهاء هذا الدعم مع العام 2013 إلا أن هذه الموافقة لم تقدن بعد يقرار نافذ عن المول الكن ما للتعار

– ولمن هاجة الغرق الكبرى الكنوا الشربة المستن أوسطي مستزايد مع الأعوام للبنية أوسطه المستزايد أهمائلة أنها الله أنها المستنوب، منذ الأرب أن الولايات السنة السنزانيجية ، ويشمر الصينيون، منذ الآن، أن الولايات المتحدة السمي الرائم المصودل على المائة ، وقد يزيد منذا المنطح إلى جرحة احتمال بياية جدمال بياية وسياسة السنيوية – الميكية تدور دعاما في الشرق الأرسط التفعلي ، مثاؤذا السنيدخذا وسائل على المعين أو سواما من الدول المناهسة جزئياً أو كليا المصالح الأميركية في المنطة في المناهلة وفي على المعين أو المناهلة وفي على المعين أو المناهلة وفي على المعين الإسلامات في المناهلة وفي على المعين المناهلة وفي على المعالج الأميركية في المنطقة وفي على المعالج المناهلة وفي على المعالج المناهلة ا

التحديات الاقتصادية =

أما للسالة الاقتصادية العربية عموماً والخليجية على وجه التخصيص فتتعرض لكثير من التحديات التي يغلب عليها الطابع السياسي. وعلى سبيل الثال لا الحصر:

 إنّ القرارات العربية التي يجب أن تصدر بصدد تسريع عملية التنمية أو تطوير مشاريعها أو حسن توظيف الفوائض النفطية أو تحرير السيولة النقدية... إلح. كل هذه القرارات تستلزم جرأة سيدانية على التي

ا – هالملتقى التاسع لـ كمجمتع الأعمال العربي" طالب الدول العربية براصلاحات تشريعية وقائونية من أجل تيسير التجارة و تشجيع الاستثمارات، وشدن البعض على الربط بين التنمية و الاستقوار الذي يتضمن حل الشاكل الشرق أوسطية

ب — وعلى الرغم من وجود هذه للشاكل السياسية واهياناً تقاهمها، فإن الأسواق الملية المربية بدأت تتداول ما لإقل عن تويليون دولار مع نهاية العام 2005 ومع ذلك تشار الأسطة حول مرينة هذه المعليات وإمكانية تفاطها مع الاقتصاد العالمي تملكاً أو إذارة.

ج – وعلى الرغم من شخامة الإيرادات الهائلة التي مصلتها المدول المساورة في مصلتها الدول المساورة في مصلتها الإيرادات لا تزر كل للعقم بسبب المساورة في نما تركي المتعارفة المساورة في ككون المتناطها الخارجي، وعلى الرغم من المتناطها الدؤس المتناطها المتاربية والمتناطبة المتناطبة المتاربية والمتناطبة المتناطبة المتناطبة

د - أما في ما يتعلق بادوات وو وسائل التنمية العربية للطلوبة فلعل البنك الدولي لك عليها منذ منتصف كادرن الأول / ديسمبر للتصرم عيث أشار إلى ضرورة معالجة "التحديات التي تواجه سوق العمل في النفطة من خلال تطبيق الإصلاحات السياسية

والاجتماعية التي تشمل نظم التعليم وكسب المهارات ومعالجة عدم تكافؤ الغرص بين النساء والرجال"... إلخ.

الاقتصاد والشروط السياسية =

إلّ إن ما تقدم من ظروف موضوعية يتحرك الاقتصاد فيها من خلال الغرارات السياسية، لا يحول عملياً دون افتحال مواقف وقرارات سياسية من أجل تجميد هذا الاقتصاد أو توجيه حركته ونذكر علي سبيل المثال لا المصر:

أن الواقف الغربية عموماً (بما في ذلك الولايات التصدة وأروريا) ترمن مساحته الانتصادية الانتصادية التنسية فلاشارة فلاسطيني ويما غير البلياضية إلما أيضاً من خلال التنادية التنسية مستصفر عنها الانتخابات الفلسطينية ذاتها، ويذلك تهقف هذه العرل مساحتاتها إذا رجحت كفة حماس والجهاد والقصائل الراقضة الأخرى الانتخابات. والخروف هذا أن القرار سياسي ولكنه بالتي أيضاً غدد الانتخابات، والخروف هذا أن القرار سياسي ولكنه بالتي أيضاً غدد للندمة فا أشاعية — إذا حصات — التي تشكل القاعدة الإساسية

— إن الموقف الروسي في النطقة مثلاً يتخذ القرارات السياسية في ضرع مصالحة الاقتصادية ويقدر توفير هذه المصالح الدى دول النطقة وبذلك يصبح الاقتصاد معهذا للسياسة وداقعاً لها من جهة، كما تصبح السياسة مكافئة لهذا الاقتصاد من جهة آخري.

فقد نجمت روسيا خلال الشهرين الأخيرين من المام 2006 أن تعقد صفلاتين كبيريتين إن الجال الشفائي: الأولى مع تركيا حول إنشاء ضغا أنابيب بصل شمال تركيا بحقول الغاز أن وررسيا ومن ثم يمكن لهذا الخط أن يصبح مفترعاً – عبر موقاً جبهان التركي – على المتوسط على أوروبا من جهة وعلي إسرائيل من جهة آخري. ولهذا أطان رؤس الرؤزاء التركي أن هذا الشروع "سينقل السلام وليسا أهلن رؤس الرؤزاء التركي أن هذا الشروع "سينقل السلام

أما الصفقة الفائية ققد تمت بين روسيا من جهة رسوية من جهة أخرى، فقد مصلت شركة روسية على عقد لبناء مصنح غلا في منطقة التصديرة السويد، وتشير الأخيار أن هذه الصطفة ذهبت أبي روسيا بعد تمثر عقدما مع شركتي أميريكية وقرسية بسبب الأحداث الرائدة، وللكاني ممانة، وللكاني مائية برائي من المساعة المنافقة المناف

سورية ولبنان =

ولا يخفى ما للتشنج السوري - اللبناني وللتجانب اللبناني -اللبناني من انعكاسات سلبية على اقتصادهما معاً. ويمكن تلخيص ذلك بما يلي:

أ – أن أنظام السروي يتعرض مندا ما قبل الشعقيق بجريمة اغتيال الرئيس (فيق العريزي لضعوط أميركية مباشرة الها تشعيبات كليرة بداء البادرود مع الحراق ومرورا بالمساالة الفلسطينية والاقتصاد السروي و وصولاً إلى الملاقات مع لبنات. والعروف أن قضية الاغتيال تتصور، في القلويزين الأول والثاني، حول مشتبه بهم سورين.

والمعروف أيضاً أن التقرير الأول حقي بإجماع مجلس الأمن الذي صدق عليه بدوسها القرار 1866 كلك قابل التقرير الدائية حقي بالإجماع ذاته الذي صدق عليه بموجب القرار 1864، وكان القدارين المستدين إلى القدصل السابع من ميثاق الأم القحدة العالج الإذامي الذاتي، والقراران النكاف وضعا الدولة السورية في قيضة هذا القصل السابع وأثراء رشكل سوع، على كالة إمكاناتها

الاقتصادية.

وعلى سورية بالتالي أن تستجيب إلى كافة للطالب السياسية وغير السياسية (من دون تحفّظ ولا مشاركة) الواردة في القرارين

— أما بالنسبة للنظام اللبناني فلا يزال يتعقرق متامات الطالب السياسية للتجالية و لطالب لقابلة كما آل العطالب السياسية للتجالية و لطالب لقابلة كما آل العطالب من خطراً الإقراب السياسة لكي تتاع خطرة في الأخراب من أجل إلى المستقرار المستوالية إلى السياسة لكي تتاع خرود فيا للطالب، وإذا علمنا أن هذا الحكومة العالمية ثم تقرل لفاية اللحظة، من الغرف الطالب الواحدة المستوالية المن وعدت به وإذا علمنا أيضاً المنالبة على المنالبة المنالبة المنالبة المنالبة المنالبة المنالبة المنالبة المنالبة المنالبة والمنالبة المنالبة المنالبة المنالبة المنالبة المنالبة على المنالبة المنالبة

السياسة والاقتصاد ...

ومما تقدّم يتضح:

ا — أن أي سسعي لفصل الاقتصاد عن السياسة لا بدان يبوء — أ— أن أي سسعي لفصل الاقتصاد عن السياسة لا بدان يبوء — المشارة السياسة تشتمل على مقدمات الاستقرار والتشريع والضمافات إلى المناح الخصوري لدينا ميكيات الاقتصاد المنطقة سواء على الصحيد العلي أو الإقليمي أو السولي، وطعل الأطار للعمري أو المتوافية بدأه الباشترق المسلية بدأه الباشترق المسلية بدأه الباشترق السلية الدائلة المناسبة ا

برضراء است مصحفه المستوعف استوني ويشعية بدوا باستوري الاوسط الجديد ومروراً بالموارا الأورربي – للتوسطي وروسول إلى الشرق الأوسط الكبير.. كلها تؤكد أن أي إصرار على الالتصاد من دون السياسة لن يؤدي إلى التقائج التي يبتغيها الشرق أوسطين أن الغربيون أو الأسيويون.

ب – إن الشاكل السياسية الكثيرة والمقدة في الشرق الأوسط تحول دون الانطالق الاقتصادي للطلوب، مع أنها تستخدم أحياناً من أجل احتكارية اقتصادية أو فرض مطالب انتصادية أخرى. و لا يُستجد العراق عن هذا السياق و لا الدول النفطية الأخرى.

ح −إن الدول للانحة لبعض الدول الشرق الأوسطية إصبحت اكثر إلحاطاً أليوم على تلبية شروط سياسية − قانونية إدارية قبل إقرار هذه النح أن صرفها للدول التي تحتاجها، وقد تبلور هذا الإلحاح بعد صدور القرارات الدولية لللزمة والتعلقة بمكافحة الالعاب.

• - إن كل التطاعات الاقتصادية - الإنمائية للشرق الأوسط من قبل الدول الفرية اللمحة (أميزكا - أوروبا - روسيا...) غمر حكماً بالمسالح الإسرائيلية سواء على شكل شرعة مستي لتوفيها أو الاشتراط عصوريتها أو الانماج شرق أو سطي يتضمنها. لذلك بيقى الرمان على الإلاانة من هذه البؤد الإنمائية الدولية للمنطقة خلرج إسرائيل معهد الدحقيق إذا لم تتعهد دول المنطقة مشاريع ذاتية آكل استقلالاً وإقل إرتهائا.

هر – إن التحديات التي يواجهها لبنان في اقتصاده تقتضي و فاقاً وثيقاً سياسياً بين كافة قواه السياسية و الاقتصادية معاً. وإذا كان "قدر اللبنائين أن يتقوا" بات قاعدة ذهبية في لبنان فلماذا لا يصار إلى عقد هذا الحوار وتقعيله وتعزيز كل تفاصيله اليوم قبل

هل تعترف "فرنسا البيضاء" ببقية ألوانها

..... بقام وليد شميط

இ. فردة همل عفوية، غاضبة من رؤيو وصفهم بـ "الحقالة"، وتجاء معتم الدار لهم ظهره التقديد في فردة التقديم التقديد في عدد من الند (لهم طريق الخاصة). دو فصور الخاصية والقديد الدونية الدونية الدونية الدونية والمساحت الخاصة والمرافق العامة، وكانهم بذلك فان واردة وضع حد للتفقان السياسي و الاجتماعي وتوجيه رسالة شديدة اللهجة إلى المجتمع بحض من وكلم التفصيم بدعة، وكشفت فردة الخضية مقد مدى معنى الهود التي تقصل بين وجهي فرنسها القديمة، التقليلية "البيضاء"، وفرنسها الجديدة التعددة المويات والانتيات والاعراق والقافات وفرنسها التعديدة التعددة المويات والاعراق والقافات وفرنسها الجديدة التعددة المويات والاعراق والاعراق والقافات التعديد.

ركشفت انتفاضة الغضب كذلك مدون الفضل الذي منيت به سياسات الحكومات الفرنسية للتعاقبة منذ مقود، يمينا ويسدان في التعامل مع الهاجوين وإبنائيم من المرب وللسلمين بشكل خلص ومدى هجر المجتم الفرنسي عن تقبل إنساج الهاجوين وتوفير للسلواة في الحقوق وفي الفرص لكل أبنائه لا سيما هذه الشباب من الهاجوين.

هؤلاء الشباب الذين يعانون من بطالة تمسل نسيتها في بعض للذن والشعوا هي إلى أكثر من 50 في اللاة، والذين مسقوراً من وعور الأحزاب والتقابات والسياسيين ما يقترحونه من طول اتضح إنها في معظمها غير مجدية، وماوا من كلمة الانتماج التي شام استصاباتها منذ الشامانيات الهرائد هي العالم على المام المام المام المام المام المام المام المام الموادن ولحة ودين للواطنين الفرنسيين الجدد، ولكنها بقيت عموماً مجود

من المسؤول؟ أين تكمن العلة؟ وكيف تحوّل المجتمع الفرنسي من مجتمع يضبح بالأمل إلى مجتمع مضطرب وقلق؟

من الوّاضح أن فرنسا تمر بأزمة اجتماعية سياسية، وازمة هوية. يبور وكانها عاجزة، حتى الآن عن إجراء إصلاحات جوهرية تحتاجها. ومن الؤكد أيضاً، أن الفرنسيين، إن أغلبيتهم يجدرت صعوبة ن تغير طبقة أن فرنسا أليوم لم تحد كما كانت أن الأسس. "الفرنسيون الجدد"، كما يسميهم الوَّرَّع بتجامان سقورا، أبناء

المهاجرين العرب الذين يصل عددهم إلى نحو 6 ملايين مواطن، غيروا وجه فرنسا وغيروا في بنيتها الاجتماعية.

حيال هذا الأمر الواقع، تتكمش فرنسا على نقسها وتخاف التغيير وهي التي لا تحب الأجنبي كثيراً، والعقيقة الذكت البو هي أن فرنسا تشعر بالخوف و اعصابها «توثرة، كانات تخاف من الموضوية الإيسالية، ومن الأجهزة الأنانية ومن الشيوعية الفروسية، واليوم تخاف من الإسلام والسلمية، ومن الشيوعية بـ"الإوصاب الإسلامي"، تخاف من الإسلام الشوني، من العولة، من المهاجرين وإنظائهم، وتخشى على هويتها.

فإزمن الخوف يزداد المدين إلى الماضي و"أمجاده"، وتزداد "الرجمية حضوراً وقرة، فيل هي مصادفة أن تعود فرنسا اليوم إلى الحديث عن مستعمراتها القيمة وأن تنجع مجموعات "الأقدام السوداء" من أحزاب اليمين في الوراؤ فلنورن في البريان يقضي

يتجويد آلدور الإيجابي للاستعمار الفرنسي في منطقة الفرنس العربي ما وراء الهيجابي للاستعمار الفرنسي في منطقة الفرنس "عرب الذكارت"، الجزائري وهي للفلية فيه أكثر من فيرية، اعتبرت "الهية المضارية "كلر أرض الاستعمار على اجزائب من فرنسا أن تعبر عالى السلطيا على ما فاعد به خلال زمن الاستعمار وفي فرنسا الفذوعماء السلطيا على ما فاعد به خلال إذن الاستعمار وفي فرنسا الفذوعماء السلطية القانون و المطالبة بإلغائم، أما شيان الضواعي من أبناء المناسبة عربين العرب، فقد وضعوا في كل شوارع بداريس ملصدقات محملت توقيع "خلالات فرنسات تذكر الفرنسيين بمحات الإلاف من العرب الارتباض والمطالبة وسيطاني وسيطان الإسلام الاستعمار الإنسان بمحات الإلاف من العرب الورية الورية مؤسلان في سيتحقون فرنسا الإلماني

بين التقدمية " الرجمية السانة شاسعة. في العقود للناضية كادت التقدمية سعيرة أمر يتك كلمة ? جميدا حقو من الإمادات المقرمة الإمادات الميزود من فضائل اللشوي والسنين إلى والمقوضة من المقاطنة الموجدة الميزود من الموجدة الميزود من الموجدة الميزود من المجاهدة الميزود من المجاهدة الميزود من الميزود الميزود الميزود من الميزود من الميزود الم

وعلى الرغم من الاتهابات الباشرة من قبيل الشخصيات بالطابع النجي إلاسلامي للإستادة في دول قبل الشخصيات التهاب كذلك، بقدما هي تعيير عن فضيه من قهر اجتماعي لم يعد مقبولاً. ولا تجمياً للطفيقة التي يحب أن يستعملها أن الشوطولي، إنشاء لليمن التطوف، وسعياً للوصول إلى يستعملها أن الشوطولي، إنشاء ليمنا الإصلاحات الإجتماعية اللساحية، ولا الطول اللؤلفة لا لابد ليمنا الإصلاحات الإجتماعية اللساحية، ولا الطول اللؤلفة لا لابد لفرنسا من أن تستقل الفرصة وتبحث بمعق ويجدية عن شيل الشروع من الأوله، من طول فعلية وجذرية لها، ولا يعد من إشوال شبان الشوطي بن تقالي وطول وسميعية إلا الساس.

ن أوساط ألشبان ثمة يقفّله راعتم، فمم يتحركون في اتجاه الانتخراط في المجتمع الدني وفي المقل العبام، في السياسة، في ممارسة حق الاقترام، في مواجهة اليمين الغنصري ومقارعة... وشمة قناعة تزدادوسوغاً بأن لا خلاص إلاّ بالتصميل العلمي.

في هذا كله مؤشرات توحي بأن فرنسا مقبلة على التصالّح مع نفسها إذا ما عرفت كيف تقعامل مع حاضرها، وإذا ما اقتنع الفرنسيون بأن مجتمعه بات مجتمعاً متعدداً، وبأن هذه التعدية هي مصدر ثراء ووقو ويجب أن لا تكون سبباً للضعف و الانقسام، ولا للضوف والقاق. ■

مدير "التصنيع الوطنية" السعودية مؤيد القرطاس:

ستراتيجية التخصص بالبتروكيميائيات

حاوره: مروان النمر

بُّعَنَّ تَجِرِية شُرِكة التَّصنيع الوطنية في الخروج من الشاريع غير الستر النهيئة ولق سياستها الرامية إلى تركيز أعمالها، محماً انظار العديد من الشركات السعودية والإقليمية التي تسعى إلى إعادة هيكلة نشاطاتها بالقُلُ تأثيراتِ معكّة.

ققد استطاعت "التصنيع" على مدى 5 سنوات الخروج من 25 شركة من أصل 45 كانت تملك فيها حصص أغلبية أو أقلية ! أخرها بيع حصصها في شركتي "الإلكترونيات بالجهد " (25 ما 1912) "إليا بدر الطال أو " (4 ما 1921) شرعة الك

التقادمة "(15 في اللغة) و"السّلام للطائرات" (5 في اللغة) بقيمة 51 مليون ريال، وباقي حصتها في شركة الصناعات الزجاجية الوطنية (زجاج)، إضافة إلى تخفيض حصتها في الشركة الوطنية لتصنيع وسبك العادن (معدنية) من 90,42 إلى 29,23 في اللغة.

و لا أقد هذا التوجه مع تركيز ستراتيجي على للشاريع البتروكيديائية التي اصبحت ثيرًا أكثر من نصف أرباح الشركة ا من خلال شركة التصنيع الوطنية للبتروكيماويات التي تملك مضها 1/26 في الشاة وتسمعي إلى امتلاكها بالكامل أو زيادة مصنها فيها، وعبر الشركة الوطنية لثاني أوكسيد التيتانيوم (كريستر) التي ملك 66 لللة منها.

لكنُ "تصنيع" شَهدت مؤخَّراً حدثاً مَلقتاً قد يُعكِّر صفو اندفاعتها

■ كيف ترى انعكاسات انضمام الملكة العربية السعودية إلى
 ■ منظمة التجارة العالمية؟

و انضمام المائكة إلى منظمة التجارة العالية سينعكس إيجابياً السناعات التي تعتد على التصدير خصوصاً ليترو كليبر على الصناعات التي تعتد على التصدير خصوصاً ليترو كيمائيات التي تعتد على التصدير خصوصاً أممها توفر للواد الأساسية من اللقيم والرقود باسعار منافسة، بشكل كيبر كما أن الطلب على هذه المتجاب بإداب اطراد بغط المتجاب المتحد على استهلاك المتحافظة التبدر كيميائية في الملكة من تلبية أن المائية من ذا ليتراو كيميائية في الملكة من تلبية أن الحاج علية من هذه المواد باسعار منافسة إلا أن هذه الموادات والمتحافظة باسعار منافسة إلا أن هذه المنافسة في القابل تنظيب وارد مائلة الإنتاجية منحدة التحقيق اقتصاديات الحجم وتحزيز الطاقة الإنتاجية



البتروكيميائية؛ ويتمثل في إرجاء شريكها الأميركي "سيلانيز" غاداوضات إنشاء شجعه الميثانول وحامض الخل في شجعها في مديلة الجهيل الصناعية باستثمار يضاهي مقيار دولار. مديلة الجهيل الصناعية باستثمار يضاهي مقيار دولار.

، مؤيد القرطاس، الدير العام لشريخة التصنيع اوطنية، وناثبر رئيس مجلس الإدارة والخصور لـ "الإقتصاد والإعمال" تأثير هذا "الإرجاء" على مسيرة الشركة، فضلاً عن مسار عملية إعادة هيكلة تشاطاتها الستحرة مثد المناه و999، وضعواتها السنقيلية تعزيز موقعها اليتروجهيائي الثلاثيء عما عمل عملية التلاقية التطاع الذي يتوقع أن يستقطب بستضارات تُقدر بـ 92 منيار دورر خلال الأعوام العشرين القبلة، والبداية مع تأثير الضمام الملكة العربية السعودية إلى منظمة التجارة العالمية على قطاع البتروجهيائيات.

ياستمرار، وللنفاذ إلى الأسواق المالية من دون معوقات، ولا شك أن هذا الانضمام سينيع هذا الفاذ وسيونو مريداً من الحوافق للشركات الملية والمالية للاستثمار وضع رؤوس الأموال بِّ هذا القطاع الراعد وبالتالي تحقيق وفورات الحجم.

■ القيمة المضافة

■ ما هي أبرز التحديات التي تواجه صناعة البتروكيميائيات السعودية؟

و بالإضافة إلى اقتصاديات الحجم والشفاذ إلى الأسواق، فإن ابرز التحياب يتمثل في الحصول على التقنية للنطورة التي تكفل تخفيض تكفة الإنتاج والحافظة على جورة المتجات والقدرة على الاستمرار في تطويرها، فالصناعة البترد وكيميائية صناعة متطورة

و الوكن الأسباس فيها هو التقنية، وهذه التقنية متمركة باستمرار وليست ساكنة في مكانها لذلك فهى تتطلّب المواكّبة بأستمرار.

■ هل يشكل احتكار التقنية من قِبل الشركات الكبيرة هاجساً بالنسبة للشركات الداخلة حديثاً إلى القطاع ك"التصنيع"؟

 □ طبعاً الحصول على التقنيات المناسبة من الأمور المهمة جداً في قطاع البتروكيميائيات، وسهولته تختلفٍ من حالة إلى أخرى وبحسب نوعية المُنتَج فمنها ما هو أكثر توافراً، سواء من خلال المقاولين أو من خلال سيماح الشركات البتروكيميائية بترخيصه للغير، ومنها

ما هو أقبل توافراً كالتقنيات التي لا تسمح الشركات الأم بترخيصها، وبالنسبة لنا فقد تمكّناً من الحصول على تقنيات متطورة وذات قدرة تنافسية عالية لمجمع البروبلين والبولى بروبلين الذي أنشأتاه في مدينة الجبيل الصناعية بالشراكة مع باسل" الألمانية للبولي أوليفينات التي تملك 25 في الله من رأس المال البالغ 600 مليون ريّال، حيث بدأ المصّنع الإنتاج في الربع الثاني من العالم 2004 بطاقة تبلغ 450 ألف طن سنوياً من كل مُنتَج. واثبتت هذه المنتجات قدرتها على دخول الأسواق والمنافسة بصورة جيدة، خصوصاً أنها تُعَدُّ من أكثر مشتقات البروبلين جدوى اقتصادية نظراً لاستخداماتها التعددة، إذ تدخل في صناعة الأكريلات الخاصة بإنتاج الدهانات والنسيج والمواد اللاصقة وغيرها. كما تدخل مادة البولي بروبلين في صناعات استهلاكية عدة كالبلاستيك وأجزاء السيارات والأوانى النزلية ومواد

التنظيف وبعض الأغشية. وعليه: فإننا نخطط للتوسع فإنتاج هذه المادة بإضافة 780 ألث طن العام القبل، وستستمرهذه الزيادات في الطاقة

الانتاجية سنويآ.

■ متى تتوقع أن يصبح لدى "التصنيع" التقنيات والنتجات البتروكيميائية الخاصة بها؟

🗅 بمجرد حصولنا على أي تقنية خارجية ، فمن الطبيعي أن نطمح لتعزيز قدراتنا الداخلية في التعامل معها وصولاً إلى تطوير مُنتَجات خاصة بنا، فهذا هدف ستراتيجي نعمل عليه ويتحقق مع الوقت. وقد بدأنًا فعلاً في ذلك من خلال مركز الأبحاث والتطوير فيشركة كريستل التابعة لنا؛ الذي نجح في تطوير طرق التصنيع وابتكار أنواع جنيدة من مُنتَجات ثاني أوكسيد التيتانيوم.

■ الهيكلة مستمرة ■

■ إلى ماذا تستند رؤية شركة التصنيع الوطنية في الخروج من الشاريع غير السترأتيجية؟ وما الذي تم تحقيقه حتى الآن ف هذا

أسباب تأجيل مصنع الميثانول وحامض الخل:

- تملُك "سيلانيز الأميركية" لـ"أسبتكس" الكندية عطل الشروع
 - لهم تقییمهم ولنا تقییمنا
 - وسنتخذ الإجراء المناسب "التصنيع" ستكمل الشروع بطريقة أو بأخرى

الشركات التي لا تقع في إطار هذَّه الرؤية لكنها شركات ذآت أهمية ضاصة بالنسبة لنا باعتبار أننا من مؤسِسيها، مثل شركتي "التصنيع" وخدمات الطاقة" (طاقة) و"العربية للألياف الصناعية" (ابن رشد) اللتين ملك فيهما 62,5 و 2,08 في المئة على التوالي. لكن بصورة عامة فإن

1 1441/2

تنقوم ستراتيجية "التصنيع

الوطنية على التركيز والتخصص، إذ لا

يمكن لأي شركة أن تكون متنوعة

النشاطات بصورة غير محدودة في هذا

العالم الذي يشهد منافسة حادة على

مستوى الجودة والتسويق والأسعار،

ومنذ انطلاق هذه العملية قبل نحو 6

سنوات، استكملت "التصنيع" إلى برجة

كبيرة تركيزها على الشاريع. وقد يكون

لدينا استثمارات بسيطة في بعض

استثماراتنا في الوقت الحاضر محصورة في شركتي "التصنيع للبتروكيماويات و"كريستل" اللتين نملك منهما الحصة الغالبة، وفي بعض الشركات الصناعية غير البتروكيميائية التي نملك في مُعظمها الحصة الأكبر مثل بطاريات ورصاص و مُحدمات و"فحص" و"رواد" (أنظر الجدول).

■ مادًا عن باقي الشركات التي تملكون فيها حصص اقلِّية مثل "التونسية السعودية للتصدير والثوريد" و"السعودية

التركية القابضة للاستثمار" وغيرهما؟

وبعض هذه الشركات دخلت فيها "التصنيع" لأسباب تاريخية كدعم شريكِ قائم أو تطوير علاقةٍ ناشئة؛ وحصننا فيها بسيطة جداً. نحن ننظر في الخروج منها لكن بسبب مثانة الموقف

المالي الحالي لـ"التصنيع الوطنية"؛ فإننَّا لا نخَّرج من أي شِرَكة إلا حين تكون الظروف مالائمة جداً بالنسبة لنا.

خروج "التصنيع" من شركات

تاهذه للواضيع تُدرُس في وقشها وبحسب الفرص؛ فقرارات الدخول أو الخروج من الشركات لا تُؤخَّذَ بين ليلةٍ و ضحاها.

■حتى الأن لم تقم "التصنيع" بالتوسع الإقليمي وإنشاء مصانع خارج الملكة؛ متى تخططون لذلك؟ ت التوسع الإقليمي مناسب لنا حالياً، لكن هذه السائل أيضاً تعتمد على الفرص المتاحة التي يتم تقييمها بحسب ظروفها. فرؤيتنا أن "النصنيع" لا بُدُ أن تتجه نحو التوسع الإقليمي وصولا إلى التوسع العالمي مستقبلاً.

■ آلیات التمویل =

■ ما الجديد بالنسبة لشروع الإثبلين والرافق المساندة له الذي بداتم إنشاءه في مدينة الجُبيل



الجبيل الصناعبة

الصناعية بكلفة 9 مليارات

🗆 نــحـن الآن في طــور إنــهــاء التصاميم واستيراد المعدات اللازمة للمشروع؛ وبموازاة ذلك نتابع الاتصالات مع البنوك والجهات التمويلية حيث نلقى تجاوباً كبيراً من قِبلها في هذا الشأن. والمصنع يتم إنشاؤه بالشراكة بين شركة التصنيع الوطنية للبتروكيماويات وشركة الصحراء للبتروكيساويات (الصحراء) والشركة السعودية للبتروكيماويات (سبكيم)؛ بالشاركة مع "باسل" للبولى أوليفينات التي تملك 25 في المئة منَّ المشروع. وبعد ترسية عقود الإنشاء على اتحاد مقاولين مؤلف من مجموعة "ليندي" الألمانية وشركة سامسونغ للهندسة الكورية؛ من المتوقع أن تبدأ عمليات التشييد في الربع الأول من العام الحالى على أن يبدأ التشغيل منتصف العام 2008 بطاقة سنوية

مليون طن من الإثيلين و 200 ألف طن من البروبلين. كما سيضم الجُمُّع وحدات لإنتاج البولي إثيلين عالى الكثافة ومنخفض الكثافة بواقع 400 طن لكلُّ منهما، بالإضافة إلى إنتاج البولى بروبلين بمختلف أنواعه.

■ هل تطمحون من خلال هذا التنوع إلى خلق مروحة متكاملة

من المنتجات أسوة بــــــسابك ۗ؟

□ بالضبط؛ وذلك انطلاقاً من التركيز على منتجاتٍ خاصة بمجالاتٍ معينة، فعلى سبيل الثال تسعى ّ التصنيع للبتروكيماويات حالياً لتغطية كافة المنتجات التي تدخل في الصناعات البلاستيكية، حيث سننتج في مُجمُّع الإثيلَين أنواعاً جديدة مثل البولى إثيلين مرتفع الكثافة الذي يدخل في صناعة الآنابيب،

■ ما هي الآليات التي اعتمدتموها لتمويل هذا المشروع

 مثل هذه الشاريع تُموَّل عادةً بنسبة 30 في المئة من رأس المال و70 في المئة من القروض، وهناك جهات عِدَّة داخل الملكة تساهم في

جدول I الشركات التابعة (تملك فيها "التصنيع" أكثر من 50 في المئة) إسم الشركة شركة الرواد الوطنية للبلاستيك (رواد)

99,91 98,53 الشركة الوطنية الدولية للتطوير الصناعي المحدودة الشركة الوطنية لصناعة البطاريات (بطاريات) 80 71.74 الشركة الوطبية لصهر الرصاص (رصاص)

66 الشركة الوطنية لثاني أوكسيد التيتانيوم (كريستل) الشركة الوطنية المتشغيل والخدمات الصناعية (خدمات) 61,67 الشركة الوطنية للفحص والاختبار الفني للحدود (فحص) 57,94

57.94 RWTUV - الشرق الأوسط 55,41 الشركة العربية للمحاور والسابك وقطع الغيار الحدودة 51,04 شركة التصنيع الوطنية للبتروكيماويات وشركانها التابعة

الشركات الزميلة (تملك فيها "التصنيع" بين 25 و 49,9 ق المئة) النسبة الثوية للملكية إسم الشركة

الشركة الوطنية لمواد التعبئة (وطن باك) 42,60 31.67 الشركة الوطنية للمحافظة على البيئة (بيئة) 30 الشركة التونسية السعودية للتصدير والتوريد الشركة الوطنية لتصنيع وسبك المعاين (معدنية) 29,21 25 الشركة العربية لتصنيع البيدات (مبيد)

■ دَخلت "ارامكو" مؤخراً قطاع البتروكيميائيات بقوة من خلال مُجمِّعها في رابخ، هل تعتزمون الدخول معها فاي مشاريع مشتركة؟

مثل هذه القروض كصندوق

التنمية الصناعية وصندوق

التنمية العامة وأيضا البنوك

التجارية، بالإضافة إلى البنوك

العالمية وهيئة ضمان التصدير

العالمية. وقد تم تعيين بنك HSBC

كمستشار مالي، والاتصالات تتم

مع مختلف الجهات التمويلية

الإسلامي من مشاريعكم؟ توجُّه الشركة أن تكون

معظم استثماراتها وودائعها

وقروضها خصوصا قصيرة

الأجل منها، متوافقة مع الشريعة

الإسلامية. أما في ما يخص القروض الكبيرة وطويلة الأجلر

فنحن نأخذ في الاعتبار أيضا

إمكانية الحصول على تمويل

إسلامي لهذه المشاريع.

■ وأيسن مسوقع المتسمسويسل

والتجاوب جيدجدأ

النسبة للثوية للعلكية

ت نحن ننظر إلى كل الفرص التاحة، ويشرُّ فنا الشاركة في أيُّ من مشاريع "أرامكو" التي كانت ولا تزال الداعم الكبير للقطاع الخاص لدخول مجالات الأستثمار في الصناعة البتروكيماوية، من خلال تزويد المسائم بالوقود واللقيم الحيويين لمثل هذه الصناعة.

■ الأمير كيون و"حامض الخل" ■

■ أعلنتم عن نيَّتكم شراء كامل أو يعض أسهم شركة التصنيع الوطنية للبتروكيماويات التي تملكون فيها حالياً 51 في المثة، أين أصبحت هذه العملية؟

 هذا الموضوع يخضع لموافقة باقى المساهمين؛ وهناك مباحثات في هذا الصدد على مستوى متقدم بين الطرفين وسنعلن عن أي نتائج في هيئه.

 وهل تنسحب هذه الرغبة بالتملُّك على شركة كريستل أيضاً التي تملكون منها 66 ﴿ النَّهُ؟

هذه أمور تعتمد على تو افق الرؤية بين الشركاء المختلفين،

300 مليون لـ "طاقة" و"ينساب"

أكدت شركة التصنيع الوطنية إنها تلقت خطاياً من شركة التصنيع وخدمات الطاقة (طاقة) يفيد أن مجلس إدارة الأخيرة أوصى بزيادة رأس مالها ليصل إلى ملياري ريال، من خلال إصدار أسهم إضافية بالقيمة الإسمية للشركاء الحاليين كلُّ حسب مشاركته. ويجري العمل مع أحد المكاتب الاستشارية لإنهاء الإجراءات لدى الجهات الرسمية والحصول على الموافقة.

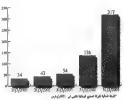
وستبلغ حصة "التصنيع الوطنية" من هذه الزيادة في حال إقرارها 1,650,000 سهم قيمتها الاسمية 82,500,000 ريال سعودي

بواقع 50 ريالاً للسهم، علماً أن الشاركة الأصلية لـــ"التصنيع" ق "طاقة" تبلغ 600 ألف سهم بقيمة 30 منيون ريال مدفوعة بالكامل. وعليه؛ فإن كامل مشاركة "التصنيع الوطنية" ف هال إقرار رَيَادة رأس المال ستحصيح 2,250,000 هـم بيقيمة 112,500,000 ريادة رأس المال ستحصيح

من جهة ثانية؛ أعلنت "التصنيع" عن سداد حصتها في رأس مال شركة ينبع الوطنية للبتروكيماويات "ينساب" البائغة 22,270,000 ريال مقابل 445,400 سهم،

صافى الأرباح (مليون ريال)

حققت شركة التصنيع الوطنية نموأج الأرباح الصافية بنسبة 133 في الثة للسنة المالية النتهية في 2005/3/31 مقارنة بالسنة المالية المنتهية في 2004/3/31. أما الأرباح الصافية النصف سنوية للسنة الثالية الْمالية من 2005/4/1 إلى 2005/9/31 فوصلت إلى 203 ملايين ريال مقابل 145 مليون ريال للقترة نفسها من السنة



وعند حصول هذا التوافق سيتم الإعلان عنه.

■ ما هي الأسباب وراء إعلان شركة سيلانيز الأميركية إرجاء المفاوضات حول مشروع الميثانول وحامض الخل؟

□ بدأت "التصنيع للبتروكيمياويات" منذ سنوات عدة العمل مع شركة "أسيتِكس" الكندية على إنشاء هذا الشروع الكبير بكلفة مليار دولار لإنتاج 1,8 مليون طن سنوياً من الميثانول إضافة إلى غاز أول أوكسيد الكربون الذي يدخل مع لليثانول في صناعة 500 الف طن سنويا من حامض الخل، وقطعنا شوطاً كبيراً في هذا الجال. لكن الذي حصل أن شركة سيلانيز، وهي أكبر مُنتِح لحامض الخل في العالم، استنصوذت منتصف العام 2005 على الشركة الكندية وبعد تقييمهم لهذا المسروع فضلوا أنبتم تعليقه

مؤقةاً على أن يُنظَر في الموضوع مستقبلاً. ■ لكنكم وقعتم اثفاقيات عدة متعلقة بهذا المشروع مثل اتفاقية تقنية هامض الخل بالإضافة إلى تعيين المستشار المالي والقاول الدير والتعاقد مع شركتيّ "لورغي" الألمانية و"تكفيب" القرنسية لإكمال التصاميم الأساسية لصنعي اليثانول وحامض الخلء ما مصير هذه الاتفاقات؟ وما هي آلتز اماتكم

> □ هذه العقود سيتم تعليقها ف الوقت الحاضر إلى أن يتم تنشيط المشروع، وفي الوقت عينه فإن "التصنيع للبتروكيماويات" تنرس خيارات أخرى متعددة وسيتم الإعلان عنها عندما تنضج، فمن واقع التزامنا بالشفافية مع مساهمينا لا تعلن عن شيء إلا إذا وصل إلى درجة معينة من النضج. ■ الشركة الأميركية استبعدت

■ هل من بين ألخيارات أن تستمر "التصنيع للبتروكيماويات" ق المشروع لوحدها؟ 🗅 شركة التصنيع للبتروكيماويات تدرس كامل الخيارات المتاحة لاتخاذ الإجراء الذي يناسبها. ■ رئيس "سيلانيز" اعتبر إن مشكلة عدم توفَّر القاولين هي

🗅 هذا تقييمهم؛ ولنا تقييمنا.

سبب تأجيل الشروع؛ وأن التكاليف الرأسمانية للتأجيلات المحتملة تُبطِل مزايا إقامته في الملكة؛ ما رأيك؟ هناك أسباب متعددة أحدها موضوع للقاولين. وكل شركة

تعلن الأسباب التي تراها ملائمة.

■ كيف ترى تأثير وانعكاسات تأجيل المشروع على نشاط شركة التصنيع الوطنية للبتروكيماويات؟

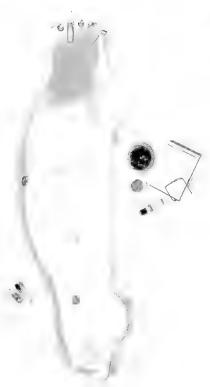
 التصنيع للبتروكيماويات تعمل على العديد من الشاريع ولا تحصر اهتمامها بمشروع واحدٍ بعينه، ولدينا الكثير من الأفكار لكن طبيعة هذه المشاريع العملاقة تغرض القيام بها واحدأ تلو الآخر وليس دفعة واحدة لذلك ترى أن المشروع الأول مصنع

البروبلين والبولى بروبلين بدأ الإنتاج في الربع الثَّاني من العام جدول 3 2004، والشروع الثاني مُجمّع الشركات التي تملك فيها "التصنيع" حصص اقلّية الإثبلين والبولى إثيلين ف طور النسبة الثوية للملكية إسم الشركة الإنشاء وسيبدأ ألإنتاج منتصف شركة تطوير الصناعات العام 2008 وهو يطوق المشروع 5.62 شركة التصنيع وخدمات الطاقة (طاقة) الأول من حيث الكلفة بأضعاف 5 شركة الدينة للاستثمارات الصناعية عدة. وهناك مشاريم أخرى قيد 3 الشركة الوطنية الخليجية لتقنية البتروكيماويات النرس منها براسة الاستمراري 2.08 الشركة العربية للألياف الصناعية (ابن رشد) مشروع البيثانول وحامض الخل 1,25 الشركة السعودية التركية القابضة للاستثمار بطريقة أو أخرى.





بعد يوم عمل شاق.. تحتاج إلى دلال خاص . .



سيارة الإحساس أفناون ٢٠٠٧ الجهيمة، تولك أكثر، بالمزيد من مواصفات الرفاهية مثل التحكم في ثبات السيارة VSC ، وللتحكم بالاحتكاك TRC عند المنعطفات أو الفرطة العفاجلة ومع تصميمها الخارجي الانسيابي الذي يعد متمة للنظر، ومستويات الانافة والرامة المنمشة بلمسات الجلد في الداخل، ومزايا المتفية المتطورة مثل نظام الدخرا الذكي، التخفيل بلمسة زر. ونظام صوت BL بـ ١٧ سماجة.. ترفع أفالون مستويات تدليفها لحواسك المنصر إلى نرى الرفاهية الخالصة





editor lay... you want does

• رع المزيد من المطربات الاتصال على ٢٠٠٠ × 31 ع٢٠٠٠ − mow . 18 المرابد من المطربات الاتصال على ٢٠٠٠ على ٢٠٠٠ ×



المدر الاقليمي لجموعة أومنيكوم الرحودة فتصدر السوق وموتنا في الابتكار

على الرغم من الدخول المتأخر نسبيا لجموعة اومنيتوم (Omnicom) اسواق الاعلان في النطقة، الا أنها تمكنت خلال مدة فياسية من تبوؤ مركزاً متقدماً بين شركات الإولاق المسالة في الصلقة، ولتحتل موقع الصدارة عواله العام الحالي بالنسبة لحجم الانفاق أأ ولكن الثافسة على الرتبة الاولى ليست هدفاً، عما يقول للدير الاقليمي للمجموعة في الشرق الاوسط، فالهدف هو "النافسة على التميز و الابتكار والنجاح في بساعدة عملائنا لنحقيق العائد الإعلى على انفاقهم الأعلاني ، وتدهب المحموعة بعيدا ق فيعها للمنافسة، يتمل الى حد تأسيس شركة [ابعة متخصصة في شراء الساحات اسعها PHD لكنافس شركة OMD التابعة للمجموعة ايضاً، ولا يترده هُورِي الذي يتولى الاشراف على الشركتين، ق القول "تعم سننافس انفسنا، و لكن في سياق فلسفة مَحْتَلَقَةً فِي التَحْطِيطُ وَالشَّرِاءَ لِكُلِّ شَرِكَةً". "الاقتصاد والأعمال" الثلث ايلي حوري في حوار شامل حول صناعة الاعلان وآفاق تطورها ف النطقة، هنا نصه:

☼ المي الاتجاهات الرئيسية التي تؤثر حالياً على صناعة الاعلان ﴿ العالم

مذاك ثلاثة اتجاهات رئيسية تميز صناعة الاعلان في العرقت الحاضر هي: التجميع (Consolidation)، التخصص، وتلاقي التقنيات الحديثة (Convergence). بالنسبة الإتجاه الإول، نرى استمرار موجة الدمج و العلك التي بدأت منذ أعوام لا

سيما بين زبائننا. نذكر على سبيل الثال

تملك بروكتر اند غامران الشركة بحيدالات و انهباس الشركة زيبوك . هذه القفييرات لها آثار كبيرة على صناعتنا . فكل معلية اندماء وتملك بين عملاتنا من الشركات تتضاعف في حجمها هسب ودقع العميال في يتضاعف في حجمها هسب ودقع العميال في معادلة انتمالك العاصلة.

كزلك هناك عمليات تجميع في اوساط صناعة الاعلام نفسها حيث تجري ايضاً عمليات اندماج و تملك كبيرة منذ أموام،

وحتى في النطقة بدانا نرى بوادر تغيير على معيد الجموعات الاعارمية الكبيرة التي معيد الجموعات الاعارمية الكبيرة التي عمليات تملك واندماج الى اختصار القطاع في (رويسة لاعين كيار تقريبا أم: (وربيكم الرويسة (Weyp). بدايد رسي، سي، (Weyp). بدايد ويربيسيس (Weyp) المنافرة المنافرة (Publicis) إلى تقريبيليك (Publicis) إلى يعترقمات الكبيرة الشركات المستقلة الباقية للموقع خلال السنوت الخلال المنافرة الخلال الخلال المنافرة الخلال المنافرة الخلال المنافرة الخلال الخلال المنافرة الخل

وهذا يعني إن علينا أن تتمامل مع مديط يزداد تصفيماً يوماً بعد الأهر ها الكبير سيضم سيصبح أكبر والصفير سيختفي مع الوقت. وعندما تكتسب حجماً أكبر سيكون عليك تطوير هياكاك و انظمتك و مواردك البشرية لاستيماب النصو و توفير الخدمات التي يتر قدها منك المعلاء.

إما في ما يتعلق بالاتجاء الثاني، فهناك تشريرة مأسيد، في الكات التجارية العالمية، مثلاً فمن كل ماركة أم تتوالد ماركات فرعية، مثلاً ماركة "غالاكسي" هناك الأن "غالاكسي سال مي متخلفة ولارة ورشرات ومتح مختلفة من الستهلكين، فينات هناك حاجة طياحة المتعلقة فالأمان من كل مراكة و في شريحة المستهلكين المستهدفة، واصبح لكل ماركة نقطة التصال (Touch Point) مختلفة مع المستهلك) (معتلفة)

كذلك هناك تكاثر سريع في عدد الوسائل الإعلامية العاملة في للنطقة. فتم مثلاً اطلاق اكثرٌ من 50 محطة فضائية في العام 2005 وحده. وهناك صحف ومجلات جديدة تؤسس كل يوم، وتؤدى هذه التطورات الي جعل مهمتنا اكثر صعوبة في قياس فعالية وتنأشيس الوسناشل الجديندة والنقديمة وانعكاساتهاعلى خيارات المعلنين. وهذا يحتم علينا التوجه نحو للزيد من التخصص. فكنا سابقا نتابع عدد محدود من المعطات التلفزيونية والصحف والجلات. أما الآن، فأمامنا للثات من العطات والوسائل الاخرى. وهناك وسائل جديدة من نوعها وهي الوسائل الرقمية (Digital Media) التي أصبحت ممكنة نتيجة التطور الحاصل ف مكونات التكنولوجيا الحديثة وفي مجالات الاتصالات والكمبيوتر والالكترونيات. فالهاتف مثلاً، يمكن ان يصبح بحد ذاته جهاز تلفزيون متنقل وبالتالى وسيلة اعلانية، وكذلك الراديو والمفكرة الالكترونية. يبقى الاتجاه الثالث وهو تكامل واندماج التكنولوجيات الحديثة (Convergence)

الانترنت والهاتف التي تأتي بـأشـكال مغتلفة. كل ذلك يزيد من أهمية التخصص في صناعتنا والذي سيكرن عاملاً رئيسياً في نجاحنا ونمونا في للسقيل.

واجتماعها فجهاز واحدما سيؤدى بطبيعة

الحال الى التأثير المباشر على كيفية

الوصول الى الستهلك وتفاعله مع الاعلان.

حتى الآن، التركيز هو بمعظمه على الاعلان

التلفزيوني لمدة 30 ثانية. لكن أصبح على

للعلنين الأخذ بخيارات جديدة مثل أعلان

■ هل سيفرض عليكم هذا الزيد من التفرع وتأسيس شركات جديدة ؟

مصور صناعة الإعلان لم يوكبه تطور وسائل الإعلام

4 مجموعات تتحكم حالياً في سـوق الاعلان، وستتملّك بقية الشركات الستقلة خلال سنوات

B B B

 إلا الناضي، كناننفذ كل أعمالنا من خبلال شركة واحدة، أما الآن فأصبح الطلوب أن يكون لدينا شركات عدة لكل منها اختصاص مختلف. فنحن مثلاً لدينا شركة لشراء الساحات (Media Buying Unit)، وشركة للاعلانات التفاعلية وشركة للعلاقات العامة. وسيصبح هناك تخصص اكبر داخل كل اختصاص بحد ذاته. مثلاً، أسسنا شركة للأبحاث وشركة لخرى لشراء للساحات الاعلانية. فمتطلبات التخطيط الاعلاني اصبحت مختلفة وهذاما نتوقع ان يؤدي إلى قيام اختصاص جديد هو التخطيط الستراتيجي والشورة يكون منفصلاً عن اختصاص شراء الساحات الاعلانية. خلاصة الأمر، نحن نتجه نحو مسار لا نهاية له من التخصص.

ا مناك شكوى متجددة من نقص الشفافية في السوق الاعلانية، كيف يمكن لصناعتكم أن تضع مداً لهذه الشكوى؟

□ الشُّفَافية اصبحت من اهم متطلبات العلنين الذين يريدوننا ان نساعدهم على

-

من حق شركات الإعلان الضغط لتخفيض الأسعار، ويمكن لوسائل الاعلام أن ترفض ===

> نتجه في مسار لا نهاية له من التخصص

OMD و PHD "الاخوة الاعداء"

انفاق ميزانياتهم الاعلانية وفق اكثر الطرق فمالية والتي تؤدي الى تحقيق أعلى مردود ممكن على هذه الميزانيات.

للطلوب منا أكثر من أي وقت مضى تبرير التصائح التي نقدمه واللمملاء بعلوية علمية ترتكز على الأبدعات (الاحصائيات المقيقة. علينا دائماً أن نثبت للمعلن أن نصائحنا واقتر إماتنا ستساعده على تحقيق أفضل مردود على البز النيات التي نتولى نفاقها. حتى أن البدل الذي تقاضاه من الملتزي اصبح في غالب الأحيان مرتبطاً بالنتائج الصققة من الخطط والحملات الاعلانية التي نتفاها لهم.

لد يعدّ من مصلحتنا أن تبقى الامور كما كانت عليه في الماسي بالنسبة للشهافية. فقو أعد التصامل مع أهمادا موسحت اليوم ترتكن بشكل كبير على الشفافية و الرضوح. وفي شركتنا معتمد على ردية عالية من الشفافية مع عملاندا، تمن شركة عالمية وتعمل وفي أفضل النماييز العالمية المتعدة في قتاعنا. ونعقد أن هذه عن الطريقة الأمثل والأفضل لبناء عالاقة متية رواضحة وطويلة الأجل عم العملاء.

الاستفاقة تعيش فورة اقتصادية عارمة، لكن مستوى الانفاق الإعلاني للفرد لا يزال متدن تسبياً، ما هي الأسباب برايكم وكيف يمكن تغيير هذا الوضع ؟

تهذا سؤال كبير لا نزال نتدارك منذا أعرام طويلة: وبرايي هناك عاسلات أساسيان معيقان زيادة معلات الانشاق نقارب المعدلات العالمة، الأول معم الابراك نقارب المعدلات العلية بالمهية لأممية وضورة وزيادة الانشاق الاعلاقي والتعامل مع شركات الاعلان والمعلاقات العامة كوسيلة لذيادة مبيعاتها ومصتها من للسوق وتدنيز موقع ماركاتها ومنتهاتها. الأسواق ودخول الشركات العالمة بقوة الإسواق ودخول الشركات العالمة بقوة اكبر الى السوق.

أما العامل الذاتي فهوران الدراسات و الأهمات عن وسائل الاعلام لم تكن توفر صورة واضحة عن أوضاع السسائل واتجاهات الأسواق. لذا قبل تصسن الشفافية ومصنافية الدراسات ستساعد الشفافية والتقميم بالتاس تساعداً لل تقرزة عن القطاع الدراسات وبالمعامل المسيعا إذا المتوزة عن الوضاع الوسائل لا سيعا في مجال التلفزيون حيث تكون مهمة تقييم على حده.

واي تقدم نحققه في هذين المجالين، سيؤدي تلقائياً الى نمو اسرع في حجم

الانفاق الاعلاني في المنطقة.

و لآبد أن أشير منا الى مسألة النافسة بن وسائل الاعلام حديد يشم التركيز على الأسعاق القط ما يؤدي غالبا الى موجات تكسير أسعار غير منطقية، تكون على مناسبة مطلبات الربح، ويسهم في ذلك كون على ملكية الكلير من وسائل الاعلام تعود للمكومات وبعض للهموعات الكبيرة، التي للمكومات وبعض للهموعات الكبيرة، التي للمكومات وبعض للهموعات الكبيرة، التي للمكومات وبعض للهموعات الكبيرة، التي

لديها أولويات اخرى غير تحقيق الربح.

الله هل تتوقعون عمليات اندماج وتملّك في الوساط شركات الإعلان المعاملة في

و بدأتنا نرى بوادر تغيير أي ملكية شركات الاعلان أي أنتطقة وندفية حسارة أصبح الديها علاقات مع شركات الاعلان العللية أصبح الديها علاقات مع شركات الأعلان العللية معلية بالكامل أو بالأغلبية، وما نتوقعه مو أن تصبيح معظم المحمومات الاعلانية شركات الاعلان العللية الرئيسية لا سيما أن المبية المنطقة تزداد عالما تخلك فإن بروز سيم مل الخويلة المنافية بساعه على بروز سيم مل الخويلة المنافية يساعه على من المنافية في أوساط العالمة المنافقة ، من المضافية في أوساط القطاع ودخم معاليد العمل ألى المستويات المتعارة عليها ما المضافية في أوساط القطاع ودخم معاليد العمل ألى المستويات المتعارف عليها من المضافية المنافقة .

■ مل تتوقعون أن يساعدكم التخصيص وتأسيس الزيد من الشركات في زيادة حجم أعداكم وأرباحكم 9 وكيف سيؤثر ذلك على قدرتكم على التحكم بكل هذه النشاطات ؟

ه لا يشكل التمكم بالشركات القابعة تمدياً. فلكل شركة من يقودها وجهازها الاداوي المستقل ونحن تنوسع في تأسيس نشاهاات جديدة لتلبية الطلب من معلاثنا على تشخصص أكبر وخمات أفضات. ورباطيم نسمي أن يكون كل نشاط نقوم بم مربحاً. وباتم إيراداتنا من العمولة الذي يتنقلها ما من العملاء والمددة عالميا بنسبة قالس كن المشاء ونحن في بحث دائم عن مصادر جديدة العزيز هذه الإدرادات.

ساما هي الزايا التي تعتقدون انها تميزكم عن غيركم من شركات الاعلان في النطقة ؟

ت دخلنا أسواق النطقة بعد غيرنا من الشرقة بعد غيرنا من الشركات العالمية الرئيسية المنخصصة في مساحات الإعلانية. وتمييز انفسنا قرريا أن نكون رؤاداً في كيفية تنفيذ اعمالنا. منذا أول من السس شركة مستقلة الإجماد وسائل الاعلام وطورنا لها مناهج



إيشي جؤوري هو هولو مناس نعمي صهرا ناسبان المستساسان براي براي و المساب النظام المساب النظام المساب النظام المساب المساب

وُهَذَا ما يتطلب شركات من الهجم الكبير القادرة على الاستثمار في العفاءات والابتكار والانتشار الجغرافي والتخصص.





أودي A8 المتجددة. الآن للفضامة عنوان.

هيكل فقم من الالومينيوم لمبلابة وأمان أكثر ... الأداء الرخيق على الطرقات ... التصميم الانسيابي المتميز الذي يضفي المزيد من الجاذبية برينق عصري ... الدفع الرباعي لمزيد من التمكم والأداء ... هذه يعمّن المزايا والمفاهيم التي جسدت بها سيارة أودي AB المتجددة آمال وتطلعات الرجال العصري الذي يجيد الإختيار قبل إنشاذ القرارا "

احسة البسال سع بدراسامج سناد ۱۲ الأذعلى جمهج مسهارات أودي

سىئوات مىيانا، ئورپىسىة مجانيسة سىئوات قطىع غويسار مجانيسة تُوحش ۱۰۰، ۱۰۰ كالومار أيهما يسيق



وتقيباب بحده مبتكرة للمنطقة كتأكان ركزنا معلى الابتكار في وسائل وأساليب شراء المساعات، ضمع كشرة الوسائل والازندمام الخاصل، أصبح من الشعروري البتكرا أفكار ورسائل جيدية لإمسال رسائل المعلى اللى المستجلك بقرة و وضرح، كما تعطي الشخطية الستراتيجي أهمية كيورة، ويساعدنا ذلك على تحقيق نمو سريع راخذ

ممه أكبر من السرق في الاعرام الأخيرة.
ورفقاً اللاحصائيات التوافرة تصديل
السوق في 2005 من حيث حجم الانفاق الذي
مع برناء بالعليم، فإن هذه الصدارة ليست
هدفنا الاسسي بل نسمى ناماة ألى التعييل
والابتكار والنجاح في مساعدة معلاننا على
إنسان مسالتهم الي السوق والحصول على
إنسان مسالتهم الي السوق والحصول على
الخشاء مردور على ميا نقلاقية على الاعلان.

■ كيف بمكنّكم المافظة عَلَى التميز وسط الازدهام الحاصل في السوق؟ □نركز كثيراً على استقطاب أصحاب

الروز دويرا مستعمان استحمان استحمان المستعمل الله المستعملة المات وعلى تشعير المهارات المستعملة المستعملة المستعملة المستعملة على مستعملة على المستعملة الم

وللصداقية والشفافية في صناعتنا. ■ هل لديكم توجه واضح لتطوير أعمالكم وتواجدكم الجفرافي في السنوات القنة ؟

تنتواجد في الرياض وجدّه ودبي والكويت والقامرة ولينان، ولمينا تواجد عبر تحالفات في أماكن أخرى لتملكها بالكامل في المستقبل، ونخطط للتواجد في الجزائر وتونس والغرب.

وعلى صعيد تطوير الاعمال سنؤسس شركة جديدة اشراء الساحات اسمها PHD ستكون مستقلة عن OMD لكن تحدث مظلة مجموعة "أومنيكوم" وستنافس الشركتان بعضهما البعض حيث سيكون لكل منهما الشلة متثلةة أن التخطيط والشراء.

فضلنا هذا الغيار على تأسيس شركة شقيقة لـ MDO يكون دورها ثانويا وبعدت كسب بعض العملاء النافسين، فالشركات الشقيقة الثانوية تأخذ أولوية متأخرة للشركة الام ولاستقطب الكفاءات العالية، أردنا أن نوفر خياراً أخر بكل معنى الكلمة، تدران نافس الفسنا،

وضمن مبادرات التوسع والتخصص، سنفتح شركة جديدة هي OMD Digital متخصصة في الوسسائل الجديدة مثل

أبرز عملاء الشركة

DUBĂI





الانترنت والرسائل القصيرة عبر الهاتف النقال والتلفزيون التفاعلي وغيرها من الوسائل الرقمية الجديدة.

■ كيف تقيمون التطور في وسائل الاعلام في المنطقة ؟

م للأسف التطور الماصل في صناعة الاعلان لا يرواكبه تطور مماثل في وسنائل الاعلام، مناك تقص واضح في المهارات الاعلام، مناك تقص واضح في المهارات المسابق مجال الصحافة، ولا للمسروى بعيدة الأمد وخطط واضحة للمستقبل، ترغب في رؤية عمق وغنى في المستعدل المنت عمد وغنى في المتدى،

ونىعتقد أن دضول وسائل الاعلام الدولية الى للنطقة سيساعد على رفع مستوى الهنة وادخال تقنيات حديثة في

دخول وسائل الإعلام الدولية للمنطقة سيرفع مستوى الهنة

- C-J-

الشفافية أصبحت من أهم متطلبات العلنين

OMD Digital شركة جنينة متخصصة في اعلانات الانترنت والرسائل القصيرة

والرسائل القصيرة تخصص والتلفزيون التفاعلي OMD Dig

مختلف الجالات. دخول هؤلاء يتطلب نمواً أكبر في الربحية التي لا تسمح به التركيبة الحالية للملكيات.

■ هناك موجات تكسير أسعار متواصلة في سوق الإعسلان، فسما المذي يسدفع الوسائل الي تكسير أسعارها في وقت

تشهد فيه النظاة فورة التصادية؟

تشمت المهنية هو أحد الأسباب، كما
أن غياب الضعط المهنية هو أحد الأسباب، كما
المكومات يدفع الرازة بدهض الوسائل الى
زيادة البدي من درن ميكانية السعار وأصعار
ومتناسفة، ومن دون الأخذ في عين الاعتبار
الاثر السليبة ليدة السياسة على الربحية
وعلى القطاع ككل،

الكن آليس هناك مسؤولية تتحملها شركات الإعلان في الضغط على وسائل الاعلام لتخفيض أسعارها باستعرار؟

الا يمكن لوم شركات الامارة لأنها لتستغل الوضع إلى السوق. والسعار المصدل على أقضل الأسعار للمحلمة المناسبة المحافزة الذي المحافزة الذين الذين شكل، لكن على وسائل الاعلام إذ التستويب المضغ طنا وأن تعتمل على المحافزة الوصائل نمو أي انتشارها وتاثيراً واضحاً لأن تراجع المحافزة المحافزة المحافزة المخافزة المحافزة المخافزة المخافزة المخافزة المحافزة المخافزة المخافزة المحافزة المحافزة المحافزة المخافزة المخافزة المحافزة المخافزة المحافزة المحافزة المحافزة المحافزة المخافزة المحافزة المحا

نحن بحاجة الى وسائل قوية لنضمن وصول للعلن الى أوسع جمهور ممكن من كل شريحة يستهدها، السعر ليس الاعتبار الرحيد الذي نعتمده لتوزيع الميزانيات وتحرن لا نخصص ميزانيات لوسائل ضعيفة الجسرد أنها تمنصنا الدنى

■ هَل ترون تغييراً في بيشة عمل الشركات في المنطقة نتيجة الانفتاح والفورة؟

□ نلأهظ أن عدداً متزايداً من الشركات العربية بدأت القوسع اقليمياً ودولياً. هذا ما تراه في قطاعات الاتصالات والعقار والاستثمار، كما نلاحظ تمسناً واضعاً في بيئة عمل الشركات.

مناك فورة اقتصادية واضحة في النطقة لا سياحياً في النطقة الاسلام وقطر وولسريع بدأ يشكل ضغوطاً تضخمية في المساورة بهذا يشكل ضغوطاً تضخمية في السياحية ويبي حيث سجلت الاسحاد اوتضاءاً ملحوطاً خطار 2000 واستعرار هذا الاتجاه قد يدفع بحض الشركات الانفاذ في طبيعة تراجماً في مدالية الداخة المناطقة في طبيعة تراجماً في مدالية الداخة النظر في طبيعة تراجماً في مدالية الداخة الداخة



أين وجهتك التالية؟

سافر حول العائم على متن طائرات الملكية الأردنية الحديثة. شبكة خطوطنا توفر لك رحلات يومية ومباشرة إلى أكثر من 50 مدينة عالية وبأوقات ملائمة، وسواء أكانت رحلتك للعمل أم للمتمة، يمكنك حجز إقامتك في فنادق عالية وبأسمار منافسة من خلال خدمة برنامج العطلات Royal Vacation المتوفرة على موقعنا الإلكتروني www.rj.com وتمتّع برحلة ممتمة.



وللكيت للأرونيت ROYALJORDANIAN

طرح جزء من الأسهم للاكتتاب العام بنك الإثمار يتحوّل إلى عملاق مصرفي إسلامي

المنامة ـ طارق زهنان

في إطار برنامج طموح للتوشع والتحوّل الستراتيجي تحو إعمال الصبيرفة الاستثمارية اعلى بنك الإثمار عن خطته الطرح جزء من أسهمه للاكتباب العام من خلال إصدار 155 عليون سهم جديد خلال الربع الأول من العام للقبل المراح السهمية في سوق البحرين الحارار السهمية في سوق البحرين الخارواق للالبية، وفي احدى البورصات الخليبية لاحقاً.

وتم تعيين مصرف الشامل كمدير أول للإصدار ومستشرا مألي طوح الأسهم، وشرحك كي، بيءام، جي، (CEMA) كمستشار مألي، وتعكس هذه الخطوة توجها ستر النيجيا مهما في أعمال الأسسات التابية تجموعة دار للال إدارة الأموال والبوساطة والصيرفة إدارة الأموال والبوساطة والصيرفة الاستثمارية، والانطلاق منها للتوسع في أسواق بول المنطقة وبلدان أخرى في العالم. التنفيذي لشركة دار المال الإسلامي رئيس مجلس الدارة بلك الإشارة بالدي وتيس مجلس التنفيذي لشركة دار المال الإسلامي رئيس مجلس

وي بوضح خالد جناحي أن بذك الإشعار السس أن العام 2000 (تعود رخصته ألس ألسس أن العام 2000 (تعود رخصته كان يعمل بالسم بدك كان يعمل بالسم بدك فيصل الاستثمان)، ليلعب دور الدارم المصرفية مسركة قابضة كما دور الدارم المصرفية الاستثمانية للمحرعة دار الذان الإسلامية ويبلغ زاس مال بدئك الانحاد المصرب به 500 مليونا تعدد إلى الداهر عنه 501 مليونا تعدد إلى الداهر عنه 501 مليونا تعدد إلى الداهرة الى 2000 مليون، بعد إعمال المصرف دولا والتعام عاملة 500 مليونا دولا لا المداهرة 500 مليونا تعدد كان المداهرة 500 مليونا دولا لا الداهرة 500 مليونا دولا لا الداهرة 500 مليونا دولا لا دولا لا كانتاب خاص القصرة 500 مليونا دولا لا دولا لا دولا لا كانتاب خاص القصرة 500 مليونا دولا لا دولا لا كانتاب خاص القصرة 500 مليونا دولا لا دولا لا كانتاب خاص القصرة 500 مليونا دولا لا دولا لا كانتاب خاص القصرة 500 مليونا كانتاب خاص المناح 500 مليونا كانتاب خاص القصرة 500 مليونا كانتاب خاص مليونا كانتاب خاص القصرة 500 مليونا كانتاب خاص ا

ويشير جناهي إلى أن العائدات المتوقعة من الطرح الأولي لـلاكتتاب العام، من شأنها أن ترفع رأس مال بنك الإشمار إلى 350 مـليون دولار

بالحد الأدنى، بالنظر إلى أن القيمة الاسمية أنكاسهم الطروحة تبلغ دولاراً واحداً، مضافاً إليها علاوة إصدار تصدد في حينه وفق معطيات السوق.

ويضيف قائلاً: "إل الوقت الذي سيتم سنخبام جزء من عائدات الاكتتاب العام في أسهم الإعمار، لاعادة رسملة الشركات الغربية و التابعة للبناء، من أجل مكينها من استغلال الفرص التوافيزة في الاسواق ستغلال الفرص التوافيزة إلى الاسواق الخاصة بكل منها، فإن العائدات المتنظرة من هذا الاكتاب كما قال الناتجة عن الطرب السيسية المياتات المحافظة برنامهم السوسحين وستحراتيجية المتنوع المرسحية

قطاع الصيرفة الإستثمارية، من خلال الانطلاق نحو مرحلة جديدة ستشهد نشاطة اعفردا لبنان الإثمار أن تتغيرا العديد من الاستثمارات الباشرة في القطاع العقادي والاستثمارات (الشركات الفاصة والحافظ الاستثمارية، وتقييم الخدمات اللسوفية الخاصة وغيرها من الانشطة الاستؤنية الخاصة وغيرها من الانشطة

■ هيكلة مجموعة دار المال ■

في عرض لهيكلية مجموعة دار المال الإسلامية، يشير الرئيس التنفيذي للمجموعة خالف عبدالله جناحي أن دار المال ومنذ تأسيسها العام 1981 تمكنت من بناء

شركة قابضة تضم جمعيتها العمومية 8 آلاف مساهم، وتنشط في تقديم الخدمات المصرفية والمألية المطابقة لأحكام الشريعة، من خلال حزمة من الشركات التابعة والزميلة العاملة في القطاع المصرفي وقطاعي التأمين والاستثمار.

فبتملكها لحصة الأكثرية من مصرق "الإثمار" و"الشامل"، أضحى للمجموعة شبكة من الشركات المالية الوزعة على العديد من الأسواق الإقليمية والدولية، بدءاً من مصوف فيصل الإسلامي في مصر وبنك فيصل الحدود في باكستان، مروراً بمؤسسة فيصل الإسلامية فيسويسرا والشركة الإسلامية للاستثمار الخليجي (IICG) المسعودية وانتهاءً بشركة سوليدرتي للتأمين، ويملك بنك الإثمار حصصاً مؤثرة في هذه الشركات. أما مصرف الشامل فيمتلك أيضاً حصة أساسية في كل من مصرف الشامل اليمن الإسلامي، ومصرف ميزان باكستان الحدود.

■ أداء المجموعة =

تقوم ستراتيجية العمل في المجموعة على محورين أساسيين هما: التركيز على توفير الزيد من المنتجات والخدمات المصرفية والمالية الاسلامية، وتعزيز حضورها الخارجي بواسطة مؤسساتها التابعة والشقيقة وأستثماراتها المنتشرة في كل من باكستان، اليمن، سنغافورة، قطر، سويسرا، لكسمبورغ، كندا، بريطانيا، أميركا ولبنان.

وفي هذا الإطار الستراتيجي ياتي سعى المجموعة إلى رفع حجم استثماراتها في كلَّ الإمارات، تركيا، أوروبا وأسيا. حيث يقول جناحي أن الجموعة ستدخل السوق الماليزية من خلال شركة سوليدرتي للتكافل وإعادة التكافل الثي وقعت اتفاقية تمتلك بموجبها 25 في الله من شركة تنامين إسلامية في ماليزيا راس مالها 25 مليون دولار، كما ان المجموعة تسعى الى التوسع في قطاع التأمين من خلال الدخول الى كل من السوق العُمانية

ووفقأ لجناحي ارتفع رأس مال مجموعة دار المال الي 310,8 مالايين دولار نهاية العام النصرم 2004 وأرباحها الصافية 15,8 مليون دولار 2004 بزيادة 9,7 في المشة عن الحام الأسبق 2003 وشبهدت موجوداتها نمواً ملحوظاً بنسبة 39 في المئة فبلغث 2,37 مليار دو لار.



■ نمو الصيرفة الاسلامية

وعن مستقبل صناعة المال الإسلامية، يتوقع جناحي أن تشهد هذه الصناعة في كافة القطاعات نموا سنوياً بنسبة 20 إلى 25 في المئة خلال السنوات الخمس القبلة، وهي مؤشرات ستشجع المزيدمن المؤسسات والصارف على الانخراط في هذه الصناعة. بعد أن أقدمت العديد من المسارف التقليدية العالية على تأسيس أقسام خاصة للصيرفة

> عائدات الطرح الأولى للاكتتاب في بنك الاثمار سترقع رأس ماله إلى 350 مليون دولار كحد أدنى

تأسس بنك الإثمار العام 2003، ليكون ذراع مصرفية استثمارية لجموعة دار المال الاسلامية

الإسلامية أو تأسيس شركات فرعية مما يؤشر إلى أن السوق ستشهد الزيد من المنافسة، ما يقرض على المسارف الإسلامية الخليجية تخصيص الزيد من العائدات للأبحاث وتطوير الكوائر الصرفية والمنشجات وتوفير الزيدمن الخدمات، ويشير جناهي إلى ضرورة تخصيص 10 في المُنَّة من النفقات على هذهِ البرامج حيث أن هذه النسبة لا تتعدى حالياً نسبة 2 في المئة"،

تعدد الهيئات الشرعية ■

ويؤكد جناهي ضرورة توفير فاعدة متينة للعمل المسرفي الإسلامي من خلال اقرار مبادئ عامة موحدة، وتوحيد المعايير المحاسبية ومعايير الرقابة خصوصا وانها ستساهم فيتسهيل تطبيق العابير الدولية والسيمامعايير بازل 2. مشدداً على ضرورة المافظة على تعدد الهيشات الشرعية، حيث أن جناهي يدرى في تجربة بعض الأسواق في توحيد ألهيثات الشرعية تجربة غيرمشجعة، لأنها تشكل عائقاً أمام تطور مؤسسات الصيرفة الاسلامية، مقترحاً الحدمن نسبة توزع أعضاء الهيئات الشرعية على العديد من الصارف وتحديد دور تلك الهيئات فالتحقق من مدى مطابقة النتجأت للصرفية لاحكام الشريعة الإسلامية، على أن يعود للإدارة توفير المنتجات و ابتكار ها. 🗷

نائب رئيس الاتحاد الدولى للفنادق والمطاعم

د. غسان العائدى: العرب وكعكة السياحة الصينية

للمرة الثانية يتبوأ رجل أعمال عربي قيادة الاتحاد الدولي للفنادق والطاعم، وق المرتين يكون الرجل من آل عائدي. في الدورة الأولى تبوأ رئاسة الاتحاد د، عثمانٌ عائدى، مؤسِّس ورثيس مجموعةً فنادق الشام السورية ورئيس مجموعة رويال مونصو الفرنسية، وفي المرة الثانية نجح ابن شقيقه د. غسان عائدي في نيابة الرثاسة على أن يصبح رثيساً بعد سنة.

وهذه شهادة لا للدكتورين عثمان وغسان عائدي وحسب بل للكفاءة العربية ال قيادة الهيئات الدولية، ولا شك في أن مرحلة رئاسة غسان عائدي للاتحاد التي بدأت بنيابة الرئاسة ستكون غنيّة ومليئة بالنشاط وينتظر أن يشهد الاتحاد في عهده قفزة نوعية جديدة لاسيما في المنطقة.

والأهم من ذلك هو أن القيادة العربية لهذا الاتحاد الدولي تأتى في وقت تحرص جميع البلدان العربية على تطوير قطاعات السياحة والسفر لديها بما يساعد على تعزيز وتنويع اقتصاداتها خصوصاً بالنسبة إلى الدول العربية غير النفطية، وعليه فإن توسيع نشاط الاتحاد باتجاه الأسواق العربية يساعد في تسليط الأضواء على الفرص التي تزخر بها هذه الأسواق وبالتالي على زيادة حركة السياحة الأجنبية باتجاه النطقة وعلى زيادة حركة الاستثمار فيها.

وتوحيد الجهود بين "العائديين" لتنسيق الجهود بين الاتحادين: الاتحاد العربي للقنادق والسياحة الذي يرأسه د. عثمان عائدي والاتحاد الدولي للفنادق والمطاعم الذي يشارك في قيادته د، غسان عائدي،

"الاقتصاد والأعمال" أجِّرت لقاء مع د. غسان عائدي بعد انتخابه نائباً لرئيس الاتحاد الدولي هنا حصيلته:



ر، غسان عائدي

بيروت - مايا ربدان

■ مبروك النصب الجديد ق قيادة الاتحاد العالى للفنادق والطاعم.. وعلمنا أنكم فضَّلتم التنازل مؤقَّتاً ولدَّة سنة عن منصب الرئاسة والاكتفاء بمنصب نائب الرئيس... قمادًا

 كنت أشغل خلال السنوات الثلاث الأخيرة، منصب نائب رئيس مجلس إدارة الإتحاد لنطقة الشرق الأوسط. وخلال العام الحالى، شغر منصب رئيس الاتحاد، ولم أكن أفكر في الترشح لهذا المنصب، ولكنني فوجثت بترشيحي من قبل عشر التي جهات رأت انني الشخص الناسب، استناداً إلى الدور الذي كنت اقوم به في الإتحاد. ونتيجة إصرار هذه الجهات وافقت على الترشح، ولكن ظهر خلال الاجتماع المخصص للانتخاب تمسك الجهات المؤيدة للمرشح الآخر برأيها، الأمر الذي يهدد بنوع من الانقسام في الاتحاد، وعندها أتخذت قراراً شخصياً بحل الشكلة بالانسحاب لصالح الرشح النافس ليتولى الرئاسة لدة سنة واحدة، على أن يؤول النصب إلى تلقائياً بعدها.

■ ما هي أهمية أن تترأس شخصية عربية الإتحاد العالى؟ لا أنظر إلى السألة باعتباري عربيا، بل شخص ينتمى إلى قطاع الفندقة والسِياحية منذ 25 سنة وأحاول أن أساهم في تطويره. لقد كان فخراً كبيراً لي أن أحظى كعربي بثقة 50 في المئة من أعضاء الاتحاد من أوروبا وأميركا وآسيا، علماً أنني الأصفر سنا

وعلى الرغم من أن شخصيتين عربيتين كانتا من المؤسسين القدامي للاتحاد، إحداهما تونسية والثانية أردنية، فإن العرب كانوا دائماً غائبين عن المنظمات والهيئات السياحية العالمية ما عدا دول مثل تونس ومصر. لذا من المهم جداً تعزيز المضور العربي وكذلك السعى إلى تطوير صناعة السياحة والفنادق لدينا بمآ يتماشي مع المايير العاليّة.

■ جهة ضاغطة

■ ما هي أهمية الاتحادوما هي الأولوبات التي ستعتمدونها خلال وجودكم في قيادته؟ □ الاتحاد العالم للفنادق والمطاعم هو الجهة الدولية الوحيدة

المعنية بهذا القطاع منذك وعاملاً ويتذكر والاتحاد الذي يتذكر الاتحاد الذي يتذكر المالية المساعة الأولانة المساعة المساعة المساعة في العالم، والذاني ويصف مركات إدارة الفضائية، ويعدد إنشاء الاتحاد إلى المساعة ويقاعلها مورد إنشاء الاتحاد إلى مرجعية مؤهلة التحل مساعد على شرات الدوات ال

ولماكان الاتصاد لا يمتلك

المداركية للتدخل في سياسات الدولة بالسياحة ، فإنه يحتد إسلوب تنظيم همالات الضغط للتأثير في هذه السياسات الحكومات وكانت وينطق للعامي الدولية ، فعلى سبيل المتعادت الدولية ، فعلى سبيل المتعادت الدولية ، فعلى سبيل المتعادت الدولية ، فعلى سبيل المتعادق ، فوقف عليه عليه موهدة الأقدال والمعادف الأنتاء أن من قط الأخراد إلا محمد منا الأجراد إلا محمد المحارد المحمد تلطيقة وي في طبيقة في للإنسان المحربة في مؤنسا كما يطبق في المتعادلة المحاربة المحمد التعادلة المحاربة المحاربة

دولة. من جهة ثانية إتَّحَدُ الإِتحادَ قراراً مهماً، كنت اوّل من وقّع عليه، يتمثّل بعدم استخدام الأولاد في الصناعة الفندقية أو ما يعرف "بالسياحة الجنسية"، وقد تبنت هذا القرار الأمم المتحدة وباتت هناك جهات عدة من بينها الإنتربول تهم باللرضوع.

ومن بين الأمور التي يعمل عليها الاتحاد أيضاً تأشيرات الدخول إلى أميركا، ذلك أن الأخيرة أصدرت قانوناً يضع شروطاً محددة على موازات سغر مواطني الكسيك وكند اللموافقة على تضعهم التأشيرات، ونحن نضغط حالياً من أجل تعديل أو إلقاء هذه الشروط.

كذلك تعمل على تطبيق ما يصرفب ACCCP إلا شروط المحافظ في القدائم في القدائم في القدائم في القدائم في القدائم كما تحرص أيضاً على شروط المحافظ المؤتمة المؤتمة المؤتمة في المحافظة في المحافظة المؤتمة في المحافظة المؤتمة في المحافظة في المحافظة المخافظة في المحافظة المخافظة في المحافظة في المحافظة في المحافظة المخافظة في المحافظة في

■ الصينيون قادمون ■

■ تمحورت اجتماعات الدورة 42 للاتحاد على الأسواق الآسيوية والصينية تحديداً، غاذا؟

ت يبلغ عدد سكان الصين نحو 1,3 مليار نسمة ، ولدى البلد نظام خاص يفرض أن تكون الدول الأخرى التي يقصدها السائح الصيني معتمدة من قبل المحكومة ، واليوم بالت الدول العربية بمخلمها معتمدة ويتوقع أن يبلغ عدد السياح الصينيين هذا العام تحولة عليون سائح ، وهو رقم يشل مجود يداية أن ايتوقم أن يصل



فررت التنازل عن رئاسة الاتحاد لمدة عام لتجنب الانقسام

---سأشجع من خلال موقعي الدول العربية للانضمام إلى الإتحاد

الرقم خلال السنوات العشر القبلة إلى نحو 100 ـ 120 مليون سائح. وأعتقد أن كل فذادق العالم تتمنى أن تستقطب ولبو ١ ف الأثبة من السيّاح الصينيين؛ من هذا كأن القرار أن يعقد مؤتمر الاتصاد هذا العام في الصين بدعوة من جمعيات البشنبادق التصبينية الخاصبة والحكومية، ودار البحث حول السياحة الصينية التى لديها متطلباتها الخاصة مثل السياحة اليابانية. ويأتي الطعام في مقدمة هذه المتعلليات ومن ثم الذَّة الزمنية، فالسائح الصينى عادة هو سائح "غير مستعجل"، إذ يمضى عادة ما بين 10 الى 15 يوماً ويتركز اهتمامه على الاطلاع على مضارة البلد وآثاره والعادات الاجتماعية فيه

رارى ان على الدول الحريبة الاستعداد للفوز بحصة من السياحة المصينية، ويشمل ذلك تطوير البنية المالية حيث بهتم المصينيسون، بالإضافة الى ما ذكرناء بالسياحة الترفيهية مثل الغولت وغيرها، كما يشمل تهيئة الكواد البشرية لا سيما

المرشدون السياحيون القادرون على التعامل مع السائح الصيتي.

■ مَا هي انْجَاهَاتَ القطاعَ السياحي في المستقبل؟

الانتجاه (السنتقل هو نمو رجهات جديدة لأن السياحة تتطور بشكل كبير، وعلى الرغم من تزايد حصة منطقتنا من السياحة العالمة، لكن هذه الحصائة لا تزال ضغيلة قياساً بدول مثل اسباخات وافرنساء وقياساً بالامكانيات السياحة الترفيهة والمنتجاء المنطقة والمنتجاء المنتجاء المنت

■ الاستثمارات السياحية =

■ هل تعتقدون أن الاستثمارات في القطاع السياحي و الفندقي كافية لاستيعاب نمو السياحة من جهة وتنشيطها من جهة اخرى؟

ه مازالت هذه الاستثمارات قلياة، ويجب أن يعتمد تنشيط السياحة على القطاع الحكومي السياحة على القطاع الحكومي الايقدم السياحة والمكومي الايقدم السياحة والمحافظة الطاورة، ولا يعلم كيف يجب أن يوساعد، وعلى الرغم من كل الاستثمارات السياحية في النطقة، هما إننا متأخرين عندرا بالقرارة مع غيردا. هيئاك شلا همدينة في الصين تدعى "هوا فقر" بشهد حاليا بناء أكرر مجمّع ترفيهي في العالم يتألف من 60 ألف غرفة بهدت استقطاب السياح إلى هذا البلد.

■ ما هي الاستثمارات المطلوبة لجذب السيّاح؟

 هناك مقولة متعارف عليها هي "رأس المال جبان"، وبالتالي فإن الاستثمار يتجه دومأ نحو مراكز التسوّق أو الاستثمار التجاري لاعتقاد المستثمر أن بإمكانه أن يدصُّل مردوداً سريعاً. فالنطقة ما زالت تعانى من غياب الاستقرار السياسي، وبالتالي الاستثمار السياحيُّ يَضَافُ ۖ إِنْ ظُلُّ هِذَا الواقع، بينماً القطاع التجاري يعتبر أفضل لأنه لا يعتمد على السائح الاجنبي فقط. ويما أن دول النطقة تعتمد على السياحة الأجنبية أكثر من اعتمادها على السياحة المحليّة كان من الطبيعي أن يتجه الإستثمار نحو القطاع التجاري.

ورغم التطور الذي شسهدته السياحة العربية خلال السنوات الأربع الماضية إلا أن حجمها مازال صغيراً. ومن الدول العربية التي قطعت شوطأ كبيرا فهذا الجال وبدأت تحقق نتائج وتجنى بعض الثمار مثل دولة الإمارات وألا سيما

دبى وأبو ظبى، وتونس. وكذلك

الأردن الذي حقق نشاطأ سياحيا كبيرا خلال العام الماضي والعام المالي، و لا تزال السياحة مستقرة وثابتة في سورية ولبنان. أما ليبيا وَّاليمن فقد بدأتا بجذب السياحة وإن بصورة خجولة. وهناك دول لا تزال بعيدة عن هذا التطور في النشاط السياحي مثل السمودان والجزائر، رغم المقومات الكثيرة الوجودة فيهما. في السودان هناك 70 هرماً في الصحراء من دون بنية تحتية، ولديها شواطئ للغطس على البحر الأحمر لا مثيل لها. أما الجزائر فهي لم تهتم بالسياحة. أما مصر فقطعت شوطاً كبيراً وكانت خالال السنوات العشر الناضية في الرتبة الأولى لكنها توقفت عند حد



■ في ظل المشاريع السياهية التي تشهدها النطقة، هل ترون أن

هنأك منافسة صحية بين الدول أم منافسة عشو اثية؟ هذاك منافسة عشوائية بين دول المنطقة، و لا يوجد تنسيق فعلى بينها سواء على مستوى المشاريع أو على مستوى الترويج فكل دولة تضع سياساتها السياحية بمعزل عن الدول الجاورة. وحاول الاتحاد العربي للفنادق والسياحة منذ 10 سنوات أن يقوم بعملية تنسيق بين دول متجاورة مثل لبنان وسورية والأردن، بحيث يتم اعتماد سياسات تسويق موحدة وبيع حزمة منتجات سياحية متكاملة. فالسائح الذي يأتي من اميركا أو أوروبا يفضل أن يزور هذه البلدان خلال رحلة وأحدة. لذلك كان هناك اتفاق العام 1993 بين وزراء السياحة في لبنان وسورية والأربن لوضع قوانين مشتركة ولتخفيف قيود السفر والحدود والجوازات بما يسمح بتنقّل السيّاح بسهولة بين البلدان الثلاثة. وعقد الوزراء اجتماعات صدر عنها قرارات عدة ولكن لم ينقذ شيء منها.



الاستثمارات السياحية في المنطقة ما زالت قليلة والطلوب الاعتماد على القطاع الخاص

المنافسة العشوائية بين الشاريع العربية ستضر الجميع

 هل تعتبرون أن هناك حركة عملى صحيد التشريع والاجراءات التعطقة بالتأشير ات مثلاً، تو اكب النمو في حركة السياحة؟

🗆 هناك دول قطعت شموطاً كبيرا فضذا الجال مثل دولة الإمنارات حيث يحصنل النسائح الأجنبي على تأشيرة الدخول في الطار، وباتت دبى مقصداً سياحياً دولياً. وهناك تسهيلات كبيرة في تونس وكذلك في مصر. ولكن بشكل عام فإن كل الدول العربية لديها تعقيدات على صعيد تأشيرات الدخول. وبعض الدول تهتم ببعض الجنسيات وتهمل جنسيات أخرى، وأعتقد أن الأوروبيين مسن الجموعات السياحية التي تحصل على تسهيلات أكثر من غيرها. وأنا أعتبر أن لشركات الطيران العربية دوراً مهماً عليها القيام به 🕽 موضوع التأشيرات، خصوصاً وأن معظمها شركات حكومية وبإمكانها

اتخاذ العديد من الخطوات. ■ ما هو برأيكم الاهتمام المتزايد من قبل السنثمرين العرب

بالاستثمار في قطاع السياحة في سورية؟ ت سورية بلد يتمتع بمقومات كثيرة لجذب الاستثمارات الى القطاع السياحي. ولكن للأسف فإن هذا القطاع لم ينشط خلال السنوات القليلة الماضية. وأفتخر أن أقول أننى رئيس سلسلة فنادق الشام التي أسسها القطاع الخاص بمسأهمة حكومية في العام 1980. وتمتلك اليوم فنادق عدة في دمشق وغيرها من المدن السورية. وعلى الرغم من أن قطاع السياحة هو قطاع مميز في سورية، والبلد يمتلك المقومات اللازمة وتعتبر القوانين فيه طليعية من حيث الاستثمار، إلا أن الاستثمار السياحي بقى خجو لأجداً. والفندق الأخير الذي افتتح هو فندق الـ Four Seasons الذي يمثل بادرة جيدة لكن من المفروض أن يكون قد بني عدد أكبر من الفنادق. وهناك مشاريع عدّة على الشاطئ السورّي لا تزال حبراً على ورق ونأمل أن تنفذ في وقت قريب.

■ سلسلة فنادق الشام ■

■ ما هي الخطط الستقبلية لسلسلة فنادق الشام؟

 نحن نحضر الفتتاح فندق في أبو ظبي بعد ثلاثة أو أربعة أشهر، كما نقوم عن طريق إحدى الشركات الشقيقة في التحضير لبناء مجمّع سياحي كبير في مرسى علم في مصر هيث سيقام أول فندق بيئي.

كما طلبت منا جمهورية روسيا البيضاء أن نستلم إدارة فندق جديد بحتوى على 400 غرفة يجرى بناؤه حالياً، ونحضر أيضاً مع إحدى الشركات التابعة لقطاع تزويد الطعام لتنفيذ مشروع "شام كايترينغ "لطار مينسك. كما نعمل في السودان لتنفيذ مشروع لتزويد الطعام في مطار الخرطوم، وكذلك لانشاء فندق في مدينة الخرطوم. 🔳

russ IIII g a safe environment

Education is a comerstone to a healthy distriction (1997) disaster whether natural or manmade, and saviage of the element social infrastructure can leave the future of entire and a contraction of the statement Your kind donation will help the Fund for Asia Identity in Last a quality education is available to those most in reed

For further information on how to denate call +974 492 7132





من رئاسة غرفة جدّه إلى الصيرفة الاستثمارية

غسان السليمان: ما تشهده المملكة ليس إلا بداية الطفرة

الرياض – مروان الثمر

الخصخصة، والقوانين مهمان،

لكن الرقابة

ومنع الإحتكار أهم

لا دور للوكالات التي

لا تقدم قيمة مضافة

يؤكد د. غسان السليمان إن جدّه مرشحة بقوة لتكون البوابة الاقتصادية للعالم الإسلامي، وإن الطفرة التي يشهدها الاقتصاد السعودي ستستمر لسيعة أعوام على الأقل،

"الاقتصاد والأعمال" التقت الركيس السابق للغرفة التجارية الصناعية في هدِّه، ورثيس مجموعة غسان السليمان القابضة وبنك "فينشّر كابيتال" المؤسّس حديثاً، في هوار حول دخول الملكة إلى منظمة التجارة العالمية والتحديات التي تواجهها الوكالات التجارية والشركات الصغيرة، ومناخ الاستثمار، وهواجس سوق الأسهم، بالإضافة إلى معوَّقات نمو السياحة

والصناعة، وغيرها من الواضيع، عيف تنظرون إلى الطفرة التي بعيشها الاقتصاد
 السعودي؟ عما الذي بعد نما عداد الله المناسة السعودي؟ وما الذي يميزها عن الطفرة السابقة؟ □ برأيي إننا لم نصل إلى الطفرة بعد، بل نعيش منذ عامين بداية

طفرة هائلة يُتوقع أن تستمر لسبعة أعوام مقبلة على أقل تقدير. ومع أن جزءاً كبيراً من هذه الطفرة يعود إلى ارتفاع أسعار النفط وازدياد الطلب عليه، لكن ما يميزها عن الطفرة السابقة التي شهنتها الملكة في سبعينات القرن الماضي، وجود عوامل أخرى نامل أن تعطى استمرارية لهذا النمو الذيّ يعيشه الاقتصاد السعودي. ومن أهمّ الأسباب التي لاننكرها، مع أننا نأمل المزيد من حكومتنا دائماً، الإصلاح السياسي والاقتصادي الذي قامت به على مدى الأعوام القريبة الماضية، فمصوصاً لجهة فتح بعض القطاعات التي كانت مقفلة سابقاً مثل البتروكيميائيات والانصالات؛ مما حرك

استثمارات إضافية جديدة إلى البلد. أضف إلى ذلك أن طاقة الامتصاص وفعالية الصرف لدى الاقتصاد السعودي أكبر ممًا كانت عليه في السابق. هذه كلها مؤشرات طيبة تحمل في طياتها آمالاً جيدة للمستقبل.

■ ما هى برأيكم أبرز الشحديات التى ستوأدها هذه الطفرة؟

🛭 من أهم التحديات التي نواجهها، تطوير القطاع الخاص السعودي ليكون قادرا على تحمل للسؤولية التي بدأ القطاع الحكومي بإلقائها على عاتقه، خصوصاً في قطّاعات الكُهرباء والمياه



والبتروكيميائيات والنقل. فهذه القطاعات كانت مقفلة علينا وفجأة تم فقحها بين لبلة و ضحاها من دون مرحلة انتقالية، مما يحتم علينا كقطاع خاص التعلم بسرعة وتطوير قدراتنا للدخول أنهذه القطاعات، لا بل لتولَّى دور القيادة فيها عن الحكومة.

■ الأسهم "رخيصة" =

■ كيف تنظرون إلى خطوات الحكومة في برنامج الخصخصة؟ الخصخصة ملامح مختلفة. فما قامت به الحكومة سابقاً من طرح 30 في المئة من أسهم شركة الاتصالات السعودية أو شركة الكهرباء السعودية أو "سابك" أو غيرها، هي إحدى الطرق، ولا أريد القول إنها طريقة سيئة بل إحدى الطُّرق. برأيي إن رفع الاحتكار وفتح القطاعات أمام أكثر من شركة أهم من خصتحصتها.

فندن نسمع منذ سنين عن خصخصة الخطوط الجوية السعودية مثلاً؛ والأكثر أهمية برأيي هو نزع احتكار الشركة للقطاع وتطبيق سيأسة الأجواء المفتوحة.

■ هل برأيكم ما تشهده سوق الأسهم في الملكة ينمُّ عن ظاهرة صحية؟ الى وجهة نظر، في اعتبار بعض الناس أن

قيمة اسهم الشركات المدرجة مُبالَغ فيها، فأنا لا أقيس هذه الشركات بما هي عليه اليوم بل بما يمكن أن تصبح في المستقبل. تدون خلال العامين الماضيين رأينًا رأس جبل الجليد فقط، أما ما

تحته من خيرات فنأمل تدفقها خلال الأعوام القريبة القبلة. علينا الآننسم أن عمر الطفرة عامان فقط وأن الدولة لم تبدأ بعد بصرف فوائض النفط على المشاريع، قما نسمع به اليوم نية استثمار في مشاريع عملاقة لكننا لم نشهد تنفيذ مشروع عملاق واحدحتي الآن لذلك، فإن القدرات الكامنة والفرص التاحة أمام الشركات السعودية مستقبلاً تجعلني أقول إن أسعار أسهمها الحالية قد

■ منظمة التجارة

■ ما رأيكم بانضهمام المملكة إلى منظمة التجارة العالمية،

تكون دون القيمة الحقيقية.

خصوصاً لجهة تأثّر الشركات السعودية الصغيرة بالنافسة؟

 أعتقد أن موضوع المنافسة، خصوصاً على النشركات الصغيرة، مُبالِّغ فيه أيضاً، فالتأثير سيكون طفيفاً لدرجة أن شركات قليلة ستشعر به. لكن في القابل أتوقع أن يحدث تغيير على مستوى نظام الوكالات، والانتقال إلى نموذج مختلف من العلاقة بين الشبركة العالمية والشبركة السعودية المثلة لها.

■ كفرض شروط جديدة على اله كبيل مثلاً؟

□ قد يعطى الانضمام لنظمة التجارة ميزة للشركة الأم فهذا المهال، لكن هذا الأمر لا ينطبق على أصحاب الوكالات القديمة الراسخة بل على الوكلاء الذين يقدمون قيمة مضافة محدودة للشركة العالمية في السوق المحلية. وعلى كل حال، نحن لا نريد هذا الصنف من الوكلاء لأنهم يضرون بصورة الشركات السعودية، بل على العكس نريد أن يكون الشريك السعودي قويا وأن يضيف قيمة حقيقية تجذب الشركات المتعددة

■ بعض الشركات الملية تعتبر أن سوق الملكة يكفيها ولاتتطلع للتصدير إلى الخارج، هـل تـعـــــقــدون أن الانضمام إلى منظمة التجارة سيغير قواعد اللعبة بالنسبة لهذه الشركات؟

□أهمميزةلدخولناإلى منظمة التجارة العالية أنها ستدفعنا بقوة إلى البدء بالتفكير إقليميا وعاليا بدل الانغلاق ق سوقنا المطية. فالقول أن الاستثمار الصناعي فالملكة مجدٍ لأن الطاقة رخيصة و لا يوجد

ضريبة، لم يعد يجدى نفعاً، بل يجب التفكير بكيفية إنتاج السلع والخدمات القادرة على المنافسة محلياً وإقليمياً وعالياً من دون أي نوع من أنواع الدعم. ■ الأعمى "يشوف"!

عيف ترون تحشن مناخ الاستثمار في السعودية؟

□ للأسف، حتى وقت قريب كان لدينا أسلوب تفكير بقوم على مقارنة ما نحن عليه اليوم بما كنا عليه في السابق. الأعمى يمكنه أن يرى أن هناك تحسناً كبيراً عن السنوات العشر للانسية. الدول اليوم أصبحت تتعامل كالشركات وتتنافس بشدة لجنب الاستثمارات؛ وأبرز مثال على ذلك دبي. يجب أن نطور اسلوب



"Venture Capital" بعد

لكد م غسان السليمان لـ "الاقتصاد والأعمال لله بصدد إطلاق مؤسستين ماليدين جديدتين يتصحور شاطهها حول الصيراة الاستثمارية الإسلامية، مشياة "تركيزي الآن يقصب على الصيراة الاستثمارية، وهناك مشروعان قيد الإنشاء في هذا المجال، أن يجسر القرير ويترب سيكون تشاط المؤسستين الماليتين إقليمية، ومقرعه الميصرين على الأرجع لأنها الأكثر ملاحة تلسيس للوسسات المالية الإسلامية .

لكِذار إن "موموعة السليمان" اطلقت في شهر تشرين للوزار الكشوبر الماضي بنك "فينشر كبابيتال" (مقره البصرين» ويرأس مجلس إدارته د. غسان السليمان المشركات النشطية الواعدة (رأس المان المفاطر) في الشرق الأسطر خشاء الدفاعة إذا إذا الذات عند المان المشركة المسالمان المسالم

الأوسط وشمال أفريقيا وإيران وتركيا، ويبلغ رأس المال الدفوع للبنك الجديد 66 منيون

تجدر الإشارة إلى أن بنك "فينشر كابيتال" دشَن مؤخراً اول صندوق له بقيمة 250 طيون دولار للاستثمار في النشآت صغيرة ومتوسطة المجم في النطقة، وسيتم تسويقه خلال الربع الأول من العام القبل.

تفكير مماثل، فالدول التي تنافسنا لا تقف مكانها بل تتمرك باستمراد وإذا تصركت بنسية افضل منا فمعضاه أن الفجوة ستتسم لا يجب أن يكون القياس ما هو وضعنا الآن مقارنة بم كنا عليه؛ بل أين أصبح موقعنا على الخريطة التنافسية العالية؟

■ هل تعتقدون أن و نيرة إصدار القوانين والأنظمة في الملكة كافية لمو اكبة النهضة التي تشهدها؟

على أدعي أننا سريون جدناً في أصدار الأنظمة الجيدة، ابل أمير أن سريطانية الجيدة، ابل أمير أن سريطانية المؤلفة المجيدة المؤلفة المجيدة المؤلفة المجيدة المؤلفة الأنطانية المجيدة المؤلفة الأنطانية المستخلة أعدائج جدريا بإليجاد الجهزة رقابة على الأجهزة المكرمية، فطالما لا يوجد ولاياء، ولا المكرمية، فطالما لا يوجد يتنفذ منافئة على مائلة على مائلة سيبقى الطل قائمة.

≖"جدّه غير" =

■ما هو وجه جدّه مقارنةً بالمن الجاروة؟ بكلام آخر كيف تسوّقون جدّه؟ - - أثال أند حالية الاحسانية

ال وقيتنا لجدة أن تصميح البروابة الاقتصادية للعالم الإسلامي، إنطلاقاً من موقعها الستراتيجي، ومن كونها بولية المدرويين الشريفين، واحتوائها على أكبر ميناء على ساحل البحر الأصدر إذا قمنا بواجبنا بشكل صحيح ونثنا الدعم الكاني من الحكومة؛ فالفرصة سائحة أمامنا لتحقيق ذلك.

■ وماذا عن السياحة؟ □ طبعاً هناك فرصة هائلة، خصوصاً ما

JE 70

مُورَن بالسياحة الدينية، الكن هذاك هقرامات الساسية بجب توافرها، من أهمها، سهولة دخول الناس إلى للملكة، فنحن لا ستطيع القول إذنا بلا سياحي والكثير من الناس يواجهون صعوبة في الحصول على "هزا"، ثانياً النينة التحتية السليمة من فنان ومواصلات برية وجهزة، فنا كرجل أعمال عانيت الأمري اليوم الإجهاد هجز على رحلة بدف الرياض (القليناه في صالة كبار الشخصيات في مطار الرياض)؛ فما بالك بالذي يريد القدوم من الفارح، هذه القرامات البديهية غير متوفرة متى الأن بل الأسد بضعابات التأمن.

■ من الللاحظ أن تمو القطاع الصناعي في جدّه لا يضاهي ما تشهده مناطق الملكة الأُخرى كالرياض والشوقية، فما السبب وراء ذلك؟

تهذه من نقاط الضمحة التي تامل معالجتها في القريب المستة اعرام القريب المستة اعرام مستة اعرام مستة اعرام مستة اعرام مستة اعرام المستة اعرام المستة اعرام المستة اعرام المستة اعرام المستة اعرام بناء المستقبة المستقبة جديدة جديدة بدائي المستقبة حديدة جديدة بدائي الاستقباء المستقبة عدة، ولن تكون علام المستقبة عديدة المستقبة عديدة ولن تكون عملا المستقبة عديدة المستقبة المستق

ما نراه رأس جبل الجليد، وما نسمعه نية استثمار، وما ننتظره المشاريع العملاقة •

لا يمكن الحديث عن سياحة من دون "فيزا" وأجواء مفتوحة

مهك رأيت جرائد فيتأرا بعد التعبيرى

دراند فيتارا 2006 الجدي

A - TEE - TYPE .

تُجسِّدُ انفتاح الملكة على الاستثمار وخطة دبي للتوسَّع الخارجي " إعمار " تُطلق " مدينة الملك عبدالله الاقتصادية " بقيمة 27 مليار دولار

كتب مروان النمر

ق حدث مُلفِت؛ تمَّ الإعلان عن أكبر استثمار سعودي – إماراتي مشترك بقيمة 100 مليار ريال، من خلال إطلاق شركة إعمار العقارية لـ مدينة الملك عبداللَّه الاقتصادية"، في ما يُشكُّل أول اختراق لدديى وشركاتها العملاقة للسوق السعودية،

وببالإضباقية إلى حبجميه الماليي

و"دبى القابضة" و"موانئ دبي العالمية"،

واتمكاساته التُوقّعة على الاقتصاد، يُمثُلُ هَذَا الشُروع مقهوماً جديداً من حيث نوعية الاستثمار الذي بتعدي اللقاهيم والمخططات العقارية السائدة في الملكة تاريخياً، باتجاه الدخول في عصر الشاريع العملاقة التكاملة، ممًّا قد يُحفِّرُ العقاريينِ السعوديينِ إلى التحالف لإنشاء كيانات جديدة تثمتع بوفورات المجم؛ تتونَّى للبادرة في مثل هذه المشاريع وتُغيَّر الخريطة الحالية للقطاع العقاري السعودي،



لللك عبدالله يكوسط الأمير سلطان والشيخ معمد

قبل الدخول في تشاصيل الشروع العملاق، السدى أطلقه الملك عبدالله بن عبدالحزيز ف الهيئــة الحامــة للاستثمار بحضور وليي العهد الأميسر سلطان بن عبدالعزير، وزير الدفاع والطيران والمفتش العام، والشيخ محمد بن راشد آل مكتوم، ولي عهد دبي وزير الدفاع في الإمارات، وحشد من المسؤولين ورجال الأعمال السعوديين والإماراتيين، لا بُدُّ من التوقف عندالمعانى الاقتصادية لهذا المشروع على مستوى تطور مناخ الاستثمار في الملكة، التوجُّنة المضطرد لحكومة دبي نحو تنويع استثماراتها والتوشع خارجياً، الانتشار الإقليمي للتسارع لشركة إعمار العقارية، بالإضافة إلى دور المشروع في تحفيز الاستثمار الخليجي والعربي البيني.

إلى ذلك؛ فإن هذه "المدينة" التي تأتى ضمن سلسلة مدن اقتصادية تعترم الهيئة العامة للاستثمار ترويجها لدى القطاع الحاص، تفتح الباب واسعاً لخلق ما يشبه مناطق اقتصادية "خاصة" في الملكة، مع ما يرافق ذلك عادةً من إزالةٍ لكافة العواثق البيروقراطية؛ وأول بوادرها التزام الهيئة بإنهاء كافة إجراءات وتراخيص بدء العمل لأيِّ مشروع ضمن "مدينة الملك عبداللُّه الاقتصادية" خلال أسبوع من تقديم الطلب. المشروع المُشترك بين الشركة الإماراتية ومستثمرين سعوديينٌ، يحمل في طياته أيضاً دلالاتٍ مهمة على مستقبل الاستثمارات في المنطقة ووجهة تحرُّكها، سيّما لجهة جهوزية مناخ الاستثمار في الملكة لاستقطاب الاستثمارات الأجنبية؛ ردًا على المتذمرين من نزف الأموال السَّعودية إلى دول مجاورة أكثَّر جاذبية، أو لجهة استكمال دبي

لمنظومتها الاستثمارية الخارجية، التي بدأتها العام الماضي من خلال شركاتها "إعمار"

فمِّن إنشاء المجلس الاقتصادي الأعلى في

العام 1999، ثم إنشاء المجلس الأعلى للبترول والمعادن بداية النعام 2000، وإقرار نظام الاستثمار الأجنبى وإنشاء الهيئة العامة للاستثمار في العام نفسه، مروراً بإنشاء الهيئة العليا للسياحة، وصدور نظام السوق المالية العام 2003، وتحرير قطاعات الكهرباء والاتصالات والتأمين والمصارف، وصولاً إلى تتويج هذه البادرات وما رافقها من إصلاحات هيكلية شهدها الاقتصاد السعودي بانضمام الملكة إلى نادي منظمة التجارة العالمية، كلُّها مؤشرات على انفتاح البسعودية على الاستثمارات الأجنبية، وتعزيز دور القطاع الخاص من خلال مشاريم نوعية، ترجمة لسياسة اللك عبدالله منذ كان ولياً للعهد.

وما يبعث على الاطمئنان أن القيِّمين على مناخ الاستثمار في الملكة لا يكتفون بما تحقق مقارنة بالأعوام السابقة، بل يتطلعون إلى تعزيز موقع الملكة على شلم الاستثمار العالي؛ إذ يُشير ممافظ الهيئة العامةً للاستثمار عمرو الدباغ في هذا السياق إلى تقدُّم للملكة من المرتبَّة 67 إلى المرتبة 38 بحسب تقرير مؤسسة التمويل الدولية

"الآن لا يوجد عدّر،. ولم يبقُ إلا التنفيذ"؛ كلمات اللك عبدالله خلال إعلان ميزانية 2006 الأكير في تاريخ المملكة بواقع 84,3 مليار دولار، تعكس ميزته القيادية كرجل قرار و فعل منذ كان ولياً للعهد، وتوجه رسالة واضحة إلى الستثمرين المأيين والخارجيين إن عهدا جديدا قدبدا هو عهد للك عبدائلُه؛ مع ما يرافقه من تغيُّرات هيكلية تهدف إلى تعزيز قدرة الاقتصاد و تبوُّئه مكانة مرموقة على خريطة الاستثمار

"المدينة" بالأرقام



الجزيرة الالية" في "مدينة اللك عبدالله الاقتصادية

تمدّد "مدينة لللك عبد اللّه الاقتصادية" على مساحة 55 مليون متر مربع؛ بطول 35 كلم على شاطئ البحر الأحمر جنوب مدينة رابغ؛ بين مكة والمدينة والمركز التجاري لمدينة جدَّه. وتنقسم إلى 6 مناطق رئيسية: اليناء البحري بمساحة 2,6 مليون متر مربع، الضاحية الصناعية على مساحة 8 ملايين مربع، الجزيرة المالية على مساحة 500 ألف متر مربع، الضاحية السكنية التي تشمل 3 أحياء سكنية، الرَّافِق الشَّاطئية التي تتضمَن 2500 غرفة وجناح، والمدينة التعليمية، بالإضافة إلى مبنى للمهاج يستوعب 500 ألف مآج سنوياً،

وتتولى "إعمار" دور النُّطوّر الرئيسي للمشروع على مراحل؛ تحت إشراف الهيشة الحامة للاستثمار، ومن للتوقع استقبال أول مجمّوعة من السِّكان والشركات في "الدينة" خلال 24 إلى 36 شهراً، على أن تُوفِّر 500 ألف وظيفة جديدة لدى إنجازها بالكامل،

> (IFC) التابعة للبنك الدولي للمام 2005، لافتاً ن كلمته خلال إطلاق مشروع "مدينة اللك عبدالله الاقتصادية إلى طموح السعودية لأن تكون في مصاف أفضل عشرة مراكز عالمية بحلول العام 2010. وهو ما بدأ يتحقق على أرض الواقع من خلال ارتفاع قيمة

تراخيص الاستثمار التى أصدرتها الهيئة العام 2005 فقط إلى 170 ملّيار ريال (46 مليار دولار)؛ مقارنة بـ 75 مليار ريال (20 مليار دولار) منذ إنشائها قبل 5 سنوات عتى وما تسليم لللك عبدالله بنفسه رخصة

رسم توضيحي للمخطط الكامل للمشروع

المشروع الجديد إلى رئيس "إعمار" محمد العبّار خلال حفل الإعلان عنه: إلاّ علامة جديدة على إشرافه المباشر ولى الفطوات التي يتمّ تحقيقها وفق تطلعات حكومة للملكة، والاهتمام الخاص الذي يوليه التطاع الخاص ودروه في تحقيق التنمية.

دبى: نحو إمبراطورية استثمارية دولية

من خلال شركتها "إعمار"؛ ردُّت نبي التحيّة بأفضل منها إلى المستثمرين السعوديين الذين تقاطروا على الاستثمار في الإمارة خلال العام الماضي بشكل ملفت؛ لكن هذا الشروع يأتى ضمن سلسلة خطوات بدأتها دبي أواخر العام 2004 نحو تنويع استثماراتها وخلق كيان اقتصاديٌ عالى عن طريق التوسُّع الخارجي؛ بعيداً عمّا يشير إليه البعض أن هذه الأندفاعة تفرضها الأرباح الهائلة التي حققتها شركات العقار "الدبوية"؛ وضعف طاقة الإمارة على استيعابها في ظلُّ المشاريع القائمة. وبعيداً أيضاً عن الإشارة إلى أن هذا التنويع يهدف إلى توزيع المضاطر درءاً لأيُّ اهتزازات أو "فقاعات" تتعرّض لها الاقتصادات النامية بوتيرة متسارعة كما حدث في جنوب شرق

ضديم الطمئنة إلى وضع قطاعها الدام الذي يتماري بعد ال الدام الذي يتماري بعد ال المصادية عند المساوية بدارات المساوية بدارات المساوية المسا



محمد العبّار؛ مهندس دخول "اعمار" إلى السعودية

فبالإضبافية إلى مشاريح "إعمار" الخارجية (أنظر الجدول)؛ شبهد العام المأضى حزمة من الصفقات الدولية التي قامت بها شركات مملوكة بكاملها لحكومة ديى مثل "دبى القابضة"، أو جزئياً مثل " [عمار" (حصَّة الحكومة 33 ف الله). فمن شراء "دبى انترناشيونال كابيتال" الذراع الاستثمارية الدولية لـ"دبي القابضة" لحصة 2 في النَّهُ من "دايملر كرايسلر" ثاني أكبر مصنّع سيارات في العالم بقيمة مليار دولار، إلى تملك مجموعة متاحف توسو العالية مقابل ٦,١ مليار دو لار، وإطلاق شركة الأردن دبى كابيتال برأس مال 272 مليون دولار، وصولا إلى تملك مجموعة دونكاسبترز البريطانية مقابل 2,1 مليار دو لار، فضالاً عن شراء "موانئ دبي العالمية" لمجموعة O&B البريطانية رابع أكبر مُشغَّل للموانئ في العالم

بقيمة 5,7 مليارات دولار، وتملَّك مؤسسة CSX Sea Land التي تدير الموانئ ومحطات الحاويات في كلَّ من: الحسين، هونغ كونغ، المانيا، أوستراليا، فنزويلا ودومينيكان.

القرآءة الأولى لهذه الصفقات تشير إلى الانظلاقة السريعة لدبي نحو إمكانية بناء إمبراطورية الستقمارية دولية، من فوائض مالية جَنْتُها من جرفتها الأساسية وهي المتجارة والأعمال ومن قطاعيها المزدهرين القوار والسياحة.

كما ترافقت هذه الاندفاعة الدولية مع انتشار إقليمي قارب تغطية منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وشبه القارة الهندية بكاملها؛ سواء من خلال مشاريع "إعمار" في مصر وسورية والمغرب والهند وأخيراً السعودية، أو عبر "دبى الدولية للعقارات التابعة لـ "دبي القابضة أيضا، التي أطلقت خلال أقلَّ من عام 4 مشاريع عقارية في كلُّ من: قطر والمفرب والبحرين وتركيا بقيمة إجمالية تبلغ 3,3 مليارات دولار، بالإضافة إلى تأسيس محفظة استثمارية بقيمة 150 مليون دولار لبناء 22 فندق هوليداي - إن إكسبرس في الشرق الأوسط، لتصل معها مجمل استثمارات دبي الخارجية للعام 2005 إلى أكثر من 53 مليار دولار؛ فضلاعن الاستثمارات الإقليمية

الشملة القطاعها الدهامي.
الضيراً: يمكن القرول إن ظاهرة ديهي
الاستخمارية مستحق المتابعة والتقييم، على
غزار تجربتها الشجارية والسياهية التي
أصبحت مدودة أيضادي في اللطقة وكما
كانت هذه المتجربة موضح تقدير وإعجاب
ومدال جدال ونظاش وتشكيك أيان فإن



للبثاء البحري



Jeep

جيب جراند شيروكي الجديدة

على الرغم من أن أداءها مثاليٌّ على الطرقات السالكة، فهي تبقى سيارة جيب دات دفع رباعي بامتياز. أ محرك هيمي ٧٥ سـعة ٥٠٧ لــّـر، نظام تعليق بتصميم مستقل، برنامج الشات الإلكتروني، نظام "كوادرا درايف ٢" المتطور للدفع الرباعي | www.mideast.Jeep.com





















خاضعةً بدورها لمثل هذه الأحكام التباينة: وإنْ كانت مُختلَف الآراء تُجمِع على حيوية الإمارة والإقدام الذي تتحلّى به قيادتها والإنجازات المُحقّقة

"إعمار": اختبار لإثبات الإنجازات

أشكّل السعودية "الجائزة الكبرى" بالنسبة لشركة إعمار التي تُعدًّ أدرس قية عقارية في العالم من حيث القيمة السوقية رسوراً طبيعياً لنشاطها بعد ان حققت تجرية دولم طبيعياً لنشاطها إلى مصالي تجاها المالها إلى مصالية خطاح علية اطلاقاً من بي وتحقياً الى مصالية شركة عالية اطلاقاً من انتشارها الإقليمي شركة عالية اطلاقاً من انتشارها الإقليمي مدالك الاقتصادية بعد سلسلة من العادرات لندهل سوق الملكة وقوّة، دون تحقيق الهدت اللمول

ويبدو أن إعمار من خلال تحالفها مع الهيئة العامة للاستثمار في تحقيق الشروع الجديد، تمكّنت من ولوج السوق الأكبر في المنطقة من "الباب العالي"، وبالتالي؛ تنفطّي العواثق الناجمة عن خلافها مع شريكها السعودي "الأول" مجموعة جداول الملوكة لرجل الأعمال العروف محمدين عيسي الجابر؛ والذي وصل إلى حدُّ إيقاف ديوان المظالِم بالرياض لـ "إعمار" عن الدخول في أيَّ مشاريع عقارية مشتركة أو تأسيس شركات جديدة مع مستثمرين سعوديين داخل البلاد؛ بسبب اعتراض جداول على دخول "إعمار" في شراكة مع "الأولى" للتطوير العقاري التي يرأسها عايض القحطاني أحد أبرز المقاريين في الملكة وتأسيس شركة إعمار الشرق الأوسط للقيام بمشاريع في

عمرو الدباغ: الرجل المناسب في المكان المناسب

منذ دوليه مهام الهيئة العامة للاستثمار في العلكة المعربية السعودية في 2013 انطق عموو المورية السعودية في 2013 انطق عموو الدياع عموو الدياع الدياع عموو الدياع المتثمار في تطور والمورية مناج الاستثمار في تطور والمورية للإصلاحية المتتمام المتحمام المتتمام ا

القطاع الخاص كرئيس لـمجموعة الدياغ القابضة إنجازات غير مسبوقة على مستوى مناخ الاستثمار في الملكة؛ بذاءً على خطة طموحة تستهدف جذب 1000 مليار دولار من

الاستثمارات الأجنبية لقطاعات الطاقة (النفط والغاز والبتروكيميائيات والكهرباء و تحلية الياه) والنقل وتكنولوجيا العلومات والاتصالات.

وسَمَّا مَرِيدُّة لللهُ عِيدَاللَّهُ الاقتصادية كُشكُّ إول الغَيْثِ بالنسبة لاِنشاء من اقتصادية تشكّله تُحتويل من الطّعَاع الخاص، تشكل عافة منافق العلمة؛ عيث قاحد الهيئة بلَّخفيار في تُشكّل نقاط الطّلاق مستاعاتٍ تصديرية للأسواق العالمة، ومن : هَلَّ رَسْسًا لَمْ بِهِمَا المُعْلَمُ، جازان (جُونِهُ)، رئس الزور (شرقًا)، خائل (وسط الشمال) ورابع (هُرِياً) التَّي سِيتَم فِيها إنشاء الشروع المِدين

إلى أذلك أفإن الهيئة بقيادة الدباغ تضطلع بخمسة أهداق ستراتيجية و فق خطلها الخمسية حتى العام 2009، وتختل في : حمسين الناخ الاستشماري، تقديم الخمات والتسييات الشامنة السلامية السلامية المستشاري أن المستشارية والمتقالة المائية المستشارية والمتقالة المتقالة والمتقالة المتقالة المتقال

> تجداول" شركة إعمار السعودية للغرض نفسه ، والطافت: أن شركة اظالا اللاكة التجداول" – وردًّا على تصالف" إعمار و"الأولى" – شامت بالتصالف مع شركة تنظيا" (الغاؤسة لـ"إعمار") بإنشاء شركة نخيل السعودية لكن الأخيرة لم تمقق أيً نخيل السعودية لكن الأخيرة لم تمقق أيً

التجرية الجديدة تدو مختلفاً من كلًا النواحي؛ فبالإضافة إلى الدعم الحكومي والخاص الذي تلقاء من كلًا من لللك عبدالله والشيخ محمد باعتبارها استخداراً ستراتيجياً لركلا البلدين، فإنها تؤسس الرحلة غير مسبوغة على مستوى العلاقة الاستغدارة التصوية - الماراتية بشكل

عمرو الدياغ



الضاحية السكنية

خاص؛ والاستثمار الخليجي البيني بشكل الخاصة إلى خطة أبي ألى خطة العاملة المستثمان، حرصت أعمارً على العاملة المستثمان، حرصت أعمارً على سحودين لإنجاز أمانية المالية المنافذة المالية المستودين لإنجاز أمانية المالية المنافذة إلى عليالما المتحدوعة بن لادن، بالإضافة إلى عليض ومجدوعة بن لادن، بالإضافة إلى عليض المتحافظة المنافذة الم

إعمار "أين تُوسَّدُ نجاح دبي في نطوير هنامها المقاري رفسويله عالمياً، تمثل كافة القومات لنجاء مشروعها الجديد في الملكة لعل أبرزها: السمعة التي تنتجه بها في ضره م الزجازاتها مصليا، وسرعة الإنجاز التي تتحسف بها مشاريعها القائمة، والخبرة التسويقية المعبقة المكتسبة على مدى اكثر من عقيه من الذمن، والملادة المالية المرتفقة بالإضافة إلى "فدرتها على تحويل الأفكار الخلاقة إلى واقع ملموس، بعسب رئيسها الخلاقة إلى واقع ملموس، بعسب رئيسها الخلاقة إلى واقع ملموس، بعسب رئيسها

همده المجار. "
إم مألار شكاء فيان "إعمال تواجه
سلسلة تعديبات سعودياً، العمها، إن
المشروع بشكل ممك اختبياً غير مسبوق
بالنسبة للسرة خذ قرأ لخصوصية السوق
السبع بنه عن عيث طبيعتها العملية، وهو ما
السبع بنه عن عيث طبيعتها العملية، وهو ما
باسرع وقت وأراق القاليس طعماً باللاوز
باسرع وقت وأراق القاليس طعماً باللاوز
مجالي في طبيعة احد كون أكبر، كما أن نموذغ
متالي في طبيقة احد الأسالية باعتبار
متالي في طبيقة احد الأسالية باعتبار الم

عصام كلداري عضواً منتدباً لـ "إعمار" في السعودية

استبقت شركة إعمار العقارية إطلاقها مشروع مدينة اللك عبدالله الاقتصادية المعالق بكلفة 27 مليار دولارا يتميين عصام كلداري عضواً منتدباً في الملكة العربية السعودية.

وأعرب محمد العبّار، رئيس مجلس إدارة "إعمار"، عن ثقته بقدرة كلداري على ترسيخ مكانة الشركة في السعودية وتوسيع نشاطائها، لما يتمتع به من كفاءة و هبرة 20 عاماً في "إعمار العقار ه⁶ و بلدية دين.

العقارية" وبلدية نبي. وشخل كلداري سابقاً العديد من للناصب؛ كان أغرها الدير التنفيذي لشاريع "إعمار للعقارية هيث تولّى الإشراف على كافة للشاريع لليّ تَعَارُوهَا الشَّرِيَةُ إِنَّ إلامارات وغارجها، وهو نلقي تعايمه في الملكة للتجدة حيث حصل على،





عصام كلداري

الذي تطورها الشركة إن الإمارات وعارجها، وهو تلقى تطيمه في الملكة للتحدة حيث حصل على بكالوريوس إن الهندسة الندنية ودبلوم دراسات عليا في الهندسة الإنشائية من جامعة ساوث هاميتون.

السعودية أكبر أسواق النطقة ومنطلقا إلايسانة إلى أن الشركة "منطقة" بالشرايع الملطية والإظبية ألمعالاة قيد الإنجاز نطفة المطيئة والإظبية الأكل مسنوات من الأن مع ما يُصاحب نلك من انطلاش إداري وتسويقي يُصاحب نلك من انطلاش إداري وتسويقي (Bamd) كما بضروع، كذلك فران شروع (Bamd)

توسُّعات "إعمار" الخارجية

شهد العام 2006 فررة في تورشع شرعة إعمار الطفارية خمارج سهي من خلال إطلاق فمشاريع. كمفاة إجمالية تقوق 40 مقيار دولار، بالإضافة إلى إطلاق شركة جديدة بإسم "مراكز إعمار وشبه الفارة الهندية، والمذول في فراعة مع "رماني للشقق الفندقية والتنجعات" لإنشاء ووادرة ما تشجعات وخماعات للشقق الفندقية حول العالم، وعم شركة MGF الهندية لتطوير مشاريع بقيمة 4 مليارات دولارق 5 مدن هندية.

الكلفة/(منيار دولار)		تأريخ الإطلاق				المشروع	
	3,3		2005/07/23			مرسى أم القيوين	
	4		2005/08/11			تلال القامرة	
	3,5		2005/10/18	5		تلال دمشق	
	0,5	4	2005/10/18			البرابة الثامنة - بمشق	
	0,3		2005/10/24	6		AmelkisiI – للغرب	
مميدة	غين.		2005/10/28			القرية الذكية – القامرة	
	1,2		2005/11/27			خليج بهية – للغرب	
	27		2005/12/20		تصأدية	مدينة الملك عبد اللَّه الاق	

المسعودية ذات دلالات مهمة على قدرة "إعمار" التسويقية خارج إطار مشاريع دبي، التى حققت فيها نجاحا مبهرا؛ أما على مستوى الإنجاز، فإن معضلة نقص المقاولين في المنطقة التي يعاني منها معظم الطوّرين العقاريين تُعدُّ التحدِّي الأساس؛ وإن كان يخفف منه تمتع الملكة بعدد غير قليل من الشركات الملية ذات السمعة العالية في إنجاز للشاريع بمواصفات عالمية وأوقات قياسية، وهو ما تجلّى في بدء اجتماعات مكثفة بين المقاولين المسعوديين بهدف التنسيق حيال المشروع فور إطلاقه. وأخيراً! يتفق كثيرون أن التمويل لا بشكّل عائقاً بالنسبة لـ "إعمار" رغم التزاماتها تجاه مشاريعها القائمة وأبرزها مشروع برج دبي بكلفة تقوق 20 مليار دولار، والشاريع الإقليمية الثمانية التي أعلِنَ عنها حديثًا؛ وذلك نظراً لملاءتها المالية الرتفعة إلى حدّ تأكيد العبار حول مصادر التمويل أن الشركة تعتمد في مشاريعها على جزء من الأموال التي جمعتها مؤخراً من الاكتتاب علي مضاعفة رأس المال من 2,835 مليار درهم إلى 5,671 مليارات درهم؛ عدا الاعتماد على السيولة التوفرة من التدفق النقدى بفعل بيع العقارات وتأجيرها، فضلاً عن تمتع شركاء "إعمار" السعوديين في مدينة الملك عبدالله الاقتصادية" ("عسير" و"بن لادن" و"الأولى") بقاعدة رأس مالية متينة؛ وعن عزم "الكونسورتيوم" طرح 30 في المئة من قيمة الشروع للاكتتاب العام خلال أقرب فرصة مناسبة. ■

حقائق ومعطيات عن الشفافية ومنظمة التجارة العالمية منتدى الرياض الاقتصادي: من أجل تنمية اقتصادية مستدامة

الرياض - "الاقتصاد والأعمال"

عكست مناقشات منقدى الرياض الاقتصادي الشائي هملة من القتصديات الستقيلية التي يواجهها الاقتصاد السعودي، لا سيما ما يتعلق منها بهواجس سيّما ما يتعلق منها بهواجس القطاع الخاص من أنضمام الملكة إلى منظمة التجارة العالمية.

"الاقتصاد والأعمال" حضرت أعمال النتدى الذي نظمته الغرفة التجارية الصناعية بالرياض (من 3 إلى 5 كانون الأول/ديسمبر)؛ وعادت بالتقرير التالي:

وراي (اهير سلمان بن عبدالغزيز، أمير ملمان بن عبدالغزيز، أمير منطقة الرياض بك كلمته الانتخاجية أن كلمته الانتخاجية الن كلمته التناجلية المختلفاً لإدارة دفة الاقتصاد، يتطلب تعاطياً مختلفاً لإدارة دفة الاقتصاد، مئيناً أن "البلاد عملت الكليرة استعداد أيضاً من خلال إيجاد بيئة استضادية الكثر تضجية ومواحد للمرحلة المقبلة، عمير تركيزها اللكر على إليساء البنية المتشابية المتبر التي يصتاجها قطاع الأعمال يعمل ويزدهو. التي يصتاجها الدولة لجنب الأعمال المعمل ويزدهو. والاعتباء الدولة لجنب الأعمال الوطنية المتبراة المتاركة المتعمل ويزدهو. والاعتباء الدولة لجنب الأعمال الوطنية المتلاء المتعمل ويزدهو. والاعتباء الدولة لجنب الأعمال الوطنية المتلاء الاعتباء المتلاء المتلاء المتلاء المتلاء الاعتباء الدولة لجنب الأعمال الوطنية والاعتباء المتلاء المتلاء الاعتباء المتلاء المتلا

هموم القطاع الخاص

شكّلت الجلسة الأولى من أعمال المنتدى المخالة بين القطاعين العام والخاص وسيل تطويرها برئاسة الأمير محمدين خالد العيدالله الفيصل؛ مناسبة ألقى خلالها رجال أعمال سعوديون بهمومهم كاملة على رجال أعمال سعوديون بهمومهم كاملة على الموالة العام العام.

طرح رجل الأعمال السعودي سليمان الشديل دراسة كشف خلالها أن 57 في المثة من



الأمير سلمان بن عبد العزيز يقتتح منتدى الرياض الاقتصادي 2005

رجال الأعمال أحجموا عن الاستثمار بسبب الصعوبات التي تواجههم بما يتعلق بتطبيق اللوائح والنظم، وأن التكلفة التشغيلية لـ 80 في المئة من الستثمرين ارتفعت منذ كسنوات نظرا لارتفاع معدلات الجريمة والسرقة وزيادة تكلفة هراسة ممتلكاتهم وأصولهم، ف حبن يعتقد 61 في المئة منهم أن السلطات الأمنية لا تحميهم بالقدر الكافي. وبينما أشار 83 في المَّة من رجال الأعمال أن إجراءات المماكم بطيئة جداً، وأن عدم الشفافية أدى إلى انتشار الفساد المالي والإداري، اعترف 77 في المئة منهم باللجوء لاتباع طرق ملتوية لإنجاز أعمالهم يسبب وجود القساد الإداري والمالسي في الأجهزة الحكومية، بينهم 65 في المُّنَّةِ يلجِأُونَ للواسطة و35 في المئة إلى أساليب أخرى من بينها الرشوة.

لكنّ الأمين العام للمجلس الاقتصادي الأعلى به عبدالرحمن الثويجوي ردّ أن العلاقة بين القطاعية العام والخاص طرآ عليها تحسن ملحوظ من خلال البرنامج الاقتصادي الذي تنتهج الدولة منذ كسنوات.

تنتهجه الدولة منذ5 سنوات. في القابل، أشار عبدالله المعلمي أن

محصلة الخصخصة ما زالت محيودة، مطالباً برضع جدول زمني لا يتجاوز 10 سنوات التفصيص قطاعات مثل الكهرباء وتطية للياه و النقل الجوي، مشدداً على وجوب تخصيص الإدارة وليس الملكية.

وشهدت الجلسة مداخلة لخضو مجلس الشوري دعهدالرحض الزامل طالب فيها بعدم صدور أي انظم حكومي إلا بعد نشره في القنوات الإعلامية كما اعتبر رئيس الفرفة التجارية على المستماعية بالرياض عبد الرحض الجوارية مدعاة لأن المصارك في المسارك في الجلسة الموارك في الجلسة أخير عام مؤسسة اليوم للمسادانة صالح الحسة أمير عام مؤسسة اليوم للمسادانة صالح الحقيدان.

احتجاجات حادة

على غرار سابقتها: وجُهرجال الأعمال خلال جلسة "الشفافية والساءلة" انتقادات لانعة تجاه تقصير السؤولين في الوزارات المختلفة في الإنصاح عن المعلومات ونشرها حيث طالب هسين آبو داوود بتوقف الغرف التجارية عن العمل لفترة محدودة احتجاجاً

على مماطلة الوزارات في تنفيذ الأنظمة، وتقاعسها عن الإفصاح عن المعلومات.

كما شدد رئيس لجنة المقاولين في غرفة الشرقية خليفة الضبيب على العاناة من وجود أنظمة قديمة، ومن صدور أنظمة مبنية على ردود فعل فردية تساهم في زيادة الأعباء التيُّ تحدمن النمو، مشيراً إلى أن الملكة تحتّل المرتبة 70 من 154 دولة من حيث

وأبدى المصرق طلعت حافظ استفرابه من اقتصار مفاوضات الانضمام إلى منظمة التجارة العالية على 50 شخصاً فقط، من دون الكشف عن تفاصيلها لشرائح الجتمع للعنية بها، خصوصاً أن انضمام الملكة إلى منظمة التجارة العالمية يفرض عليها التزامات بتحقيق الشفافية؛ كما قال الباحث محمد الشمري.

إلى ذلك؛ فإن الضبابية تشمل هيئات قضائية يُفترض أن تفصح عن أحكامها؛ بحسب مدير إدارة التكامل الاقتصادي والدراسات في مجلس التعاون لدول الخليج العربية د، عبدالعزيز العويشق، لافتا إلى أن هناك 40 هيئة قضائية في السعودية لا تنشر أحكامها.

خسائر تفوق الأرباح

كشبغت العراسة الخاصة ببجلسة "جهوزية القطاع الخاص للانضمام إلى منظمة التجارة العالمية" التي تراسها الأمير عبدالعزيز بن سلمان، عن جهّل 95 في المئة من رجال الأعمال والمستثمرين السعوديين بمبادئ واتفاقيات المنظمة، فيما أكد نحو 91 في المئة أن تكاليف الانضمام أكبر بكثير من الكاسب. وأيِّد 21 في اللثة الانضمام للمنظمة ضمن شروط تحمى منتجاتهم الوطنية.

وبيّنت الدراسة ارتفاع نسبة الشككين في كفاءة قطاع الخدمات السعودي وقدرته على مواجهة المنافسة، بالإشارة إلى تطبيق مبدا العاملة الوطنية على موردى الخدمات الأجانب ومساواتهم بموردي الخدمات

وفي مداخلة حول المقاطعة مع إسرائيل، أكَّد الأمير **عبدالعزيز أن ال**مادة (14) تشير أن من حق الدولة أن تحدد دولاً معينة لعدم المتاجرة معها، وهو حق مكتسب لمرة واحدة عند الانضمام وقبل الانضمام، وأن الملكة لم تكن استثناءً في الاستفادة مما توفره أنظمة التجارة العالمة.

وأشار سليمان المنديل إلى أن قواعد اللعبة تغيّرت بشكل كبير عن السابق يعد أنضمام الملكة إلى منظمة التجارة العالمية، مؤكداً أن قطاع الأعمال السعودي سيشهد



الوزير د، جبارة الصريصري مشاكل قضائية كبيرة، ويجب أن يواجه هذه القضايا عن طريق الإعداد المناسب حيث أن معظم رجال الأعمال السعوديين يجهلون بشكل أو بآخر طرق التعامل مع المحامين وفق ماهوم منظمة التجارة العللية.

واشتدت حدة النقاش بعدما أثار عدد من رجال الأعمال عدم وجود الشفافية من قِبل فريق الفاوضين معهم. إذ رأى سعد المعجل أن الالتزامات التي وُقَعت كثيرة، وأن بعضها مجحف بحق الشركات السعونية، خصوصا أن الشركات الصغيرة والمتوسطة تشكل نصو 95 في المئة من إجمالي عدد الشركات السعودية وهي ستواجه مشاكل كبيرة بعد الانضمام.

وعن الآثار المترتبة على القطاع المصرف: أشأر نائب مدافظ مؤسسة النقد العربى السعودي (ساما) د. محمد الجاسر أن تقييم الخناطر ف القنطناع للصنرق النستعودي ومستوى الإفصاح عالية، وأن الملكة لا تضع العواثق لتدفق الأموال، وأن القطاع المسرق في الملكة يتصف بديناميكية لكل مستثمر يريد الاستفادة من خدماته، مؤكداً قوة الجهاز المسرق وقدرته على النافسة.

لكن بي عبدالرحمن الزامل طالب (ساما) بضرورة اتباع آليات مرنة لتأسيس البنوك الجديدة في الملكة من قِبل رجال الأعمال السعوديين، لا سيِّما بعد أن قامت العديد من البنوك الأجنبية بتأسيس فروع لهاني السوق السعودية.

بينما أشار الرئيس التنفيذي لشركة الراجحى المصرفية للاستثمار عبدالله سليمان الراهدى إلى أن مستوى جاهزية القطاع للصرق تحسبأ للمنافسة القادمة يعدمرتفعأ مقارنة ببقية القطاعات الاقتصانية الحلية، منوها بأن هذا لا ينفي الحاجة لاتباع الزيدمن الإجراءات لرفع مستوى الجاهزية باكثر مما



هو عليه، خصوصاً لجهة التوعية وتوفير المعلومات والنواسات والتدريب والتأهيل للقوى العاملة في الجهاز المصرفي الملي، داعيا إلى تسهيل استقدام الكفاءات المؤهَّلة ذات الخبرات العالية في الجال الصرفي، وعدم

التعامل معها وفق الإجراءات التّبعة ق استقدام العمالة غير الماهرة، على الآيتعارض ذلك مع الالتزام بنسبة السعودة القررة. وفيما استعرض به فواز المعلمي التحديات التى تواجه الملكة والحلول

التاحة؛ أكد على أهمينة انضمام الملكة لنظمة التجارة الدولية، لافتاً إلى أن الملكة لم تقدم تنازلات ولكنها قدمت التزامات، وأن الاستثناءات التي حصلت عليها هي

وحول اقتصاديات السياحة؛ قال عبدالحسن الحكير إنهائم تنل النصيب الأكبر في الانضمام إلى منظمة التجارة الحاللية، وأنبها بدأت في الأونـة الأخيـرة تتضماءل بشكل كبير ، مبدياً تخوُّ فه من تضاؤل التجارة والصناعة.

كما شبارك ف الجلسة عضو مجلس الشورى صالح الحصيني، ووكيل وزارة الزراعة د. عبدالله العبيد.

محور الرأة الساخن

أسفر محور الساهمة الاقتصادية للمرأة السعودية عن نشوء جدل ساخن بين اتجاه يطالب بفك العصار المفروض على المرأة السعودية ومنحها مزيداً من الحريات والحملاحيات لتأدية دورها التنموي، واتجاه آخريري أن هذه الطالب خطر ريما يسؤدي إلىني زعسزعسة الحيساة الأسسريسة

وتطؤر النقاش بعدأن خرجت جلسة العمل عن أهدافها الرسومة ودخلت يقوة في

















فيد الرحص الجريسي عبدالله المعلمي

مسائل التنظير الشرعى لوضع الراة في المملكة؛ وصولاً إلى حد إصدار فتماوى شرعية عن الاختلاط بين الجنسين ومسائل كشف وجه للراة.

الأمير عبدانعزيز بن صلمان بن عبدالعرير

وشن يحيى كوشك هجوماً على الجهة المنظمة للمنتدى بسبب الفصل القائم ببن الرجال والنساء وعدم إتاحة الفرصة لأن يكون الجميم في قاعة واحدة كما هو الحال في منتديات أخرى. مضيفاً: "كيف نصف أنفسنا بالمتعلمين وبالمثقفين ونجعل المراة مفصولة حتى في مناقشة قضاياها"، إلا أنه قوبل بهجوم نسائي من إحدى الشاركات التي شددت على أنّ مسائل الفصل بين المِنْسِين تنبع من الشريعة، مؤكدةً أن حضور النساء والرجال في قاعة واحدة لن يضيف أي إيجابيات على مناقشة قضايا

ووصل الجدل إلى برجة الغليان حين تطرّق إلى الثقافة الملبة؛ ما دعا محمد الزامل، رئيس لجنة شباب الأعمال في غرفة الرياض، إلى القول إن هذا المنتدى غير مخصص لتحرير المراة بينما اعتبرت الباحثة عالية الشلهوب أن قضايا للرأة ليست مربوطة بالدراسات والنتائج، بل قضية مبادئ وثقافات ونظرة قاصرة

السعودية، مؤكدةً أن حقوق المرأة ضائعة في الجتمع السعودي وأن الكثير من التجارب اليومية تثبت هذا الأمر، بالإشارة إلى مصطلح "الوكيل الشرعي" الذي يُمارَس على المرأة لمارسة أنشطتها الاستثمارية، معتبرةً أن هذا الصطلح يعتبر من الصطلحات الخاصة بالمجتمع السعودي ولا يُطبّق في أي دولة غيرها. وعاتبت الشلهوب الفريق الفني السعودي المفاوض لانضمام الملكة إلى منظمة التجارة العالمية، مؤكدةً أنه تعمّد عدم الإشبارة إلى هذا للصطلح في مضاوضاته وبالتالي المصول على نوع من التمييز في المعاملة. موضحة أن تقرير التنمية البشرية الصائر حديثاً يثبت مدى التأخر الذي تعيشه المرأة السعودية بعدما وضعها في المرتبة ما قبل الأخيرة بين الدول.

وتطبيق قرارات غير شرعية على الراة

وحسم عبد الرحمن الجريسى الجدل الدائر بين الشاركين بعد مداخلة له أعلن بعدها عن انتهاء أعمال الجلسة، محذِّراً أن يؤدي إخراج للرأة عن مهامها الأساسية وأدوارها الكفولة لهاشرعا إلى الوصول بالجتمع إلى ما وصلت إليه بعض الدول الأوروبية من غياب الحياة الأسرية المستقرة وانعدامها بشكل كامل. مشدداً على ضرورة

المافظة على ثوابت وعادات وتقاليد الجتمع وغض الطرف عن المطالب الداعية إلى أهمية وجود اختلاط بين الجنسين في مجالات العمل المختلفة. مؤكداً أنه ليس من حق أي شخص أن يمنح نفسه حق الفتوي الشرعية، فالفتوى لهاجهات مختصة وأناس متخصصون، منوها بالتميز الذي تلقاه الراة داخل المملكة والذي يعتبر نموذجاً يُحتذى به، وأن هذاك حاجة ف هذا الوقت إلى إنشاء مؤسسات تُعنى بشؤون الرأة وتضمن لها خصوصياتها. وكانت الجلسة التي راستهاد، نورة

المبارك وسعد المعجل؛ تضَّمُنت ورقة عمل قدمتها دوثادية باعشن طالبت فيها بالإسراع في تضعيل الضفرة (2) من قرار مجلس الوزراء الذي نص على إنشاء لجنة وطنية عليا دائمة متخصصة في شؤون المرأة. لافتة إلى أن مشاركة المرأة في سوق العمل السمودية تبلغ 14 ف المئة فقط، وأنها تتركز في القطاع الحكومي حيث تبلغ نسبة مشاركة للرأة 36,8 في المشة من إجسالسي مسوط في الحكومة.

بدورها؛ طالبت الأميرة د، الجو هرة بثت فهدآل سعود بضرورة إنشاء هيئة تتولى تنفيذ ومتابعة قرارات مجلس الوزراء









سليمان بن محمد النديل

96



التكنولوجيا الألمَانيّـة والــــذوق الإيــطالي

IVECO

اومترا 🎪 OMATRA

شركة الشرق للتجارة والتسويق

ص.ب. ٢٠-٥ هيدة ٢١٤٢٧ - جدة، ت، ٢٧٠٨٥٤٠ - ف. ٢٧٢٤٨٤٠ - الرياض، ت: ٢٣٢٢٧/٢٥٤٣ - الدمام، ت: ٨٥٥/٣٠٤/ ١٠٥٨٠ اومترا لبنان (الكاتب، سالة المرض وقط الفيار) بنائية إمرة، صرب، رقم ١٣٦٦٦ - بيون، النظاة الصناعية بالمكس بيورت، لبنان ماتف، ٢٠-١٠/١٤٨١ - ١٦٠١١ - ١٣٠٤/ ١٣٠٠ - غلوي، ١٥٥/٣٠٤ - ١٣٠١٠ - عالم، ١١٤٥٠ - ا٢١٠٠ - الات اروينت أيجيت - رقم، 1- ميذان لين مقال - النفي، العيزة، القادرة - مصر - هاتف: ٢٢٨٨٥٢/ ٢٢٨٨٥٢ متكس: ٢٢٨٨٧٤

📕 السعودية











تبنى اتجاهات رئيسية للتطوير، تنويع حصاه

الدعم المالي، تطوير التقنية، دعم ورعاية

القبرات البشرية، تطوير الأنظمة التي تحكم

أداء النظومة الوطنية، تطوير مختلف أوجه

التعاون العلمي والتقنى، وإناحة المعلومات

العلمية والتقنية وفقأ للأهداف التي وُضِعت

من قِبل الجهات المُختصة. مشيرا إلى أنه تمّ

رصد مبلغ 220 مليون ريال للبدء في أعمال

البنية التمتية الخاصة بإقامة ثلاث مناطق

تقنية في البلاد. ولفت إلى أنه نظراً لحداثة

تجربة الاستثمار في هذا القطاع الحفوف

بالخاطر، فإن الأمر يتطلب تقليل هذه الخاطر

من خملال تقديم الدعم المادي والحوافز

د.هاشم يماني إلى ضرورة إيجاد العقلية

المؤمنة بالاستثمار في العلوم والتقنية. وذكر

أن الحوافز التي تقدمها الدولة للمستثمرين

لاتتعارض مع اتفاقية منظمة السجارة

العالمية، منوِّهاً أن جميع الدول المنضوية

تحت هذه النظمة تقدم لستثمريها مثل هذا

الدعم. ف حين دعا مدير عام هيشة الدن

من جهته؛ دعا وزير التجارة والصناعة

للشجعة لهذا الاستثمار.

عبد الرجمن الزامل

بالتنسيق مع أجهزة السلطة التنفيذية، وذلك بهدف ضمان سرعة تنفيذ وتحقيق المصداقية للجهة التنظيمية ف ما تصدره من قرارات، فيما أكدت لم العقاد أهمية مشاركة المرأة في كافية اللجان التي يُنتظر تشكيلها وخصوصا ما يتعلق منها بمناقشة قضايا المرأة، وتكثيف مشاركة المرأة ف كاشة القرارات الاقتصادية التي تؤثر على الأعمال المُمَارَسَة من قِبل السيدآت، وتشجيع عمل المرأة في كافة المؤسسات وعدم قصرها على المؤسسات النسائية، وقيام مؤسسات الإقراض العامة والخاصة بدعم وتمويل المسروعيات النسائية ذات الضائدة

أعلن الأمير تركى بن سعود بن محمد، نائب رئيس مدينة اللك عبدالعزيز للعلوم والتقنية، خلال جلسة "مناطق الصناعات التقنية" عن الخطة الخمسية الخاصة بمناطق التقنية التي تتضمن 8 برامج عامة تشمل 190 مشروعاً بكلفة 6 مليارات ريال.

تتمثل في: تبنَّى رؤية شمولية، تفعيل دور التعليم والتدريب، تعزيز القدرات الوطنية،

صناعات ستر اليجية

معدُّداً 10 أسباب ستراتيجية لهذه الخطة؛



د، عبد الرحمن التويجري

د، عبد العزيز الصقير

الصناعية عبدالله سيف إلى توهير حواهز لناقلي ومطوري مناطق الصناعات التقنية والشركات القاطنة فيها والعاملين بها، عبر

التقذية والخدمات المبتكرة كصناعات ستراتيجية، إلى ذلك؛ لقت عبدالرحمن مازي إلى أن

تصنيف النشاطات الرتبطة بالمنتجات

هناك ضرورة لإنشاء جامعات جديدة متخصصة في مجال التقنية، نظرا لأن الجامعات القائمة تفتقر لثل هذا التخصص، مشيرا إلى أهمية إقامة مناطق صناعات أخرى قريبة من مدن الرياض وجدّه والدمام. كما طالب د. عبدالرحمن المشيقح بضرورة الإسراع فيربط مدن التقنية بالمصانع المُتَصَةُ بِهِذَا النِشَاطِ. فيما دعا رئيسُ "سابك" محمد الماضي إلى وضع رؤية وطنية وستراتيجية لتحسين وضع الجامعات والمشاركة في القطاعات مثل البنوك. بينما أكد عبدالعزيز كامل على ضرورة احترام العلماء وليس فقط أصحاب الثراء، وتغيير العقلية للالية لإنجاح إقامة المجمّعات التقنية. كما دعا الرئيس التنفيذي للشركة السعودية للكهرباء عبدالعزيز الصقير إلى ضرورة وجود بيئة عامة مناسبة فيها مساحة من الرفاهية، مطالباً الشركات الجديدة بتخصيص نسبة من أرباحها لأغراض البحث والتقنية؛ وصندوق التنمية بالتوسع في تعويل الصناعات التقنية.

نقل نوعي

"السكك الحديد والطرق والموانئ" كانت محور الجلسة التى ترأسها وزير النقل د جبارة الصريصري؛ الذي صرّح أن قطاع النقل السعودي بكافة أجهزته سيشهد نقلة كبيرة خلال السنوات القليلة القبلة، كاشفاً أن الوزارة تعمل حالياً على وضع معايير عالية لاستثمار القطاع الخاص في الطرق السريعة، وعن توجهِ لإيقاف التراخيص الخاصة باستراحات الطرق. أما عن النقل المام؛ فلفت إلى أنه ستكون هناك معالجة جنرية لتحسين الخدمات ومعالجتها

خصوصاً فمدينة الرياض.

وتحدث رئيس هيئة الطيران للدني عبدالله رحيمي عن ستراتيجية تطوير مؤسسى لتحويل العمل في قطاع الطيران و فقاً للقوائين التجارية؛ وصولا إلى تحريره خلال عامين من الآن. فيما طالب دمضليل كردى بعدم تخصيص الخطوط السعودية باعتبارها ناقلأ وطنيأ وشاركه فيوجهة نظره العديد من المشاركين.

 بدوره، أكدرثيس المؤسسة العامة للسكك الحديد ضائد اليحيى على أهمية وجود هيئة تنظيمية مستقلة للخصخصة، وضرورة تهيئة كافة الأنشطة قبل خصخصتها لتجنب الآثار السلبية؛ "فالخصخصة يجب أن تكون آخر المطاف".

واستعرض على الزيد في دراسته حول قطام النقل جملة نقاط؛ أبرزها أن الملكة بمكثها خلال هذا العقد أن تصبح محوراً رئيسياً لشبكات النقل والمواصلات الإقليمية والدولية؛ بفضل شبكة مواصلاتها الداخلية التكاملة التي تنعكس على نشاط الموانئ البحرية والجوية. "لكن لنستمر في سياسة جذب الاستثمارات لقطاع النقل السعودي؛ يجب على الحكومة التقدم إلى الأمام بتطبيق التزاماتها بإزالة المعوقات أمام مشاركة القطاع الخاص".

متى نتخلص من العمالة الوافدة؟"

أما المعور الأخير فتركز على "القوى العاملة الوافدة وترأس الجلسة دحسن بن عيسى الملا وشارك فيها حسين أبو داوود، سالم المعاييض (ارامكو) واحمد السرى، الذي أشار في دراسته بعنوان "متى نتخلُص من العمالة الوافدة؟" إلى أن النظرة إلى القوى العاملة الوافدة يجب أن تنبع من رؤية ستراتيجية تحدد واقعها ومستقبلها ومساهمتها فالتنمية الاقتصابية الستدامة، وفي تحقيق برامج وسياسات السعودة على حد سواء. مبيَّناً أن معوقات توظيف السعوديين في القطاع الخاص من وجهة نظررجال الأعمال تتمحور حول خمسة: وجود العمالة الوافدة منخفضة الأجر، عدم استقرار الموظف السعودي في العمل، قلة الخبرة في العمل، ضعف الالتزام بأوقات الدوام، وضعف الكفاءة في مجال

كما أظهرت الدراسة أن نسبة الوافدين من القوى العاملة في القطاع الخاص تبلغ 88 في الثة؛ حيث يبلغ عددهم 6273475 من الذكور و111864 من الإناث، مقابل 719514 ذكور سبعوديون و36254 إناث سعوديات.

توصيات المنتدى تلا أمين عام الغرقة التجارية

- الصناعية بالرياض حسئ العذل توصيات منتدى الرياض الاقتصادي الثاني؛ وتضمّنت:
- إصدار تشريع عام ينص على أن يُمثل القطاع الخاص بنسبة 50 ق اللَّهُ في











- إيجاد جهاز مستقل ذي صلاحيات واسعة لتولى عملية تنفيذ الخصخصة.
- التوسع في عمليات الشراكة بإن القطاعين العام والخاص على حساب الخصخصة، بغرض إبقاء ملكية الأصول للحكومة وإثاحة الفرصة للقطاع الخاص للتمويل والتشغيل والإدارة،
- * إصدار نظام للشفافية والمساءلة الاقتصادية في الملكة، يتوفر فيه ضمان حق مجتمع الأعمال في المصول على للعلومة،
- » إلزام السوُّ ولين الحكوميين في المجال الاقتصادي بشكل دوري بشرح التطورات الاقتصادية المهمة وتأثيرها على الاقتصاد والمواطنين وأصحاب الأعمال،
- « وضع ميثاق للشفافية والمساءلة في القطاع الخاص؛ على أن تقوم الغرف الشجارية
- الصناعية باقتراح ميثاق للشفافية والساءلة في الشركات الساهمة العامة يستفيد من التجارب الدولية الناجحة،
- * إنشاء جهاز حكومي مرتبط برئاسة مجلس الوزراء يتولى إدارة مصالح الملكة بقطاعيها العام والضَّاص في منظمة التجارة العالمية.
- * قيام وزارة التجارة والصناعة بالتعاون مع الغرف التجارية الصناعية بإجراء الدراسات البدانية للتعرف على احتياجات القطاعات الاقتصادية المختلفة للتعامل مع متطلبات الانضمام إلى منظمة التجارة.
- * صُرورة زيادة مشاركة الرأة في رسم السياسات في المسائل التعلقة بشؤونها، من خلال الإسراع في تفعيل الفقرة (5) من قرار مجلس الوزراء الرقم (63) التي تنص على "إنشاء لَجِنَّة وطنية عليا دائمة متخصصة في شؤون الرأة".
- * زيادة الأنشطة التي يمكن للمرأة أن تعمل وتستثمر فيها؛ وخصوصاً توفير فرص العمل الجزئي بما يتوافق مع ظروف الرأة،
- عدم النظر إلى العمالة الواقدة ككتلة واحدة؛ ومن ثم رسم سياسات عُمّالية مرنة تتعامل بفعائية وواقعية مع حاجة سوق العمل من أنواع العمالة الوافدة: الميزة (الخبيرة) والاختصاصية والفنية وقليلة المهارة،
- إحلال السعوديين فوراً في المهن الكتابية ومهن الحراسة والإنقاذ وغيرها من المهن التي يتوفر عدد كبير من طالبي العمل المؤهلين من المواطئين، وتوجيه الفائض منهم لهن أخرى بعد تأهيلهم لهاء
- اعتماد رؤية الملكة كمركز محوري للنقل على المستوى الإقليمي والعالى، وتوفير الإمكانات اللازمة لتحقيق ذلك؛ وتشمل: اعتماد سياسة الأجواء المفتوحة وفتح للنافسة في النقل الجوى وزيادة عدد الطارات الدولية، تجسين منافذ الملكة مع الدول للجاورة وزيادة أعدادها، ورفع الطاقة الاستيعابية في ميناء جدُّه الإسلامي وميناء اللك عبدالعزيز في النمام ورفع كفاءة المواتئ الأخرى-
- * اعتماد الدولة لرؤية تبنَّى الصناعات التقنية في المجالات التالية: صناعة تقنية المعلومات والاتصالات والإلكترونيات، صناعة البثروكيميائيات المتقدمة، صناعة اللواد الجديدة، صناعة الطاقة (النفط والغاز)، صناعة تحلية الياه، صناعة الصحة والدواء، صناعة التقنية الحيوية، صناعة الحج والعمرة، صناعة التمور ومشتقاتها، وصناعة البيئة،

الوكيـل المساعـد لـوزارة الافتصاد الفلسطينيــة:

الاعتماد على القطاع الخاص والتزامات الدول المانحة

بيروث-عاصم البعينى

على الرغم من الخسائر الكبيرة التي يتكبدها الاقتصاد الفلسطيني والتي بلغت بحسب التقرير الصادر عن "مركز المعلومات الوطني الفلسطيني" نحو 15 مليار دولار خلال السنوات الخمس الماضية، فإن القيادة الفلسطينية ما زالت تأمل الخروج من هذا الواقع وتعول على انجاز عملية السلام وإبرام الاتفاقيات الامنية مقرونة بخطة اقتصادية ستراتيجية كفيلة بإعادة إحياء البنية التحتية الضرورية واستغلال البحث عن مصادر الطاقة لا سيما الغاز الطبيعي ق

"الاقتصاد والأعمال" هاورت وكيل مساعد وزارة الاقتصاد الوطني الفلسطيني عبد الحفيظ نوفل حول الستراتيجية الاقتصادية القررة والقطاعات الاقتصادية التي تعوّل عليها السلطة للخروج من دائرة الازمة بعد انجاز الاتفاقيات الامنية.



تحريك عجلة الافتصاد والتنمية. ويضيف أن السلطة سعت إلى توفير البيثة القانونية والتشريعية وتطوير الحركة الاقتصادية من خلال مجموعة من القوانين

أبرزها قانون الاستثمار وقانون ضريبة

أما على صعيد الاهتمام بالقطام الخاص فيلفت نوفل الى انه تم انشاء الغرف التجارية والصناعية ودعم الشاريم الصغيرة التي تشكل 95 في المئة من الانتاج الفلسطيني، الى جانب خطوات أخرى تمثلت ف إطلاق جمعية رجال الاعمال واتصاد الصناعات الفلسطيني، والمركز الفلسطيني للصادرات، وتأليف وحدة الاصلاح الاداري يْ مجلس الوزراء تمثل القطاع الذاص والمجلس التنسيقي للقطاع الخاص الذي يضم ممثلين عن القطاع الخاص وعدداً من الاكاديمين والمسؤولين الحكوميين ويتولى الاشراف على هيكلة الاقتصاد بصلاحيات

واسعة، كما قامت وزارة الاقتصاد في الاشهر الماضية باطلاق خطة لانجاز نحو 150 مشروعا تدخل فإطار خطط التنمية الشاملة في الضفة الغربية وقطاع غزة.

وبالنسبة لدور الدول المانحة يقول نوال ان اللجنة الدولية التي تشرف على الانسحاب من قطاع غزة برئاسة جيمس ولقنسون، استطاعت من خلال مجموعة الثماني توفير 3 مليارات دولار سنوياً على مدى ثلاث سنوات لاعادة إعمار قطاع غزة وتوفير البنية التحتية.

خلق بنية تحتية

يشدد نوفل على أهمية توفير البنية التمتية التي تساهم في تعزيز دور القطاع

تسعى السلطة الفلسطينية لدعم الإقتصاد الوطني من خلال مجموعة قوانين داعمة للاستثمار



الخاص واستقطاب الاستثمارات ويلفت الى كلفة اعادة تطوير البنية التحتية التي تبلغ نحو 7 مليارات دولار. ويضيف أن السلطة تسعى الى إبرام

اتضاق أمنى مع الجانب الاسرائيلي لاعادة العمل في مطار غزة ومن التوقع ان تنتهى الاعمال فيه خلال 6 أشهر، كذلك في الميناء حيث تبلغ كلفة اعادة تأهيله نحو 87 مليون دولار يتم تمويلها من قبل فرنسا وهولندا. ومن المتوقع أن يلعب الميناء بعد انجاز الاعمال فيه دوراً اقليمياً، والى حين انجاز هذه الاعمال فان السلطة ستستخدم مطار العريش في مصر لتصدير النتجات الزراعية، كما يمكن الإستعانة بالطار الذي يجرى تطويره في غور الاردن.

التركيز على قطاعات معينة

يقول نوقل ان قطاع السياحة وقطاع الخدمات الى جانب قطاع الاتصالات تشكل الركائز الاساسية للاقتصاد الفلسطيني، ويوضح أن السلطة ستخصص 6 الى 7 مليارات دولارفي إطار الخطة التطويرية (Master Plane) لدعم هذه القطاعات.

ويضيف انه من المتوقع ان يستقطب القطاع السياحي في ظل الأستقرار الامني نحو 3,5 ملايين سائح، ما يخلق الحاجة الي

توفير البنية الدهنية الفداداتية من فنادق فطاح الصلات الخفيفة لم تتب له فرصة المستفادة من ارتفاع اسماد النفط الملاقة الاستفادة من ارتفاع اسماد النفط المللة المرتفوجة الملاقة على من مناد المستفادة المللة ترجها للتركيز على ترطان الكتكولوجيا في هذا القطاع كما أن قطاع الاتصالات مؤهل لأن يلعب دوراً رئيسياً في الاقتصاد الوطني في ظل توافز الداماة المنقصصة.

استقطاب الاستثمارات

رغم الارضاع الاستية المتديدة والشي المقتلة أصدراً والسبي المقتلة المتديدة خلال المسلحة المتديدة خلال المسلحة المتدينة المتديدة خلال المسلحة المتدينة المتدي

ولي سبيل التشجيع على الاستثمار ولي سبيل التشجيع على الاستثمار انتظام مؤتمر المستثمرين القلسطينيين في بيت لمم مؤتمر المستثمرين القلسطينيين في بيت لمم المؤتمر المؤتمر خطوات عملية البرزما اطلاق صندوق ضمان الاستثمارات ضد الملك المؤتمرات ضمية بيراس مال نصو 500 الملك وسال نصو 500 منام التراقيم منام القطاع الخاص مسال نصو 500 تضوياً منام القطاع الخاص بمشاريع بقيمة تضوياً ، المهار ولار .

الغاز الطبيعى

في العام 2000 م تخطيه ادفاق مشترك المناف بين السلطة الفلسطينية وبين شركة اتصاله المنافعة ويريتش غاز الشركة المرسطة الفلسطينية ويريتش غاز والتسوية على معليهم الانتجاء والتسوية عند من الماذا الطبيعي، و يحسب فوافل من المنافظة الجهديات المنافظة المهادية في السوق المسروية المنافعة في السوق المسروية المنافعة في السوق المسروية المنافعة في السوق المسلطة تمرس السعام 2000 سام في تمافيد المسلطة تمرس المنافعة في السوق المسلطة تمرس المنافعة في السوق المسلطة تمرس المنافعة في السوق المسلطة تمرس ويض تم تمسيلية تمسيلية ومن ثم قرادية المسروية من شاله الإنافية المسلطة تمسيلية تمسيلية ومن ثم قرادية المسلطة تمسيلية تمسيلية المسلطة تمسيلية تمسيلية ومن ثم قرادية من شاله الإنافية المسلطة تمسيلية تمسيلية ومنافعة ويض ثم تمسيلية تمسيلية ومن ثم قرادية المسلطة تمسيلية ومن ثم قرادية تمسيلية ومن ثم قرادية المسلطة تمسيلية ومن ثم قرادية تمسيلة ومن ثم قرادية تمسيلية ومن ثم قرادية من شاله الإنافية المسلطة تمسيلية ومن ثم قرادية من شاله الإنافية للمسلطة تمرس ومن ثم توريع ثم تمانية تمسيلية ومن ثم قرادية تمسيلية ومن ثم قرادية من شاله الإنافية للمسلطة تمانس ومن ثم قرادية من شاله الإنافية للمسالة المسلطة تمانس ومن ثم قرادية من شاله الإنافية للمسالة المسلطة تمانس والمسلطة المسلطة تمانس ومن ثم قرادية من شاله الإنافية للمسلطة المسالة المسلطة المسلطة المسلطة تمانس ومن ثم قرادية مسلطة المسلطة ا

lledille

تأتى البطالة في مقدم الشاكل التي

"إنتل" في غزة

وقعت الؤسسة الأميركية لإغانة اللاجئين في الشرق الأدنى (انيرا) الفاقية مع شركة انتل بهدف إنشاء "مركز إنقل للامتياز التكولوجي" في الجامعة الإسلامية في قطاع غزة وذلك في اطار مبادرة انتقل الشاملة لدعم التحول الرقمي في الشرق الأوسط ومن النتوقع ان يبدأ إنشاء البركز في شباط الغير اير 2006.

وقال رئيس مؤمسة أثير ادبيتر غويس أن الركز الجديد والذي يعد الاول من نوعه في قطاع غازة ميساهم في زيادة الغرص التطييمية والتوظيفية، وسيوفر دعما مهنا للشركات والنظمات التطية وجهال ثقفية المطومات، كما سيساعد على تنظيط قطاع تقفية العلومات وثقمية التطيم والاقتصاد في قطاع غزة.

وأضاف ان للركز سيساهم في إعداد آلاف المترفين الجدد في تقنية المعلومات وخلق فر ص عمل جديدة وهو ياتي في سياق الدعم الدولي من خلال توظيف استثمارات لصالح مستقبل الجتمع القسطيني.

يعانيها الاقتصاد الفلسطيني حيث ارتفعت سبينها من قد آله ألماء (2000 الى سبينها من نحو آل إلماء ألما المناقبة ألماء إلى المناقبة ألماء إلى المناقبة ألماء ألماء المعانية تنزيع على أممية تنزيع على أممية تنزيع على أممية تنزيع المناقبة ألماء الأسلامية المعلس المناقبة المعلس المناقبة المعلس المناقبة المعلس المناقبة المعلس ألماء ألماء

أهمية الدور العربى

يحالب نوفل الدول العربية بضرورة زيادة حجم التبادان التجاري، ين الدول العربية ومناطق السلطة وقتح الاسواق العربية أمام السلط القلاسطينية لانها المعرسية أمام السلط القلاسطينية لانها المتصاد القلسطيني، خصوصاً وإن جم الهادارات القلسطينية لا يتعدى 500 مليون دولان وبالتالي فان الاسواق العربية قادرة على استيعاب فذه الصادرات.

كما أن زيادة هجم التبادل التجاري مع الدول العربية سيساهم في تقليص الاعتماد على السلم والمنتجات الإسرائيلية التي يتبلغ قيمتها نصوم أدا مليار دولا والتي تشكل نسبة 60 في المئة من مجمل السلم و المنتجات التي تدخل الى السوق علما أن هجم

زيادة حجم التبادل التجاري مع الدول العربية سيقلُص الاعتماد على المنتجات الإسرائيلية ---

الواردات الاجمالي يبلغ نحو 3,5 مليارات دولار منها أكثر من 1,4 مليار دولار ايرادات مباشرة في عين ان النسية المتبقية عبارة عن سلح اجذبية يتم شراؤها من السوق الاسرائيلية.

وعلى صعيد الواردات يلفت نوفل الى ان الرزارة تبنت مقهم "السياسة الاملالية" التي توقف الى ان المملالية" التي توقف المريدة الله المسلسلة المريدة الله السلسطينية بدلاً من الاسوائيلية، السعرجية بدلاً من الاسوائيلية، السعرجية، ويقد اللسمياتي وتركد ان المدول السعرجية واليمن تاتي يُ طليعة الدول الستوردة للمنتجات والسلعة الالسائية والمسلسة والمسلسة والمسلسة والمسلسة والسلطة المنسية والسلسة والمسلسة والسلطة المنسية والمسلسة والمسلسة والمسلسة والمسلسة والسلمة المنسية والمسلسة والمسلسة

كما أن السلطة الوظنية تسمي اللي خلق ستشاريع عددة وسن خلال استقطاب مضاريع عددة وسن خلال استقطاب صناعية في قطاع فرة باستثمارات حرية واستثمارات صينية في الخليان ومنطقة واستثمارات صينية في الخليان ومنطقة سناعي بالتماون مع مصدر ومنطقة استثمارات مشتركة في سنطقة الغور في الاردن، كما أن السلطة تسمى الى تشويع واتفاقيات مدة كاتفارية من خلال بروامج واتفاقيات مدة كاتفارية منظفة التجاريات المدينية العرد ويبرنامج الانشاشيات التجارية وتحميق الشراكة مع الاتصاد الاوروبي

دور الدول المانحة

يلغت المساعدات المالية التي قدمتها الدول لمائحة خلال السنوات العشر الاخيرة خود كمايات المساعدات بعد خود كمايات المساعدات بعد المائدة عنزة عاماً أن المساعدات بعد مثلونة بدوض الاقتصادي الذي مثلات بعض الدول تربط بين يتطلب القطاع كما أن بعض الدول تربط بين المائديات عدات و مقلقة الإدبر. إلا

عبد القادر عمر الخير: ليبيا أرض بكر للإستثمار والأعمال

بيروت عاصم البعيني

يقف الاقتصاد الليبي على أبواب مرحلة جديدة، تترافق مع ورشة إصلاح شاملة على كافة الستويات لتحرير الاقتصاد، والتمهيد للانضمام إلى منظمة التجارة العالمية. وتتمتع السوق الليبية بميزات كثيرة مقارنة بالأسواق الناشئة، لعل أهمها أنها أرض بكر للاستثمار والأعمال. "الاقتصاد والأعمال" حاورت أمن اللجنة الشعبية العامة للاقتصاد والتجارة في ليبيا عيد القادر عمر الخير، على هامش الاجتماع الوزاري العربي لـ"إعداد الدول العربية للمؤتمر الوزاري السادس لمنظمة التجارة العالمية ٱلذي انعقد

مؤخرا فيبيروت،

 يقول عبد القادر عمر الخير إن الاقتصاد الليبي عانى من مصار طويل ألحق أضراراً كبيرة بقطاعاته الإنتاجية الرئيسية. إلا أن الصحاب لم تثن القطاع العام عن تأدية دوره ضمن حدود الامكانات التوافرة، فتم اتكاذ المعديد من الإجراءات وإقرار التشريعات اللازمة لخلق بيئة استثمارية مناسبة، حيث تم إصدار قانون الاستثمار في النعبام 1997 الذي يعضى رؤوس الأصوال الاستثمارية من الضرائب والرسوم ويقدم الكثير من الحوافز، لا سيما في القطاع النفطي الذى يعد الركيزة الاساسية للاقتصاد

ويشير عبد القادر إلى أن نتائج هذه القوانين لم تظهر سابقاً بسبب الحصار، حيث لم يتجاوز هجم الاستثمار الأجنبي بين العامين 1997 و2005 ملياراً ونصف الليار دولار، في حين بلغ حجم الاستثمار في القطاع النفطى وحده، خلال ألعام الحالي، نحو 5 مليارات دو لار، بالإضافة إلى مشاريع أخرى من المتوقع أن تبلغ شحو 300 مليون دولار. ونؤه بالنمو الذي تحقق في الناتج الإجمالي المحلى، والذي بلغت نسبته نحو 4,9 في المثة ن العام 2004.

الخصخصة

يوضح أمين اللجنة الشعبية العامة للاقتصاد والتجارة أن الخصخصة تدخل ضمن برنامج "توسيع قاعدة اللكية" الذي يهدف إلى إفادة الطبقات الوسطى وعدم

تكرار تجربة بعض الدول التي استأثر الأفراد فيها على القطاعات الرئيسية العامة. ولم تطرح، حتى الأن، أياً من القطاعات الرئيسية أمام الاستثمار الأجنبي، كقطاع الاتصالات والمسارف الذي يشترط موافقة مصرف ليبيا المركري. وقال إنه تم تخصيص نحو 360 وحدة الأتصادية في العام 2004، منها ما تمّ تملَّكه من قبل النخجين، ومنها شركات مساهمة كشركة "الإسمنت

سنبدأ قريبأ مفاوضات الانضمام لنظمة التجارة العالمية

العربية التي تم إبراج أسهمها في سوق

الأوراق المالية، التي تعتبر بدورها حديثة



الانضمام إلى OTW

يشير عبد القادر عمر الخير إلى أن الجماهيرية الليبية تقدمت بطلب الانضمام إلى منظمة التجارة العالمية في العام 2001، خلال جولة الدوحة، إلا أن الحصار الذي كان مفروضاً على ليبيا، إضافة إلى عدم استقرار علاقاتها مع الولايات المتحدة الأميركية أدى إلى تأخير السير بهذا الطلب إلى العام الماضي، حيث تم تفعيل دور اللجنة العليا للأنضمام إلى منظمة التجارة العالمية التى يرأسها أمين اللجنة الشعبية العامة للاقتصاد والتجارة. وتم تكليف فريق استشارى يضم أكاديميين وخبراء قانونيين

واقتصاديين لإعداد وثيقة الانضمام، والتي

من التوقع الانتهاء منهامع بداية العام

هواوي الصينية و"نوكيا" تستثمران في قطاع النقال

وقُعت شركة "ليبيانا" التي تدير شبكة للهاتف النقال في ليبيا عقداً مع شركة هو اوي الصيئية بقيمة 40 مليون دولار لتطوير قطاع الهاتف النقال، عن الصفقة قال الرئيس التنفيذي للشركة مصعد بن اياد إن هذه الصفقة ستمكّن الشركة من توسيع شبكتها ليرتفع عدد للشتركين من نحو نصف مليون مشترك إلى نحو طيون في الرحلة الأولي، ثم إلى نحو 2,5 مليون مشترك بحلول العام 2008.

من جَهة أخرى، وقُعت شركة "توكيا" اتقاقية مع شركة الاتصالات والبريد العامة في نبييا لتطوير شبكة هاتف نقال بقيمة نحو 120 مليون دولار، وستوفر "نوكيا" خدمات الجيل الثاني للاتصالات النقالة لتفطية العاصمة طرابلس والمنطقة الغربية من ليبيا، على أن يتم توفير الخدمات في بقية المناطق من قبل شركة الكائل الفرنسية ضمن عقد منفصل

"شل": اتفاقية لاستكشاف وانتاج النفط والغاز في ليبيا

بدات شركة "شل ليبيا" بالتعاون مع الؤسسة الوظلية للنقط في الجماهيرية الليبية عمليات مسح التربة لاكتشاف منابع جديدة للنقط في حوض سرت السلطبي، ويعد للشروع الأكبر من نوعه الذي ستنفذه "مجموعة شل" خلال العام القبل.

وقال نائب الرئيس التغفيذي في شل لعمليات الإستكشاف ماثياس بيتغسل: "تشكل هذه الخطوة بداية مجموعة من النشاطات في إطار مشروع متكامل لإكتشاف وإنتاج الغاز في ليبيا ومقدمة نشراكة طويلة الأمد مع الجماهيرية لتطوير صناعة الغاز الطبيعي".

. وكانت "شل" قد وقعت في وقت سابق إتفاقاً مع "الرئيسية الوطنية للنظمة لي ليبيبا"، بهيف اخفوير صناعة الغاز الطبيمي السيل في ليبيا وتحزيز عامليات استكشاف الغاز في خسبة الحراض تقطي مساحقها ما يقارب 20 أنف كلم مربع، إلى جانب تجديد وتحديث مصنع الغاز الطبيعي للسيل في منظقة "مرس البريجة" الذي تدرم شركة" سرت للغلاء".

> الحالي بهدف تقديمها إلى المنظمة على أن يليها تشكيل الوفد التفاوضي.

الم بالنسبة إلى النتائج التوقعة من الانتضاء إلى النظفر أن الخفور أن الانتضاء ألى الدوغة من الانتضاء إلى النظفر أن الانتضاء إلى المرحلة الأولى، خصوصاً أنه المحتدبة كبيرة على النظم السنتثني من النظم السنتثني من التخط السنتثني من المنتشاء إلى المحتدبا إلا محمد أن اكتساب المنتظمة أصبح أمرا متضايا لا محرف المنتظمة قوية من إذا أن المسابساة في المنتظمة المنت

لذلك، إضافة العالى مو اممة الاقتصاد الوطني مم الاقتصاد العلى مضافر وسيئات كثيرة، للنظمة ينطوي على مضافر وسيئات كثيرة، على الرغم من أن للنظمة تعمل المصلحة الدول التقصيحة أن التحقيق على المواق جديدة لتصديف منتجماتها، ويططئ الجانب التعالى على الجانب الاقتصادي في عملها، وهذا عا يجمل مضاو شات الانتصادي في عملها، طويلة

وعلى صعيد الخطوات التي تم اتخاذها والتي تهدف إلى تشجيع الاستثمارات بما ينسجم مع التوجه للانضمام إلى WTO



مؤشرات اقتصادية

بلغ حجم العائدات في ميزانية ليبيا للعام 2004 نصو 13,52 مليار دولار، في حين بلغت النققات ثمو 12,23 ملياراً،

يتوزع الدخل القومي قطاعياً على الشكل التالي: 3,7 في الله للقطاع الزراعي، 45,7 في الله للقطاع الصناعي، و5,50 في الله لقطاع المندمات.

يلغ معدل التضخم العام 2004 شحو 2,9 في الدات

يعتمد الاقتصاد الليبي يدرجة كبيرة على قطاع النشط والغاز، حيث بلغ الانتاج الدفعاي في الدعام 2009 تسع مليون والأكاف برحيل في اليوم، حتها 2016 الف برعيل للاستهلاله المعلي، ويقادر حجم الاحتياط النقطيي ينجو 38 مليار، برميل في العام 2009، أما الاحتياطي من الخال الطبيعي فياقد رنجو 253. الويليون متر مكعب،

يوضح عبد القادر عمر الغير أن م خلال الأشهر للاضية إلغاء الرسوم البعركية مكال كافة المسلم المستوردة، حيث استبدات يرسوم الخدمات التي تبلغ نسبتها في الملة، كما تم إبدات القير ملى بحض السلم لحمالية الإنتاج المعلي من طويق فرض ضريبة الإنتاج المعلي من طويق المقاد وسوية الانتاج التي تبلغ المينيا في المقاد وسويية الانتاج التي تبلغ سنبيا في المقاد .

كما ألفيت قبل نحو ثلاث سنوات القيود الشي كانت تقرض على كمية السلح المستوردة وهو ما يعرف بالقيود الكمية بالإضافة التي إلفاء وخص الاستيواله باستفناء قائمة من السلح لعماية النتجات المطبة والتي انتخفت بدورها الى نحو 33 سلعة قو وصلت الى 17.

كماً تمّ التخاذ إجراءات مماثلة على صعيد عملية التصدير حيث تم إلغاء شرط الحصول على رخص تصدير واقتصرت السقيود في هذا الجال على السلع الرئيسية كالحديد والنحاس والفحم والالنيومية

الاقتصاد المفاربي

لا يختلف دور الاقتصاد الليبي ضمن منظوعة العمل في نطقة للفرب العربي من دوره في الاقتصاد الحربي بشكل عام، فالجماهيرية تنمتم بحلاقات مميزة مح تونس ومصرب حكم الترابط الجغراق، فتونس تعد الشريك التجاري الأولى، وفي مقال السياق بلفت الفير إلى أن بيبيا رفعت القيود على المنتجات والسلع ذات للنشأ العربي منذ المنتجات والسلع ذات للنشأ العربي منذ المنتجات والسلع ذات للنشأ العربي منذ منتدى سورية الثاني للتعاون والتنسيق مع الجهات المانحة: ترحيب بخطوات الاصلاح

دمشق ـ يارا عشي

عقد في دمشق يومي 10 و 11 كانون الأول/ديسمبر الماضي المنتدى الثاني للتنسيق والتعاون، وَهدف إلى بحث الأوضاع الاقتصادية في سورية وخطط التنمية وتطور تنفيذ برنامج الإصلاح الاقتصادي،

وعقد الملتقى بدعم من برنامج الأمم المتحدة الإنماشي وبحضور أكثر من 90 ممثلاً للجهات المانحة منها: الصندوق السعودي للتنمية، البنك الإسلامي للتنمية، الصندوق العربي للإنماء الاقتصادي والاجتماعي، مؤسسة التنمية الاسبانية، البنك الأثاني وشبكة الأغا خان للتنمية.

العطري؛ مشروع سورية الستقبلي

افتتح أعمال للنتدى رئيس الوزراء السوري محمد ناجي عطري، الذي اعتبر أنه يشكل تعبيراً عن التضامن الدولي من أجل تحقيق التنمية، ويعزز التعاون الإنمائي بين دول الشمال والجنوب. وأكد عزم سورية ملى تمقيق اهداف الألفية للتنمية حيث تجاوزت الأهداف المرحلية. وقال أن الخطة الخمسية العاشرة التي تبدأ مع مطلع العام 2006 ستضع اللبنة الأولى لمشروع سورية للستقبلي بحيث يشمل استكمال مسيرة إقامة دولة المؤسسات والقانون والتعددية السياسية. وقال إن سورية تطمح إلى الارتقاء بمستوى دخل الطرد وتحقيق معدلات نمو اقتصادي مستدامة والنهوض بمستوى الرفاه الاجتماعي للمواطنين.

د.الدردري: تفعيل دور القطاع الخاص

نائب رئيس مجلس الوزراء السوري للشؤون الاقتصادية دعبد الله الدردري أكد على أن أحد أهداف الحكومة السورية غلال السنوات الخمس للقبلة هو الحدمن عجز ميزان للدفوعات بحيث لا يتجاوز 6,6 في ألمثة من الناتج المحلي الإجمالي وعدم تُجاوز العجز في المسابُ الجاري نسبة 8,2 ق المئة والاحتفاظ باحتياطي من النقد الأجنبي يخطي 18 شهراً على الأقل من واردات المسملمع والخدممات وزيسادة المحادرات غمر النفطية لتشكل ف نهاية

ومزيد من الدعم

تصريس الشجارة واشفاقيات الشراكة والمساهدات الأخرى، وأضباف أن أهم تحديثات الخطة الخمسية المقبلة يكمن في توفير مصادر بديلة للإيرادات النفطية.

د. لطفي: الإصلاح المتدرج

أما وزير الاقتصاد والتجارة السوري د،عامر حسني لطفي فأشار إلى أن عملية تمرير التجارة في سورية ستكون متدرجة ومنسجمة وستاتى بالتوازي مع الإصلاحات المصرفية واللالية والتقدية. وقال ان سورية ترسم معالم الانتقال إلى اقتصاد السوق الاجتماعي بشكل متدرج وليس عن طريق الصدمة.

UNDP: شركاء وليس مانحين

الممثل للقيم ليرنامج الأمم التحدة الإنمائي في سورية د،علِي الزعقوي نوه بنجاح النتدى، خصوصاً لجهة مرح الخطة الخمسية العاشرة ومضاصلها وتوقع الاهتمام من جميع الأطراف التي حضرت



أحمد عبد العزيز اليحيى

الخطة الخمسية نسبة 15,9 في المئة من الناتج

الملى الإجمالي، مقابل 5 في المئة للصادرات النفطية، إضافة إلى زيادة صادرات القطاع

وأضاف الدردري؛ أن من يبن الأهداف

الأساسية للخطة الخمسية العاشرة تحسين

بيئة قطام الأعمال ورفع نسبة مساهمة

القطاع الخاص في كل قطّاعات الاقتصاد

وزيادة حجم استثماراته التي لاتتجاوز

د. الحسين: تحرير التجارة

الحسين فقال إن أهم نقاط القوة في المالية

العامة هي أن سورية من بين أقل الدول في

المدونية الضارجية، وأن النظام الضريبي

يعتمد على بنية تشريعية حديثة، في حين

تنسجم الرسوم الجمركية مع توجيهات

اما وزير المالية السوري د. محمد

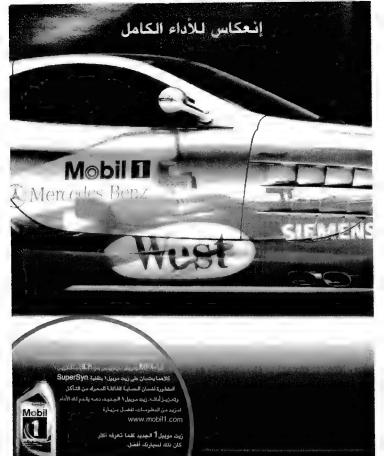
مالياً 34 في للثة من الاستثمار الكلي.

الخاص بمقدار 15 في للثة سنويا.



دعلي الزعتري











المنتدى والذين لايسميهم مانحين وإنما

شركاء لسورية. وأضاف أن للنندى رسم

مبادئ الخطة الخمسية التى تعتبر خطة

للتحول. ويتال أن العديد من الدول والجهات

المانحة تئسق جهو دها حالياً من أجل خدمة

الخطة الخمسية العاشرة، وهي خطة تفتح

المصال لتعاون دولى كبير معسورية

ولربطها أكثر بالتجآرة الدولية وتمنحها

قدرة للتعامل الفاعل مع موارد متنوعة محلية

الصندوق السعودي: دعم متواصل

والدراسات الاقتصادية فالصندوق

السعودى للتنمية أحمد عبد العزيز البحيى

أن سورية من أكثر الدول افادة من تمويلات

الصندوق الذي قدّم لها حتى الآن ما يزيد

على 1,4 مليار ريال التمويل مشاريع بنية

تحثية وخدمات مثل جامعة تشرين وطريق

طرطوس-اللاذقية ومستشفى تشرين

وقمال معيسر عمام إدارة المبحموث

وخارجية.



نحو 60 في المئة من تمويلات الصندوق كانت عبارة عن منح. في حين امتازت القروض بفترة سماح تصل إلى خمس سنوات وفترة سداد تمتد بين 20 و30 سنة وبفوائد قليلة جداً. وقال اليحيي أن لدى الصندوق كل الاستعداد لمنابعة أنشطته التمويلية في

البنك الإسلامي: تمويل الطاقة

غمسان المرزوقس المسؤول في المنك الإسلامي للتنمية عن سورية ولبنان ومصر أوضح ان مشاركة البنك في الملتقى تهدف إلى التعرف على خطط التنمية الستقبلية في سورية وتنسيق عمليات التمويل المقبلة، علماً أن لدى البنك محفظة كبيرة من للشاريع في سورية بلغ صجم تمويلاتها 500 مليون دولار. وبين أن البنك وافق مؤخرا على تمويل مشروع محطة توليد الكهرباء في دير على بقيمة 118 مليون دولار ومشروع محطة توليد الكهرباء في دير الزور بقيمة 104 ملابين دولار وبمساهمة أيضامن بنك الاستثمار الأوروبي. وقال أن البنك يدرس حالياً تمويل

مشروع خط الخاز العربى داخل الأراضى السورية وصولا إلى الحدود اللبنانية والحدون التركية.

تم في إطار المنتدى التوقيع على ست اتفاقيات للتعاون بين سورية وبرنامج الأمم التحدة الإنمائي تخدم الإطار العام للخطة الخمسية العاشرة السورية. وتشمل هذه الاتشاقيات دعم مشابعة تنقيذ الخطة الخمسية العاشرة بتكلفة 249 ألف دولار ودعم تطوير سياسة الاستثمار التي تشمل إعداد مسودة قانون الاستثمار الجديد وبناء قدرات الهيئة العامة للاستثمار بتكلفة 1,632 مليون دولار، ووضع البرنامج التحضيري لانضمام سورية إلى منظمة التجارة العالمية ودعم تطوير سياسة التجارة الخارجية، وتطوير إدارة الموانئ السورية خصوصا في مرفأ اللاذقية بقيمة 636 ألف دو لار.

توصيات

في ختام المنتدى تمّ التأكيد على أهمية أن يكون التعاون بين سبورية وشركائها في التنمية محدداً وواضح الأهداف وداعماً لعملية التنمية التى تلبى احتياجات المواطنين، وعلى أهمية التنسيق الفعال والمتسواصل بسين الموزارات والمشركات وللؤسسات في سورية والشركاء في التنمية لتبادل الأراء وتطوير الأفكار وفتح آفاق جديدة للتعاون، وشدد المنتدي على أهمية التعاون الدولى كمكون أساسى في عملية التنمية وعلى ضرورة إحداث هيئة التنمية والتعاون الدولى بهدف التخفيف من التوجه الركزى ف التخطيط، وكذلك على أهمية التنسيق بين الجهات المانحة والحكومة السورية وتنسيق جهودهذه الجهات مع

وطريق دمشق – الحدود اللبنانية والكابل البحرى بين سورية وقبرص. وأضاف أن

مساعدات من "السعودي للتنمية" والاتحاد الأوروبي

يبحث الصندوق السعودي للتنمية مع سورية تقديم مساعدات جديدة من بينها 20 مليون يورو لدعم برنامج تحرير التجارة و12 مليون يورو لدعم برنامج الجودة و15 مليون دولار لانجاز المرحلة الثائلة من مركز الأعمال السوري — الأوروبي.

كما سيقدم الاتحاد الأوروبي دعماً لسورية من خَلال البرنامج التأشيري للعامين المقبلين بقيمة



تشكيلة واسعة من موديلات 2006





◄ تشكيلة واسعة من السيارات الأوتوماتيك بمختلف الطرازات والأحجام موديلات ٢٠٠٦م

التأجير بالسائق للشركات والدوائر الحكومية وتفطية المؤتمرات واستقبال الوهود الرسمية

🗸 خدمة ٢٤ ساعة في فرع الملز وفروعنا بمطارات الرياض وجدة والدمام

المركز الرئيسي، الرياض (الدائري الشرقي مضرج ١٢- ١٣)

فركة ذيب لقاعى الميارات THEER REHT A CAR CO.

SKLVER

المسرز (۱۲ ساعة) ت: ۲۸۸۷۷ \$

مسطسار المسلك خسالسد السدولسي بسالس يسافس

٢٢٠٠٠٥ - ٢٢٠٠٠٥ مطار الثلث عبدالعزيز الدولي بجدة ٢٣٥٠٥٦ مطار الثلث عبدالعزيز الدولي بالدمام ت، ٨٨٣٨٧٣

خدمات الممالاء مباشر ۱۹۹۲۸۶ - ۲۹۹۲۹۲۶ تحویلة: ۸۰۳-۸۰۲



E-mail:info@theeb.com.sa



جون تسانغ، وزير النجارة والصناعة والتكنولوجيا في هونغ كونغ يفتنح اجتماعات منظمة النجارة العالية

الاجتماع السادس لمنظمة التجارة العالمية التفاق "إنقاذ ماء الوجه"

كتب باسم كمال الدين

اتفاق "إنقاذ ماء الوجه" هو هصيلة الاجتماع الوزاري السادس انتظمة التجارة العالمية في هونغ كونغ، صيث نجح الجتمعون في تفكيك القنبلة الوقونة التمثلة بالخلافات هول الدعم الزراعي والتي كادت أن تؤدي إلى انهيار النظمة.

وقضى الاتفاق على أن توقف الدول الغنية دعم

الصادرات الزراعية بحلول العام 1813، والواقع ان توصل الورزاء الى "اتفاق اللحظة الأخيرة" استند إلى قرار بمنع تحرار الورزاء الى "اتفاق اللحظة الأخيرة" استند إلى قرار بمنع تحرار الفشل الذي عرفته اجتماعات سياتال وكانكون والاوجة اكثر مما استند إلى قناعة الدول الفنية بتسوية فتح اسواقها، ولم تكن المسالة الزراعية الانظطة الفلافية الوحيدة خصوصاً أن العديد من الأمور الذي كان جرى الانفاق عليها في مؤتمر الدوحة لمسلك طريقها إلى التنفيذ، فظهرت على العلن مجدداً أزمات الحديد والصلب والطيران والخدمات وغيرها.

التنمية في الدول الفقيرة في أولوية أمدافها. وباتت الدول الفنية في موقف صعب تتيجة معدم التزامها بتنفيذ الاتضاقيات الموقعة وتمسكها بعدم فتح أسواقها أمام صادرات الدول الفقيرة لا سيما الزراعية منها.

بيان التنازلات

450 اجتماعاً، 6 لقاءات أساسية، وأكثر من 200 جلسة مشاورات على مدار المؤتمر لم تؤد إلى التوصل إلى اتفاق على بيان ختامي موقد: فكانت الدقائق الأخيرة من المؤتمر

> الغاء الدعم الزراعي بحلول العام 2013 ——

الوزاري السادس مشحونة بالضغط والتوتر إلى أن ولد إعلان هونغ كونغ ليعيد الدورة على "مسارها الصحيح بعد فترة سبات طويلة"، بحسب المدير العام لنظمة التجارة العالمية باسكال لامي. إلَّا أنَّ المراقبين أجمعوا على أن بيان هونخ كونخ، وإن أخذ في الاعتبار مطالب الدول الفقيرة، إلا أنه "لا يسمن ولا يغني عن جوع" لناحية إيجاد آلية وأضحة لضمأن التزام الدول الغنية بتنفيذ ما جرى الاتفاق عليه؛ وبالتالي جاء البيان خَجُولاً ومشكوكاً بصدقيته مسبقاً. فالاتصاد الأوروبي، وقبيل إعلان البيان الختامي، أبدى قلقه إزاء مشروع الاتفاق الذي كان طرحه باسكال لامي. وقال متحدث بأسم الاتحاد"إن الدول الـ125 الأعضاء لا تعتبر مشروع الاتفاق مقبو لاً. وبالطبع، فإن "تكتل الفقرآء" رحب بالاتفاق الذي يقضى بالعمل تدريجياً على إنهاء الدعم الزراعي

"الدول الغنية والنامية، التي تشكل اكفر
من 70 يا ثلثة من أحضاء منتظية التجارة
من 70 يا ثلثة من أحضاء منتظية التجارة
القاء تأليف أكبر حصائف للدول الناطقة، شهر
مجموعة الـ 20 القياء الجرائيول والهيئة
رجموعة الـ 20 التي منظ الدول الأكثر فقول،
مصدت هذه الدول أصوراتها ليلوورة موقف
مصدراته مضاء أدول أصوراتها ليلوورة موقف
مصدراته مضاء أدول أي انطقاق جباري عالي
مصدراته مضاحة إلى إدارة معى ضرورة
فيام الدول الغنية بالضاء الدهم الزراعي
خطم القيود معلى واددات للدول القنية من
ما للتجادية الزراعة ي الصاعاتية.

من المنتجاة الزراعة ي الصاعاتية.
من المنتجاة الزراعة ي المناسعة.
من المنتجاة الزراعة ي المناسعة.
من المنتجاة الزراعة ي الصاعاتية.
من المنتجاة الزراعة ي الصاعاتية.
من المنتجاة الدائية و المنتجاة المنحم الزراعي
من المنتجاة الزراعة ي الصاعاتية.

من المنتجاة الدائية و المنتجاة المنحم الزراعية من من المنتجاة الراغة ي المنتجاة من من المنتجاة المنحم الزراعة ي مناساتها.

من المنتجاة الدائية و المنتجاة المنحم الزراعية من مناساتها.

من المنتجاة الدائية و المنتجاة المنحم الزراعة من مناساتها.

من المنتجاة الدائية و المنتجاة المنحم النراعة من مناساتها.

من المنتجاة المنتجاة المنحم من مناساتها.

من المنتجاة المناساتية.

من المنتجاة المناسات المناسات

پ برز لقاء هونغ كونغ كحلبة مبارزة بين

وكان لا يد لآجتماع هونغ كونغ أن يخرج بتسوية ما لانقاذ جولة مفاوضات الدوحة التي أطلقت في العام 2001 ويفترض أن تنتهي في العام 2000، لا سيما أن الجولة وضعت

7.5 دولارات يومياً نصيب كل بقرة من الدعم الزراعي

كُنْفَقَ الدول الطَّنْبِة، وق مقدمتها البولاينات للتنصدة والنينابيان والاتصاد الأوروبي، نحو 280 مليار دولار سنوياً على الدعم الزراعي، ويتوصيف ساخر لواقع الدعم الزراعي في الحالم الثقدم، تحصل كل بقرة ف أوروباً على دعم يومى يبصل الى دولاريان في وقت يظهر فيه الياباتيون أكثر تدليلا لابقارهم بدعم كل واحدة منها بمبلغ 7,5 دولارات يومياً، وتشخذ هذه الأرقام مدلولاتها اذا ما قورنت بحقيقة مفادها أن أكثر من 1,2 مليار فرد يعيشون على أقل من دولار في اليوم،

على أن يشكل مدخلاً لاتفاق شامل لتحرير التجارة العالمية في نهاية العام 2006.

وحمل الإعلان عن "الانجازات" المحققة شيئاً من الضبابية ودليلاً على صعوبة المفاوضات، والتي وردت كالتالي: - تحديد تاريخ لإنهاء جميع الإعانات

المالية المقدمة للصادرات الزراعية على الرغم من أنها معارضة بعض الأطراف.

 التوصل إلى اتفاقية بشأن القطن. - بناء سوق حرة عالمية وبات بالامكان وصول البضائع من غير "كوتا" إلى 32 دولة

عضواً أقل تطوراً. صياغة إطار عمل معيز ، لتبادل البضائع غير الزراعية. التوصل إلى نص يشير إلى التقدم في

مجال الخدمات. وأكثر القضايا التي تمّ الحسم فيها هي

الاتفاق على إنهاء الإعانات الكالية الزراعية قبلً

العام 2013. وتضمن البيان الختامي تعهدأمن الدول الغنية بمساعدة الدول الفقيرة من خلال تحرير 97 في المئة من صادراتها من نظام "الكوتا" المعتمد حالياً. أما في ما يتعلق بقضية القطن، فيسمح الاتفاق بتصدير القطن من الدول الأقل تطوراً إلى الدول النامية من غير "كوتا" مع مباشرة تطبيق الانفاقية الزراعية الجديدة. واتفق الوزراء على التقليل من الإعانات المالية المحلية على القطن بأسرع وقت ممكن وكانت الدول الافريقية المنتجة

الشاركة الأولى للسعودية

دشنت السعودية عضويتها الكاملة ق منظمة النجارة العائية بمشاركتها أل الاجتماع الوزاري السادس للمنظمة ق هونغ كونغ بوفد تراسه وزير التجارة والصناعة د، هاشم يماني، وأشاد الوزير يمانى في أول كلمة للمملكة في النظمة بجهود خادم الحرمين الشريفين لللك عبدالله بن عبدالعزيز ق دعم مسيرة الانضمام للمنظمة وبمثَّابرة اللجنة الوزارية الشرقة على عملية الانضمام برئاسة وزير الخارجية الأمير سعود الفيصل، كما أكد أن إيمان الملكة بحرية التجارة نابع من مبادىء تأسيسها



د. هاشم عبده بعاتی

واعتمادها أسس اقتصاد السوق وخير برهان على ذلك مضيها قدماً في مسيرة الإصلاح الاقتصادي وإعادة الهيكلة وترسيخ مبادىء التجارة الحرة من دون التقريط بالقَّيم والباديء السامية، ولاقت الشاركة السعودية في اجتماع هونغ كونغ ترحيباً كبيراً من قبل رؤساء الوفود المشاركة،

> بإفشال مؤتمر هونغ كونغ إذا لم تحصل على صْمانات بْإلغاء دعم القطَّن؛ الأمر الذي لقى معارضة شديدة من جانب الولايات للتحدة على وجه التحديد خصوصاً أنها تدفع 4 مليارات دو لار سنوياً لدعم منتجى القطن فيها.

لماذا الزراعة؟

تضمنت جولة الدوحة مفاوضات حول تحرير الخدمات وغيرها من القطاعات في التجارة الدولية، إلا أن الزراعة التي لا تشكل أكثر من 3 في المئة من الناتج العالى وأقل من 10 في المئة من التجارة العالية كأنت محور الاهتمام. ويرجع سبب الاهتمام بالزراعة إلى الانعكاسات التي تتركها على الاقتصادات الفقيرة تحديدا حيث يعتبر البنك الدولي أن 60 في للثة من الفوائد التي يمكن جنيها من تحرير التجارة ضمن جولة الدوحة تتأتى عبر تحرير التجارة بالنتجات

الزراعية عبر خفض الرسوم والجمارك عليها وإلغاء الدعم الزراعي. أما المعارضة الشرسة التي تقودها الدول الغنية لنع فتح أسواقها أمآم التتجات الزراعية للعالم الفقير فترتبط باعتبارات اقتصادية

وانطلاقاً من أن دول الشمال تملك قيمة مضافة في الخدمات، تزيد ضغوطها على دول الجنوب لتحرير قطاعاتها الخدماتية، ولطألما سعت الى محاولة صوغ معادلة رابحة من وجهة نظرها تقضى بالقاء الدعم الذي تقدمه لصادراتها الزراعية مقابل قيام الدول الفقيرة بتحرير تجارة الخدمات لديهاء الأمر الذي يضمن استمرار سيطرة الدول المتطورة على اقتصادات الدول الفقيرة.

وخلال لقاء هونخ كونخ، بذلت الدول الغنبية جهودا حثيثة لتأخير اثخاذ قرار بالغاء الدعم الزراعي؛ فرأت الولايات المتحدة

ضرورة مدح مساعدات مالية الى الدول الفقيرة لمساعدتها في تهيئة البنية التحتية الخاصة بها لزيادة قدرتها على التصدير قبل السماح لنغاذ منتجات هذه البدول التي أسواقيها، وأيِّدت اليابان وجهة النظرهذه باعلانها نيتها تقديم 10 مليارات دولار الي الدول الفقيرة لتهيئة بيئتها التحتية أولاً. ثم اعلنت الولايات التحدة مضاعفة للساعدات التى تقدمها الى تلك الدول للغرض داته من 3,1ملياردولار الى 2,7 مليار دو لار سنوياً. 🔳



والتكفولوجيا في هونغ كونغ ورئيس المؤتمر، وكيث روكويل، الناطق باسم منظمة التجارة العالمية

الرئيس التنفيذي للغرفة العربية البريطانية

خطة لتنمية التجارة وتوجيه الاستثمار

لندن- زينة أبوزكي

أطلقت الفورة النفطية الأولى قبل ثلاثين عاماً حركة تأسيس غرف اقتصادية عربية أجنبية مشتركة، ومع أن التجارة طغت على أنشطة هذه الغرف، إلاّ أنها لعبت دوراً فاعلاً في خَلِقَ أَطْرَ لَلْتَعَاوِنْ فِي مَجَالات عَدِدٌ، شَمَلَت تَحَدَيْداً فَرَصٌّ الاستثمار والترويج لها، ومن أولى الغرف التي تمّ إنشاؤها كانت غرفة التجارة العربية البريطانية، التي يعتبرها أمينها العام ورثيسها التنفيذي د. محمد الصمادي الغرفة الأم للغرف العربية الأجنبية عامةً والأوروبية تحديدأء



وتأسست الغرفة المربية البريطانية العام 📕 1975 وشكلت على مدى ثلاثين عاماً جسراً للتواصل والتعاون بين الدول العربية وبريطانيا. عن ظروف انشائها يقول د-محمد الصمادي: "جاء انشاء الغرفة في سياق اتجاه نحو إنشاء غرف عربية أوروبية مشتركة. وتولى التنفيذ الاتحاد العام لغرف الصناعة والتجارة والزراعة للبلاد العربية وجامعة الدول العربية، إضافة إلى شريك بريطاني. وكان الهدف الأساسي منها أن تشكل أدأة للتواصل بين مجتمع الأعمال في بريطانيا والعالم العربي،

وسد الهوة إذا وجدت. ويضيف الصمادي: "جاءت الغرفة ضمن هذا القهوم وكلفت أساساً من قبل الحكومات والسفارات العربية، القيام بعملية توثيق قوانين ونظم وإجراءات التجارة الدولية المعتمدة في الدول العربية وبريطانيا. لكن هذا الدور تطور مع تطور العلاقات الاقتصادية، وكذلك مع تطور الأوضاع بين الدول العربية وبريطانيا. حيث كان التركيز في ذلك الرقت على التجارة

المنتدى العربى البريطاني

ويلاحظ الصمادى تشأبه الظروف بين فترة تأسيس الغرفة والفترة الحالية من حيث الفورة النفطية والتغيرات الاقتصادية

والتوجهات الجديدة. ويقول: "في المرحلة الحالية، كان لا بدللفرفة أن تعيد النظر في أسلوب عملها وتوجهها بحيث تستوعب للتغيرات الحاصلة في المنطقة وتنشط أكثر في مجال تطوير العلاقات العربية البريطانية. وأن تسمى للعب دور في تقريب وجهات النظر، وتصميح الخلل، وتطويق الأزمات والدفاع عن مصالح الدول العربية على الساحة البريطانية وربما ف الحافل ولهذه الغاية، يقول الصمادي: "بدأنا

بتنفيذ ستراتيجية جديدة للغرفة تغطى السنوات الثلاث المقبلة من 2006 إلى 2008. وتهدف إلى خلق أدوات تواصل جديدة؟ ويضيف: "لذلك سنقوم مطلع العام 2006 بتأسيس المنتدى العربي البريطاني، الذي سيتولى عقد سلسلة من الكؤتمرات والندوات واللقاءات لتوفير فضاء جديد يغطى القضايا الرئيسية التى تهم المنطقة العربية وبريطانيا والعلاقة بينهما. كما سيقوم المنتدى بعقد لقاءات شبهرية على شكل

نسعى لتعزيز تجارة الخدمات بين الدول العربية وبريطانيا

محاضرات من قبل شخصيات معروفة عربياً وبريطانياً".

ويشدد على ضرورة إيجاد القومات اللازمة لنجاح المنتدى ومن أهمها إنشاء مركز للمعلومات لتوفير معلومات دقيقة وموثقة، بحيث تصبح الفرفة مركزاً للمحلومات بمعنياها الواسعء تشمل إحصاءات وأرقاما حول العالم العربي وحول الملاقات الاقتصادية العربية

3 دوريات جديدة

وفي الوقت نفسه، يؤكد الصمادي على ضرورة تطوير المنشورات الإعلامية كأداة من أدوات التواصل مع الشركاء في بريطانيا وأوروبا عموماً، حيث سيكون هناك 3 دوريات رئيسية نصف شهرية تُعنى بالترويج للعلاقات الاقتصادية. وتغطى هذه للنشورات كل النطورات التى تعصل والنشاطات والعروض في النطقة العربية، وتقدم إلى مجتمع الأعصال البريطاني لخلق حلقة تواصل مع منظومة الأعمال في العالم العربي؛ ويتابع الصمادي: "سيكون هناك، اعتباراً من الربع الأول للعام 2006، مجلة عربية بريطانية تغطى القضايا الأساسية، الاقتصادية والسيأسية والاجتماعية، وقضايا الإصلاح الاقتصادي والسياسي في العالم العربي، وغيرها من الوضوعات الَّتي

يم الساحة البريطانية وسيمعل في هذه البحلة كتاب ورصحافيون يتمقدون برؤية وكان كتاب ورصحافيون يتمقدون برؤية المربية والمحافظة التأليط المربية المربية المربية بكنا ساحة للمربية بكنا المول المربية بن المول المربية من كل يوريطانيا ويتضمن الغارية التصالية عن كل يربطانيا ويتضمن تقارية التصالية، وسيمتم لاحقة شعر الدليل على للوقع الالكورية في للوقع الدليل على الموقع الدليل على الموقع الالكورية للفرقة الدليل على للوقع الإلكتورية للفرقة .

تجارة الخدمات

كما أعلن الصمادي أنه يجري توسيع دور الفرفة، ليس في مجال التجارة استناداً إلى المفهوم الذي كان سائداً في المنطقة العربية لعقود من الزمن، بل التجارة بمعناها الواسع لتشمل أيضا الخدمات كجزء أساس من العلاقات الاقتصادية الدولية. وقال إن تجارة الخدمات تشكل منذ العام 1995 ثلث التجارة العالمية، "لذا كان لا بدلنا من توسيع عملنا ليغطى هذا الجانب وأعتقد أن الساحة البريطانية مهمة جداً كإحدى أهم الأسواق الدولية في مجموعة الدول الثماني، وخصوصاً في مجال الخدمات المالية والمصرفية والتأمينية والنقل والسياحة وغيرها؛ وبالتالي فمن الهم تطوير تجارة الخدمات بين بريطانيا والدول العربية". وتابع: "كما سنركز نشاطاتنا على قضية الاستثمار التي أصبحت من القضايا الهمة في المعالم العربى وكذلك لرجال الأعمال البريطانيين؛ ومختلف النشاطات التي أشرت إليها ستركز أساسا على تطوير الاستثمار واستقطابه إلى قطاعات مختارة في البلدان العربية، تبعَّا للأولوية التي تحددها الدول. وبالتالي نحن نوفر هذا الفضاء لربط فرص الاستثمار بالستثمرين. ولا أعنى هنذا فقطرؤوس الأموال، يل الاستثمأر بمعناه الواسع منحيث توفير الخبرات والثقنية والنفاذ إلى الأسواق".

التنسيق مع البلدان العربية

كما أمارن الهممادي أن وقداً من الفرفة بالمرتزفية بياضر تذفيذ جولات على عدد من الدول الدوية بياضر تذفيذ جولات على عدد من الدول الدوية بيات السعودية السعونية السعونية والقلقي والكويت والإمارات العربية المتحديث خلال هذه والقلقي المحكومات، وتم السبحث خلال هذه المحلول ومناخية الاستثماري وما تستطيع غرفة التجال الاستثماري وما تستطيع غرفة التجال الدوية البريطانية أن تقدمه في هذا اللجال الدوية المتحلول أمارية على المحل العال أنه سيتم استكمال العام الحالي العام يكون قد وضحدا الجال العام يكون قد وضحدا الحالي، يوري: أن "بذلك تكون قد وضحدا الحالي ويري: أن "بذلك تكون قد وضحدا يدنا على كل الدول العربية خلال العام يدنا على يكون قد وضحدا يتداك يكون قد وضحدا يدنا على يدنا على الدول العربية عدال العدالي يدنا على يكون قد وضحدا يتداك يدنا على يدنا



العربية، ما يسمع بتحديد أدوات التماون بينتا وبين كل من هذه الدول ، معتبراً أن مثل مقدة الجوولات المختباس الاعتباب أكثر من مجتمع رجال الأعمال الاعتباب الحرب وتمقيد احتباجاتهم ورغباتهم، ميث نتحكن من تخطيط نشاطاتنا بما يخدم هذه الأهدات ويحزز العمليات الاقتصادية بين الدول العربية وبريطانيا".

ويرى ، معمد الصعادي "إنه على الرغم من الأحداث اللتفرقة التي تشهيماً بمعماً بمعرك الدول، فإن اللتفاقة العربية معرماً تميش الدول، فإن اللتفاقة القديدة القورة لللية التاجمة من ارتفاع أسمار البتدول، لللية التاجمة من ارتفاع أسمار البتدول، كبيرة در الجميح يولي امتماماً بهذه هذا للجال، بالتمان مع شركائناً في المنطقة من نقح أقاق عمل جديدة لإعادة تدوير جزء الدول الموريدة أو في برجائياً، وتصادرا ما الدول الموريدة ويورة عدادة الدول الموريدة إلى المنطقة الدول الموريدة إلى بالدول الموريدة إلى برجودة الدول الموريدة إلى المحتجدة الإستشمارات سواء

ستراتيجية جديدة للغرفة تتضمن تأسيس المنتدى العربي البريطاني

البريطانية في الدول العربية أو العربية في بريطانيا، الى القطاعات الجدية وذات الأولوية. ويضيف أنه بسبب الأوضاع القائمة

حالياً، مناف نظرة خاطفة تجاه الدول الدورية، رويقول، "منا نائمس دوراً الساسياً في إيضاح المصورة الحقيقية له الأوضاء الاقتصادية، والسياسية والاجتماعية في المنطقة العربية لنظرائنا في الجانب المريطاني"، وينظر للمقرفة في بريطانيا كإحدى أدوات تطوير الملاقة المربية الأعمال ويكز الصمادي على أن القطاع للالى ويركز الصمادي على أن القطاع للالي

الدريطاني جعند، استثمارات كبيرة فلدن تعتدر إحدى أهم الأسواق المالية في العالما وتستقطب عدداً كبيرا من الشركات متعددة الخيسيات في القال، فإن هذا الشركات لها المتصاءات والمتعدان في أمد المشركات لها سيما في منطقة الطليح، ويشير إلى أن هذه الدول مستقطب استثمارات كبيرة في قطاعي للصارف والله المعالمية والمثالم بالأمر بالمنسبة بدي حراك والمبيعة للأعمال، ولحف إلى أن المعايدة على الشركات البوطانية تشراف الى المائية الشراكات المعالدة لشراك المائية عمل بلدنا مسرق وجنوب شرق اسيا وليران بلدنا مسرق اسيا وليران وغيرها. !!!





عمّان - أميرة علم الدين

"إننا دائماً نتعلم"، هو البدأ الجوهري الذي اقتدى به إيليا نقل منذ انطلاقة حياته المنهنية قبط المنهنية في المنهنة، وفي العام 2004 "مجموعة نقل" الني العام 2004 "مجموعة نقل" الله المناهنية والمناهنة والمناهنة والمناهنة المنهنية المنهنية المنهنية المنهنية والمناهن عملية شاملة لإعادة هيكلة المجموعة قادما إلينا نقل وأولاده وشارك فيها كبار الموظفين أو "شرعاء المسيرة"، كما يدعوم غسان نقل.

يدعوهم عسان نقل. وجاءت هذه الخطوة في سياق سعي الجموعة لتطوير انظمة إدارية ملاثمة يتم تطبيقها بكفاءة بما يكفل تفعيل قدرات الجموعة والحفاظ على ادائها.

"الاقتصاد والأعمال" الثقت إيليا نقل وغسان نقل وسليم كرادشة ونضال العسعس في حوار هنا أبرز ما جاء فيه:

> قابة الارتكاز الأساسية للديماويكية الإدارية التي تتعزيز بها مجموعة نقل تحود إلى اقتناع مؤسسها ورئيس ميثة للديرين إيليا لقال بان إدارة الأوسسات هي في تطور مستمد تتجه التممق في الشخصصات الادارية والدقيقية التي يشهدها عالم الأعمال، وهذا الاقتناع برهن عن صرابيته في المرحلة الأولى عربه

سلم الوالدارية الأكبر، غسان قلقا، إدارة المجموعة في المام 1986، تحت قيادت، بعد ذيك شهادة بكالوريوس في الهندسة المنتاعية وماجستين في ادارة الأعمال من الولايات الله حدة، وقد المرت هذه المواجعة للتي كانت المخصر الأساسي لنمج غيرة الوالد الهنية، مع علم الجيل المجدرة الرئي توسع في المجموعة من كالمجدوعة من كالمجدودة من كالمجدودة كالمجدودة

شركات إلى 28 شركة تعمل في 47 سوقاً بميزانية تتجاوز الـ300 مليون دينار أي ما يعادل الـ 430 مليون دولار.

لرؤية

تبدأ مقاربة التجربة الريادية لجموعة نقل في تطبيقها لمفهوم المؤسساتية مع مؤسِّسها إيليا نقل، بسؤاله عن صعوبةٌ اتخاذ قرار فصل الإدارة عن اللكية بعد مدة تقارب نصف قرن على تأسيسه للمجموعة فأجاب: "إن قرار فصل الإدارة عن الملكية والتخلى عن السلطة ليس بالقرار السهل. ولكنني مقتنع بأن المؤسسة العائلية إذاما انغلقت ضمن شخصية فردية فقدت حيزأ كبيراً من قدرتها على التطور وعلقت في فخ "الأنا". ولا بدلي من الاعتراف بأن وجود ولديُّ، غسان ومروان، كان له دور أساسي في قدرتي على اتخاذ هذا القرار فهما يشكلان صلة الوصل بين الملكية العائلية التي ابتدأت شخصياً بتأسيسها العام 1952 ، وبين الرحلة الدالية التى تمثل تطبيق الإدارة المؤسساتية على المجموعة. فدورهما كان أساسيا فإهذه الرحلة الانتقالية كونه قراراً ستراتيجياً بامتياز، وليس مؤقتاً أو تجريبياً، ويعزز بالتالي من قدرة المجموعة على التطور

ويشرح فساس نقل بدوره أن تطبيق مفهرم المؤسسة التماسيم مفهرم المؤسسة تناسبيم المنسسية واستحدات منصبيم الساسية إلى المجموعة المبارعة المناسبة مدى المناسبة على المناسبة.

و في خديده عن خصوصية الجموعات العائلية وعن إدارة استخداراتها، يركز نقل آن والمتحداراتها، يركز نقل آن والمحداراتها، يركز نقل آن بالذكاء واللكر، فعليه استخدامهما في عائلته فيل عمله كان العائلة مي الخالفة مي الساسر، فقداً أيف التوفيع يتطلب حكمة وجراة، إضافة إلى التوفيع من الله، ويسهير في هذا الإطار إلى المحدود وردة الأسس التي تعدقي بالمائلة الي كليدو توكيل ومجلس الامارة المائلية، إضافة المائلية، المائلة من الدولة العائلية، إضافة المائلية، المائلة المائلية، المائلة المائلية، وضعنا بورتوكرل ومجلس الامارة المائلية، أضافة المائلية، أضافة المائلية، أضافة المائلة الما

أنه لا يمكن لشخص واحد من العائلة أن يكون مديراً عاماً لشركة واحدة لأكثر من 3 سنوات وذلك بهدف تنمية مهارة تحضير ونقل الإدارة إلى مدير آخر، شامكانية الضلاعات العائلية واردة دائماً.

كما يؤكد أن الحل الوحيد والأسلم للمجموعة يكمن بتحويلها إلى شركة مساهمة مما يمنح أى فرد من العائلة حرية الخروج، والأهم منها، آلية الخروج في حال وجود هذه الرغبة. ويوضح أنه في حال كانت الشركة مغلقة، ولم يصل أطراف العائلة إلى اتفاق، فإن الخلافات تتطور باتجاه المحاكم وتنعكس سلبيا على العائلة وبشكل أساسى على المؤسسة وعلى مستقبلها. ويشير في هذا الإطار أنه "لا بد من أن يكون لدى الوالد المؤسّس الحكمة ليدفع أولاده للسعى وإلى تعلم قيمة المال والسؤولية ومعنى التعب، وأنه يهدف الصافظة على النجاح يجب أن يجد ويتعب وأن يفهم أن كونه أبَّن المالك لا يجعله أفضل من الآخرين، بل على العكس، فقد أتاه النجاح بشكل سهل"، مؤكداً "أن احترام النفس والعمل هما

جذور المأسسة

أما إن ما يتعلق بعملية فصل اللكية عن الإدارة فيبدأ ناشب رئيس فيئة الميرين غسان نقل حديثه موضحاً أنها تقع ضمن الستر اتيجية طويلة الدي للمجموعة ولم تات وليدة اللحظة.

قد براشرت الجموعة منذ قسنوات. لتمهيد لهذه الطعوة الانتقالية بالعمل على بدأه عامل الثقة لدى سجلس الإدارة لتسليم الإدارة التاشقية للجموعة من خلال تطوير الإدارة التاشقية للجموعة من خلال تطوير عبارة ع 8 مجلدات تتضمن 15 أهملاً تشرح عبارة عن 8 مجلدات تتضمن 15 أهملاً تشرح مستشارين الرادين وتقتيم من قبل مستشارين عضصصين إلى المستشارين مستشارين المنافقة عن المستشارين سائمات للجموعة . ويقوم الستشارين بالتدقيق في أنظمة المؤسسات التابعة للمجموعة بشكل دروي لمنح كل مؤسسة على صده ههادة الحSM تأكيد الانزاميا

وتمثل هذه الخطوة، على المستوى المستوى المستوى المستوى المستوى ويتاد الموردة في المتاوية المستوى ويتودد المستوى على على المستوى المستو



الغيرات السابقة والـwming cut-ship التي يربها النجوعة ومن جهة أتانية ودري بيها النجوعة ومن جهة أتانية ودري توليق فده الأنشاة والضوابياء (الانتزام بها، من شهل جميع مؤسسات الجموعة إلى التاسيس المجها أمين أنظمة معلوماتية التأسيس المجها أمين أنظمة معلوماتية تمزز عمليات التشاق القرارات السابقة عدر اسام عمليات الراحية عداد راسام معلوات الاسوالية عدر اسام عمليات الاسوالية المناز الذي راسات المناز الذي راسات المناز عمل المناز ع

إعادة الهيكلة

يشرح للبير التنفيذي سلهم كرابشة، الذي عاصر الجموعة للدة 20 عاماً، عملية إعادة الهيكلة الإدارية من بدايتها حين اجتمع أصحاب القرار في المؤسسة لفترة 4 أشهر متثالية بهدف براسة ومناقشة نقاط قوة وضعف المجموعة، التحديات التم تواجهها والغرص التاحة، أي القيام بعملية SWOT Analysis كاملة للمجموعة فشملت براسة مؤشرات الأداء الرئيسية لصناعات الجموعة فكل من أوروبا، الولايات المتحدة، واليابان؛ وثباعاً، تم تقييم أسهل وأسرع الطرق لأخذ القرار السليم، ومواجهة التحديات والخاطر، والاستفادة من الفرص الموجودة، شأتي البسؤال الأسباسي حول كيفية هيكلة الجموعة لتحقيق هذه الأهداف. في ضوء هذه العطيات، تم تصعيد 6

احتمالات للهيكل الإداري، حدثت تدريجياً حتى تم التوصل إلى نموذجين ققط، ريعد النموذج الذي اعتمد من قبل مجلس الإدارة، ويشرح كو الدائمة أن أحد أصاد الدوامل التي مبرعة التخاذ بناء الهيكل الإداري عليها في سرعة لتخاذ القرار في الهجم عنه بهدف تجنس أضرار من الأشخاص مرتبطاً يمركز قرار واحد، من الأشخاص مرتبطاً يمركز قرار واحد، شركة مالكها أقبع عليها أو سرداء شهرسية بين شركة مالكها قبيها أعيها أو سرداء شهرسة بين

عليها، هو سرعة المركة والقدرة على اتخاذ القرارات.

وقد قسمت الاراق التنفيذية مماجلت المجموعة إلى قسمين يشكل الفسم الأول منها صناعة الورق ومشتقاتها، وهي الصناعة الأساسية للمجموعة، والثاني يشمل مستاحات اللحو الملكة، الأندوب الباطون الجاهز، الأنابيب البلاستيكية، تبما المنافق الجوافق، القرطاسية والتعليب تبما المنافق الجوافق،

كما اهتم السيدان كرافشة و العسائدس بروضع الرؤية الستراتيجية المجموعة أحتى المسائدس ما 2012 منا ورضع الخطط طبولية المجموعة أحتى ومتوسطة الذي للجموعة ومكتها من أقديم مدى انسجام الفرص الاستثمارية المثلثة اللي تقييم منا المسائدة إلى خليس منا المسائدة إلى خليس منا المسائدة إلى خليس منا المسائدة المنا المسائدة اللي تقييم منا المسائدة المنا المسائدة المسا

الأداة التنظيمية

ويشرح الدير التنفيذي نضال العسعس أن دور الإدارة التنفيذية للمجموعة يتلخص ني 3 مهام أساسية هيي: دعم، وتوجيه وضيط العمليات الرسساتية، وأن الهيكل التنظيمي لأي شركة هو أداة وليس هدهاً ويجب أن يتغير كيغما تطورت للؤسسة لأن كل مرحلة محكومة باستحقاقاتها ومتطلباتها. وأوضح أن هذه الرحلة لجموعة نقل استدعت التركيز على 4 محاور أساسية تدعم تعقيق الأهداف متوسطة الأجل. فأتى الكادر للرُّسساتي الذي يمثل تظأم الدعم (support system) للمجموعة على أنه نظام إداري يرتكز على 4 محاور أساسية تم اعتمادها نتيجة نراسة النشاط الستراتيجية الهمة في المجموعة والأهداف التي يجب تحقيقها في أسرع وقت ممكن.

ثاناً ثم استحداث منصب مدير تنفيذي للتصويق كون التصويق يمقدر الصوي السحراتيجي ألول في الهجوعة، وتعمل المجوعة حالياً على خلق ثقافة تسويلة في مؤسساتها ترتكز عاملي أولوية إرضاء زبائتها centric cultric دراتصقيق هذا المحتف تحمل الإدارة على شائب الهجرم التطبيع السحويق (Growting the بسويق) الذي يومي عادة إلى إرضاء أهداف مجلس الإدارة في الموجة الأولى المتصبح الأولوية للزيون من الملاحقة من في التطابية للأولوية



مجلس الإدارة. فرضى الزبون عن المنتج، ورضي الوظف عن نتائجه لا بد وان يولد نتائج إيجابية للمؤسسة وتالياً لجلس الإدارة.

وبما أن الهموعة تطمح إلى الريادة ف التكلفة، فقد تم اختيار المعمليات لتكون الحور الستراتيجي الثاني فاستحدث منصب مدير عمليّات تنفيذي لتفعيل دور العمليات والمحافظة على سرعة التنسيق مع الإدارة الرئيسية واتضاذ القرارات. ويتطلب هذا التوجه عادة إعادة هيكلة الموجودات، والتوجه إلى المركنزية في الإنتساج في بعض المناطق إذأن الجموعة تعتمد سياسة الإنتاج فالسوق المناسبة والبيع في السوق للناسبة ايضاً من دون ضرورة الإنتاج والبيع في كل الأسواق. وتصبح العمليات ضمن هذا التوجه محورأ ستراتيجيأ للوصول إلى التنافسية. وقد حضر المستشارون الإداريون

للمجموعة الخريطة الأساسية لبعض الأهداف الإدارية – القفنية الأساسية التي يجب تحليقها إن هذا الإطار، مثالاً على ذلك مركز للشتريات procurement التي تقع تصد مثلة العمليات، بهدف تحقيق وفورا الحجم (conomies of scale)

الشراء الستراتيجية المجموعة.
كما وستراتيجي المجموعة، ققل التطوير
كما وستراتيجي اللث يعمل كمسام امان
بغسن التوجه العام للمجموعة إلا وقت
نفسه المرابي يتاجي القروم (الاستقمارية)
المثلثة المجاء، ويترسع ثمانا المعمسين في
المثلثة الميارية المجموعة موضحاً أن
الموارد البشرية تشكل إهدامهم المناصلة
المرابد البشرية تشكل إهدامهم الماناساتية المناساتية المناساتي

وباتي الضبط المالي، واستحداث منصب الدير المالي التنفيذي، كمور [غير كونه أساساً يُ توجيه وإدارة المؤسسات، ويشكل خاص، في حالات فصل الملكية عن الإدارة والقويه إلى يناء صبر عفرسساتي إذ أن انتقال السلطة وتسليمها إلى الإدارة المتنفيذية يضرض وجود ضوابط مالية المتنفيذية يضرض وجود ضوابط مالية كأسلوب الأضبط المالي حيث أن المؤسسات كاسلوب الأسبط المالي حيث أن المؤسسات



غسان نظل

تتحلى باستقلاليتها الذاتية وتدير ميزانيتها السنرية، التي تتم الموافقة عليها من قبل مجلس الإدارة في بداية العام، وتتم متابعتها

من خلال التقارير الشهرية. وتولي الإدارة أهمية خاصة للهندسة المالية (financial engineering) لـضحان الوصول إلى المستوى الأمثل لاستثمار مورد الخمومة.

و تأثير تكنولوجيا الانمسالات تحت الصور النائي مباشرة و قداً للتوجه الصورة النائي مسافرة و قداً للتوجه السلوة المبايدة في المسافرة المبايدة في المسافرة المبايدة في المبايدة والمبايدة في المبايدة والمبايدة والمبايدة والمبايدة والمبايدة والمبايدة المبايدة المبايدة والمبايدة المبايدة والمبايدة والم

الهيكل التنظيمي لأيُّ مؤسسة هو اداة وليس هدفا. ويجب أن يتطور تبعا لتطلبات. كل مرحلة

لعملية ارتكاز المؤسسة على الــــknowledge worker حـــيــث قــرارات الموظف مبنية عـلــى معلومات واضحة وسليمة.

تفعيل الطاقات البشرية

و في ما يتعلِّق بمسألة القيادة والتقويض، وخلق عامل الثقة بين الموظف والإدارة، قال غسان نقل: عندما أصبحت الرؤية واضعة، وتم وضع ستراتيجية للمام 2012ء وأصبحنا مدركين تماماً ربحية ونسبة بيع كل صنف في كل الأسواق، تم وضع الـbalance scorecard لقياس درجة الانحراف عن الخطة الستراتيجية الأسساسية التي تم وضعها، فأصبح الجميع يعمل في الاتجاء نىفىسە. مىم وجود الىرقابىة، والتقارير الشهرية والدورية وغيرها... أصبح الجميع يعمل كمالوانه صاحب القرارمع صاحب المؤسسة في اتجاه واحد. وفي حالة الانحراف، نتمكن من تصديده بمسرعمة من ضلال

تصديمه من حالال الضوابط الأساسية التي تتمثل بالـsessiness. audits التدقيق المالي والتقارير الشهرية إضافة إلى تقارير الأناء القارنة شهرياً وسنوياً العام الماضي.

ويستخرد فقل شارحاً أن الديرون التنفيذيين بمعالان على تغييل الطاقات البرشرية على المستوى الإدراي الطاقات البرشرية على المستوى الإدراي الطاقات وهذا الأصر له يكن ممكناً في حمال عدم وجودهما أنه الهي سياستطاعة المالات المتابعة فده المراضيع والتفرغ لها، إضافة أضافها إلى الميز الإداري؛ وبالتكامل مع خيرات المالكين، أصبح التطور العاصل في الجمرية مطراً، ومركانيكية التشارك في والصلاحيات، تخلق حالة من التشارك في والصلاحيات، تخلق حالة من التشارك في

ن المجترفية تمتد سياسة الـNFO. أي المجترفية تمتد سياسة الـNFO. وحرية العميد تحتول حرية العميد المجترف حرية العميد والمجترفية المجترفية المجترفية المجترفية المجترفية المجترفية المجترفية المجترفية المجترفية المجترفية أي المجترفية المجترفية



منذ ١٠ سنة انطلقنا، وإلى ما بعد السعب ارتقينا، حملنا الأرز على اجنحتنا نسمو به عُلَماً إلى المالم أجمع. تخطينا الحدود وقطعنا المسافات وأقمنا بين الشعوب والبلدان جسوراً، كطائر الفينيق نتحدد دوماً، بأحدث أسطول نحمل الماضي إلى رحاب الستقيل، طهران الشرق الأوسط - الخطوط الجويّة اللبنائية يهدي عيده الستّرن لكل من يتطلعُ للعالم... للعالم.







الإدارة والمدراة التنفيذيون.
ويعملي مسان أهل العالم على المالا على
إحدى شركات الجموعة، الذي
إحدى شركات الجموعة، الذي
كانت بالخ الخسارة،
علما أنه أنه الخسارة، المحالات من الخسارة السارة
المحام إذ أن الخمسارة اللالية
للمؤسسة متوقعة في السنوات
السلام الأولى شمس القطاء
السلوبلة الأمد، وللوظفون لإسلاما
يتجملوب سبب هذه الخسارة
سيرحان الخسارة

المؤسسة يبنى نفسه ويعطى

للرسسة ومن أرائضروري إعطاؤه هو افزر مالية في مذه للرحلة، هما كان إلا اللواقة عا طلب، وتبما الخطاة التي اعتمدت وجهود القتيمين عليها، فإن اللؤسسة حالياً توبيع وعلى وشال القترس، وهذا بشال صغير على الثقة؛ طلو حصل المكس، لكان هذا المدير قد الشعباب الذين هم العمامل الاساس التي لا لتي هذا المدير قد لنجاهة في السنوات اللاحقة

رحدوس الجبرعة على الإبقاء على مرع المركة لإبقاء على مرع المركة في الدرتها و الشفاذ قراراتها في الرسطة المركة في المرسسة anower, take it and na vous anower, take it and wous anower and was anower and was anower and na vous anower anower and na vous anower anower and na vous anower anower

إدارة التغيير

ويتقل سليم كرادشة في هذا الإطار إلى أحد أمم عناصر الذجا الذي يكدن في وجود برنامج لإدارة التخيير في منده لرحلة الانتقالية شارحاً أن اي تغيير يحمل في أي مؤسسة وليد مالة من معرف الشاف بالتخيير و تكون محدية إن استمرت لفترة قصيرة. ولكن يجب أن يتبع فقد المائة عند الرحوس إلى في هذه إلى مرحلة الرغية بالموقة، لأي شريك في هذه للؤسسة، سو ظماً أن موردة أن مصولاً أن مستشمراً أن أولى فيوق من القرقاء الذي يتدفع وكيف سينعكس عليه هذا التغيير يترقع وكيف سينعكس عليه هذا التغيير يترقع وجانياً الغول أن أي تغيير بتخذ يجب ان يكون إجابياً لغطة شركاء للجموعة وإلا

همند البعاية، تم وضع نظام أو برنامج لإسارة التغيير وتمين "سفراء للتغيير" (Change Agents) في الجيوعة يتشاركون رسالة موكدة ووضع مواتاً عن كيفية التغيير، وإنكاسات، ومتطلبات للرصلة التغييرة، والمجارات المطلوبة من الأشخاص، وطريقة العمل وما إلى هنالك بهدف بناء



سليم كرادشة

المعلى مع غير الالك إذا نقافة للمسات المعائلية تقوم على المساحب الأوسسة هو الذي يمكن إما تصاحب الأوسسة هو الذي ياختسار مع صاحب القرار الوجيد بالمسات من المسات الم

أو لهذا الزمان والمكان من عمر المؤسسة.

شركة مساهمة

عن خيار توسيع قاعدة اللكية بعد ملكوا من كيار توسيع قاعدة اللكية بعد الأدارة الأول، هيئة من الأدارة الأول، هيئة من الأدارة على القائمين على المجموعة. دائية الطل الوحيد والأسلط للجموع يكن بتحويل الشركة إلى شركة مساهمة معا يعطي الآلية الشركة خفلقة، وفي حال عدم الانطاق، وتنظرة بن عدم الانطاق، وتنظرة بن عدم الانطاق، وتنظرة بناتجاه المناطقة ون حال عدم الانطاق، وتنظره المناطقة في الوقت نفسه.

ويدتم ناقل اثالاً "عداسا تصميح الشركة عامة ويصبح لديك القدرة على ترزيح اسهم على القينين على النصركة والوظنين فيها، والذي الفضل أن السميهم به "شركاه في السيرة"، الذين يصبحون شركاه حقيقية قانونيا في الأوسسة ومالكون لها حيث أن تمان ينعكس على المستوى المهاسية يصبح أعدق وينعكس على المستوى المجيش، ومن لتم يماني موضوح مصقيق الذات حيث لتم يماني موضوح مصقيق الذات حيث للحومة تؤمن فرصة للتعلم والتطور. للجودة تؤمن فرصة للتعلم والتطور. للحيادة المجرعة تعطي نوعا من الشخر للانتماء

رعند سؤاله عن كيفية رؤيته لتطور الشركات المائلية التي تشكل العمود القفري المائلية التي تشكل العمود القفرية المائلية التي برحيل المواجهة المرابعة ا

الثقافة الجديدة لرحلة متقدمة من تطور الجموعة. وتوسعاً بفكرة "سفراء التغيير"، أسهب

كوادشة شارعاً أن أصعب عملية تغيير في أي مؤسسة هي التي تتعلق بتفيير ثقافة المؤسسة و الثقافة اللوجودي فهجوع تأثير تنقسم إلى جزءين، جزء صالح لكان إمان ووالحزء الثاني يتعلق بكفية إدارة المؤسسة بمرحلة معينة من عمرها أو حجبها معطياً مثالًا على ذلك أن أدارة للؤسسة عندما تكون إقليمية، مؤمناً أن أسرع طريقة لتغيير الثقافة والوجية، مؤمناً أن أسرع طريقة لتغيير الثقافة والوحية، مؤمناً أن أسرع طريقة لتغيير الثقافة تدريجيا ما الوقت.

لذا كان من المجرجة الختيار الأشخاص النين من خلالهم حسيدا التغيير أي أن ذوي اللغية التغيير أي أن ذوي اللغية من الطعيع المعامد والمحتجد المحتجد المحتجد

ويتوسع نقل به مؤضرع تغيير نقانة المؤسسة موضحاً أنه عند استلام كرادشم والعسمس مراكز مه و البدم باستمعال مسلاميات على المؤسسة على المؤسسة على المؤسسة على المؤسسة على المؤسسة على المؤسسة المؤس

نعيين "سفرا، للتغيير" يتشاركون فناعات ومفاهيم موحدة

creating a safe environment

Education is a cornerstone to a healthy stable someby if the wise of disaster, whether natural or manmade, the damage till social and social infrastructure can leave the future of entire generations in the balance your kind donation will help the Fund for Asia to ensure that basic quality education is awarable to those most in need.

For further information on how to donate call +974 492 7132







تشمل قطاعات السياحة والتسوق والتنمية الحضرية

توفيق الجراح: "مجمّعات الأسواق" تطور 15 مشروعاً في الخليج

الكويت ـ "الاقتصاد والأعمال"

قال رئيس مجلس الإدارة، العضو المنتدب في شركة مجمعات الأسواق ألكويتية توفيق الجراح، أن شركته وظفت خلال الفترة الماضية أكثر من 600 مليون دولار في تأسيس وتطوير مشاريع تنموية في أربع دول خليجية كان أبرزها ف الكويت ضمن شراكة مع الحكومة الكويتية ومؤسساتها شملت قطاعات السياحة والترفيه والأسواق والتنمية المضرية، وتوسع هذا الاهتمام ليشمل دولاً أخرى في الخليج وهي البحرين وعمان إضافة إلى السعودية حيث تم التوقيع مؤخراً على تطوير مشروع برج هاجر في مكة المكرمة بقيمة نصف مليار دولار،



200 00 15 Jila Wal

(2) أشار توفيق الجراح إلى أن الشركة إلى طورت أكثر من 51 مضروعاً تتصوياً إلى من المن تصلى أن ملايين منذ مربع تقدر قيمتها السولية بالمليارات، وهي الزاض محكومية قتام عليها مضاريع تتصوية تتنزع إن إطار الفطط الحرك مهد القطاع بالتندية المعرانية والسياحية والزراعية الراضية والني التحدية.

مشاريع عقارية بالجملة

وأضاف الجراح أن الشركة اضطلعت بدور ريادي على مستوي للنطقة يتناغم مع مركة التطور التي تشهدها والسعي نحر تنمية القطاعات الجديدة وتقليص دور الدولة لصالح القطاع الغاص، وأشار إلى أن الشركة أسست خلال العام مع شركاتها ولمات رؤوس

أموالها إلى أكثر من 200 مليون دولار، وهي شركات "ماجر" و"بذاء" و"مماء" و"عذاري" وغيرها وتركزت أغراض هذه الشركات على قطاعات الاستثمار والتمويل و التطوير العذاري والمقاجرة العقارية.

وقال توقيق الجراح إن الشركة وقعت مؤخر التشافيات مع عدد من الجهات الحكومية في الكويت لاستثمار وتنفيذ مشاريع بقيمة 60 امليون دولار وهي: مشروعا مجمّع الكويت الدولي للتنس ومنتزه السالمية السياحي الشاذان من

> سنختار قريباً مشغَّلاً عالمياً لفنادقنا

المفترض أن يبدأ العمل بهما خلال النصف الأول من العام القبل.

وبينَ أن الشركة ستشغل مع بداية العام عدداً من مشاريعها الضخمة ابرزها منتجع صحارى للغولف القام على مساحة 600 الف مُ في الكويت بقيمة أستثمار بلغت أكثر من 50 مليون دولار ويقام بأعلى المواصفات وللتطلبات القياسية العالمية وبإدارة عالمية: وكما ستفتتح الشركة مشروعها السياحي منتجع سليل الجهراء فيدولة الكويت المقام على مساحة أرض تصل إلى 500 ألف متر مربع ويحتوي على مكونات متنوعة وباستثمارات تصل إلى 50 مليون دو لار، كما ستغتح في العام المقبل مشروع منتزه عين عذارى السياحي في مملكة البحرين خلال النصف الثاني من العام المقبل وهو ثمرة شراكة مع الحكومة البحرينية وسيشمل الشروع مكونات ترفيهية وسياحية وتجارية ومساحات خضراء ويقام الشروع على أرض بمساحة 170 ألف متر مربع على أشهر منطقة في البحرين وهي عين عداري المرتبطة بشقافة البحرين ودول

استثمار سياحي في لبنان

والسار الهواج إلى آن اللشمر كمة ستستفرو أي لبنان من خلال تطويره الغنسي يحتري على شقق نشدقية لا يجوم في منطقة عين للويسة في وسط الماصمة اللبنانية بيرون، كما أسسس أن بلبناني شركتين مساهمتين إحداهما عقارية و أخرى قابضة للرحلة اللبلة خصوصاً أن مثاخ الاستشمار فيه فهد مناخا إليجابية رصوصاً إن مثاخ الاستشمار خيك ورسمية من قبل الدولة اللبنانية ولد وجدت إلى القائل عم ورضي سجلس المرزاء أمؤاد السنديورة منا الإصراء والاعتمام بتعمم الناخا إلىستشاري في لبنان والاعتمام بتعمم الناخا إلىستانيان في البنانية والاعتمام بتعمم الناخا إلىساتين عن عواصل الجذب والمناحة المجال الزيد من عواصل الجذب

وبين الجراح، في حديثه حول الاستثمار

7.7	197	قَ النَّبْمُوية بالمشاركة مع حكومات المنطقة	مجفعات الأسوا	مشاريع	
الدولة	هجم الاستثمار	التشاط	تصنيف النشاط	الشروع	الرقم
	(منيون دولار)				
الكويت	60	مدينة ألعاب متكاملة مع مجموعة من الأنظمة والخدمات وللطاعم وللقاهي	ترفيه	منتزه الشعب الترهيهي	1
الكويت	12	مدينة العاب متكاملة مع مجموعة من الأنظمة والخدمات وللطاعم والمقاهي	ترفيه	منتزه مرح لائد الصباحية	2
سلطنة عُمان	12	مدينة ألعاب متكاملة مع مجموعة من الأنظمة والخدمات والطاعم والقاهي	ترفيه	منتزه مرح لاند عُمان	3
الكويث	120	فندق 5 نجوم وشاليهات ملكية ورئاسية وأخرى منوعة ومجموعة الخدمات الصحية والمطاعم ومركز احتفالات	سياهي	منتجع هيلتون الكويت	4
مملكة البحرين	50	منتزه ترفيهي وتجاري وعدائق عامة وخدمات متنوعة	ترفيه	منتزه عين عذاري (البحرين)	5
الكويت	50	نادي اجتماعي ورياضي وترفيهي يحتوي على ملاعب غولف وخدمات أخرى متنوعة	رياضي	نادي صحارى للغولف	6
الكويت	55	فندق 5 نجوم وشالیهات ومجموعة خدمات تجاریة وترفیهیة وحدائق وأخری	سياهي	منتجع سليل الجهراء	7
الكويث	100	ملاعب تنس مفطأة ومكشوفة واستاد رئيسي. فندق 4 نجوم ونواد صحية وخدمات تجارية وترفيهية ومدرسة تعليم نبس ومجمّع مطاعم وخدمات أخرى	رياضي	مجمّع الكويت الدولي للتنس	8
الكريت	5	أستراجات على طرق السفر تحتوي على مجموعة من الملات التنوعة والأنشطة كالمطاعم والتجزئة والرياضة وغيرها	تسؤق	استراحات الطرق السريعة	9
الكريت	5	مراكز في أهم للواقع القريبة من تهتعات الشاليهات تحتوي على خدمات متنوعة	تسرّق	مراكز خدمات الشاليهات	10
الكويت	50	للركز الرئيسي لتجمع الخضار والغواكه في الكويت وللستوردة من الخارج بالإضافة إلى انشحاة أخرى	تسۆق	سوق الخضار والغواكه	11
الكويت	65	منتزه يحتوي طى مجموعة متكاملة من الشدمات الترفيهية والتجارية والرياضية ومساحات خضراء متنوعة وخدمات أخرى متنوعة	سياهي	منتزه السللية	12
الملكة العربية السمودية	500	شقق تمليك ندة 24 عاماً وفندق 4 شجرم من مشروع أبراج البيت	سيلمي	برج هاجر	13
الكويت	50	مبنى ركاب ومدرج وخدمات لوجيستية	بنية تمنية	المطار الخاص	14
الكويث	40	سوق تراثية وسوق للحوم والفواكه الطازجة ومقاه قديمة وذات طابع تراثي	تسوق	سوق المباركية	15
الكويت—جزيرة فيلكا	150	فندق و 500 شالیه ومجمّع ٔخدمات تجاریة وترفیهیة وموسی واخری	سياحي	منتجع إيكاروس السياحي	16

مشروع فيلكا

السياحي، أن شركته سعيدة بالتحالف الذي تم مع مجموعة هيلتون العالمية في إدارة منتجع وفندق هيلتون الكويت، كما أنها في طور اختيار مشغل عالمي لفنادقها المزمع تشخيلها في كل من لبنان والفندقين في الكويت، بالإضافة إلى استثماراتها الأخرى في فندق هاجر في مكة وفندق في جزيرة فيلكا الكويتية ضمن مشروعها السياحي الضخم

وحول المشاريع الكبرى التي تستثمرها الشركة، قال الجراح إن الشَّركة فارَّت بمشروع تطوير منتزه فيلكا السياحي على واجهة بحرية بطول 5 كيلومترات تشتمل على أكثر من 400 شاليه وفندق وخدمات تجارية وترفيهية منوعة، سيكون مركز استقطاب سياحي إقليمي وواحدا من أهم

الشاريع السياحية فالنطقة، والشروع تطورهم شركة المال العقارية، كما تطور الشركة مشروع للطار الخاص الخصص بالطائرات الخاصة والطائرات غير للجدولة كطائرات البريد وطائرات الرحلات الخاصة، ويشتمل التطوير على مبئى للركاب وقاعة انتظار ومدرج خاص والخدمات المرتبطة يه والشروع يتم تطويره بشراكة مع مجموعة مشاريع الكويت القابضة. 🖷



"مبادلة للتنمية":

استثمارات بنحو ملياري دولار

المبارك: دخلنا قطاع العقار وأبو ظبي أولوية

دبي - الإقتصاد والأعمال

بين تشرين الأول/ اكتوبر 2002، تاريخ تاسيس الشركة، والعام 2003، ابرمت "مبداللة "تكثر من 10 اشراكات ستراتيجية داخل وخارج الإمارات، وهي مُنفُذ ستراتيجية توسعية تعتمد تنزع القطاعات الإستثمارية وترزّعها على اكبر عم من الأسواق المحلية والفارجية، كما يقول الرئيس التنفيذي لشركة مبادلة للتطوير خلدون المبارك،

على ينطلق المهارك في حديثه بالتأكيد على أن المستجاهد والمدت المتحجاهدة المتحجاهدة والمنافسة المتحجاهدة والمنافسة المتحجاه المتحجاء المتحجاء المتحجاء المتحجاه المتحجاء المتحا

را تعيني الهي من سرات. ويلفت في الرقت نفسه إلى أممية الدور الذي يمكن أن تقرم به المكومات في تشجيع الشركات على الإستثمار داخلياً وخارجيا، "وهر ما باتت تقوم به العديد من الحكومات على غرار ما فعلت الإمارات، حيث نجد الشركات

الإماراتية في كل مكان وفي جميع القطاعات. وشركة مبايلة للتنمية هي مؤسسة استثمارية مملوكة بالكامل من حكومة إمارة أبوظبى، وتهدف إلى إنشاء وتأسيس الشركأت والمؤسسات وحيازة أو تملك حصص في الشركات العاملة في مختلف القطاعات داخل الدولة أو خارجها، ويشير المبارك إلى أبرز القطاعات فالشركة وأهمها في قطاع الطاقة حيث تنتشر الشركة ف منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، ولديها استثمارات فحقول استكشافية وحقول إنتاجية ومشاريع غازعملاقة وتمتلك "مبادلة" 51 في الله من شركة دولغين، وهو مشروع الغاز الذي يمتدمن قطر إلى الإمارات وتبلغ تكلفته نحو 4,5مليارات دولار." ويعتبر الشروع حالياً في مراحله الأخيرة، حيث من المقرر أن يستم توصيل الخاز إلى أسواق الإمارات وعمان في أو اخر العام 2006.

كذلك تمثلك "مبابلة"، شركة ليوا للطاقة حيث تمكنّت من خلال هذه اللكية من الدخول في 9 حقول إستكشافية ف ليبيا.

كما بدهلت الشركة في الأشهر للالفية هذال "الفيزنا" و" شمل و" دوبال" و شهركة "أوكسد نشال و" دوبال" وشهركة البترول المعالية ، وينتج المقل طاليا بين 10 الانه وكا الفين من من المالية على مالية المعالى عالية من ما المقل معلية الاستثمار، سفرقه الإنتاج في هذا المقل إلى نحو 10 القديم على إلى السفوات القبلة الير نخط الاستثماري بين في السفوات القبلة عور برنامية المؤين ويار السفوات القبلة عور برنامية المؤين في عرب عابير ويار "

سوريرصم مستعدري يورف عميدرد در . و خارج قطاح الطاقة ، اقدمت عبدابالة عالى شراء الشركة الهولندية Lease plan التي تتبر اسماطيل السيارات للشركات الكبرى ولديها نصو 2,1 مليون سيارة مؤجرة: ويشير المبارك إلى أن الصحفقة تمت بالإشتراك مصنفة شركة الخليان السعودية وشركة عمانية،

و مصه" مبابلة" منها نحو 25 في للك.
خلك اقدمت الشركة هذا المعيف على
شراء كل الله من شركة فيراري، ووقعت
مذكرة تشاهم مع شركة وولز رويس بهنت
استكشاف فرص الاستثمارات الشتركة في
المتخاعات القضائية و المجالات الشتركة في
المناعات القطاع المثاقة للتجودة

في القطاع العقاري، دخلت ٌ مبادلة ٌ بقوّة عبر إنشاء شركة الدار العقارية ، "ومن خلال

> ننافس على مشروعات متنوعة سنعلن عنها قريباً



-2. 03

شراء هصة من شركة فيراري، فتحنا باباً للعلاقة بين الدار" و"فيراري" حيث سيتم إيشاء أول مجنع ترفيهي تحت مظلة شركة فيراري في أبو ظبي". وتفوق قيمة الاستثمارات للتي إعلنتها

"الدار العمارية" حتى الآن الـ 7 مليلاً ات درهم (109, مليل دو لار)، ويوكه المهاد أن توكيز المراد الله تعلي بمشار الم طلي بريافت لا الرقت نفسه إلى أن قرجه خاص، ويلفت لا الرقت نفسه إلى أن قرجه خاص، ويلفت لا الترقت نفسه إلى أن قرجه الشاجع الشيع خالف عن دين المنافئ ويقرأ، "لا شك بان السيامة تلميه، وروما لكن الإمارة لنويا خامة ذاخلية بصرة المنافئ المنافئ المنافئ المنافئ أو من ناحية المراكز التوفيهية وغيرها، أي ولا يقتصر على الجانب السياسي، ومن شأن توظيف الإستشمارات الكبيرة في قطاعات توظيف الإستشمارات الكبيرة في قطاعات التطوير القداري إلى الإمارة.

وأشــــار فـــي هــــدا الإطـــار إلـــي للشــروع الـــذي تقـــوم "مبابلـــة" بتنفيـــذه فــي قطاع الصحــة بــالاشـــتــراك مـــــــــ المجاهزة (المجاهزة المجاهزة ا

و تتطلع "جادالة" إلى مختلف دول منطقة الأصرق الأرسط التي تكدن فيها فرص راعمة والشرق المنطقة التي تكدن فيها في الإنصارات، هيث دخلت بالإشداراك مع الأسمالية المساورات، هيث "دخلة المساورات، هيث "دخلة المساورات، هيث "دخلة المساورات، عملى استخمارات عدة في النطقة المساورات عدة في النطقة مناها في دقيب". قال سنخان من عدد منها في وقد قريبة". قال سنخان من عدد منها في وقد قريبة". قال



طائرات خاصة متوفرة عند الطلب لتنقل المسافرين مباغرة إلى وجهاتهم

منتج جديد من لوفتاهانزا سافر بمرونة أكثر مع طيران لوفتهانزا الخاص

قامت لوفتهانزا بطرح منتج متميز في ربيع ٢٠٠٥ يعتبر فريداً من نوعه لغاية الآن. فهو يوفر للركاب مروشة أكبر ودرجة من الخصوصية أكثر من ذي قبل. ومع طيران لوفتهائزا الخاص، تحصل على جميع مزايا الرهلة بطائرة شاصة مع تشكيلة الخدمات الراقية وشبكة الخطوط المالمية الكاملة.

رحلات دائمة تربطكم مع العالم باستمرار مع طيران لوفتهانزا الشاص، يحصل الركاب على رحلات مستمرة إلى مراكز فرانكفورت وميونيخ حتى من مطارات غير مركزية، ومنها إلى شبكة لوفتهانزا العالمية. وكذلك فإن طيران لوفتهانزا الشاص يربط أكثر من ١,٠٠٠ وجهة في الاتحاد الأوروبي وسويسرا والنرويج مباشرة مع يعضها البعض، ويتوفّر طيران لوقتهانزا الخاص للمسافرين خلال ٢٤ ساعة ويمكن المجز بأسعار ثابتة و مغرية – وتشمل أيضاً الحصول على أميال لوفتهانزا مايلز أند مور



خدمات درجة أواى يتمتع عملاء طيران لوفتهانزا الشاص بمزايا الدرجة الأولى، مثل المصوصية التامة على متن الرحلة، المواصلات بالليموزين في فرانكفورت وميونيم بين صالة المطار والطيران الخاصء بالإضافة إلى الراحة الشامة خلال الرحلة بكاملها. وهذا علاوة على أن كل عضو في مابلز آند مور يمكنه اكتساب ٠٠، ١٠, ميل عن كل رحلة مع طيران لوفتهانزا الضاص

شريكان قويان تتعاون لوفتهانزا يشأن خدمات الطيران الشاص الجديدة مم نت جيتس، الشركة المالمية الرائدة في مجال توفير الطائرات الشاصة. وهذا يتيح للمسافرين تغطيط رطتهم بكفاءة ومرونة ثامة مع توفير الوقت والاستمتاع بخدمة طائرة خاصة وفقاً لأحدث مستويات معايير السلامة.

المعلومات والحجز بواسطة الاتصال على الرقم 00 33 99 02 18 49+ يتلقى المسافرون خدمة شاملة من مصدر وأحد. حيث يقدم لهم فريق خدمة لوفتهانزا للطيران الشامس المشورة التفصيلية، ويتولى الفريق الحجر لهم. ويهتم الفريق أيضاً بالمجوزات الفندقية، نقل الركاب إلى المطار واختيار الطعام المفضل من قائمة الطعام على الرحلة. وللحصول على مزيد من المعلومات عن طيران لوفتهانزا الخذمي، يرجى زيارة الموقع. www.lufthansa-private-jet.com

> There's no better way to fly. Lufthansa



Greenline Yacht النجاح المبكر

دبي - الاقتصاد والأعمال





في الإمارات، ومكاتب ومقرات خاصة بالرئيس الأميركي جورج بوش، والمكتبة الرئاسية في تكساس. وعلى مدى ثلاثين عاماً انتقلت Greenline Interiors group من شركة صغيرة في دبى إلى شركة عالمية بكل القاييس تنتشر فروعها في لندن، فرانكفورت، باريس، لوس أنجلوس، وتتنوع انشطتها لتشمل اضافة الى التصميم الداخلي والتأثيث، صناعة الديكور الداخلي وتأثيب اليخسوت الفخمسة الخ... ولتصبيح غريسن لايسن لديكور اليخوت Greeline Yacht Interiors إحدى ابرز الشركات العالمية في مجالها.

> استندت غرين لابن لديكور اليخوت Greenline Yacht Interiors مكانتها العائبة في مجال هياكل التصميمات الداخلية والأثاث الفاخر لليخوت الفخمة، على فريق متكامل من الهندسين ذوي الكفاءة العالية فضالاً عن فريق إداري كرّس كل إمكانياته لجعل التصميمات الورقية حقيقة فوق الماء، تنفذها فرق من الحرفيين

أثبتت غرين لاين لديكور اليخوت تخصصية وخبرة عريقتين في سوق الديكور والتأثيث واستطاعت أن تجذب شريحة كبيرة من كبار العملاء في العالم تضم مالكي

العالميين والشركات التي تعتني ببناء وصيانة اليخوت. كما تمكنتُ الشركة خلال السنوات العشر الماضية، بالتعاون الوثيق مع "لازارا" لليخوت Lazarra Yacht من إنجاز أكثر من 40 يختاً من يخوت لازارا بطول 76 قدماً إضافة إلى 7 من يخوتها بطول 94 قدماً. وقد أنهت الشركة تجهيز يخوت بطول 70 متراً لشركة صناعة السفن سي إم أن CMN Shipyard في شييربورغ في ضرنسيا بموازاة اليخوت الأصغر حجما التي يتراوح طولها ما بين 20 و 30 متراً.

اليخوت بالإضافة إلى مهندسي الديكور

وتشول فاي بدرو، مديرة التطوير

والعلاقات العامة "إن طريقة العمل بسيطة للغاية، وتقوم على الالتزام بالمعايير الدولية لليخوت الغخمة". وتضيف قائلة "عندما نبدأ العمل بمشروع ماء نقوم بترجمة أفكار المصممين على ألخرائط ومن ثم نصنع كل شيء بدءاً بالديكور الثابت والأثاث وصولاً إلى بناء سطح اليخت وكافة مكوناته ما يمكِّن المالك من تفقده بالكامل قبل تنفيذ الراحل النهاثية التى يقوم بها فريق متخصص". وتشدد بدرو على أن نوعية العمل تتوافق تماماً مع أرقى المعايير في سوق اليخوت الفخمة. ويبدو مستقبل غرين لاين لتصميم البخوت مشرقاً وواعداً طالما أثبتت الشركة إجادتها لهذه الصناعة. وفي ضوء النجاح

الباهر الذي حققته، اشترت الشركة مصنعاً فبريطانيا ليشكل قاعدة انطلاقها وتوسعها في السوق الأوروبية. وتقول بدرو الدينا القدرة للعمل على يختين أو ثلاثة في الوقت نفسه حيث تمتلك الشركة ثلاثة مصانع تضم أكثر من 800 موظف. وتضيف: "عندما دخلنا إلى هذه السوق، تفاجأ الناس بالجودة العالية لليخوت التي انتجناها في دبى، وهذا ما يجعلنا فخورين جداً بعملنا". وتلفت بدرو إلى تميز عمل الشركة بسرعة الانجازمع الحافظة على معايير عالية للجودة، مُعتبرة أن ذلك يَجعلنا نحثل المراتب الأولى في السوق".

أما على صعيد المنافسة، فتعتقد بدرو أن غرين لاين لديكور اليخوت تنافس الأن







الشركات (المالية القي تعتبر رائدة في صناعة التصريف الداخسية في العالم الرديقة في العالم المردود المناف بالدسية لديرة الداخسية المناف بالدسية الديرة الداخسية من خارس الدوسة بديرة الداخسية من خلال العمل الداخسة على الردية الأولى من خلال العمل السؤوب والإدارة الجيدة المستحاليات من خلال العمل المساوع على الذوسية بيامكانات ان نقدم أسعارة تنافسية بعضل الامكانيات التقريمة المنافقة على الذوسية والإدارة المحربية المتحدة ما للتطريفة وقال الأخورية المتحدة ما يجعلنا تتقوق على الأخورية المتحديد يجعلنا تتقوق على الأخورية المتحدة ما

نقلة نوعية: يخوت عملاقة

ومن بين الشرايع التي سيتم إنجازها وبينا فرايط المجتزاء المجتزاء المتحدد المتح

اللهتمعين ومن التعوقم إنجازة وقريباً. ألما المتماعي أمساهم في تحسير فساهم في المتحدة الميانة المساهم في المساهم في المساهم في وبداية العام 2000. ووتت مكاماة غيرين لا ين لتصميم وتت على انجازاتها المراجعة الميانة على الميانة الميان

وشراكة مع Blohm+Voss

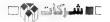
من حجه أخدرى والمعت قرير لا لإين للتصميم الداخلي لليخوت مؤخرا عدامة شركة Soloma*Vose الشركة الكبر لمستاعة لتغييد التركير الداخلي المحتودي العالمي طوله 18 مترا، وينفره بشكل معيز لم يسبق الرائحت الذكري هو من المعيم الجهايي سطورية البخت الذكري هو من الصعيم الجهايي سطورية البخت الذكري هو من الصعيم الجهايي سطورية العالمة على المساحة

و تقوم غرين لاين حالياً برضم الفسات الأخيرة على البيخت الشخم المسترم من الخضو المسترم من الخضو المسترم من الخضو المسترم من المسترم المسترمة والمسترمة والمسترمة المسترمة المس

كما شاركت غرين لاين لتصعيم الديكور الداخلي لليخوت في مروض موناكو لليخوت ومعرض فورت لاديردايل الدولي لليخوب لسنوات عدة مدرجة بذلك اسمها في أعلى مراكز صناعة اليخوت الفخمة.

و تعتبر غرين لاين لتصعيم ديكور وتأثيث البغرت أفضل مثال على مبادرات اطلاق الشريم، وفضح مرشحة لأن ثرت تصل على المثال المثالم، وهي مرشحة لأن تتصل التي اعلى المراتب في هذا البيدان. كما ومن للتو أن الترات المرجودة مع مراصاة تنظر أللتسعيدات المرجودة مع مراصاة للماضة على وهي العابير الدولية المتعدد وتعتبر دبي سوقاً مهمة وما من أهد يؤمن الماضة على طريق عن الإن المتعدد المارة على المؤمن الان المتصعيم المارة على المؤمن الان المتصعيم المارة على المؤمن الان المتصعيم





الجموعة التعليمية القابضة (الكويت) مرحلة تصدير المعارف والخبرات

الكويت - "الاقتصاد والأعمال"

تشكل المعومة التعليمية القائيضة تجربة استشمارية فريدة في التجربة استشمارية فريدة في الشمية الميثن مفهوم الاستثمار باللروة لتبشرية سوق العمل واحتياجاتها لتلبية سوق العمل واحتياجاتها المزايدة والمتواجاتها إطار رؤية لدور القطاع أخاص في رفد التنمية في الكويت براس الما البشري، الذي يعتبر العضام الترسي التواجد الرئيسي في الخول الي مرحلة اقتصاد الموقة.

أ اقتصر نشاط الشركة في البداية على تمثيلة السبح مجموعة البابضة، ولقديم خدمات التحليم للدارسة وإدارتها، ولقديم خدمات التحليم لشريحة معينة في المجتمع، لكن مع اتساح وهمة أن المكتبية، الديمو غرافية في الكريت، ومعمثلث فطاعات التعليم خصوم سا التعليم خصوما التعليم التحليم التحليم التحليم التحليم التحليم التحليم التحليم المكتبية القائمة على نشسفة تقديم الشركة القائمة على نشسفة تقديم وتتقديم الشائبي والمجموعة الشاملة في كافة المراحل، وتتقديم التعليم خلسفة تقديم وتتقديم الشعابية الشاملة في كافة المراحل،

اليوم في تقديم التصليم التشامل بمختلف مستوياته من خلال شركات تابعة مشغصت بالتعليم التقني والعالي والتأميل والتدريب والتوظيف، والتعليم التصير باللفتين العربية والإنكليزية، والتعليم الذوي لذري الاحتياجات الخاسة كانمؤفين والأميين غيرهم.

ق هذا الإطار يقول عيسي المعدي، رئيس مجلس إدارة "أقال الكلوبية" التابعة المجموعة، أن الجموعة التعليمية القرائية "مثل كا منظوات تعليم متكاملة لكافة شرائح الجتمع، وهي تجحت، على مدى 20 عاماً من الخيرة، في وضع نموذج بحتذي للتعليم الشامل من رياض الإطفال وصولا إلى التعليم الشامل من رياض

التوسّع الإقليمي

هذا النموذج ليس نموذجاً تعليمياً فقط، يل هو نموذج للاستثمار للآلي الناجح في قطاع التعليم حيث يكشف السعدي عن معاوضات



عيمى السعدي، فرأس العودة، وأعمد الهولي

مثقدمة مع السعودية وقطر والإمارات ومصر وسورية لتصدير فذا الثمونج بعد أن ثبّتت الجموعة ريادتها التمليمية في الكويت وأصبحت بصدر تنفيذ ستر اتبجية توسعها الإقليمي بحثًا عن فرص استثمارية جديدة.

رسيحي بعد ما ونوس فالإقدامة إلى خدماتها التطبيعة، قلدم الموحرمة خدمات استشارية ومالية للمستشرين والشركات المهنعة بقطاع التعليم. ومن بين تملك القدمات، دو اسات العدرى رواسات هول ماجات سوق العمل من أجل إنجاع الاستثمار التطبيعي من جهة، ومكافحة البطاة القنعة مزجة أخرية

عن جدرى الاستثمار فقطاع القطيم، وقول مساحة القطيم، وقول مساحة فقول التعديد الشقون الثالثة والاستثمار في المجموعة قوارس المعروة، "من مستقر يومجة التجارية، الاستثمار إن قطاع التعليم مستقر يومجني مناخيل المابقة، لكنه يمتاح إلى مستشمارية طويلة الأجرار لناجميعية وروفية المساحة الأجرار لناجميعية المساحة في المحمومة التعليمية القايضة هم مستقروبين والجميعة التعليمية القايضة هم مستفروبين متازيجيون، مستفروبين متازيجيون، مستفروبين مستواريجيون، مستفروبين مستواريجيون، مستفروبين المحمومة التعليمية القايضة هم مستفروبين المستفروبين المستفروبين

ن السياق نقسه بلغت المعدى إلى ارتفاع سهم المعرعة إلى ارتفاع سهم المعرعة أن بورصة الكويت من 400 إلى من 400 إلى سهم المجرعة أرتفاع أرياحها التضغيلية: "سهم المجرعة بتعيز بكران سهما تشغيليا يرتفي سحم الرجاعة الإرتفاع الإرجاعة المتعلقة المقتلة المقتلة المقتلة والمواجعة الرتفاع السرق اللالية ككان تشرعة فروة في فترة معينة كما هو حال الكثير سرق الكويت السمق الشركات اللاجة، وسوق الكويت

للأوراق المالية بدأت تستوعب هذه النقلة، عيث نرى الكشير من الحافظ والصنابيق الاستثمارية توظف نسبة جيدة من اصولها في الأسهم التشغيلية كونها أكثر ثباتاً وكونها عامل استقرار في المفظة: م

يذكر أن الجموعة أدرجت في بروسة الكويت العمام 1999 مقاست بإدراي المكروت العمام 1999 مقاست بإدراي أياس للشركات التابعة لها معا شركة وشركة الخطوط التقني والعالي، وشركة المعالم المغير والعالي، عمريز الرسملة السوقية للمجموعة محزيز الرسملة السوقية للمجموعة المحلة المطابق المحلة ا

الاستثمار في تقنية المعلومات

من باهيئه، يقول مساعد العضو المنتب للشؤرن الدنية في المجموعة أحمد الههافي أن التكنولوجيا المتصدة و يقتيع العلومات على نطاق راسم العلوي النامج أمر السايين التعليم المتصدة تتنسج مع متطابات المهتم الرفعي، ويلفد إلى أن اكبر أستخمان في النطقة في المعلمية إلى أن اكبر أستخمان في النطقة في المعلمية إلا تكدورتي وفي (والمكنولوجيا التي علما الطبح المعلوم والتكنولوجيا التي تملكها الجورة السحورة التكنولوجيا التي تملكها الجورة السحورة التكنولوجيا التي

...

الحجم والرسملة السوقية

شهد العالم وقرداً أكبر ععلية (صدار اولية لأسهم مصرف.
كانت تصالحاً بكن الصيحة للتكهيز" الذي طرح إلى اليووسة
كانت إسماله بكن الصيحة للتكهيز" الذي طرح إلى اليووسة
الرسطة السوقية تتجهز أن عالم الصدارة الدكانية مثل بكك
بار عليز" و"امريكان اكسرس" و"مويلش بنك" اكتابا مساوية
ترييا الرسطة السوقية أن "الزاجرج" علازة روو عامس أكبر
عصرات مريي من معيث مقوق الساهمين، ورقم ذات البيا
مصرات الشيخة السوقية التي يعد قد مد تجرباً من المي السوقية المساوية المساورة المساورة المساورة المساورة المساورة المساورة المساورة المساورة المواجهة والمساورة المساورة المساورة المساورة المساورة المساورة المواجهة المساورة الم

كتا بإغ العدل نفسه بالنسبة للتسليلات الذي وصلت بو 20 عيان رود الدى المصرف الصعيفي مقابل رقال مليارات دولا رادي القطاع المصرف السعيفي مقابل رقال بر نقط المعادل إلى 30 مرات قطيب بين 200 مليان ودير ووالا مليان إلى الأرباع فيكان العدل القراس من ووصف حيث سجل المصرف الصياني الريام معاقبة بقيمة و مصف حيث سجل المصرف الصياني الريام معاقبة بقيمة المصارف المصرفية 21 عيان ولا ركان القرارة ويهود ثقاف إلى أن المصارف الصينية قابعة للدونة ويائتالي لا ثلث إلى إلى المصارف الصينية قابعة للدونة ويائتالي لا

لكن هل كل ذلك يشير إلى أن أسعار أسهم الصارف السعودية هي أعلى مما ينبغي أن تكون عليه؟ أم أنه يتعين أن تكون هذاك نسبة أعلى من الأسهم لدى المصرف الصيني مطروحة للجمهور بالنظر إلى حجمه الكبير؟ الواقع أنّ الأسواق المالية في النصين هي اليوم أقل تطوراً من السوق المالية في السعودية من حيث العمق والتداول، لذلك فإن القوائضُ النقدية التراكمة في الصين في ظل النمو الاقتصادي السريع للسجل هذاك في السنوات الأخيرة اتجه معظمه نجو للصارف، حيث أصبحت نسبة للوجودات للصرفية إلى الناتج المحلى الإجمالي في الصان تبلغ 210 في اللَّهُ وهي أعلى نسبة في العالَم، وفي المُقَارَنة، لا تستجاوز هذَّه النسبَّة 75 في الله في السعودية وهو مستوى مشابه للمستويات المروقة في البلدان المُقَدِّمة، ويشكل ذلك بليلاً آخر على أن المهم لم يعد الوُّشر الوحيد على النمو أو التطور ف بلدما، نظراً لتزايد وسائل وأساليب الوساطة المالية المستخدمة في الأسواق المالية اليوم، والتى باتت تغترض أكثر فأكثر دوراً فاعلاً للمستثمر البنى على المعرفة والدراية بأوضاع الأسواق وأدواتها فيضوء انتشار المعلومات وتعند الوسائل للحصول عليها وسرعتها.

نعمة الصباغ يبدأ عمله في "البحر التوسط"

تسلَّم نعمه الصباغ إعتباراً من مطلع العام الجديد (2006) مهامه الفعلية كعدير عام لجموعة بذك البحر المتوسط في بيروت، بعدما تم اختياره لهذه للهمة قبل نحو ثلاثة أشهر.

روزشر الوقع الجديد أ. بنعمه الصباغ على دخول بنك البحر المتوسطة مرحلة جديدة بدأ التأسيس له فدينه منه الأمير الرسم وزية جديدة تركز على تفعيل قاعدة إلى الأرباق ويناء منظومة من اللنجمات و الخدمات تمهيد الإطلاق خطاة توسع جغراني على غرار سا هو واستعمل بالنسبة إلى مصارف البنانية أخرى لسمى إلى الإنتشار عربياً تحدو ما قديق السوق الطبة.

ونهمه الصباغ يعتبر وأحداً من ابرز للصرفين الذي يتمتع بمهنية عالية وبخبرة طويلة بدات في لندن مم بدك الكويتي الوطني و انتقات بعد ذلك إلى قيادة البنك العربي الوطني السعودي كمدير عام وكخس منتدب للبنك على مدى سنو أت عدة.

وقد تمكن الصباغ من تحقيق انجازات جمة في البنك العربي الوطني سواء من حيث إعادة هيكلته أو من حيث إعادة بناء الخدمات ومصادر الربحية، وقد وفر للبنك قيادة فعالة بمنطق واضح وبسيط عمل

"اللبناني الفرنسي": التوقيع على شراء بنك SBA

من القرر أن يتم في العاصمة الفرنسية في العاشر من يناير الجاري التوفيم النهائي على اتفاقية شراء البنان اللبنائي الفرنسي للشركة الصرفية العربية 284 في فرنساء وياتي هذا التوقيع بعد التصال للوافقات اللازمة من السلطات التقدية في فرنسا ولبنان وسويسرا حيث ينائلة الـ 284 في هذه الأخيرة مصرفاً استثمارياً.

ويشكل مذا القرقيع تتويجاً لفظة إعادة ميكلة البنانا اللبناني اللفرنسي يقيادة رئيس مجلس الادارة الويد روفايل، والتي بدائم مئذ خروج الساهم الفرنسي (كريدي أغريكرل) من البنك أو اخر العام 2004 واعتفاظه بنسبة 9 وإذا المة فقط.

لمحتويات

- مصرف الشامل: تعزيز الصيرفة الاستثمارية 126
- مصرف السلام، السودان: منتجات إسلامية متكاملة. ، 127
- البنك الأهلي السعودي: التحول إلى بنك إسلامي
- اخبار الصارف

الرئيس التنفيذي لـ مصرف الشامل:

تعزيز الصيرفة الاستثمارية وتفعيل الخدمات الالكترونية

النامة ـ عاصم البعيني

يتونى مصرف "الشامل" مهمات عدة في طرح أسهم بنك الإثمار للاكتتاب العام، فهو المدير الأول للإصدار، والمستشار المالي، والمسؤول عن إتمام الحصول على الرخص من مؤسسة نقد البحرين ومذكرات الاكتتاب وتحديد المسارف التي سيتم الاكتتاب من خلالها، بالإضافة إلى تحديد قيمة السهم بالتعاون مع

وجاءً احتيار مصرف"الشامل" لتولى هذه الهمة، باعتباره الأداة المصرفية التجارية الأساسية لجموعة دار المال التي تملك نسبة 56 في المئة منه، اضافة الى كونه أحد أبرز الصارف الإسلامية العاملة في البحرين، ولعل الإصدار الأولى المرتقب لبنك الإثمار يشكل مثالا واضحا للتعاون والتناغم بين المؤسسات التابعة لدار المال الإسلامية.

> تتمحور ستراتيجية مصرف الشامل
> حول بعدين مصرف وتقني، كما يقول الرئيس التنفيذي للمصرف محمد حسين، "فعلى صعيد السوق الملية ترتكز ستراتيجية العمل على ثلاثة مصاور هي: زيادة الحصة السوقية وزيادة عدد الفروع، توسيع خدمات صيرفة الأفراد، والصيرفة الخاصة. ويتم ذلك من خلال التركيز على توفير خدمات التجزئة وتوفير حزمة متكاملة من قنوات التوزيع البديلة الإلكترونية وكذلك التوسع في توفير الصيرفة الالكترونية (E-Banking). ومن المتوقع أن يتم افتتاح فرع أو فرعين على الأكثر في العام 2006 علماً أن عدد فروع البنك الحالية يبلغ سبعة، ما يتوافق مع حجم

ومتطلبات السوق البحرينية." وعلى الصعيد التقنى أشار حسين إلى أن مصرف الشامل سيطلق العمل بنظام معلوماتي جديد يساهم في بناء شبكة قوية لتطوير العمل المصرفي الإداري والداخلي، كما سيو فر النظام الجديد حزمة متكاملة من الخدمات الإلكترونية الحديثة كصيرفة الإنترنت والهاتف، تدعم توجه البنك تحو تلبية متطلبات العملاء وتطوير شبكة الصراف الآلي وزيادة عددها بما يتناسب وحجم السوق المحلية.

وسيرفع الصرف حجم الاعتمادات



أنه وعلى رغم فورة المشاريع التي تشهدها النطقة خصوصاً في القطاع العقاري، فإن الصيرفة الاستثمارية تشكل الحصة الأكبر من نشاط المصرف نظراً للعائدات والأرباح التي يوفرها قطاع خدمات الاستثمار، وذلك مقارنة بالعوائد المتأتية عن تمويل الشركات والمشاريع. ولا ينفي هذا الأمر الدور الذي يلعبه البنك على صعيد تمويل المشاريع.

وكشف محمد حسين أن مجموعة الدار الإسلامية تخطط لتأسيس مؤسسة مالية في السوق السعودية للاستفادة من النمو الذي يحققه القطاع المالي في الملكة خصوصاً بعد الانضمام إلى منظمة التجارة العائية، علماً أنها تستهدف حالياً هذه السوق انطلاقاً من البحرين وذلك من خلال مصرف "الشامل".

لصيرف الشيامل في المام 2000 كانت من خلال اندماجه مع مصرف فيصل الإسلامي في البحرين والشركة الإسلامية للاستثمار الخارجي، أما اليوم فالصرف يركز على سياسة ألتحالفات مع مصارف ومؤسسات

وفي هذا السياق كشف عن اتفاقية مع بنك البحرين و الكويت لتأسيس شركة عقارية سكنية إسلامية تحت اسم "سكنة" برأس مال قىدره 18 مليون دولار تهدف إلى توفير التمويل السكني في مرحلة أولى عن طريق القروض، على أن تدخل في مجال التطوير العقارى في مرحلة لاحقة، حيث تم الحصول على الرخص من مؤسسة نقد البدرين وتنتظر تعيين رئيس تنفيذي لها، ويضيف أن هذه الشركة ستعمل بطريقة مدروسة ومتأنية لتفادي الدخول في نزاعات قضائية مع العملاء في حال التوقف عن الدفع. ■

القطاع العقباري في البولاينات التحدة و تعليقاً على توافر فرص تمويل العديد من الشركات والمشاريع يشير حسين، إلى

المالية الخصصة لتطوير الكوائر الصرفية

البشرية وبرامج التدريب مع الاستعانة

بالخبرات المصرفية العالمية، وتطبيق

سياسات أكثر كفاءة لادارة الضاطر

ودراسة للؤشرات للالية والاقتصادية بدقة

أما على مستوى الأسواق الخارجية

فيشير حسين، إلى أنه سيتم التركيز على

إرساء علاقات متينة مع المؤسسات المالية،

وعلى صيرفة الاستثمار من خلال طرح الزيد

من الصنائيق والحافظ الاستثمارية التي

تستهدف أسواقاً مختلفة مع تركيز على

القطاع العقاري. مشيراً الى أن مصرف

"الشامل" لديه استثمارات عقارية في

السعودية. وهناك توجه نحو الاستثمار في

القطاع العقاري في أوروبا، حيث سيتم في

الربع الأول من العام الحالي إطلاق صندوق

برأس مال 50 مليون دو لأر للاستثمار في

للؤسسات ف شرق آسيا إضافة إلى

مستدوق عقاري في المسين برأس مال 100

مليون دولار، وصندوق آخر يستثمر في

قبل الاستثمار في أي سوق.

الأسواق الخارجية

يقول حسبن أن الانطلاقة الحقيقية مالية أخرى.

نائب رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب حسين الميزة:

مصرف السلام – السودان سيوفر منتجات إسلامية متكاملة

دبي ــ "الاقتصاد والاعمال"

بعد أن أنهى بنجاح طرح أسهمه للاكتتاب العام وإدراجها في سوق الأسهم السودانية، يسعى مصرف السلام مدعوماً بقاعدة رأسمائية مثينة قوامها 100 مليون دولار وبحزمة من الخدمات والأدوات للصرفية المطابقة لأحكام الشريعة الاسلامية، إلى سبر أغوار سوق السودان النامية والساهمة في تفعيل قطاعها المصرفي- كما يسعى للانطلاق من السودان إلى بقية الدول العربية و الإقليمية. "الاقتصاد والأعمال" التقت نائب رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب حسين

البيزة وكان هذا الحوار:

■ما هي الدواقع وراء إنشاء مصرف السلام - السودان، خصوصاً لناحية

الجدوى الاقتصادية؟ ان ما دفعنا للتوجه إلى السودان لإقيامة منصرف النسلام هوأن النسوق السودانية من الأسواق الكبيرة الواعدة والتي ما زالت في بداياتها، ويوجد فيها فرمن كبيرة، ونحن نبحث عن الدول التي تتوافر فيها مثل هذه الفرص. وهذا ماً أظهرته دراسات الجدوى الاقتصادية التى

ثولاها عدد من الخبراء الحليين والعالمين. ■ كيف تقيمون سير عملية التأسيس؟ وهل تفكرون بطرح الأسهم في أسواق مالية أخرى قريباً؟

 إمايخص عملية تأسيس مصرف السلام فقد كانت سريعة وسلسة، وتمت من دون أية عوائق وهذا يعود للتخطيط السليم لهذا العمل ومساعدة السلطات المختصة، وخصوصاً بنك السودان المركزي ووزارة الاستثمار.

أما في ما يخص طرح أسهم المصرف في بورصة الخرطوم فقدتم ذلك بعد ثلاثة أشهر، والآن فإن أسهم المصرف تلقى إقبالاً كبيراً وتعدمن أكثر الأسهم تداولاً في البورصة السودانية، وينتظر أن يتم طرح أسهم المصرف في أسواق مالية أخرى خلال الفترة للقبلة.

🗷 ما هي أبرز النشاطات التي سيركز عليها للصرف؟ هناك توجه جدى للتوسع ف نشاطات

الصرف، خصوصاً لجهة تمويل التجارة والشركات، وفقاً للخطط التي يِّم وضعها للعام 2006، كما أن هناك خططًا لتأسيس ذراع استثمارية للمصرف، ونبحث عن قرص العمَّل في كافة المُجالات. والمصرف يعمل وفق خطة متكاملة ويقوم بدراسة مختلف فرص الاستثمار فقطاعات العقار والصناعة والزراعة والخدمات وغيرها.

■ما هى خطتكم لانتشار الفروع وأجهزة النصراف الألى للبيتك؟ وهلُّ لديكم نبية للتوسع خارج السودان

 بالتأكيد سيكون هذاك فروع للمصرف بعد دراسة جدوى التوسع وسيتم تزويد للصرف وفروعه بأحدث أجهزة الصراف الآلى بحيث تكون ذات تقنية عالية جدا لتلبية متطلبات العملاء وتمكينهم من إنهاء معاملاتهم بكل يسر وسرعة.

■ ما هي أبرز المنتجات الإسلامية التي يقدمها ألمصرف حالياً، وتلك التي يمكن ان يقدمها مستقبلاً؟

تالقد اعتمد مصرف السلام مئذ البداية سياسة تسويقية واضحة مبنية على خطة تشتمل على أهداف ذات مدى بعيد، وأهداف أخرى للمدى القريب، من أبرز وأهم ما يقدمه للصرف حالياً عمليات التمويل حيث بدأ يتقسم منتج الرابحة السيارات "وسيلة". وبعدان يتم تقييم اداء هذا النتج ومستوي الاقبال عليه، سيقوم الصرف بمشاريع عدة يتم الإعلان عنها في حينه.





■ تعتبر الموارد البشرية أبرز القضايا التى تواچه إنشاء مصارف جديدة في المنطقة، كيف تعاطيتم مع هذا الأمر لدى إنشاء مصرف السلام؟

□ السوق السودانية تتوافر فيها كوابر مصرفية ذات كفاءة عالية، فلم يكن هناك مشكلة ف هذا المجال، كما أن تطوير كفاءة الماملين من خلال التدريب السنمر يعتبر من مقومات سياسة المصرف.

■ مادًا عن إنشاء مصرف السلام ~ البحرين؟

 إن توجهنا لإنشاء مصرف السلام في المحدرين استندالي الانتشار الواسع للصيرفة الإسلامية، فالسوق البحرينية تعدّ من الأسواق المالية الجاذبة للمصارف الإسلامية، وهي من الأسواق التي تبعث على الاعتزاز، كما تبعث على الأمل. وقد وجدنا كل العون والترحيب من كافة المسؤولين والجهات المقتصة، ونحن نعمل على تحقيق إضافة في السوق المصرفية الإسلامية في البدرين، وبالطبع فسيتم طرح أسهم مصرف السلام للاكتتاب، وترجو النجاح والتوفيق لهذه الخطوة.

■ ما مدى تأثير خبرتكم في العمل المصرفي الاسلامي من خلال بنك دبي الإسلاميء ق إنشاء مصرف السلام – السودان، ومصرف السلام – البحرين؟

 الشك أن مدرسة بنك دبي الإسلامي - كأول مصرف إسلامي أنشي في العام 1975 – أغنت خبرتي العملية حيث كان لي الشرف العمل فية منذ إنشائه، وقد تمُّ

توظيف هذه الخبرة ف تأسيس مصرف السلام، كما تمت الاستعانة بقريق عمل ووضع خطط علمية مدروسة على أسس رأسخة بتوجيه منرئيس ومؤسس مصرف السلام السودان والبحرين. 🖿



جدّه _"الاقتصاد والأعمال"

"القطاع الصرق السعودي اقل القطاعات تهيَّياً من العكاسات انضمام السعودية إلى منظمة التجارة المائلة واكثر القطاعات استعداداً لواجهة تحديات الرحلة المقبلة بحسب هيتم النبارك، مدير إدارة المافقة الاستثمارية

" "انتظار الذوبه من القرضيصات محرل إيجابيات وسلبيات "

البنتو دلتي واقفت عليها الملكة والتناز لات التي قدمتها للانضمام إلى منظمة التجارة العللية؟ فإن البناوله متقائل من استفادة مساعة البنروكيمائيات والإسمنت السعويية تحديداً سرنفه القيور الجمركية. "في القابل في أن تدفق البضائحة من رفع القيور الجمركية في المساعة ويقار البضائحة في المساعة على المنازعة في المساعة على المنازعة في المساعة على المنازعة المنازعة بين المركات والمؤسسات التجارية المنازعة بشكل ماتقاد المنازعة المنازعة بين المركات والمؤسسات التجارية المنازعة بشكل ماتقاد المنازعة المنازعة المنازعة من منازعة عبد الوكات القديمة الراسخة أكبر بمنازعة عبد المنازعة من المحكة المنازعة لمنازعة من المحكة المنازعة لقلماً لاسبها في قل مائة الملاقة بين الوكيل المنطق ولنشاء والمؤسسة المنازعة المنازعة المنازعة المنازعة الملاقة بين الوكيل المنطقة المثلبات السوق المناسية ا

= فوق النافسة =

بالانتظال إلى القطاع المسرق يؤكد الهبارك، "البنول من القل القطاعة التجارة هو وبدينها القطاعة التجارة هو وبدينها القطاعة التجارة هو وبدينها خلال الفتود تقالمية تركون في سنال الذي يحتاج إلى الشركة واسعة من الفروع القادرة على تلبية متطلبات العملاء مشركة واسعة من الفروع القادرة في تلبية لجنين بشكل فعال ومنافس إلى قطاع تعويل الأفراد أن الملكة مستجمد، نقوا أما تتطلبه صيرية الأفراد من وقد واستثمارات مالية ضمضة في شبكات الفروع وأدات الشوراء الشادرة على المساورة إلى المساورة المنافسة في شبكات الفروع وأدات الشورة المنافسة في المساورة المنافسة في المساورة المنافسة في المساورة الأخراد من وقد واستثمارات مالية ضمية في المساورة المنافسة في المساورة المنافسة في المساورة المنافسة في المساورة الإطباعية منذرة من المنافسة منذرة من المنافسة من مؤلامة الإطباعية في المساورة المنافسة ومن المثل الذيرات الوساورة ومن المثل الزيادات أو من المثل الزيادات أو من المثل الزيادات المنافسة ومن المثل الزيادات الوراد المنافسة الذيرات الإطباعية ومن المثل الزيادات أو من المثل الزيادات المنافسة الزيادات المنافسة الذيرات الإطباعية ومن المثل المنافسة الم

الأجنبية على قطاع خدمات الاستثمار ّحيث تقدر بمثات مليارات الريالات الأموال المستثمرة في الخارج نتيجة التواجد التاريخي غير للباشر للمصارف الأجنبية في الملكة. وبالتالي، فإن

في البنك الأهلي.

المنتجات مضمونة رأس المال

وأستعرض النبارك في حديث لـ"الاقتصاد والأعمال" مكامن القو قد لدى المسارف السعودية؛ ونقاط الضمف التي يمكن للموضو المناوقة المخالفة المخالفة المخالفة المخالفة المخالفة المخالفة المخالفة والمتحولات التي يشهدها البنك الأطبي، ونشاطه في صناديق ومحافظ الاستقاد التي تشهد الهابات الأطبي، ونشاطه في صناديق محافظة المناطقة المنادة المناطقة المناط

الواقع الجديد لن يحمل في طياته الكثير من التغيرات، باستثناء أن يصبح لتك المصارف تواجد مكتبي مباشر في السوق السعودية".

■ السوق المحلية أواا ً

يشير للهارك ان الشركات السعويية و معلت إلى مستريات عالية من الإنتاجية انعكست في أم تواصلاً في الأرباء . وهذه الشركات في مجملها فالموقع على تحقيق أرباح جدية غلال الطاح 2000 خصوصاً قطاعي البنوك والصناعة وبعض شركات قطاع الخدمات، ما يتيج ترقيع ضعى إمجابي من ناحجة الأرباح وارتفاع اسموا الأسهم قد لا يصل إلى المعدلات الكبيرة والاستثنائية التي تشهدها السوق حالياً بال إلى المستوى لايب مل العدال التاريخة المعروفة .

ويربط المبارك بن عدم قيام الشركات السعونية بالتوسع خارجيا وواقع الاقتصاد السعودي، إذ يرى ف ذلك دلالة على صلابة و قدوته الاستهلاكية. لافتأ الى أن محلم هذه الشركات تستبعد التوسع الخارجي قبل إحكام سيطرتها على السوق للحلية "وإلاّ فإنها تترض دفسها لقشادن حصتها من السوق للخلية "وإلاّ فإنها

رعن التحدي الأساس الذي يواجيه القطاع الخاص السعودي يقول الغبارات عليه أن يكون اكثر سرعة في ردود فعله واستقراك المتغيرات في الأسواق العراية والحلية فعلاً على الشركات المجارات إن تكون اكثر مرودة في تعديل اسعار بعض منتجاتها، واكثر معوفة بالاسواق التي تحتاجها، فبعد أن كانت المنافسة تضمصر في الأسواق المناخلية التي تتوافر فيها معليات واضحة، سيشهد السنقبل نز أيدا في المنافسة وانحسارا في كم العارات السوقية وسرعة وافرها."

= المعوقات =

نذرَنَ، لا الملكة متقدمة جداً على صحيد الشرق الأوسط؛ مناطحة متقدمة جداً على صحيد الشرق الأوسط؛ مناطحة الصارف لا الملكة متقدمة إلى المعالاء في البنك الأهلي التجاري على المناطقة على سبيل الماثل طرح أول صندوق استدمال على المتوارك الماثلة على المتوارك الماثلة على الدولة من المدولة على الدولة على الدولة على الدولة المتعدة على الدولة المتعددية عي الدولة المتعددية عيناً على المتعدد عيناً على المتعدد

من نحو 20 عاماً، والسعودية هي الدولة الخليجية الوحيدة التي توفر إفصاحاً كاملاً عن أداء الصناديق والمافظ الاستثمارية

المطروحة، حيث يتم يومياً على الإنترنت عرض أسعار الصناديق وادائها التاريخي و هجمها".

لكته في القابل يتنظر مزيدا من عمليات الإنصاح من قبل الهجات المصرفية التي تدير الصخائبين، كقيامها بوغمه عنشرات وقبل الهجات مكونات الصندوق وعن مستوى القاطر فيه وعن السياسات العامة المحافظ والصناديق واليات تنظيفات "وكذلك مزيداً من تسهيل الإجراءات بالتعان من الجهات الوقائبية بفرض تمكين الستقمون من داخل الملكة وخارجها من الاشتراك (مقد الصنادية).

وفي ظل عدم طرح البنوك السعودية لصناديق تحوُّط حتى الآن بسبب مواقق شرعية " غزان التحدي الأخر يتمثل بمطابقة هذه الصناديق مع الشريعة وبالذات عمليتي البيع بالكشوف و العقود الأجلة. وهذا ما يعمل عليه إلان عند من علماء الشريعة و المختصين الإجلة، وهذا ما يعمل عليه إلان عند من علماء الشريعة و المختصين

وفي الإطار نفسه يشير المبارك أن من أكبر التحديات التي تراجه المنتجات المصرفية الإسلامية "انعدام الرجمية و إختلاف الآراء وتعددها حتى على مستوى السوق المطية". لافتاً إلى أن النموذج الطبق في ماليزيا يستحق الدراسة حيث هناك هيئة شرعية راعدة تتبع للمصرف المركزي.

= إسلامي 100 في المثة =

ممليات ونشك الأهلي منذ أعو أم عدة قرآر أستراتيجيا يتحويل جميع ممليات ومنتجانة لتتوافق مع احكام الشريعة الإسلامية ، موضحاً، قبل كالخ معنوات كالت أن الله قطام من منتجانة الاستخدام الشقة قطام من منتجانة الاستخدام السلامية ، أما اليوم فإن الشعبة فاقت 90 في اللغة . وستصبح 100 إلى اللغة مطلع العام الحالي من حيث بجدري العمل حاليا على تحويل كافة الصانبية المثليمية المؤلفية المتعقبة المالية العالمية المؤلفية المؤ

حول التوجهات التسويقية أـ البنك الأهابي في دائرة الصنابيق والمافقة يؤكّد المبارك أن التركيز سييقي مستمراً على السوق السعودية "لوجود فرس مرك يبير في الاستثمار من قِبل للستثمرين السعوديين. لافتاً إلى مساهمة القطاعات الأخرية الماما في البلائي تنمية أعمال الصناديق والمافظ الاستثمارية

ويرق للنبارك أن هذاك مجالاً لمتجاّت جديدة ترتبط بالأسهم السعودية، مثل اللتجات المامونة رأس الال جزئياً أو كلياً أورض أنها ذات عائد أقل إلا أنها منخضة المامار"، بالإضاحة إلى اللتجات التي تستتمر في العالم، أن التي تتمامل باسروق السلم، أملاً أن يكون البنك الأهلي اول من يطرح مثل هذه الصناديق وللنتجات في السوق

جنبناهُم الخسائر

يُتوقع إن تشهد صناديق الاستثمار السعودية نمواً مطرداً هذا بالتعاق ام أيضاً "قالكثير من المستثمرين يورن في سناديق الوسيلة الأفضال والأضمن **المطلوب مريد من الإفصاح**

المام أيضا "قالكتير من السنقدوين بورين في الصناديق الروسيلة الأفضل والأضمن للأستقادة من الأفضل والأضمن للاستقادة من النشاعة إن فيان مستاديق اللاستقادة من الدخاق الاستقادة في مستقدوني الاستقادة لذي البناء الأهلي المستقدونية والطليعية "شهدت نعوا في مجمع الأصول بنسبة 500 في اللغة من بداية الدام 2000 عنى أديانية شهر إليارل سيتمبر. كما يلخت أريان صدورة الدام 2000 عنى أديانية شهر إليانل سيتمبر.

المولود الجديد

مشنوق الاستثمار في الأسهم الطنيجية هو اهدات مناديق البيثة الأطبي ويشرح ميثم المبارك عن مزاياته التقاشلية: "عمد على على الأعدة أورس الاستثمان الماجيجية شرائح المعلاء من هذاه فإن المد الأدمل الاشتراك في صنوق الاسهم الطنيجية هر 5 آلاف إلى أن حجم اصول الصنوق وصلت إلى 2.5 طبار ريال منذ طرحه إلى أن حجم اصول الصنوق وصلت إلى 2.5 طبار ريال منذ طرحه المستثمرين إهذا المشتوق في من السعودين.

له هذا الإطار، ينامل للبارك أن تساوي هيئة السوق المالية السعودية ما بين السقلمويين السعودين والطليجيين، من خلال إذالة بعض القيود الاستثمارية التي تعيق إقبال الطليجيين على الاستثمار في الاسهم وصناديق الاستثمار السعودية.

السمودية تحديداً 106 في المثة خلال تلك الفترة، في وقت إرتفع مؤشر سورة الأسيم العلية بنسبة 200 في اللغة، وللدلالة علي العماية التي تؤدنها صناديق الأهلي للمستخدرين يصرح المابارك" عندما مبعد فرشر الأسيم السعودية خلال شموي عزيران/ يوبد تمترز إيوليد للاضيع، ينسبة 16 في اللغة من القمة الى القام، فإن مصندوق الأسيم السعودية التابع للبنك الأهلي عبداً 6 فيالما مثوية نقط منا جبًد الستخرين خسائر بنسبة 40 في المائم

لا ويستخرض الهبارات أتواع وطييحة المستانين والمافظ الاستقدارية للقتومة التي يقدمها البنان الأهلي، مشيرة أن أغلب استثمارات هذا الصنائيين تقرك من مادية أأفسر إلى بن الأسهر السعودية والخليجية وبين أسواق النقد، "طيهما صناديق الأسهم الدولية المقتلفة، لم الصنائيون للتوازية التي تقلسم بدروها بين صنائيق الصنائية إلى العاطة التحكيلة و المسائيلة العالية."

■ للمخاطرين وللمحافظين

تترخ مستفرالها بين العالمي على ذلاته مستويات للمخاطر طبقاً لترزغ استثماراتها بين أسواق النقد و النسهم، "مالمغطفا المخفضة المقاطفة المخفضة المفاطفة المناطقة على الساقة والمساقة على المقاطفة على النقد والنسبة تترزغ مناصفة على النقد الرائسية، أما المطفقة على النقد السياداتها في الأسهام ما بين 70 إلى 15 في المثل المتخداتها في السوات المتخدسة على المتخدسة على المتخدسة من المتخدسة مناطقة على المتخدسة المتخدسة المتخدسة على المتخدسة المتخدسة المتخدسة على المتخدسة في المساقة المتخدسة المتخدسة المتخدسة في المساقة المتخدسة المتخدسة في المساقة المتخدسة المتخدسة في المساقة المتخدسة المتخدسة في المساقة المتخدسة المتخدسة الاستخدادية المستخدسة المتخدسة المتخدسة المتخدسة المتخدسة المتخدسة المتخدسة المساقة المتخدسة المتخدسة المتخدسة المتخدسة المساقة المتخدسة المتخدس

ما الصنائبيق العقارية وعندها اثنان؛ فأحدها صندوق تطوير عقاري يستثمر في الأراضي الخام ومن ثم تطويرها وبيعها بالتعارن مع شريك مطوّر، "والبنك بصدد إغلاقه بعد أن ردّ

للمستقدرين رأس مالهم ربيقي توزيع الأرباح للتراكمة الذي تمسل إلى 18 إن للغة على مدى 15 شهراً. والثاني هو صندوق النهل العقارية و حيث اشترينا عقارات قائمة و نقوم بإداورتها وتاجيرها، وحققنا عائمة سندريا يقارب في للغة. قالدوس المجودة في الجهال المعقارية واعدة، والطلب من العملاء كبير، والأهلي هو البئات المسعودي الوحيد الذي يطلك مثل تلك الصنائدين؟ الوحيد الذي يطلك مثل تلك الصنائدية؟

وإجراءات أقل ••
مستويات الأسهم في 2005 استثنائية ومستبعدة العام الحالي



بيت التمويل الخليجي





أنهى مجلس إدارة بيت التمويل الظيجي وضع ستراتيجية طويلة الأمد، ستمكن المصرف من مواصلة خططه التوسعية في عدد من دول المنطقة. حيث وافق أعضاء الجلس على زيادة رأس المال بنسبة 30 في المئة. وستسبهم هذه الزيادة في تحقيق الأهداف الستراتيجية لـ "بيت التمويل الخليجي"، على أن يُباشر تنفيذها في

الربع الأول من العام 2006. وأشار رئيس مجلس إدارة بيت التمويل الخليجي د. فؤاد العمر إلى أن الزيادة في رأس المال المدفوع ستزيد من قدرة وبيت التمويل

الظليجي" على الدخول في المزيد من الأسواق الستراتيجية، سواء داخل المنطقة أو خارجها، وطرح العديدمن المشاريم الاستثمارية

وأضاف: "نقوم بإجراءات براسات مستمرة في "بيت التمويل الخليجي" للتجارب الاستثمارية الناجعة للبنوك العالمية، إذ أننا نستفيد من هذه التجارب في عملنا ونسعى للاستفادة منها في تحقيق عوائد مجزية لساهمينا. ولقد تمكّنا من تحقيق التميز في طرح المشاريم الاستثمارية التي تسهم ف دفع عجلة التنمية الاقتصادية ببلداننا العربية، ونحن عازمون من الأن على تحقيق التفوق في

المنتجات الاستثمارية المصرفية الأخرى". بدوره، علَّق الرئيس التنفيذي وعضو مجلس إدارة بيت التمويل الخليجي عصام منادي على الإجراءات الأخيرة قائلا: يعد ّبيت التمويل الطيجي" في مرحلة حاسمة من عمره التشغيلي، إذ أنه يسعى جاهداً الآنّ إلى تحقيق الريادة في القطاع المصرفي الإسلامي الاستثماري عالميأ

بنك أبوظبي التجاري، حجدتم إصدارها تحت مظلة بردامج البنك

بنك أبو ظبي التجاري

أنهى بنك أبو ظبى التجاري عملية إصدار سندات بمعدل عائد عائم قيمتها 80 مليون دولار، في سوق سنغافورة. وهو الإصدار الأول الذي يقوم به مصرف شرق أوسطى في سنغافورة.

تولى مسؤولية الإدارة الحصرية لإصدار هذه السندات بنك ستاننرد تشارترد. وهي سيكون مضمونة من قبل

ايراين عنوكس

بنك الإمارات

قيمته 2,5 مليار دولار.

البنك العربي الوطني

أعلن عضو مجلس الإدارة المنتدب للبنك العربي الوطني نعمة صباغ عن قيام شركة التصنيف الائتماني فيتش ريتنفز" برفع التصنيف الائتماني للبنك

وأشار صباغ إلى أن هذا التصنيف

36 في المئة على مدى السنوات الخمس الماضية.

المتقدم للبنك يأتى كمؤشر على متانة

مركزه المالي وحضوره القوي في السوق

السعودية، وعلى الثقة التي يتمتع بها من

أعلنت مجموعة بنك الإمارات عن إطلاقها خدمة "الإمارات الدولي للوساطة" الإلكترونية للتداول. وقال مدير عام "الإمارات الدولي للوساطة"، حمود عبدالله الياسي: "من المتوقع أن يساهم إطلاق هذه الخدمة في تسهيل الإجراءات على عملاء البنك وتخفيض المساكل اليومية التي يواجهها المستثمرون من خلال عملية التداول التقليدية. وأضاف أن "الإمارات الدولي للوساطة" ستعمل جنبا إلى جنب

المؤسسات المالية الإقليمية والدولية. واعتبر صباغ أن هذا التقييم

يشهد على قدرة البنك في تعزيز ملاءته المالية وارتفاع معدلات كفاية

رأس المال وقدرته على رفع العائد على حقوق المساهمين الذي وصل

العام الحالي، كما استطاع تحقيق معدل نمو سنوي في الأرباح تجاوز

وكان البنك حقق زيادة في صافي الدخل في نهاية العام 2004 بلغت 52 في المئة، وارتفعت أرباحه بنسبة 57 في المئة في نهاية الربع الثالث من

للصكوك متوسطة الأجل ذات معدل العائد العائم باليورو، والبالغ

واعتبر الرئيس التنفيذي لبنك أبو ظبى التجاري أيرفين كنوكس، أن عملية الإصدار هذه تشكل خطوة تجآه تقديم للصرف خيارات متنوعة إلى الأسواق الجديدة لاتقتصر على مصادر التمويل

مع "سوق دبي المالي" و"سوق أبوطبي للأوراق المالية" لإنجاح هذه

البنك الأهلي المتحد

أعلن البنك الأهلى المتحد، استكماله عملية تملُّك حصة تدرها 49 في المئة في المصرف التّجاري العراقي، أحد أكبر الصارف الملوكة للقطاع الخاص في العراق عن طريق زيادة رأس ماله المصدّر والمدفوع إلى 60 مليار دينار عراقي، ما يوازي 40 مليون دو لار أميركي.

واعتبر رئيس مجلس إدارة البنك الأهلى المتحد فهد الرجعان "عملية التملُّك خطوة في إطار ستراتيجية البُّنك الرامية إلى تكوين مجموعة مصرفية إقليمية مؤثرة تعطى كافة الأسواق الخليجية".

وتأتى عملية ثملك الحصة في المصرف التجاري العراقي في أعقاب زيادة حصة البنك الأهلي المتحد في بنك الكويت والشرق الأوسط التي بلغت 75 في المُنة واستكمال إصداره الأول لسندات ذات مرتبة رأسمالية ثانوية وفائدة متحركة بمبلغ 100 مليون دولار. كذلك يملك "الأهلي المتحدّ 40 في المئة من أسهم البنك الأهلى في قطر، كما دخل في العام 2004 في مشروع مشترك مع بنك ملى ايران



وبنك صادرات ايران ليشكل بنك الستقبل، وهو بنك تجاري مشترك في البحرين، يمثلك البنك الأهلى

المؤسسة العربية المعرفية

وقعت المؤسسة العربية المصرفية على اتفاقية تسهيلات ائتمانية تبلغ 153 مليون دو لار، مع الشركة المتحدة للستانلس ستيل (يوسكو) التابعة لمؤسسة الخليج للاستثمار، لتمويل إنشاء مصنع للستانلس ستيل بطاقة إنتاجية تبلغ 90 ألف طن سنوياً في منطقة

وقد استقطب المشروع العديد من المستثمرين الستراتيجيين من القطاع العام والخاص في دول مجلس التعاون الخليجي وهمه مؤسسة الخليج للاستثمار، شركة قطر للحديد والصلب، الشركة الخليجية المتحدة للتصنيع، مجموعة الصناعات الوطنية القابضة، مجموعة الراشد، مجموعة الخرافي وشركة السكب

كذلك حصل بنك للؤسسة العربية للصرفية ومصرف الإمارات الإسلامي على تفويض مشترك لترتيب تسهيلات مرابحة لتمويل شركة أصفهان للصلب -- إيران بمبلغ 70 مليون دولار لمدة ثلاث سنوات. ويتمتم تمويل المرابحة بكفالة من قبل الهيئة الإيرانية لتنمية وتحديث المناجم وصناعاتها فيجمهورية إيران الإسلامية ومن التوقع أن تحقق المرابحة هامش ربح قدره 3,48 في اللَّهُ سنويا فوق سعر صَرف الدولار وبعمولة اشتراك لأعلى حصة قدرها 1 في الثة. وقدتم طرح هذه التسهيلات على شكل تمويل جماعي على البنوك الدولية والمحلية في الوقت الذي أشترك فيه بنك المؤسسة العربية المصرفية الإسلامي ومصرف الإمارات الإسلامي بإدارة وإعداد الدفتر الحسابي لهذه الصفقة.

بنك دى الإسلامي

طرح بنك دبى الإسلامي أكبر إصدار للصكوك الإسلامية في العالم بقيمة 2,8 مليار دولاًر، وذلك لتمويل للشاريع التوسعية الكبيرة لمؤسسة الموانئ والجمارك والمنطقة الحرة في دبي، والتي تسعى إلى إنشاء واحدة من أكبر شركات الموانئ في العالم، وينير بنك دبي الإسلامي هذا الإصدار بالمشاركة مع "باركليز كابيتال"، حيث ستَّكون الصكُّوك لمنة عامين، قابلة للتحويل إلى أسهم في مرحلة لاحقة، ما يجعلها أول صكوك قابلة للتمويل في تاريخ القطأع المصرفي



الإسلامي. وقال الرئيس التنفيذي لبنك دبي الإسلامى سعد عبد الرزاق: "يؤكد هٰذاً الإصدار ألموقع الذي يحتله بنك دبي الإسلامي على مستوى الدولية والنطقة والعالم. وتشكل هذه الصكوك شهادة جديدة على الخبرة التى يتمتع بها البنك في قطاع التمويل الإسلامي بشكل خاص، وقطاع الاستثمار المصرق بشكل



سعد عبد الرراق

مصرف الإمارات الإسلامي



اثناء إطلاق خدمة "إثمار"

أطلق مصرف الإمارات الإسلامي خدمة " إثمار للخدمات الصرفية المتميزة."

ويبلغ الحد الأدنى للإستفادة من الخدمة الجديدة 150 ألف درهم (40 ألف دولار)، ويتطلع مصرف الإمارات الإسلامي إلى توفير هذه النفيمة من خلال فروعه الستة المتواجدة في الإمارات.

وتتميّز خدمة "إثمار"، بتخصيص مدير حسابات متفرغ للإشراف على عمليات حسابات العملاء ومساعدتهم في إدارة شؤونهم المالية.

ويلفت مدير عام قسم الخدمات المصرفية للأفراد فيصل عقيل، إلى أن الخدمة الجديدة تسمح لعملاء المسرف الإستفادة من الإستثمار في المعظة العقارية "دائمة النمو التي تؤمن نسبة أقل من المتغيرات الماليّة وتوفر عائدات مغريّة.

إلى ذلك، تمنح "إثمار" العمالاء إمتيازات عدة أبرزها، عدم وجود رسوم على معظم العمليات المصرفية، فترات إيداع مرنة، أسعار مخفضة على مرابحة السيارات وعلى مرابحة البضائع في مصرف الإمارات الإسلامي وغيرها.

من جهة أخرى، وقع مصرف الإمارات الإسلامي اتفاقية مالية بقيمة 10 ملايين دولار مع الشركة الأولى للتمويل في قطر، لدة ثلاث سنوات. وتتيح هذه الاتفاقية فرصة اكتشاف وتطوير سوق التمويل الاستهلاكية المالية ف قطر.

وقم الاتفاقية الرئيس التنفيذي للشركة الأولى للتمويل عبد الوازق الصديقي وللدير العام للخدمات الصرفية التجارية والاستثمارية في مصرف الإمارات الإسلام عبد الله عبد الكريم شويطر. 🔳

ALEVANORUSES



الخدمات المصرفية الاستثمارية السعودية: تناغم مع الفورة

كتب طارق زهنان

شهدت النتاثج المالية للمصارف السعودية العشرة، خلال السنتين الماضيتين نمواً ملحوظاً في إيرادات الخدمات البنكية، وق نسبة مساهمتها في صافي الأرباح، وجاءت هذه العطيات المآلية لتعكس نجاح المصارف السعودية ف تفعيل وتطوير ساثر خدماتها وأدواتها المصرفية الاستثمارية المدرة للرسوم والعمولات والمخصصة لخدمة الأفراد والشركات على حد سواء،

 ۵ تشهدسوق الأسهم السعودية نموا مستمراً في الأسعار، ارتفع بنتيجتها المؤشر العام لسوق الأسهم السعودية، مع نهاية الربع الشالث من العام 2005، إلى 15029,96 نقطة بزيادة 83,15 في المُنة عن بداية العام، و127,9 ف المئة عن الفترة نفسها من السام 2004، ويلغ عدد الستثمرين في أسهم الشركات السعودية المدرجة نحو 2,5 مليون مساهم.

وكان للتسهيلات اللوجيستية التي تمنحها جميع المصارف السعودية لعملائهآ الراغيين بالاستشمار فيسوق الأسهم السنعبودينة، دور أسناس في ومسول عبدد المساهمين إلى هذا الستوي القياسي، حيث تتوزع مراكز وغوف "التداول" على طول شبكات فروع البنوك السعودية، كما أضحت إمكانية التداول الإلكتروني بواسطة شبكة "الانترنت" متوافرة لدى جميم الصارف. كذلك عمل عدد من المسارف على توفير أوامر الشراء والبيع عير الهاتف أو عبر رسائل الهاتف النقَّالُ القصيرة. ولمواكبة رغبة الستثمرين بتنويع طبيعة استثماراتهم قطاعيا وجغرافيا، لجأت المصارف السعودية إلى توفير خدمة الوساطة الدولية للاستثماري الأسهم والسندات وغيرها من الأدوات الاستثمارية المطروحة للتداول فيالأسواق الأميركية و الأوروبية والآسيوية والعربية.

وكذلك لعب النمو الذي تشهده أسواق الأسهم الخليجية، لا سيما السوق الإماراتية، دوراً في الاضبال المتزايد على الاكتتاب في

اساسيان ترجيه انعكاسات وآثار الفورة الاقتصادية الثى تشهدها

حيث يلعب القطاع

الصرق السعودي دورأ

الملكة العربية السعودية على خلفية الارتفاع الستمر في أسعار النفط السعودية، وما ينتج عنها من ارتفاع في معدلات السيولة لدى مختلف القطاعات العاملة.

> الطروحات الأولية من قبل العديدمن المستثمرين السعوديين، حيث باتت إمكانية للتاجرة بالأسهم الظيمية مشاصة للمستثمرين السعوديين مباشرة من خلال مراكز "التداول" لدى معظم، إن لم يكن جميع،

صناديق الاستثمار

الصارف السعودية.

ولم يقتصر انعكاس ارتضاع معدلات السيولة، على الطلب التزايد على عمليات التاجرة المباشرة ببالأسبهم السسمونية والخليجية والعالمية، بل تعداها إلى نمو في عدد وأصول الصناديق الاستثمارية لدى مختلف المسارف السعودية، التي شهدت أيضاً إقبالاً على الاستثماري الصناديق والمافظ الطروحة، لاسيما ثلك الطابقة لأحكام الشريعة، يوازي من حيث أهميته الإقبال على خدمات الوساطة.

وكان ملفتاً الأداء الميز لختلف صناديق الاستثمار السعودية، خصوصاً تلك التي تستثمر في الأسهم المطية، والتي حققت عوائد مرتفعة على رأس المال يولزي وحتى يفوق مؤشر سوق الأسهم السعودية، واستمر العديد من الصارف السعودية في طرح الزيد من الصناديق الاستثمارية، لمواكبة الطلب للتزايد على الاستثمار، لاسيما في الأسهم الملية والأسهم الخليجية، وأخرى لتنويم الفرص الاستثمارية وتوجيهها نحو الأسواق النامية كالصين والهند، أو الأسواق التي تشهد أداء مميزاً كاليابان، وذلك من خلالً

صناديق مخصصة للاستثمار في تلك

وتشير آخر الإحصاءات الصادرة عن مؤسسة النقد العربي السمودي، إلى أن عدد صناديق الاستثمار العاملة التى تديرها المصارف السعودية، بلغ في نهاية النصف الأول من العام 2005، 196 صندوقاً، بزيادة 8 صناديق عن نهاية العام 2004، من ضمنها صندوق واحد مؤسس خارج الملكة، هو صندوق "سيف" المدرج في بورصة لندن والطروح من قبل مجموعة ساميا المالية، والذي لا يزال عامل حتى تاريخه.

إلى ذلك، بلغ إجمالي أصول صناديق الاستثمار السعودية نحو 97,85 مليار ريال سعودى، بزيادة 62,2 في الله عن نهاية العام 2004. وفي دلالة على حجم الإقبال على الاستثمار المحلى، بلغ حجم الأصول المستثمرة ف الأسهم السعودية نصو 55,5 مليار ريال سعودي، أي ما نسيته 56,7 في المئة من مجموع أصول صناديق الاستثمار السعودية. وفي الإطار نفسه، وخلال النصف الأول من العام 2005، ارتفع عدد الشتركين في تلك الصناديق إلى 406 آلاف و 240 مستثمراً، ما يشكل دليلا على مستوى إقبال على مختلف المنافذ الاستثمارية من قبل المستثمرين السعوديين الذين يشكلون الغالبية العظمى من المشتركين ن تلك الصناديق. فمع بداية العام 2005 لم يكن هذا العدد يتجاوز الـ 198 ألف مشترك، فإذا به يحقق خلال ستة أشهر نمو أهائلاً فاق الضعف، ف حين لم تشبهد صناديق الاستثمار

السعودية خلال السنوات القليلة الماضية سوى زينادات بسيطة في حجم الشتركين، بلغت تحديداً في العام 2004 نحو 15,4 في المثة، وفي العام 2003 نحو 4,3 في المثة.

الخدمات الاستشارية

إن للشافة الاستشهارية التي وفرتها الساود السعودية لعصلائها من الأطراب الأطراب التجاوز على الأطراب المساسية في تقال الخداءات للعسارت مع بدوراً الساسية في الأطراب المسابية في الإسلامية في المتعلق المسابية في المسابية المسابية المسابية المسابية عليات التمويل توافق الطلب المتوارع المسابية على القارض في للملكة، كمان المسابية المسابية المسابية المسابية في للملكة، كمان الماضية المسابية والإدارية اللازمة في مجال طرح الاستشارية والإدارية اللازمة في مجال طرح الاستشارية والإدارية اللازمة في الملكة، للماضة الماضة الماضة الماضة الماضة الماضة الماضة الماضة الاكتباء الماضة المناسية المناسية

وهذه العمليات الاستشارية المتزايدة تشكل فرصة إضافية للمصارف السعودية لنزيادة إيراداتها من الرسوم والعمولات الناتجة عن تقديم خدمات ينكية مرتبطة بتنفيذ للشاريح، وتوسع أعمال الشركات وكذلك رازاج اسمهما فاسوق الاسم السعودية.

ويشكل إملان الهنية العامة الاستثمار من سيم مسطوياً. وم ويشكل إملان الهنية العامة الاستثمارات التي تم دخيصها خلال النحضة الأولى من العامة 2000 دلالة على اللارص المتوافقة والدون المتحاجة 2000 دلالة على اللارص المتوافقة 2000 دلالة على المسئولية عين المسئولية عين المتحاجة 2000 ديمان اللارسية 2000 مليان ولا ولا المتحاجة 2000 ديمان اللوائدة السعوبة المسئولية 2000 مشاراح تعدمية ودان المتحاجة عاميان ريال تخطي مختلفة ودان 120 معادل ويتا تخطي مختلفة ودان المتحاجة عاميان ويال تخطي مختلفة ودان المتحاطة عاميان ويال المتحالية عاميان ويال المتحالية عاميان المتحالية عاميان ويال المتحالية عاميان المتحالية عاميان ويال المتحالية عاميان ال

من جها آخري، شهيد العام 2006 مزيداً من الإصدارات الأولية، قسم بدلية العام قولت مجموعة ساسيا المالية دور مدير الاكتتاب (السنشار المالي في عملية طن صدية 00 (لملقة من أسهم بنك البلاد، وقول البنك الأعلي إدارة الأعلي إدارة طرح 50 في الملتة من أسهم شركة سدائدكو، والبنك السعودي الدريطاني إدارة الاكتتاب في أسهم شركة الأمل من بعد المالية العام الحالية المالية العام الحالية المناطقة المناطقة المناطقة المناطقة المناطقة والمناطقة والمنا



فصل الصيرفة الاستثمارية عن المصارف التجارية

وفضالاً عن دورها في تنظيم وإدارة الإصدارات الأولية، فيأن جديم البغراف السعودية، فيأن جديم البغراف السعودية، فيأن جرايم للمعتمرين على الاكتتاب، مقدمة دورها في استعلى طلبة المالة إلى المستخدية، ويتنظرات الخولية المالة والمي يشهد العام 2006 مزيداً من الإصدارات الأولية يُظل وجود لاشمة من الشركات التي تتحضر للابراج أسمهما في التداول المشاقة الى تقديم تنظرات عي تتحول المعيد من الشركات العالمية من الشركات العالمية عامة من المركات العالمية عامة من عامة من علمة عامة من علا الحام.

التحؤلات والتحديات

لأشك أن الرحلة القبلة تعمل فرصاً وفرو أنتينة قطاع الصيرية الإستخمارية أن المتخمارية أن المتخمارية أن المتخمارية أن المتخمارية أن المتخمارية أن المتخاب أن يقدم المتخاب التنافسة والمتخاب المتخبط المتخابط المتخبط الم

السوق، لاتُحة طرح الأوراق المالية، قواعد

التسمجيل والإدراج، لائحة أعمال الأوراق المالية، ولائحة الأشخّاص المرخص لهم. ولعل اللائمة الأخيرة هي التي حظيت باهتمام زائد من قبل الصارف السعودية. فيموجيها، أضدت ممارسة أعمال التعامل والحفظ والإدارة في سوق المال المسعودية متاحة للشركات المؤسسة في السعودية والتي تتوفر فيها إحدى المواصفات التالية: "شركة تابعة لبنك محلى أو لشركة مساهمة، أو شركة تابعة لشركة مساهمة سعودية تمارس أعمال الخدمات المالية، أو شركة تابعة لمؤسسة مالية أجنبية مرخص لهاحسب نظام مراقية البنوك". من هذا فإن مرحلة سيطرة المسارف التجارية السعودية على أعمال الأوراق المالية قد أصبحت فعلياً من الماضي، غير أن التحدي الأساسى يكمن في مدى قدرة الصارف على الالتزام بقصل قطاع الصيرفة الاستثمارية عن الخدمات المصرفية التجارية، وحصرها بشركة تابعة تتمتع بشخصية معنوية مستقلة عن البنك، وفقاً للائحة "الأشخاص الرخص لهم"، في وقت تشير المعطيات التوافرة إلى أن فترة السماح للمنوحة للمصارف السعودية للالتزام بالتنظيم الجديد لا تتعدى السنتين.

وانطلاقا من تلك اللائمة، بدأت السوق السعودية تشهد تأسيس شركات متخصصة ق قطاع الصيرفة الاستثمارية. فكانت البداية مع ترخيص الهيئة لكل من "مركز بخيت للأستشارات المالية" و"بيت الاستشارات المالية"، بممارسة نشاط تقديم المسورة في أعمال الأوراق للالية، لتتبعها لاحقاً بالترخيص لثلاث شركات إضائية متخصصة في نشاطات الأوراق المالية هي: شركة أصول الللية وشركة أتش.أس.بي.سي العربية السعودية المصودة التابعة للبنك السعودي البريطانيء والشركة السعودية السويسرية للأوراق الَّالية. والأخيرتان هما عملياً أول الصارف الاستثمارية الأجنبية أوذات الشراكة الأجنبية، يرخص لها بممارسة نشاط الصيرفة الاستثمارية في السعودية.

ومنا لاسك فيه، أن هذه العطيبات مجتمعة ستنفغ للمن ألف سندفغ للمناجبة في مرجعة قطاع من القضاصة والانتاجبية في قطاع من القطاعة والمصرفية، ومن قطاع من القطاعة اللبية والمصرفية، ومن لجهة أخرى إلى إيجاد الوسائل المناسبة لقابمين الجددن في قطاع طائله شي قطاة هيل للمصارف وللؤسسات المالية العلنة.

البنك الأهلي التجاري: **ريادة في الحجم والحصة السوقية**

تواجد تاريخي يعود لاكثر من 25 عاماً في قطاع الخدمات المصرفية الاستثمارية تحوّلت خلاله مجموعة صناديق ومحافظ البنك الأهلي التجاري إلى الجموعة الاكبر عدداً وحجماً في السوق السعودية، حيث تضم الجموعة 27 صندوقاً ومحافظة استثمارية تقدر الاصول التي تحت إدارتها بنحو 30 مليار ريال سعودي وتعادل نحو 26 في المثة من اجمائي الأصول تحت الإدارة في السوق السعودية.

(2) التعددية والنتوع هما الصفتان الاساسيتان لجموعة صناديق ومحافظ البنك الأهلي الاستثمارية بدءاً من صناديق النسبة مروراً بصناديق الدخل وانتهاءً بمحافظ "المنازة"، وهي جميعها مقتوحة امام عمليات الاشتراك والاسترداد.

فصناديق "لأملي للمتأجرة بالأسهم" (9 مستاديقي أنهايية الربع الشلاف من العام (2005)، تشورة ما بين الإسراق المسلج (الطليجية والدولية, وتشتمل على الشركات العاملة في مختلف القطاعات، مع تضميره قطاعي الرماية الصحية والشركات الصاعدة بستاديق متخصصة. ويتراوح العد الأنش للاشتراف مايية كانتها الإنش

وهما صندوق التاجرة بالأسهم الحلية وصندوقا التاجرة بالأسهم الخليجية — والغير يور لصضائوق المتاجرة بالأسهم الدولية وكذلك صندوقا المتاجرة في إسهم شركات الرعاية الصحية والشركات الصاعدة.

أما صناديق الأهال للدخل و الشيئة تقرز م استثماراتها ما بين الاستثمار في صفقات الزابعة والتأجرة فيبلغ عددما 7 صناديق وزئلك حتى نهاية الربع المثالث من الهمام 2000، ونخلف عمل كال المدالات المثالث المثالث المثالث المثالث المثالث المثالث المثالث المثالث المثالث وتجهاتها الاستثمارات المعالات تتجهاتها الاستثمارات المعالات المعالات المتدودة والميودة والمودودة والمودودة والدورة الدنيا





عيد الحريم ابق العصر

دالاشتراك فهي ؟ الافدريال نصدير في التاجرة بالريال السحودي" أما صديرة لصدوق "الأهلي للمصداقات" أما صديرة الأهلي للمرابحة بالريال السعودي مكلفة الأشراك فيه مرتفعة وتبلغ 250 للجاء سعودي أما صناييق للجاءت والمتاجرة للقرعة بالبحورو والدولار شائحا الانشى ملاشتراك فيها بيالم الذي رود (لار أو يورو حسب عملة الصندوق.

أما محافظة الثاريّ قعدهما ثلاث محافظ مرزعة على مستويات المقاطل الثلاث الحالية والتوسية و المقاطل الثلاث الحالية المتلفظة و التحقيقة التحقيقة و التحقيقة المتحققة و التحقيقة المتحققة و التحقيقة المتحققة المتحققة

الأسهم السعودية والخليجية

وعن التوجهات العالية للبئات الأهلي التجواري في قطاع العصناديق والمعافظ الاستثمارية ، وذكرة ديير إدارة التصويح أن مجموعة خدمات الاستثمار الدى البناء الأهلي مجمورة الحالية على خيرة الأيدم المتجاري يركز جهوده الحالية على خيرة الأيدم المصداديل الاستثمارية أخصصه للاستثماد إن كل سرا قطاعي الأسهم المحلية والطليجية وذلك تماشيا مع الطلبة المتزايد من قبل معادي على الاستثمار في هذين القطاعين. وفي هذا على الاستبداء باشامه إلى الإقبال الكبير الذي يستهده صندون "الأهلي المتاجوة بالاسهم المعادة والذي وشاح معادة بالاسهم المعادة والذي وشاح معادة بالاسهم





عمر باتاجه

للثة من إجمالي الأصول الستثمرة في الأسهم السعودية، إضافة إلى ما شهده العام 2005 من إضافة على مجموعة صناديق الأهلى وتحديداً فئة صناديق الأهلى للأسهم

وكانت البداية خلال شهر نيسان/أبريل مع صندوق "الأهلى النشط للمتاجرة بالأسهم السعودية وهو وفقاً لباناجه صندوق "ديناميكي" موجه لخدمة شريحة المستثمرين الراغبين بحماية رأس المال. وقد بلغ حجم أصوله منذ تاريخ طرحه للاستثمار نحو مليار ريال سعودي وهو يتميز بخصائص دفاعية بحيث أنه في حال هبوط الأسعار فإن معدل هبوطه يكون اقل من معدل هبوط مؤشر الأسهم السعودية، وهو بذلك صندوق يحمى الستثمر من الخسائر المكلفة، ويقع ضمن فئة الصناديق الأقل مخاطرة والأقل عائدا نسبة إلى باقى صناديق الاستثمار في الأسهم السعوديةً. وفي تشرين الأول/ أكتوبر من العام 2005 طرح البنك صندوق الأهلى للمتاجرة بالأسهم الخليجية وهو الأحدث بين صناديق الأهلى، ويستثمر أصوله في الأسواق الخليجية الست. ويلفت باناجه إلى أن حجم أصول هذا الصندوق قد وصلت إلى 2,8 مليار ريال منذ طرحه في تشرين الأول/أكتوبر للاضي، وهي بمعظمها مستثمرة في الأسهم السعودية، كماً أن الغالبية العُظمى من المستثمرين في هذا الصندوق هم من السعوديين.

المصرفية الخاصة

في الوقت الذي تشكل صناديق ومحافظ استثمار البنك الأهلى المنفذ الاستثماري المتلف فئات العمالاء، فان البنك الأهلى

منتجات استثمارية إسلامية فقط

مع المصاد العينك الأصلعي قداره الستراتيهى بتحويل جميع عملياته ومنتجاته لتتناسب وتتوافق مع أهكام الشريعة الإسلامية، وفي الوقت الذي لم تكن نسبة للنتجات الاستثمارية الإسلامية تشكل أكثر من 40 ف الله من مجموع صناديق ومحافظ استثمار الأهلىء أطلقت مهموعة الاستثمار في البنك ورشة عمل لتحويل جميع صناديق ومصافظ البنك الاستثمارية إلى صناديق مطابقة لأحكام الشريعة الإسلامية، لترتقع هذه النسبة نهاية العام 2005 الى 90 ﴿ اللَّهُ . ومع بداية العام 2006 يتوقع أن ينجز البنك الأهلي الثجاري عملية تحويل جميع منتجاته الاستثمارية إلى منتجات هاثزة علي موافقة الهيئة الشرعية في البنك،

التجاري قدخصص الستثمرين السعوديين أصحاب الشروات وذوي الاحتياجات الاستثمارية الخاصة بخدمة مستقلة توفرها إدارة الخدمات البنكية الخاصة. وهي التي أضحت منذ 13عاماً إدارة متخصصة تعنى بخدمة كبار عملاء البنك، وفقاً لمدير إدارة الخدمات البنكية الخاصة في البنك الأهلى، الشريف خالد بن مالك آل غالب. ويؤكد أن المصرفية الخاصة في البنك الأهلى، ليس غرضها تسويق المنتجات الاستثمارية التنوعة التي يوفرها، بل تلعب، تحديداً، دور الستشار للالتي لنفئة مددة من العملاء أصحاب الثروآت وتحديداً ذوي التوجهات الاستثمارية المتنوعة والمتعددة.

وق هذا الإطار يشير الشريف خالد إلى أن عمل الإدارة المصرفية الخاصة في البتك الأهلي لا يقوم على قاعدة الطلب والعرض للمنتجات الاستثمارية، بليرتكز على تصميم البنك

> 92,5 في المثة عائد صندوق المتاجرة بالأسهم السعودية



لعملائه برامج استثمارية تتناسب مع حاجات كل عميل علَّى حده، وفقاً لعلاقة تتصف بالخصوصية غرضها تلبية الاحتياجات الاستثمارية. ويلفت إلى أن أدوات ومنتجات البنك الاستثمارية لاتقتصرعلى تلك التي تو فرها كل من إدارة الاستثمار الداخلية وإدارة أسواق رأس المال في البنك واللشين تعتبران مصنع النتجات الصرفية الخاصة في الأهلى، فالبنك الأهلى يتعاون مع جهات عالمية تتوزع انشطتها على مختلف الأسواق العالمية، وتحت إدارة مجموعة من الخبراء والمديرين المتخصصين. وعن أحدث الفرص الاستثمارية التي يقدمها قطاع الصرفية الخاصة في البنك الأهلى، يلفت الشُّويِفِ خَالِد إلى أن البنك قد فتح مؤخرا أمام عملائه باب الاستثمارات الباشرة في الشركات الخاصة من خلال الاكتتاب في صناديق استثمارية تستثمر في هذا المنتج تحديداً. وبغرض تشجيع كبار عملائه على الاستثمار في هذا القطاع فإن البنك الأهلى التجاري كان سبّاقاً في استثمار جزء من أمواله في تلك الصناديق تحديداً، ما شكل حافزا لانضمام عملائه وإقبالهم على هذا النوع من الاستثمارات، وهي استثمارات طويلة الأمد وذات طابع سترآتيجي، حيث تترواح مدتها ما بين 5 إلى 10 سنوات وتحقق عو ابد مرتفعة.

بناء عليه فإن غرض البنك الأهلي وفقأ لدير إدارة الخدمات البنكية الخاصة، تقديم خدمة مصرفية مميزة ذات مستوى مماثل لتلك التي تقدمها البنوك العالية، ليتحول البنك الأهلى منفذأ محليا لثروات الستثمرين السعوبيين للستثمرة في الخارج.



شركة الراجحي: صيرفة استثمارية إسلامية

مصرف أسلامى تتطابق جميع أعماله مع أحكام الشريعة الإسلامية، صفة رافقت شركة "الراجمي الصرفية للاستثمار" منذ نشأتها، وتلازمت مع جميع أعمالها وغدماتها المصرفية لىلاقىراد والناسركات، وفي مىقىتىلىف القطاعات ومضها قطاع الخدسات المصر فية الاستثمارية، وتتركز خدمات على تسبية المتطلبات والخايات الاستشمارية لعملائها من الأفراد بواسطة "الأسهم المحلية" و"الوساطة الندولنينة "و"صنبادينق البراجنجني الاستثمارية".

 تقتصر غدمات التداول في شركة الراجحي الصرفية للاستثمار، على أسهم الشركّات التى لا ترتبط مباشرة أو غير مباشرة بالأعمال التي تحرَّمها الشريعة الاسلامية؛ فالاستثمار بالأسهم الحلية متاح لعملاء البنك في صالات الاستثمار العامة والمسالات الخاصة. ولا تقتصر فرص التداول بالأسهم المحلية على الصالات، بل يوفر البنك أيضاً إمكانية التداول عن بعد بواسطة شبكة الإنترنت، وأيضاً عبر رسائل الهاتف النقال القصيرة منخلال رموز وأرقام خاصة.

أما خدمة الوسباطة الدولية فمخصصة للعملاء الراغبين في تنويع استثماراتهم من خلال الاستثمار المباشر في الأسواق المألية العالمية. كما تقدم إدارة الوساطة الدولية ق 'الراجحي'' خدمة تقييم المحفظة بشكل منتظم مع كافة التفاصيل التعلقة بالموجودات والأرصدة النقدية.

صناديق الراجحي الاستثمارية تصنف صناديق الراجحي الاستثمارية



في ثلاث مجموعات بناء على مستوى المخاطر فيها، وعددها 13 صندوقاً يقتصر نشاطها على الأدوات للالية للطابقة لأحكام الشريعة الإسلامية، ومن دون توزيع الإسرادات والأرباح هيث يعاد استثمارها معراس المال، هذا وتتوزع عملات صناديق الراجمي ما بين الريسال والدولار والبيورو، وهي جميعها صناديق مفتوحة، يمكن الاشتراك فيها والانسحاب منها بحسب رغبة الشترك. وتختلف فترات تقييمها مابين يومية وأسبوعية وشهرية. أما الحدود الدنيا للاشتراك فهى بحسب طبيعة الصندوق وعملته، فالصنَّاديق التي تتعامل بالدولار يكون الحد الأدنى للاشترآك فيها ألفي دولار والصندوق الوحيد الذي عملته باليورو الحد الأنتى لللاشتراك فيه الفايورو، أما الصناديق بالعملة المطية وعددها 4 صناديق فأحدها وهو "صندوق الضاربة" الحد الأدني للاشتراك فيه هو 7500 ريال والصنابيق الأخرى وهبى صناديق للأسهم" --محلية أو أوروبية أو خليجية -- 5 آلاف ريال سعودي.

أمًا النوع الثاني من الحسناديق وهي الصنابيق التدنية الخاطر وعديها ثلاثة فجميعها تستثمر بعمليات الضاربة الشرعية بالبضائع وكلمنها بعملة مختلفة من دولار وريال ويدورو، وتتميز هذه الصناديق عن جميع صناديق الراجحي بكونها مفتوحة للاشتراك من دون أي كلفةً على العميل أى من غير رسم للاشتراك.

وفي ما يتعلق بالصناديق المتوسطة الضاطر أو المتوازئة فعددها 4 صناديق عملتما الدولار، وهي بعكس باقي الصناديق، لا تُحَمِّل العميل أي أتعابُّ للإدارة. وعلى رغم أن هذه المجموعة تحمل اسم "الصندوق" فإنها تستثمر أصولها من خلال الاكتتاب بنسب مختلفة في مجموعة من صناديق الراجحي المتنوعة العائد والخاطر وتصديدا صناديق الضاربة بالبضائع وصناديق الأسهم في الأسواق الملية والدولية وبنسب مختلفة، وهي بذلك يصح إدراجها ضمن فئة صناديق الصناديق أو المحافظ الاستثمارية. ومن الملغث أن من بين تلك "المحافظ" صندوق "الجوهرة" الخصص لخدمة الستثمرين النساء بفرض إتاحة الفرصة لهم للاستثمار ف الأسواق العالمية، وكذلك صندوق "ولدي" وغايته تشجيم الأباء على الاستثمار لصالح الأبناء من البنين والبنات، وهذين الصندوقين الوحيدين، ذاتى التقييم الشهري وهو ما يتناسب مع طَّابِع هِم كَأَدَاةُ اسْتَشْمَار طويلة الأمد، أكثر تخصصية من باقي

يبقى الصناديق العالية الضاطر، وعددها 6 صناديق عملتها الدولار أو الريال، تستثمر جميعها بطبيعة الحال في أسهم الشركات العاملة في قطاعات مختلفة، المحلية أو الطبجية أو الأوروبية أو الشركات العالمية للعروفة أو الصاعدة والموزعة جفرافياً على الأسواق الرئيسية في العالم، وذلك بحسب نوع كل صندوق منهاً. 🔳









مجموعة سامبا المالية خدمات استثمارية متنوعة

في إطان الهيكلية الإدارية والتنظيمية العديدة لجموعة ساميا الالية، تذقسم في إطان المستقد التدقيق من الشدمات الصرفية الاستقدارية التي يقدمها "ساميا" الى أقسام مختصة هي: قسم الوساطة لللاية، وقسم إدارة الأصول التي تعني بالمساديق والمعافظ والحسابات الاستثمارية، وقسم الخدمات البنكية الخاصة، وهذه الأقسم مجتمعة تقدم باقة من المندمات الصرفية الاستثمارية، وتغطي مختلف الفرص الاستثمارية للأفراد. وكما في المشركات السعودية بموقع مدادي من في المشركات السعودية بموقع مدادي الشركات السعودية بموقع مدادية في فاتلك من خدمات استشمارية وترتيب التصويلات والإصدارات الأولية، فإنك من خدمات استشمارية وترتيب التصويلات والإصدارات الأولية، والنك من وحدة المحريا الاستواقات.

 تقدم مجموعة سامبا المالية لعملائها
 فرصة مفتوحة للتداول في سوق الأسهم الملية كمائي مختلف الأسواق العالمية. وتتصف هذه الخدمة بالتخصصية سواء ما يتعلق بالوساطة الملية أو الوسأطة الدولية حيث لا تقتصر خدمات سأميا فهذا القطاع على مراكز التداول الموزعة على شبكة فروع الجموعة. فقد خصص سامبا لعملائه حسابا خاصآ للتداول بالأسهم تحت مسمى "حساب وساطة الأسهم للحلية" الذي يوفر العديد من الخدمات المتخصصة بما فيها حفظ الأسهم المحلية وتنغيذ أوامر الشراء والبيم عبر الساتف، كما أن وسطاء الأسمم المتخصصين لدى سامبا يطلعون العملاء على آخر مستجدات السوق وتحركات الأسعار في سوق الأسهم المحلية.

وللتداولين الاسوق المقاية ودرسامها ولتداولين الاسوق المقاية ودرسامها أيضاً "خضمات الروساطة الدولية" التي أيضاً "خضمات الروساطة الدولية" التي والسندان والمسلع والمقوره التجارية وعقود المفيار للشرفية أو الملكة المتحدة أو أروريا، وكما الأخريكية أو الملكة المتحدة أو أروريا، وكما الملكة المتحدة أو أروريا، وكما الملكة بالمتحدة أو أروريا، وكما الملكة بالماة الاسهام المحلية يقوم الوسطاء المداخ بكافة المطومات والتوصيات حول المعلق الأسواق.

أما من حيث الوساطة الإلكترونية يوفر ساميا نظاماً للتداول الإلكتروني للأسهم المحلية تحت مسمى "ساميا قداول" وهو يشهد نمواً مستمراً في حجم العمليات

والإيرادات والحصة السوقية.

الصناديق والحافظ الاستثمارية

يقدم فسم إدارة الأصول في مجموعة سن الصناديق سامبا الثالية، مجموعة من الصناديق الاستخطارية يصل عددها إلى 19 صندوقا الاستخطارية يصل عددها إلى 19 صندوقا الأجال و تشعدها أما مكانيق إسلامية قصل تحت سامبا الاستخمارية واسلامية تحصل تحت سامبا الاستخمارية فرص الاستخمارية من المستخمار في المسامبة عثل الاستخمارية فرص الاستخمار والساوية خطى الاسوادية فرص الاستخمار والسواق الرئيسية مثل الاسهم والسندات وأسواق الرئيسية مثل الاسهم والسندات وأسواق الأسيم والسندات وأسواق الأسيمي ويتوزم ما يون مصاديق الاسهم والسندات والسواق الأميري، وتوزم ما يون مصاديق الاسهم

ستة صناديق إسلامية باكورة إنتاج المجموعة الاسلامية في سامبا

أكثر البنوك السعودية نشاطأ في قطاع تمويل الشركات والخدمات الإستشارية

يسى الاليسى

المحلية وصناديق الأسهم الأميركية والأوروبية والاسبوية والمالية وأيضاً المناديق التي تستقمر في السندات واسواق المال وتمويل التجارة الدولية، وكذلك في منتجات مجازة من قبل هيئة الرقابة الشرعية للبنك.

وإضافة إلى كون هذه الصناديق متاحة للاستخدار أما المعدودين وياقي الستخدورين الذين بملكون حسابا أن ساميا المستخدورين الذين بملكون حسابا أن المستخدورين اللغيمين خارج الملكة و الراغيني بالاستخدار في السحة السحودية إمكانية في سحوت الاستخدار والسطة صندوق سحيث Saud: Arabie Investment Fund

ولا يقتصر نشاط مجموعة سامه الثالية في قطاع الصناديق الاستثمارية على الصناديق الجاهزة, أد يجيز البنك لعملائه إمكانية العصمول على محقظة استثمارية خاصة تستثمر في كل من معليات تعربال التجارة للعروفة بهاسم الرابعة والودائع الانتمائية والصافقة بين مستقمر المنافية في المستفية المستفيد والودائع في الأسهم الحلية والأسواقة العالمية.

الخدمات البنكية الخاصة

بالإمكان القول أن مجموعة سامبا الثالية كانت من أولى المؤسسات الثالية التي أطلقت الخدمات البنكمية الخاصة في السسوق السعودية وتحديداً مع نهاية السبعينات من السعودية لوتحديداً مع نشال قسم خناص ومستقل لقطاع الصيرية الخاصة في ساميا.



وهذا الموقع الريادي للمجموعة قدمكُن البنك من توسيع نطاق أعماله وقاعدة عملائه إلى ما وراء حدود السوق السعودية، وتشكل الجوائز للتعددة التي نالها البنك عن ادائه في مذا القطاع خير دلالة على تميّزه على للستوى للطي والإقليمي.

وتقوم ورقية قسم الغنمات البنكية الخاصة فاعدة من الخاصة فاعدة من المعاصف بالاستمرارية سراه على سندي الأهراء المستمرانية سراه على سندي الأهراء أن الشركات، ويركن قسم سندي الأهراء أن الشركات، ويركن قسم الاستمارات والدوات الخاصة وارزي المناصبة وارزي من المستمارات والقروت الخاصة وارزي من المسرفين من القادوين على القان مهام المستمار المالي وبداء ملاقة منصمة من المستمار المالي وبداء ملاقة منصمة من المستمارة والشعافية المطلقة، المعالمة متطلباته واحتياجاته المستفية الطلقة، عدما المالية والمالية، عدما المالية المستمارة والشعافية الطلقة، المساهمة متطلباته واحتياجاته المستفية الطلقة، المساهمة المالية، عدما المالية في المالية المالية، المستفية الطلقة، المساهمة متطلباته واحتياجاته المستفية والطالقة، والمستفية والطالقة، المستفية والطالقة والطالقة، والمستفية والطالقة، والمستفية والطالقة، المستفية والطالقة والطالقة، والطالقة والطالقة، والطالقة

صرفيه وبنديه. وتشتمل قائمة الخدمات البنكية

إصدار "ينساب" يسجل إقبالاً فياسياً

بيدو أن الإصدارات الأولية التي تتولى إدارتها مجموعة سامبا للالية تتمقع بجاذبية خاصة لدى السلاندين السعودين فوققاً لأخر الإحصاءات القوافرة من الاكتفاء في أسهم شركة ينبع لليتروكيماويات "ينساب "استقلت فروع النوك السعودية ورسائلها الإلكترونية ما يزيد عن 8 هذين مقتدب أيما يقارب نصف سكان الملكة العربية السعودية، ليرتفع إجمالي البالغ القي تم ضخها، إلى أكثر من 5 دليار ريال.

> الخاصة، إضافة إلى الخدمات الليو والفرص الحادية مختلف الأموات الليو والفرص الإستشمارية التي تتناسب مع الحاجات الخاصة بكل عميل على حدة والقائدة على تنصية الأصوار والشروة بهذا الإطار وعلى الرغم من الاستقلالية التي تطبع عمل وعلى الرغم من الاستقلالية التي تطبع عمل كل من قسم إدارة الأصوار وقسم الخدمات المستقلالية التي تطبع عمل للمسوقية الخاصة فإن مجال التعاون بينهم مقتوح بغرض بناء المتوافد الاستثمارية القائرة عمل عليهة الطياب التوايد على الاستثمار سواء المحلي أو الخارجي.

الأعمال الصرفية والاستثمارية للشركات مما لاشك فيه إن مجموعة ساميا

مما لاشك فيه أن مجموعة ساميا المالية، تعتبر من أكثر البنوك نشاطاً في تقديم الخدمات الاستشارية والادارية للشركات السعودية مواكبة لما تشهده السوق السعودية من عمليات طرح اسهم للاكتتاب المام ، حيث غالباً ما تولت مجموعة ساميا المالية مهام الدير والمستشار المالي للعديد من الإصدارات الأولية التي قامت بها الشركات السعودية خلال السنوات الأخيرة، وأدار ساميا عدد من أبرز الإصدارات الأولية التي شهدتها السوق السعودية، فعلى سبيلَ الثال أدار اكتتاب كل من شركة اتحاد اتصالات الصام 2004، وينك البلاد بداية الصام 2005 وحالياً يتولى إدارة اكتشاب شركة ينساب التأبعة لـ سابك والتى تشهد إقبالا كبيرا من قبل للستكمرين، هذا وقد أعلن عن تولي ساميا مهام المستشار المالي وكذلك مدير الاكتشاب في أسهم اللجموعة السعودية للأبحاث والتسويق الزمع طرحها في بداية المام 2006.

و أن إطار مواز ينشط سامها في ترتيب خدمات التمويل والخدمات الاستشمارية خدمات التمويل والخدمات الاستشمارية ولعل أبرز أعماله في هذا القطاع قيادته ما صنف باضحة متويل إسلامي على مستوى العالم بديلاً وذياً للمسارة وذياً للمسارة شركة أتحال التمالات، كما أحب بدور للمستشر المالي باشكة سافكر التابعة المستشر المالي باشكة سافكر التابعة المستشر المالي المركة سافكر التابعة المستشر المالي المالة على مقامة المدونة مليون دو لان وترتيبها قرضاً بقيمة مليون دو لان وترتيبها قرضاً بقيمة لامولية الطاقة الكوباياتية.





بنك الرياض

27 صندوقاً ومحفظة تقليدية وإسلامية

لبنك الرياض تواجد قديم في قطاع الصناديق والمنافظ الاستثمارية، إذ يعود تاريخ اول صندوق استثماري لبنك الرياض من بين الصناديق التي ما زالت لتاريخه، إلى 18 حزيران/يونيو 1988 وهو تاريخ تأسيس″صندوق الدولار″.



ويستثمر بنك الرياض في مجموعة من الأدوات للالبة بالريال السموري والدولار الأميركي واليورو والين الياباني، مرزعة على مختلف مستويات المفاطر، بما يتناسب مع احتياجات ومتطلبات للستثمرين على مختلف مستوياتهم.

فستانيق الأسم الخابة والعالية العالية للخالية المالية للخالية عدما 21 صندوناً مروّعه المخالية من المؤافرة المركبة والوربية ويلبائية وغيرها، كما أن المركبة والوربية ويلبائية وغيرها، كما أن المركبة والمؤافرة للإسلامات المناقبة المخالية المخالية المخالية المخالية المخالية المخالية المخالية المخالية وعدما الألاث على متماليق الستثمرة في المئة من أيضالها للبائلة للستثمرة في المئة من أيضالها للبائلة للستثمرة في المئة من أيضالها للبائلة الستثمرة في المئة من أيضالها المستثمرة أن أصداليق

الأسهم العالية فتحوز على نسبة 53 في للثة من للبالغ الستثمرة في صدائيق الأسهم العالمية للروحود أدى البنوك السعودية، وذلك بحسب أخر الإحصائيات الصادرة عن مؤسسة النقد العربي السعودي.

وأمة فقة أخرى من الممناديق مي مساديق السندات تضم أنتين أدخيهما يستثمر في سندان الدو يجهد إلى المتحدد المنافز والمنافز المنافز المنافز والسندات الخواجة الأميريكية والسندات المسادرة من مؤاسسات وبالغ والبوائز والمن والدوائز وخلاقه من سندات مكومية وسندات شركات متعددة الجنسيات تنزع واكن المابة والمنافز المنافزة المنافزة

كذلك هناك صندوقان للنقد، يحققان دخلاً منتظماً في ظل مخاطر محدودة، الأول بالريال السعودي والآخر بالدولار.

استثمارات مجازة شرعأ

من ضمن مجموعة صناديق ومحافظ بنك الرياض السبعة والعشرين، يوفر البنك تحديداً 5 صناديق ألا محافظ إسلامية. وتنقسم الصناديق الإسلامية ما بين الأسهم وللتاجرة بالسلم والصناديق الثرازنة.

تصناليون السهر وهما الثنان اهدهما سيتمر الشان اهدهما سيتمر بالريال السموري في اسهم الشركات السموري في اسهم الضركات المشركات الدولان في اسمم الشركات الدولان في اسمم بنك قدم السمورية ووقفًا للضوابط نفسها، وهي بذلك قدم الستطرية رؤوس فرصة تعديد رؤوس أمراهم مر تحدل المناطرة للرعفة مسياً.

الهم مع تحمل الخاطر المرتفعة نسبيا. وكما صناديق الأسهم فإن صندوقي

المتاجرة بالسلم وفقاً لقاعدة المرابحة، أحدهما يستثمر بالريال والآخر بالدولار من خلال تحويل صفقات المرابحة.

أما الصندوق المتوازن فيستثمر بالريال السعودي في اسهم الشركات السعودية والصكوك الإسلامية وللرابحة، ما يضعه ضمن فئة الصناديق المتوسطة المقاطر.

المحافظ الاستثمارية

وكما الصناديق، هان المافظ الاستثمارية ليك الرياض تنقسم هي الأخرى ما يين كا محافظ تقليدية و أو إسلامية تحت تسميات مشتركة ومستويات عوائد ومخاطر منتوعة ومعلة واحدة هي الريال السموري، تشورخ أصولها بنسب متثلغة في صناديق بنك الرياض التغليدية أو الإسلامية.

من هذا تنقسم الحافظ الاستدارية في بنك الرياض ما بين، "الشامخ" و"الشامخ الإسلامية" ذأت القياطر الرتقعة، اللذان يسمتحصوان خصوصاً في صناديق الأسهم من محلية ودولية وبنسبة ضائبلة في صناديق أسواق النقد ال

معنظة "الشجاع" و"الشجاع الإسلامية" هما اليضاً مرتفعتا الشاطر تشركن استفدارتها إلى حدادي السمو وبشكا محدود في صناييق السندات أو التناجرة بالسابي أما الحافظ الترسطة الفاطر فهما بالسابي أما الحافظ الترسطة الفاطر فهما تستفمران في تشكيلة مترازنة من صناييق الإسهم والسندات أو التناجرة بالسابي وتبقي معنظة "العراق "البادية بالسلامية وتبايي المنافز تستقمران بشكل رئيسي في صناييق السافيا القدار ألتاجرة بالسلع ويشكل ثانوي في صناييق السهم. "



إذا كان البيض يقسامل عن سر نجاح البقله المعودي البريطاني (ساب) من خلال حصوله على جائزة من "بوروموني" للسفة الثالثة على التوالي، فإن مملامنا يدكون جيداً أن سبب تموقتا يظشمن في قلسنتنا "السهل أولا" التي نمارسها قولاً ومصلاً لتلبية كافة متطلبات عملائنا، وهذا ما أدى إلى مصول ساب ومجموعة HSBC على جائزة "يوروموني" لأفضار بلك في خدمة طورحات ووساطة الأسهم في الملكة. إن التزامنا الشائم بتطوير مستوى أدائنا والعمل على نيل فقة مملائنا لهي لمراح على واحداثاً





www.sabb.com



البنك السعودي البريطاني مجموعة استثمارية عالمية ومستقلة

كان البنك السعودي البريطاني في طليحة المسلوف الدتي بالدرت السي المردت المسلوب المستقمان المستقمانية، من بينها شركة المستقمانية، من بينها شركة المستقمانية، من بينها السعودية المسعودية ال

¬ أجازت مية سوق للأل الشركة "معارسة"

— أمانا ط التعامل بصدة وكيل في أهمال الأنساط التعامل بصدة وكيل في أهمال الأوراق الملاية والترتيب والتعبيد بالتعفية إلى السوق والإلازة والمنظقة الكشورة في السوق بين البريطاني الويانة . ليكون بذلك البيئة السعودي البريطاني أول من نقذ القرجيهات السعودي البريطاني أول من نقذ القرجيهات المحيدة الأمناس المسعودية والتي مصدات أن طياتها إلزام المسعودية والتي حملت أن طياتها إلزام المتحات المسرفية التجارية و هصدها التعميل معدودية المتحات المسرفية التجارية و هصدها الخديدة من المياتها إلزام المتحات المسرفية التجارية و هصدها الخديدة من البيئان.

"إتش،أس،بي،سي،" السعودية

لع يشكل الإعلان عن الترخيس لشركة إنش، أس بي سعي الحربية السعورية المدورة، مناماً إلا لينة السوق المدورة البريطاني الشريك الأساسي لمجوع HSBT إلى السوق السعوية، ولكنه من بن شك جاء كفاتية سعيدة لعمل متواصل خلال السنوات الثلاث اللشوية، بلل خلالها الطرفان جهونا جهارة من الناميتين الفانونية والتنظيمة الداخلية، كانت تنجيعها تحول إنش أس بي سي الحريية تنجيعها تحول إنش أس بي سي الحريية

السعودية المحدودة، إلى بنك ستثماري. وفي هذا الإطار، يقول نائب العضو المنتدب لمجموعة الاستشمارات في البنك السحودي

شريطاني زيد القويرة "اسست شركة المديطاني إلى المديدة الاستثمارية المديدة المديدة المديدة المديدة المديدة بالمثل المديدة في المينة 45 إلى المثال المديدة في المديدة ال

ويضيف القويزة من المأحية القائرية والتنظيمية، فأن شركة HSBC للصيونة الاستثمارية الصدودة سئيدا بالمعل بسجا بداية العام 2006 بعد الانتهاء من كامل الإجراءات القائدونية التجهية الضرورية لتسجيلها في السجل التجاري معنى بصبح هذه الشركة قائمة وناهلة تحت مثلا البناء السعودي البريطاني، الشراكة المعينة بهن السورساني و HBBC م خلقها بغرض خدمة السورساني والشادة من ناهل المنابئة المنابئة بهن المنابق السعودية والإفادة من الطرص سلبة للتماون على خطاق الوسع في ساساحة للتعاون على خطاق الوسع في السعة إلى المنابئة المن

مجموعة خدمات الاستثمار

يستعرض نائب العضو للنتنب لجموعة الاستخدارات إليان السعودي البريمائي، وزير القويز القطاعات الاسلسية لعمل مجموعة المستخدارات في سباب، قائلاً، تتخرع أعمال المستخدارة على ساب، قائلاً، تتخرع أعمال البنك في قطاع أداري القطاعي أسواق الدين وتمويل الشريحات الاستشارية، قطاعي أسرا في المساحلة، وقطاع أدارة خمات الرساطة، وقطاع أدارة خمات الرساطة، وقطاع أدارة بقمات الرساطة، وتخطع أدارة يقمات الرساطة، وتخطع أدارة يقمات الرساطة، وتخطع يقدمات الأوساطة، وتخطع أدارة المساطة، وتخطع تعديل الشركات تعديد الشخصات الاستشارية بتمويل الشركات الشخصات الاستشارية بتمويل الشركات الشركات المستشارية المتعلقة بتحديل الشركات من كرات محدودة إلى شركات المشركات والشركات الشركات وسن كرات محدودة إلى شركات المشركات والمشركات الشركات وسن كرات محدودة إلى شركات مدودة إلى شركات محدودة إلى أسركات المساحلة إلى المساحلة إلى المساحلة إلى ألم المساحلة إلى المساحلة



چو ں کو ف**ر** دال

مساهمة، وهي خدمات منحصرة بالسوق السعودية والشركات السعودية الناشطة في السواق خارجية. وتخطى هذه الخدمات عمليات إعادة هيكلة الشركات وتحول ملكيتها، من خلال ترتيب وإدارة عمليات الانسدمساج وتمسلسك الحصسيص في رأس المال والاكتتابات الخاصة Private Placement وإصدارات الحقوق Rights Issue. ويأتي في الإطار نفسه النشاط الأبرز على الساحة السعودية الذي لم يغب عن أعمال البنك، حيث تولى السعودي البريطاني بالشراكة مع HSBC ترتيب وإدارة الإمسدارات الأولية لعدد من الشركات من أبرزها التعاونية للتأمين والراعي، وتحضر شركة HSBC للصيرفة الاستثمارية المدودة لإدارة الاكتتاب العام لأربع شركات إضافية خلال الفترة المقبلة".

ويضيف القويز "أما فطاعي أسول الدين والتحويل للركب، فمهمت ترتيب وادارة التحويل ومختلف الخدمات الاستشراية للترمغة به كما توفير أدوات الدين للشركات من خلال مضتلف أدواع الأوراق المالية كالسندات والصكوك، ومما الأشاه فيه أن توفيز خدمات التحويل للركب يشهم نشاطا الخصفصة، وفي هذا الإطار يتولي مساية الخصفصة، وفي هذا الإطار يتولي مساية معام السنشار المالي لصالح تدويل عند من الماليو المتروع الواحد للماريو المتروع الواحد للميتروكيما ويماني أن المصديح للميتروكيما ويماني أن مشروع الواحد المشريعة "لياما مصطة مشهر مشروع الواحد المشريعة "لياما مصطة مشهرة الإنام مصطة مشهر المشريعة "لياما مصطة مشهرة الإنام مصطة مشهرة الشعيرية "لياما مصطة مشهرة إلى المساية المساية



، HSBC فيتمثل، في أبرز إصدار للأوراق (اللهة، يتوقع أن تشهده السوق الحلية قريباً، حيث يتولى الصرفان بواسطة شركة HSBC للصيرفة الاستثمارية إنجاز الترتيبات اللازمة لإصدار صكوك لصالح شركة سابك تصل قيمتها إلى نحو مليار دولار، يتم تسويقها في السوق السعودية.

ويصف القويز: "خدمات الأوراق المالية في "السعودي البريطاني" "بالقطاع للكمل لختلف الخدمات المصرفية الاستثمارية التي توفرها حالياً مجموعة الاستثمارات في "ساب" والحقا شركة HSBC للصيرفة الاستثمارية. ويجري التحضير لتقديم خدمات حفظ الأوراق المالية للمؤ سسات الاستثمارية الدولية غير للصرفية. أما حالياً فيقدم قطاع خدمات الأوراق المالية لزبائنه من المؤسسات، خدمات الودائع المالية من إدارة ومراقبة وتقييم يقدمها لمدراء مشاريم الاستثمار الجماعية في صناديق الإستثمار الشتركة، وودائع الماشات، وشركات التأمين والمشاريع الإستثمارية، وغيرها. وفي إطار الارتباط مع قطاع تمويل شركات الخدمات، يتولى قسم الأوراق المالية إدارة العمليات المرافقة والمرتبطة بالاكتتابات العامة و الخاصة".

ويضيف القويز: "أما خدمات الوساطة التي يوفرها البنك فتشمل خدمة التداول في الأسهم المطية والعربية والدولية".

الصناديق والمحافظ الاستثمارية

يملك البنك السعودي البريطاني أحد أكبر

مجموعات الصناديق والمحافظ الآستثمارية بين المسارف السعودية، حيث يبلغ عددها 25 صندوقا ومحفظة إستثمارية من تقليدية رإسلامية تحت مسمى "للنامة"،

رجميعها مسناديق غير محددة الدة يجري تقييمها يوميأ أو مرتين في الأسبوع.

وتنقسم صنّاديق "ساب" إلى 6 أقسام، وفقاً لطبيعة استثماراتها. وهي موزعة على الشكل التالى:

-- صناديق الاستثمار قصيرة الأجل: تستثمر في أسواق المال

غيرها من أدوات الاستثمار وعددها 3 صناديق بالريال والدولار والجنيه الإسترليني.



- صنابيق الاستثمار بالسندات: عددها صندو قان، أحدهما يستثمر بالسندات الدولية والآخر بالسندات العالية.

 صنائيق المتاجرة: عددها صندوقان إسلاميان يقعان ضمن مجموعة الأمانة-للحلول للصرفية الاسلامية"، أحجهما بالريال والآخر بالدولار.

- صناديق الاستشماري الأسهم السعودية: عددها 5 صنابيق، 3 إسلامية هي: "صندوق الأمانة للأسهم السعودية"، تصندوق سناب للمشاجرة في الأسهم السعودية وصندوق الأمانة للشركات الصناعية". و الإثنان الآخران تقليديان أحدهما بسيتثمر فرباقة مختارة من مختلف أنواع الأسهم السعودية، والآخر في أسهم الشركات المالية المعرجة.

 الأسهم العالمية: فرص الاستثمار فيها مفتوحة من خلال صناديق مؤشرات الأسهم

العالمية، وعددها 5 صناديق من ضمنها صندوق إسلامي يستثمر في تشكيلة من الأسهم العالمية، وباقى الصناديق موزعة على الأسهم الأميركية والأوروبية واليابانية والأسيوية. - صناديق رأس المال المضمون: عددها

صندوقان، هما: "علاوة ناسدك" و"ستاندرد

أما محافظ البنك السعودى البريطاني فعددها 6 محافظ، موزعة بالتساوي ما بين مستويات الخاطر الثلاث؛ عالية، متوسطة ومنخفضة. ومابين المافظ التقيلدية ومصافظ "الأمانة" الإسلامية، وهي تجمل مسميات تتفق مع طبيعة مخاطرها ك "الدهاعية"، "للتوازنة"، و"للتنامية". وتستثمر تلك المافظ، التنوعة الأصول والشوزيع الجفراف، في مصاديق البنك السحودي البريطائي، وينسب مختلفة تتفق وطبيعة كل

وعن الصناديق ومحافظ الاستثمار لدى البنك السعودي البريطاني، يلفت القويز إلى أنها "تشكل النشاط الأساسي لقطاع إدارة الأصول، كما أنها تشهد إقبالاً وأداءً متميزاً بدلالة أنها احتلت المرتبة الثالثة بين البنوك السعودية من حيث الحصة السوقية من مجموع الأصول تحت الإدارة، والمرتبة الثانية من حيث حجم الصناديق السنثمرة أصولها تحديداً في الأسمهم السمودية"، ويضيف موضحاً، أن لدى المسعودي البريطاني صناديق دولية تدار من قبل HSBC مباشرة أو بالتعاون مع جهات دولية مختصة -Sub Management Agreement وقدريب سيطرح السعودي البريطاني عدداً إضافياً من

الصناديق/ منها صندوق للاستثمار في الأسواق الصينية والهندية يديره متخصصون مركزهم في البهند والنصين، وصندوق متعدد الإدارة، وصندوق للأسهم الخليجية، حيث يعمل البنك حالياً على تكوين الخبرات اللازمة لإدارة صندوق الأسهم الظيجية، أما الصناديق الدولية فإن الشراكة الستراتيجية مع HSBC تزيل عبء بناء الجهاز الصلى اللازم لإدارة هذه الصناديق التبي ستحمل لاحقاً اسم THSBC. 🔳





البنك السعودي الفرنسي مروحة واسعة من الأدوات الاستثمارية

يتمتع البنك السعودي الفرنسي بتواجد ثابت في قطاع الصيرفة الاستثمارية في السوق السعودية، بفضل حزمة متنوعة من الخدّمات والمنتجات الاستثمارية. فالفرص متوافرة أمام عملاء السعودي للاستثمار في مختلف الأدوات والأسواق المالية المحلية والخارجية إما مباشرة وإما بواسطة الصناديق والمحافظ الاستثمارية التي يو قرها البنك.

 يوفر السعودي الفرنسي لزبائنه خدمة
 الوساطة في الأسهم الملية والأسهم الخليجية والعربية إضافة إلى الأسهم وعقود الخيار بالأسواق العالمية في أميركا وأسيا وأوروبا. ويعتبر البنك السعودي الفرنسي من أوائل البنوك التي قدمت خدمة التداول في الأسهم سواء كأنت عالمية أو محلية، وقد قطعت هذه الخدمة شوطاً كبيراً حيث يقع البنك ضمن أحد الراكز الأربعة الأولى من حيث إجمالي حجم التداول في سوق الأسبهم السعودية، والذي يتم من خلال مراكز استشمار وصالات تداول، ومدعومة بخدمة "فرنسي تداول" التي تتيح لعملاء البئك بالتداول في الأسهم السعودية عبر الإنترنت والتي تحتل الركز الثانى على مستوى المملكة من حيث حجم التداول الالكتروني. أما الأسهم العالمية وحسب آخر تقرير لمؤسسة النقد العربى السعودي عن حجم نشاط الوساطة العالِّية، فقد حافظ البنك السعودي الفرنسي على الركز الأول من حيث حجم التداول أن الأسهم وعقود

الصناديق والمحافظ

أما المنتجات الاستثمارية التي يقدمها البنك فتغطى الأصول الرئيسية مثل الأسهم والسندات وأسواق للال، وهي إما بالريال السعودي أو بالدولار الأميركي. فصناديقٍ السعودي الفرنسي وعددها 12 صندوقاً، جميعها صناديق مقتوحة تجيز الاشتراك والاسترداد يومياً، وتتوزع ما بين صناديق الأسهم المحلية وصناديق الأسهم الأميركية والأوروبية والأسيوية والعاللية وأيضأ الصناديق التي تستثمر في السندات

وأسواق المال، وكذلك منتجات مجازة من قبل هيئة الرقابة الشرعية للبنك وعددها أربعة صناديق تستثمر ف المتاجرة ف الأسهم وعمليات المرابحة على السلع. أما المحافظ الاستثمارية-صناديق الصناديق-فتستثمر في مزيج من الصناديق الأنفة الذكر وذلك حسب ثلاثة مستويات من المخاطرة. وتتيح هذه المحافظ الفرصة أمام الستثمر لتوزيح المضاطر، حيث لدي السعودي الفرنسي ثلاث مصافظ، تتوزع أغلبية استثماراتها على أدوات مالية مختلفة بمايتناسب مع مستوى عوائدها الستهدفة ونسبة مخاطَّرها. فمحفظة "الشاهين" تستثمر كل أصولها في الأسهم وهي بذلك عالية المخاطر، و"الحر" تتوزع أستثمار اتها ما بين الأسهم خصوصاً والسندات والنقدوما يماثله وهي بذلك متوسطة الشاطر، أما "الوكري" فهي تستثمر أساساً في السندات والنقد ولكنها تستثمر كذلك في الأسهم عندما تكون أوضاع السوق مشجعة، وهي منخفضة المخاطر

بذلك يبلغ عدد صناديق ومجافظ البنك السعودي الفرنسي 15 صندوقاً ومحفظة يبلغ هجم الأصول ألدارة من قبلها مليارات الريالات، ويتفاوت أداء أو عائد الصناديق كلُّ حسب فئته. فعلى سبيل للثال حققت صنابيق الأسهم خلال التسعة أشهر الأولى من العام 2005 عائداً إيجابياً تخطى بعضها نسبة 100 في المئة. هذا ويستمر السعودي الغرنسى فطرح الزيدمن الصناديق الإستثمارية فيضوء متطلبات السوق

وظهور فرص مؤاتية وجاذبة للاستثمار. تعد الخدمات الصرفية الخاصـة من النشاطات الستراتيجية للبنك السعودي



الفرنسي، لما توفره من تنوع في مصادر الدخل للمصرف في ظل الطلب المتزايد داخل الملكة وفي المنطقة بشكل عام على خدمات متميزة ومتخصصة. ويقوم البنك بتعزيز قدراته في ما يتعلق بالخدمات المصرفية الخاصة عبر توسيع فريق العمل لاستيعاب شريب مة أوسع من المحملاء في المناطق الرئيسية من الملكة ورفع مستوى الكفاءة على صعيد نوعية الخدمات.

استمرار في التوسع

يقوم البنك بدراسات مستمرة عبر دائرة الخدمات الاستثمارية والخدمات المصرفية الخاصة لهيكلة أدوات ومنتجات استثمارية جديدة قادرة على تأمين خيارات مجزية ومتنوعة للعملاء، وتكون مرتبطة بالأسواق المحلية والإقليمية والدولية. هذا التوجه هو ضمن سياسة البنك المتبعة لتوفير مروحة واسعة من الأدوات لتناسب مختلف تطلعات العملاء كل بحسب مستوى الماطرة المتناسبة مع قدراته. كما بدأ البنك تقديم الخدمات الاستشارية في مجال الاستثمار للعملاء سواء أفراد أو شركات قبل سنوات عدة، وقد كان لهذه الخدمة اثر إيجابي سواء على صعيد نشر الثقافة الاستثمارية أو زيادة مبيعات المنتجات الاستثمارية.

أما من حيث مساهمة البنك في نشاط السوق الأولية فقد شارك البنك السعودى الفرنسي في الكثير من الإصدارات الأولية التي شهدتها الملكة وسوف يبدأ قريباً بأخذ دوره في إدارة الإصدارات الأولية.

إستثمر مع البنك الأول في المملكة



صندوق الرائد... جائزة أفضل صندوق للمتاجرة في الأسهم المحلية صندوق المساهم... جائزة أفضل صندوق للأسهم المحلية

لقد كان إختيار عملائقا الإستثمار من خلال ساميا صائياً منذ البداية... وهذا ما أكدته لهفة منتجات الإستثمار لليتوك الممودية حين مقحت ساميا جائزة أفسل مدير إستثماري للنام؛ إشافة إلى مجوائز أخرى لمسئليني ساميا من شمن ١١ هنة استثمارية شمل الصنفاديق التي تستثمر بله معتلف الأسواق الدولية والمجلمية، ولا عجب في أن يحصد المسام مرائزة أفضل مندوق للأسهم المجلية المسئوات الرائا الماشية والرائد جائزة أفضل مندوق للنتاجرة في الأشهم المائية لنام ١٠٠ م، فأداء مناديق الأسهم المناية من ساميا خير دليل على ريادتها:

الأداء مئث بداية التأميس	الأداو خلال الأشهر الـ ١٢ الأخيرة	الأداء مثلاً بداية عام ٢٠٠٥م	الأداء بنهائية عام ٤٠٠٤م	
۲۵,۹۹۲ (۱۱ میایسو۱۹۹۲م)	\$13A,93	*1£4,TT	*1-1,1-	مستدوق المساهم
\$\$ر١٠٣٪ (١٥ ديسمبر ٢٠٠٣م)	1170,17	\$171,77	19,191	مستدوق الضريست
۱۰۱ ^{۱۹۹۲} ۲ (۱۰ دیسمبر ۲۰۰۲م)	\$171,97	\$161,17	\$48,70	مستدوق السرائسية (الإستدار وق شوايد ميلة الرقاية الشرعية)



البنك العربي الوطني صناديق ومحافظ استثمارية لآجال ومجالات متنوعة

كغيره من المسارف السعودية يفتح البنك العربي الوطني أمام عملائه إمكانيات ومنافذ مختلفة للاستثمار، من غرف ومراكز تداول موزّعة على شبكة فروعه في مختلف انحاء الملكة وخدمات التداول الإلكتروني من خلال شبكة الإنترنت، كما الصناديق والمافظ الاستثمارية التعددة ما بين تقليدية وإسلامية، والتنوعة من هيث طبيعة الاستثمار ومستويات العوائد والخاطر،

> الصفة الأساسية التي تميّز البنك العربي الرطني تتمثل في القاعدة التي يعتمدها البنك لتقسيم مجموعة صنائيقه ومصافظه الاستثمارية إلى ثلاث فئات، وتحديدا إلى ثلاث مناطق زمنية وفقأ لآجال تلك الصناديق والمافظ، بما يتناسب مع الحاجات الختلفة لفثات الستثمرين المتنوعة.

المدة الزمنية

يعرف البنك العربى الوطنى الدة الزمنية، بكونها الدة التي يحددها المستثمر لتحقيق أهدافه المائية منّ دون أن يجعل من التقلبات التي قد تشهدها السوق، دافعاً للخروج ف التوقيت السيئ، ومن أجل تسهيل عملية الاختيار للناسب التي تتماشي مع آفاق الستثمر الزمنية، قام البنكَ الحربى بتقسيم المدة الزمنية إلى ثلاث مناطق حملت كل واحدة منها تسمية مختلفة، أو لوناً مميزاً.

المنطقة الأولى هي المنطقة الزرقاء وهي مناسبة للمستثمرين الباحثين عن استثمار آلا تتجاوز مدّته السنتين. المنطقة الثانية هي النطقة الصفراء وهي مناسبة للمستثمرين الراغبين باستثمار متوسط الأجل وهذا يعني فترة زمنية تمتد بين سنتين إلى خمس سنوآت المنطقة الأخيرة هي المنطقة الحمراء وهي الأطول زمنيا، إذ تناسب الستثمرين الذين يبحثون عن استثمارات طويلة الأجل

لمدة خمس سنوأت وما فوق. فالصناديق الموجودة في المنطقة الزرقاء

وعددها أربعة موزعة بالتساوي مابين الصناديق التقليدية والإسلامية، وتتصف جميعها بكونها متدنية المضاطر، توفر حماية لراس المال وعائداً منتظماً وسيولة عالية للمستثمرين. وتتركز أصول تلك الصناديق بشكل رئيسي في أدوات أسواق المال المنخفضة المضاطر كألودائع لأجل والسندات الحكومية وأوراق الخزينة وذلك للصنابيق التقليدية وعمليات الرابحة للصناديق الإسلامية.

أما الصناديق التوسطة المغاطر والتي تقم في المنطقة الصفراء فعددها 4 صناديقٌ منها واحد إسلامي، وهي تتصف باقتصار عملتها على الدوالأر الأميركي نظراً لطبيعة استثماراتها والتي تنوزع مابين الأسهم والسندات الدولية.

تبقى خمسة صنائيق جميعها مدرجة في المنطقة الحمراء، واللون الأحمر يشكل مؤشرا إلى طبيعة تلك الصناديق بوصفها عالية الخاطر تحقق عوائد تفوق "للناطق الأخرى". وهذه الحسنانيق تستركز استثماراتها تحديدا مابين سوق الأسهم المحلية وسوق أسهم الشركات الأسيوية وهى بالتالي تستثمر إما بالدولار وإما

إشارة إلى أنه، وباستثناء صنائيق أسواق المال التي يجري تقييمها يومياً، فأن



جميع صناديق البنك العربي الوطني يجري تقييمها مرتين في الأسبوع، وجميع الصناديق تعتبر صناديق مفتوحة أمام الاشتراك والاسترداد بحسب موعد التقييم. أما الحدود الدنيا لبلاشتراك في تبلك الصنف اديسق فيهي 7500 ريبال سيعبودي للصناديق ذات العملة المطية وما يوازيها أي 2000 دولار أميركي في الصناديق بالدو لار.

المحافظ

كما صناديق الاستثمار، تتوزع محافظ البنك العربى الأربع ومن ضمنها محفظة إسلامية واحدة، على مختلف مستويات للضاطر وبالتالي على الناطق الزمنية الثلاث. وتتوزع اكتتابات تلك للحافظ بنسب مختلفة على صناديق "المستثمر العربي" من خلال الاستثمار في أصول مختلفة على تطاق دولي، بما يتناسب مع طبيعة مخاطر تلك

في هذا الإطار تضم مجموعة مصافظ البنك العربي، المحفظة ُ المحافظة ُ التي تقع ضمن للنطقة الزرقاء وتهدف إلى تتمية رأس المال على المدى الطويل. أما المفظة "المباركة" وهي محفظة إسلامية والحفظة "المتوازنة" فتقعان ضمن المنطقة الصفراء، وتهدفان إلى تنمية رأس المال على المدى

تبقى محفظة "النمو" وموقعها ضمن للنطقة الحمراء، فتهدف إلى تنمية رأس المال على الدى القصير. 🔳



بوابتك الواسعة لأسواق الأسهم المحلية والدولية

أل على الرقم المجاني ٢٠٠ / ٢٤ / ٢٠ او زيارة موقع البنك السعودي للإستثمار www.saib.com.sa أو العثوان الإلكتروني invastments@saib.com.sa



لا نقتضي بوضع أسواق العالم بين يديك... لكفلنا استخدم علاقاتنا الوطيدة وطير ثنا النطنو يلبة لتحثيلك في هذه الأمسواق... تلف دور الوسيط الحبير الذي يتساطرك هم الخاطرة.

علاقاتما الوثيقة فيخدمتك في الإمارات العربية المتحدة، البحرين، عمان، قطر، الكويت، الأردن، مصسر، الولايات المتحدة الأمريكية والملكة العربية السعودية.

للنجاح حلفاء.. كن واحداً منهم



البنك السعودي الهولندي:

الصيرفة الاستثمارية بمعايير دولية

يقدم البئك السعودي الهولندي باقة مــتنوعـة من الخدمات و المنــقا الاستثمارية، تمكن من خلالها قطاع الخدمات الاستثمارية من الساهمة في وإممالي إيرادات البئك بنسبة عالية، وذلك وفقاً لنتائج الربع الثالث من العام 2005.

 فمن حيث الخدمات يقدم البنك خدمة
 الوساطة و التداول في الأسهم الحلية والخليجية والعربية والدولية. ومن ناحية المنتجات يقدم البنك لعملائه مجموعة من الصناديق والمافظ المفتوحة، التنوعة من حيث طبيعة الاستثمار ومن حيث الحد الأدنى للاكتشاب والاشتراك والاسترداده ومن حيث توزعها الجغراني. كما يقدم البنك إضافة إلى ذلك عددمن للنتجات الاستثمارية الخاصة الهيكلة بحسب متطلبات واحتياجات العميل. ويقدم البنك السعودي الهولندي لعملائه ذوى لللاءة المالية خدمة مصرفية متميزة تحت مسمى المصرفية المميزة "فان غوخ". هذا ويولى البنك اهتماماً متزايداً في قطاع الخدمات الاستشارية لواكبة ما تشهده الشركات السعودية من إصدارات خاصة للأسهم واكتتابات عامة وعمليات اندماج وتعلك داخل وخارج الملكة.

خدمة الوساطة والتداول

من حيث فدمات الورساطة يؤمن البدئا لعصلائة منت التداول إن الشعم الدولية وللحلية من خلال الصالات الوزمة على يكتف لا روا البين العملات الي محمة مركزية لخدمة كبار المعلات التباري حصة البيات السوقية من حجم التداول إن السوقية من حجم التداول لنسوقية من حجم التداول إلى السوقية السوقية من حجم التداول وقد وسع البتك خلال العام المالي 2003 الخدمات الدولية لتشمل العام إدماني المناق اون المالية حلال الردم الإدالي التساول التحاول المناسية، عدال الدولية التحاول المناسية،



سليمان السميمي من العام 2006 أن تفطى ذيمة التداول

الدولية سوق المال في كل من لبنان ومصر

والأردن ودول شمال أفريقيا. يبلغ عدد الصناديق الاستثمارية المطروحة من قبل البنك السعودي الهولندي 12 صندوانا استثماريا تستثمر في أسواق المال وفي الأسهم المدلية والخارجية، وبلغ مجم مسافي أمسول صناديق البنك والتي كان عددها 10 صناديق مع نهاية الربعُ الثالث من العام الحالي 2005 ما يو ازى 2,47 مليار ريال سعودي. أماً مجموعة المحافظ أي صناديق ضمن صناديق استثمارية، قعددها 6 محافظ تستثمر في صناديق للبنك السعودي الهولندي والصناديق والمنتجات الاستثمارية المطروحة من قبل بنوك اخرى في الملكة، وهي تتوزع على مستويات المخاطر الثلاث، المُنفَقضة المُاطر—تحت مسمى الأمان، المتوسطة الشاطر-تحت مسمى الميزان، العالية الضاطر— تحت مسمى الطموح. وبلغ حجم صاق أصول محافظ

البنك السعودي الهولندي وعددها 6 محافظ

مع نهاية الربع الثالث من العام الحالي 2005

ما يوازي 583 مليون ريال سعودي ليبلّغ عند

الصناديق والمحافظ لاستثمارية التى طرحها

البنك السعودي الهولندي حتى نهاية العام الحالي 2005، 18 صندوق ومحفظة استثمارية.

استثمارية. صناديق و محافظ متنوعة

هذا وتنقسم صناديق ومحافظ البنك السعودي الهولندي الاستثمارية إلى مجموعتين، مجموعة صناديق ومحافظ البنك المصعودي الهولندي وعددها 10 صناديق منها صندوق للمتاجرة بالأسهم السعودية وهو صندوق شرعى يستثمر في مجموعة مختارة من الأسهم المتداولة (سوق المال السعودي لشركات تتطابق أعمالها مع أحكام الشريعة وتحقق معدلات نمو مرتفعة. و9 صناديق تقليدية موزعة ما بين مسندوقين للانستشمار في أسواق المال واحد بالريال السعودي والأخر بالدولان الأميركي، تستثمر في أدوات وأوراق مالية صادرة عن جهات حكومية ومؤسسات مالية مختلفة. وصندوق مؤشر البنوك السعودية الذي يستثمر ف أسهم البنوك السعودية، و4 صناديق للاستثمار في الأسهم والأوراق المالية للشركات الأوروبية والأميركية واليابانية والآسيوية وهي ايضا صناديق مؤشر للشركات المدجة في تلك الأسواق.

صندوقان جديدان

وطرح البناك مؤخراً مستدوقين جديدين، الأول مستدوق محلي للاستثمار في السبق المطلية وهو الشرحات الملاسخة وهو مستدوق متفاعل تمتم إدارته بهاستراتيجية خاصة ويشكل مستقل عن مؤشر السبق بغرض تحقيق عوائد أفضل، والمستدوق المراحز على المسترات المستثمان في أسبه الشركات المالية المنابع المسترات المستثمان في أسبه من المسترات المسترات المنابع المسترات المنابع المسترات المنابع الم



متنوعة الاستثمارات، تتوزع استثماراتها ما بين صناديق الدخل الشابت وأسواق المال وصناديق الأسهم، بنسب مختلفة تتوافق مع مستوى الخاطر والحائد المتوقع لكل محفظة من الحافظ الثلاث.

ومجموعة أخرى تحت مسمى "اليسر" وهي مجموعة الحافظ والصناديق التطابقة مع أحكام الشريعة الإسلامية، وعددها صندوقي مرابحة احدهما بالريال السعودي والأخر بالدولار الأمريكي، يستثمرون أصولهم فالرابحة بتمويل الصفقات التجارية المنفذة وفقاً لأحكام الشريعة، وأيضاً 3 محافظ استثمارية شرعية وهي أيضا تتوزع على مستويات المغاطر الثلاث وتحمل اسم الأمان والميزان والطموح غير أنها تستثمر فقط في الصناديق والمنتجات الأستثمارية الشرعية التي تطرحها البنوك السعودية، وكما المحافظ التقليدية تتوزع أصول محافظ اليسر بنسب مختلفة على الاستثمارات الأقل مخاطرة وهي في هذه الحالبة صناديق المرابحة والصكوك، والتصناديق ذات الضاطر الرتشعة أي صناديق الأسهم، وذلك وفقاً مستوى للخاطر لدى كل محفظة والعائد المتوقع.

الصرفية الميزة "فان غوخ"

إلى ذلك يقدم البنك السحودي الهولندي من خلال المصرفية الميزة فان غوخ وهو اسم مستوحي من اسم الربسام الهولندي "فينسينت فان غوخ" خدمات متنوعة تتلاءم وطبيعة العميل الاستثمارية. تتعامل المسرفية الميزة مع عملائها من منطلق أن لكل عميل شخصية فريدة لها احتياجاتها وتطلعاتها، استنادا إلى الأفق الزمني الذي يخطط له العميل ووضعه المالي وقدرته على تحمل للضاطر، تقوم المصرّفية الميزة بمساعدة العميل على وضع إستراتيجية محددة لتوزيع أصوله المألية ومعرفة مدى ملاءمتها لنوع الاستثمار الذي يناسيه ولتسهيل ذلك تم إنشاء نظام تقييمي مبني على أسس علمية تم تطويره خصيصاً لعملاء الصرفية الميزة.

من أنواع الخدمات التي تقدمها المسرنية الميزة: تخصيص مدير حساب شخصي، استخدام صالات خاصة بعملا المسرنية الميزة حيث تمكنه من إنجاز كافة معاملاته المالية، الاستفادة من برنامج نقاط

مكافات المساب التي تستيدل لدى النخية الملاحات الداوية، فاتتف خاص لخدمة عملاء العدوية الميزة على مدار 24 ساعة أسعار تفضيلية على الخدمات المصرفية الاعتيادية، أسمار تغضيلية لعمرت العملات الأجلبية، دعموات لحضور الشدوات إطالتمهات.

أما بدفن القديدات الذي تقدمها الصرفية المديرة مسابر الرارة الأمر الى رهو بمثالية البديرة حسابر الرارة الأمر الى رهو رافعوات الاستشمارية، بطاقة "الكترون" الدولية المصرفية الميزية، هذاتر شيكات خاصة بالمصرفية الميزية، بطاقة "سمارت" الاشتمانية الخاصة بالمصرفية الميزية، الخاصة بالمصرفية الميزية، الخاصة بالمصرفية الميزية المحاصة المصرفية المعينة المالية المحاصة المصرفية المعينة المحاصة من مناحة المستشمانية المحاصة من مساحة المحاصة المصرفية المحاصة المصرفية المحاصة المصرفية المحاصة المصرفية المحاصة المصرفية المحلوفية الأجلى المليزة ومضممة المصرفية المخيلة والإمطار طولة الأجل.

الخدمات الاستشارية المالية

ان التداوعد القديم للبناك السعودي إلم ولندي في قطاع الشركات لي الملكة . القطاعات الإنتاجية السعودية من ثورة اقتصادية ولعلية، وقدرت على الاستفادة من شركة . المستفادة من المام ASM AMMS . المستفادية . المستفادات المصرفية الاستفادات . المستفادات . ال



السعودي الهولندي من قبل شركة سابك، لتولى مهمة الستشار المالي لتنسيق قرض تجاري، لتمويل العمليات الإنشائية لمحمع ينساب في مدينة ينبع الصناعية والذي تتولى إدارته شركة ينبع الوطنية للبتروكيماويات ينساب، احد الشركات التابعة لسابك. وفي إطار تثبيت البنك حضوره وقطفه حصة مرموقة من النشاط المتزايد في السوق الأولية السعودية من خلال إدارة عدد من الإصدارات الأولية التي ينتظر أن تشهدها للملكة خلال العام 2006، تمكن البنك من إتمام اتفاقيات مع حمسة شركات سعودية لتولى مهمة المستشار المالي وترتيب الإصدارات العامة الأولية لتلك الشركات وإدارة عمليات الاكتتاب فيهاء ومن هذه الشركات كل من مجموعة "العبيكان" وشركة "الشرق الأوسط للكابلات المتخصصة" و"الشركة السعودية للتسويق" و"شركة البحر الأحمر". ما يشكل مؤشراً لتمو ملحوظ في نشاط البنك السعودي الهولندي في هذا القطاع خلال الرحلة القادمة.

و يترقب البناد السعودي الهولندي خلال العام القادم 2000 القيام وتأسيس شركات مستقلة تابعة، تتولى إدارة مختلف المناف المنطق البنك، وهي خطوة و ان كانت التي يقدمها البنك، وهي خطوة و ان كانت التي التزاماً بتعليمات هيئة سوق المال السعودية أنها من دن شاه تشكل عضر أساس في سعي البنك تحو تركيز جهوده في إن فواط المسرفية الإستعارية بالماكة "



بنك الجزيرة " مصرفية إسلامية حديثة " لخدمة مختلف الشرائح

يبدو أن شعار "مصرقية إسلامية حديثة" الذي طبع أعمال بنك الجزيرة خلال القترة السابقة، أن يكون العنوان الوهيد لعما البنك، فاستعراض نشاط قطاع الخدمات المصرفية الاستثمارية لدى "الجزيرة"، يظهران البنك يسير خطاي ألبتة نحو تعريس نفسه نافذة استثمارية لدوي الدخل المرتفع وأصحاب الثروات من المستثمرين السعودين.

) بدأ بنك الجزيرة بتأسيس قسم خاص المدمات إدارة الثروات، حيث العمل جارٍ على وضع خطة وهيكلية العمل وبناء الجهاز التقنى والبشري وتحضير الأدوات و الخدمات المصرفية. ويسعى "الجزيرة" إلى توفير خدمة ذات مستوى بوازي مستوى المؤسسات الدولية المتخصصة ف قطاع إدارة الثروات، تُمكِّن بنك الجزيرة من قطف حصة من فائض السيولة المتوافرة في السوق المحلية التي تشهد أيضاً منافسة متزايدة. ومن المنتظر أن يعلن عن انطلاق العمل بخدمة إدارة الثروات بدءاً من الربع الثاني من العام 2006. وتتصف خدمات إدارة الثروات الثي سيقدمها بنك الجزيرة، أو لا بمطابقتها لأحكام الشريعة الإسلامية وحيازتها على موافقة الهيئة الشرعية التابعة للبنك، وثانياً بطابع الذمات الخاصة المباشرة للوجهة إلى فثآة محددة من العملاء وتحديداً أصحاب الثروات الذين لاتقل محافظهم الاستثمارية عن 20 ملىيون ريال سعودي، وشالثاً بترسيخها بناء علاقة ذات طابع شخصي مع عملاء البنك من اصحاب الشروات

والقائمة على لعب دور الستشار المالي

للعميل، حيث لن يتم تسويق خدمات



مشاري للشاري

وأدوات استنمار القروات من خلال شبكة فروع "الجزيرة"، بارم خلال فريق عمل من المعرفية "Private Bankers or "يت المعرفية الخصصية" Relationship Manager" التعريف" بالدوات ومنتجهات الاستثمار للتوافرة ومن أم تولي مهمة الراؤة محافظة العملاء الاستثمارية، بوصفهم مستشارين ماليين يعملون على تصفيهم مستشارين

وستخدمات الخدمات والأدوات وستخدمات والأدوات الخطي قطيحة من ودائع إلى أدوات الخطية المصروف المصروفية المصروفية المحكوف والسندات الإسلامية المصافحة المصافحة

نلك أن هدف "الجزيرة" هو إدارة شروة المعول بما يتناسب مع حجم هدفلته المالية من حيث حجم المحوائد المتقراعة والرغية من حيث حجم المحوائد المتوقع والرغية بالمثامات لا كل خطاة مالية و استثمارية خاصة بكل عميل توضع موضع المتفيذ بعد موافقته عليها، ويهدف بناته الجزيرة إلى بناء معمل المافظ الاستثمارية من خلال فريق عمل المبايع للمبائد وعند العاجة من خلال فريق التعاون مع جهات متخصصة خلاجية للعب طحصوصا دور المستشمار والمساعد لبنك الجزيرة أبت وضير الأدوات الاستشمارية المخارية المنابع عمارية.

ويرى بدك الجزيرة في مده الخطرة التوسية تحو أصحاب الثروات، اداة فعالية للمستقمارية متتوجة المستقمارية متتوجة المستقمارية متتوجة المستقمارية متتوجة المستقمارية جائز الاستقمارية الأخرى من سلم استقمارية جائز الاستقمارة يها شرعاً وغيرها من الأورات الاستقمارة الأخرى من سلم السرعاء وغيرها من الأورات الموافرة إلى متحدة الاسواق الخارجية المائية لاسيما الخطرة المتحدة الذي تشهيد الدين شعبة ما الدين شهيد الدين شعبة ما الدين شعبة ما الدين شعبة المائية الإسلامية والطلب المتزايد على الخدمات المحدونية الاستقمارية على المتحاولة المتواهة مم أعكام الشريعة على المتحاولة المتحاول

كبار العملاء

من نامية أخرى فإن استهبادة شلط الروان، يشكل استكمالاً ورسيعاً أنتوجه البرينا أن كيابات من خلال ورسيعاً أنتوجه البلند من بالمعالم المعالم المع

إلى ذلك يوفر بنك الجزيرة، خدمة "تداولكم-أورز لاين" ذات التقنية المرتفعة والتي تقدم معلومات وفيرة لعملاء البنك وتماشياً مع سقراتيجية البنك، فإن "تداولكم" مخصصا لفثة معددة من العملاء "تداولكم" مخصصا لفثة معددة من العملاء



رهم تحديداً الذين لا تقل محفظ تهم الاستثمارية من 500 ألف ريال, وعلى الرغم من صغر حجم البيئة مقارنة بأقرائه من اللصارف السعودية فإن البوزيرة يقتر بمتم الشعار السعودية فإن البوزيرة يقترب مضمة الرساطة، ومن للترقع مع نهاية العام 2006 الوساطة، ومن للترقع مع نهاية العام 2006 القدمة عدد مستخدمي هذه الخدمة إلى 45 القد عدد مستخدمي هذه الخدمة إلى 45

صناديق الاستثمار

من نامية آخرى، فإن ترجه البنك نحو التركيد التركيد التركيز على فئة مدخف من المعلان منخطوط المناق المنظمة منخطفة التخطيط المنظمة من وصناديق استطارية متاحة أمام مختلف فئات المعلام المنطقة من وحالية لا يحتم استخدام المناسبة بهم استخدام المناسبة بهم استخدام المناسبة بهم استخدام المناسبة عمليات المرابحة، وذلك بانتظار تحقل جميع صداديق بنك الجزيرة مستقبلا الى صناسبة المناسبة مناسبة المناسبة الم

وتتوزّع صناديق الجزيرة على الشكل التالي: صندوق يستثمر في باقة متنوعة من الأسهم الملية في قطاعات مختلفة ويحمل اسم "صندوق الطيبات للأسهم السعودية" الحد الأدنى للاشتراك في هذا الصندوق هو 10 آلاف ريال سعودي. "مسندوق الخير للأسهم" وهو صندوق مفتوح يستثمر في استواق الأستهم التعالية، الحد الأدنى للاشتراك فيه هو 5 آلاف دولار أميركي، وهو يستهدف تحقيق عائد يفوق مؤشر "مورغان ستانلي". وصندوق آخر يستثمر في أسواق الأسهم الأوروبية وهو صندوق "الثريا للأسهم الأوروبية الحد الأدنى للاشتراك فيه هو 5 آلاف دو لار أميركي، وهو يستهدف تحقيق عائديفوق مؤتسر داو جونز الإسبلامي". أما "صندوق للشبارق للأسهم اليابانية وهو يستثمر في أسهم متنوعة مدرجة ضمن أسواق الأسهم اليابانية، الحد الأدني للاشتراك شيه شو 5 آلاف دولار أميركي. أيضاً "صندوق القوافل للمتاجرة في البضأئع"، الذي يستثمر بمخاطر متدنية جداً، وهو يهدف إلى تحقيق ارباح تراكمية من خلال عمليات المرابحة مع تأمين سيولة مستمرة، والحد الأدنى للاشتراك فيه هو 20

البنك السعودي للاستثمار "هايبرماركت" لخدمات الاستثمار

منذ والوجه قطاع الخدمات للمسرفية الاستثمارية، منتصف العام 2003، وضع البنك السعودي للاستثمار رؤية خاصة لنشاطة في منا المنظور وتنسجه هذه الرؤية مع توجه البنك للتحوّل إلى مجموعة مالية متعددة الخدمات، كما تتوافق مع القواعد الجديدة التي وضعتها هيئة للللية السعودية انتظيم وتطوير اداء السوق الللايف السعودية المنازمة الرزها الرزها الرزها السعودية المنازمة المنازمة، المسعودية الإنشاء شركة تابعة مستقلة المنازمة السعودية الإنشاء شركة تابعة مستقلة الترتيطة بسوق الإسهم السعودية، وهو ما تقوم التقويم بالمنارف صالباً بشكل مباشر وبوصفه جزءاً به المناطها التقليدي



سعود الصالح

∑ يجعل "السعودي للاستثمار" على وضع الاسترا اللازندة التصويل مجموعة السعادة الوقائد المتصويل مجموعة خدمات "المتعدّمان إليائية للإل السنوات متحدّمات الاستثمان إليائية على القدام البناء المتعدّمات الاستثمان المتعدّمات الاستثمان المتعدّمات الاستثمان المتعدّمات الاستثمان المتحدّمات المتعدّمات المتحدّمات المتحدّمات المتحدّمة على المتحدّمة على المتحدّمة على المتحدّمة على المتحدّمة المتحدّمة على المتحدّمة على المتحدّمة على المتحدّمة على المتحدّمة على المتحدّمة المتحدّمة على المتحدّمة على المتحدّمة على المتحدّمة المتحدّمة على المتحدّمة على المتحدّمة المتحدّمة على المتحدّمة المتحدّمة على المتحدّمة المتحدّمة المتحدّمة المتحدّمة المتحدّمة على المتحدّمة المتحدّ

قطاع الاستثمار

الفتة الأولى، هي فئة الاستثمارات التي يترلي إجراء ما الفعين من ثقاء تأسف (2001) . وراء ما الفعين من ثقاء نشب (2001) . ومي تشمل خدمة الوساخة أل التداول في أسرواق الأسهم من خلال شبكة مفرع البناة التي تعتوي على غرف و نقاط عامل المثالدان ول أولى تتصد بالخدست من خلال المتداول عبد الأوقى الشبكي أو من خلال المتداول عبد الأوقى الشبكي على الانترنت؛ وقام البنك السعودي

للاستثمار بدءاً من العام 2005 بتوسيع نطاق هذه الخدمة لتشمل مختلف اسو اق الأسهم الخليجية والعالمية، بعدما كانت مقتصرة على سوق الأسهم السعودية.

وتضم الفثة الثانية ، الاستثمارات التي يتولى البنك إدارتها ومتابعتها نيابة عن العميل، وهي تشتمل على خدمتين هما: خدمة الصناديق الاستثمارية وخدمة المافظ الشخصية .

المالقة الثالثة، والتي لم يبدأ تقديمها بعد، فهي تعلق بغده الألواد وتشدى على هد، فهي تعلق بغده الألواد وتشدى على تقديم الاستشارات المالية لعملاً مبالد المبادة من المستخدم المالية المعالم مساعدتهم على انتقاء الاستثمارات التي تتناسب وقدراتهم واحتراجاتهم. ويصح في الإطلال نفسه إدراج فئة رابعة، كما ويصح في الإطلال نفسه إدراج فئة رابعة، كما

ويصح إن الإسار لفسه إدراج فنة رابعة، كما يشير راضي العداد، وهي شاسيس قسم خاص القلايم الخدامات الاستشارية للشركات Georgian Corporate Finance, ويشمل المساعدة و طرح إصدارات الاسهم وتحوّل الشركات إلى شركات مساهمة وادراجها في البورصات.

الصناديق والمحافظ

منذ حزيران/يونيو 2003 وحتى نهاية

ألف ريال سعودي. 🔳



الربع الشالث من العام 2005 طوح البنك مجموعة من الصناديق الأستثمارية، تدخل ضمن فئة الاستثمارات التي يتولى البنك إدارتها ومنابعتها نيابة عن العملاء، وبلغ عددها 9 صناديق ومحفظة استثمارية واحدة -صندوق الصناديق-من بينها 5 صناديق تخضع لأحكام الشريعة الإسلامية. وتتصف هذه الجموعة بتنوع توجهاتها لتشمل الاستثمار في أسواق الأسهم في مختلف القطاعات وفي أسواق المال المسلية والخارجية سواء ببالريال السعودي أو الدولار الأميركي بحسب طبيعتها. وتتميز أيضاً بعدم تضمنها أية رسوم على الأرباح أو ما يعرف برسم الأداء، واقتحسارها على رسوم الاستراك والاسترداد والإدارة.

ويستمرهن رفشي العداد هذه الجموعة موضحا تنزعها ويقرآن تستهدف مجموعة فشادانيق "السعودي للاستخدار" مختلف فشات المملاء وتليي جميع متطلباتهم من مند فضحة ويلاني جميع متطلباتهم من مند فضحة ويلاني جميع الفاءلم وسند مند في مند فضحة إلى المساديق مندون المرابحة بالسادي مندون المرابحة بالسادي المناديق متوسطة الفاءلم اللاميز عبالساح وصندوق المرابحة بالسادي في تقضمت الفاءلم في تقضمت الفاءلم المناديق المناديق المناديق المناديق المناديق المناديق المناديق المناديق متوسطة المفاءلم المناديق ال

مختلف صناديق البنك السعودي للاستثمار، وياقي السعودي للاستثمار، وياقي بكونها عالية الخاطر فهي صناديق تستثمر في أسواق الأسبم المحلية والخليجية والخليجية والخليجية والخليجية للاستشمار في قطاعات

ويشبر العداد إلى أن صناديق السعودي الاستثمار جيبها صدايق مقتو المطلحات للاستثمار والاستدادة والاستدادة السبوعيا باستثناء صندوق الصناديق باستثناء صندوق الصنادية كل أسبوعيا، وصندوي ليومي كما أن بحض هذه ليومي كما أن بحض هذه المساديق منذفية الدخلة

راضي الحداد: حصة قطاع الاستثمار في الأرباح سترتفع إلى 20 في المثة



راقبی حداد

2000 ريال والبعض الأخر صدانيق المد الأنمى للاستخدار فيها 30 الله دولان ويضيف" عن ميد المواثق القد استطاعا مختلف صدائوق البنائة تحقيق عوائد تقوق أو تقارب عالم مؤضرة المؤذرة الإقليمية و العللية، غير أن العواقد الأبرز كانت لكل من للكة مع نهاية الريم الطائع من العام 2000.

وصندوق الأسهم الخليجية وبلغت عن الفترة نفسهم 19,08 في اللغة. أما من حيث الترجهات الإستشمارية العملا البنائ فإنّ الإقبال حالياً ينحو بتزايد إلى الصناديق الاستثمارية الإسلامية مع تركيز شديد على الاستثمار في الصناديق التي تستهدف الاستثمار في الصناديق التي تستهدف

ريَّلغت العداد إلى إن البنك السعودي الاستثمار طرح صندرو قا الاكتناب الغاص مخصصاً اللاستثمارات الخاصة الباشرة وهو صندوق مملق منت كاستوات يستغم في شركات تحت الشاسيس، وقد استثمر أصر لا بلغت قيمتها 25 مليون دو لا ين ؟ شركات تحت الناسيس.

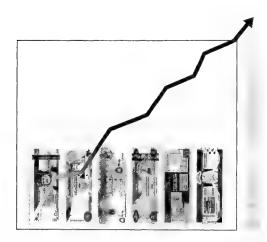
كما أن السعودي ألاستثمار" خصص فقة مفسلة Power البيانة، بحداقظ استثمارية مفصلة Power المستخدات ونقلهم. متطلباتهم والمايير المديدة من فيلهم. وتفسيل منذه المثلة تصديداً للأوسسات أو الشركات واصحاب الشوات من الأفراد، الشركات والمحاب عن من 8 مؤين ربياً

ويَّ مقاردة بين إطلاق البنك أولى منتجاته الاستثمارية وواقع قطاع خدماته في نهاية العام 2005، يقول رافسي الحداد، أن حزيرات/ يونيو (2003، كان حجم الأصول تحت الإدارة 63 مليون ريال سعودي وارتفعت في نهاية 2005 سرير الشاخ من العام 2005

إلى 6,4 مىلىپارات ريسال سعودي، كما أرتبضع عدد الزيائن في الفترة نفسها من 24 عميلاً إلى 3554 عميلاً، وارتفع عدد العاملين من 4 إلى 21 وعدد للشتجات الاستثمارية من 1 إلى 20. وساهم قطاع الاستثمار العام 2004 بنحو 15 في المئة من أرباح البنك، ومن المتوقع أن ترتفع تلك الحصة النصام 2005 إلى ننصو 20 في المنسة. ومسن حسيث قسطاع الصناديق الاستثمارية تصديدا ارتضعت الحصلة السوقية من 0,12 إلى 3 في المئة وأصبح البنك يحتل الرتبة الخامسة أو السادسة بين المصارف السعودية بعدما كان يحتل المرتبة العاشرة". 🔳



إستثمر في أسهم المؤسسات المالية الخليجية



صندوق أسـهـم المؤسسات الماليـة الخليجية

يشكّل الاستثمار في صندوق أسهم المؤسسات المالية الخليجية لدى البنك السعودي الهولندي فرصة استثمارية مهيزة تتيح لعملائه إمكانية تحقيق عوائد مجزية لما يجرزه النمو التصاعد للقطاع المالي في الأسواق المالية الخليجية، حيث تتم إدارة الصندوق بواسطة كشاءات محلية ذات خبرات عالية في مجال إدارة الصناديق الاستثمارية.

يستثمر المسندوق في القطاع المالي المتداول في الأسواق المالية الخليجية إلى جانب الاستثمار في أدوات أسواق المال القصيرة الأجل، ويتبع لك الاشتراك بحد أدنى بيداً من 5,000 ريـال سمودي يبسعر وحدة مبدئي بقهمة 100 ريال سمودي.

شفُّل أموالك في صندوق أسهم المؤسسات المالية الخليجية، وريِّح بالك.

° لتبيه: الأداء في الماضي لا يُعتبر ضماناً للأداء في الستقبل.

800 124 2525 shb|com|sa



رئيس شركة الحنو: **الشارقة سوق واعدة** وننفذ مشروعاً بـ 5 مليارات دولار

دبي – الاقتصاد والأعمال

في الوقت الذي تتهافت فيه الشركات العقارية الكبرى على الاستثمار في دبي، بدأت شركة الحنو بتوسيع أعمالها في إمارة الشارقة التي بدأت تشهد نهضة عقارية من خلال العديد من المشاريع النوعية، فعلى امتداد الساحل الشمالي الشرقي للإمارة وعلى مساحة 60 مليون قدم، تبني شركة الحدو مشروع "جزر الشجوم" بكلفة 5 مليارات دولار.

الشارقة؟ وما هي ميزات الاستثمار فيها؟ وان يتوجه الشروع؟ أسئلة أجاب عنها، في لقاء مع "الاقتصاد والأعمال"، رثيــس مجلس إدارة شركة الحنو عبدالله بن فهيد الشكرة.



) يصف عبدالُله بن فهيد الشكرة سوق الشارقة بـ "السوق الواعدة"، مشيراً إلى أن دراسة السوق أثبتت وجود طلب كثيف على الساكن الميّزة الطلة على البحر. ومشروع "جزر النجوم" يندرج في هذا الإطار، حيث تم تصميمه لفثة من الناس تبحث عن سكن رأق ذي واجهات مائية وفي مناطق غير مزدهمة. وأوضح أنه روعي في تصميم المشروح المحافظة على البيشة بحيث تم استخدام 40 في المئة فقط من إجمالي مساحة المشروع للبناء، وخصصت الساحة التبقية للقنوات المائية والمناظر الطبيعية.

واستندت شركمة الحنو إلى تجربة مشروع مدينة الإمارات الصناعية فيتقديرها لجدوى الاستثمار في الشارقة، إذ يلفت الشكرة إلى أن الفرق بين السعر الذي طرحته الشركة العام الماضى للمستثمرين في مدينة الإمارات الصناعية، وبين السعر الذي طُرحتِه هذا العام هو بحدود 87 في المثةِ تقريباً، "الأمر الذي يعنى أن هنالك طلباً واستثماراً في الواتث نفسه".

وعن ظروف الاستشمار في الإمبارة، أوضح أن أكبر تحد واجهته الشركة تمثل في موضوع الماء والكهرباء، وهو الأمو الذي يشتكي منه معظم السنثمرين في الشارقة. لكنه لقَّت في الوقت نفسه إلى التسهيلات والدعم الكبير الذي حصلت عليه الشركة من الحكومة بحيث تمكنت من بناء محطة لتوليد

الطاقة الكهربائية ف الشروع بطاقة 1300 ميفاو اط. "من هنا فإن تو فر الدعم من جهة، والطلب القوى في السوق من جهة أخرى شكلت أبرز العوامل التي شجعتنا على الاستثمار".

وتعتمد إمارة الشارقة حالياً ستراتيجية تقوم على تسويق الشاريع الموجودة قبل طرح مشاريع جديدة، وهي تعتمد بحسب الشكرة قوانين عقارية واضحة تريح الطؤر والستثمر، إذ بالإمكان إفراغ اللكية بالكامل للخليجي، أما بالنسبة لَلأجانب فعقد الاستثمار هو لدة 25 سنة قابلة للتجديد أربم

آلية التمويل والتنفيذ

يوضح عبد اللّه بن فهيد الشكرة أن تمويل المشروع هو تمويل ذاتمي، "ولدي شركة الحنو ستراتيجية مختلفة عن معظم شركات التطوير الأخرى، إذ تقوم بتملك الأرض ووضع الدراسات والتصاميم، وبعد البدء بتنفيذ المشروع يتم طرحه للبيع. وتقوم الشركة بكامل عملية البناء والتنفيذ بما ف نلك البنى التحتية".

أما على مستوى الستثمر النهاثي فيستهدف للشروع الجميع خليجيين وأجانب، وقد سجلت حتى الآن العديد من عمليات الشراء التي قام بها أجانب.

وينظر الشكرة بتضاؤل إلى حركة

الاستثمار النشط في القطاع العقاري بين الدول العربية، معتبراً أن الأمر يندرج في إطار تبادل الخبرات التي من شأنها أن توسّع آفاق تطور أي شركة عقارية وفي الوقت نفسه تخدم قطاع العقار في المنطقة عبر تنفيذ مشاريم نوعية.

من جهة ثانية، يعتبر أن القطاع العقاري في المنطقة وبخلاف غيره من القطاعات، لن يشهد فقاعة، ذلك أن الناس ستبقى بصاجة إلى السكن في ظل الزيادة السكانيّة التي تشهدها للنطقة حالياً والتي تقدّر بنحو 5 في المئة "حتى لو وصلنا في مرحلة معيّنة إلى نوع من الوفرة أو الفائض في العرض، فهناك سهولة في إعادة التوازن بين العرض والطلب خلال مدة قصيرة. واعتبر أن العقار هو أكثر مجالات الاستثمار آماناً وربعية".

يُذكر أن شركة الحنو القابضة كانت قد تأسست في العام 1975 في الملكة العربية السعودية، ويبلغ رأس مالها 200 مليون ريال سعودى، وتشمل أنشطتها مجالات الاستثمار والتطوير العقارى والإنشاءات والتجارة؛ وتنفذ الشركة مشاريع عدة في الملكة السعودية، ويلفت التشكرة إلى أن "سياسة شركة الحنو بشكل عام متحفظة جداً، إذ ليست من الشركات التي تدخل كل يوم في مشاريع جديدة، وإنما تحرص على الانتهاء من للشاريح التي تطرحها قبل البخول ف مشاريم جديدة . ■



صناديق REITS اداة تمويل جديدة لفورة العقار

دبی– مایا ریدان

وسط زهمة الشاريع العقارية في المنطقة العربية والخليجية خصوصاً، وتسابق الشركات المالية لابتكار صناديق

REITS (P. ما يعرف بـ REITS (P. al Estate) او ما يعرف بـ REITS (P. al Estate) عبارة عن صناديق استثمارية عقارية تقوم على تجميع العقارات وهيكلة العوائد عليها ومن ثم إدراجها في البورصات. وبدأ مفهوم هذه الصناديق يغزو الأسواق الخليجية في ظل الحاجة إلى أدوات مالية جديدة ومبتكرة لتغطية احتياجات الفورة العقارية التي تشهدها النطقة، إذ شهدت سوق الإمارات طرح نصو7 صناديق

استثمارية عقارية جديدة خلال العام 2005، وينطبق ذلك بشكل أو بآخر على أسواق الكويت والبحرين وقطر.

ورغم النماذج الناجحة لهذه الصناديق، وفي طليعتها صناديق التمويل الإسلامي التي تلقي رواجاً كبيراً، وكذلك ما يعرف بـ" صَناديق التوريق" Securitization، التي اعتمدتها مشاريع النخلة جميرا في دبي، إلَّا أن تطور القطاع العقاري بات يتطلب تجاوز المفهوم التقليدي للصناديق الإستثمارية والتوجه نحو أدوات أكثر ابتكارا لتلبية أحتياجات القطاع

ونشأت صنّاديق REITS ف الولايات المتحدة الأميركية في الستينات ولقيت رواجا كبيراً خلال السنوات العشرين الماضية مع نمو سوق السندات العقارية إلى نحو 284 مُليار دولار. وكان الدافع الرثيسي لنشأة هذه الصناديق تشجيع المستثمرين الذين كانوا يحجمون عن الاستثمار في العقار بسبب ارتفاع الضرائب، عندها ظهرت الفكرة التي تقوم على تجميم أموال المستثمرين الصغار في صندوق استثماري معمى من الضرائب ويدرج في الأسواق المآلية لتوزع أرباحه على الستثمرين. ون الأسواق الخليجية، حيث القطاع

العقاري نشط جداً، ولا مشكلة للضرائب فيها، تتيح صناديق REITS، حسب نائب الرئيس الأول في شركة الإمارات للخدمات المالية عبد الوهاب الحلبي، "تنويع قاعدة



القصير -

قهد جو دي

أن غياب القوانين الضابطة لهذه الصناديق والتى من شأنها طمأنة الستثمر، قد يؤخر بخولها إلى أسواق المنطقة في الستقبل القريب". وتنأتى مسائلة تصرير القوانين

العقارية من خلال صناديق REITS، [لا

وأدوات تمويلية جديدة، تطرح صناديق REITS نفسها

كنموذج قابل للتطبيق بنجاح في النطقة العربية، رغم النصعوبات النثني قد شواجبهها عبلني الدى

والإدارة الجيدة والشفافة في طليعة العوامل التي تحكم نجاح صناديق REITS، ويقول الجلبي، "لا تزال هناك قيود على عملية الاستثمار حتى بالنسبة للمستثمر الخليجي الذي ما زال غير قادر

على الاستثمار بحرية قي دولة خليجية ثانية غارج بلده، كذلك بالنسية للمستثمر الأجنبي الذي لا يستطيع الاستثمار في كل أنواع

ويشير إلى أن ما يميّز هذه الصناديق عن غيرها يكمن في أنها صناديق مدرجة في البورصة، وهي عادة مقطلة لدة خمس أو سبع سنوات. ذلك أن السنثمر في صناديق الاستثمار العقارى التقليدية بإمكانه استرداد قيمة أسهمه في أي وقت يقض النظر عن كمية الأموال الموجودة في حساب الصندوق، بينما نِ القابل، وبحسب صناديق REITS القطلة، فبإمكانه القيام بعملية البيع والشراء في الشقق أو المتلكات التجارية حسب السعر المتداول به ف البورصة، كما هي الحال بالنسبة لأسهم أي شركة أخرى معرجة، وبالتالي فإن هذه الصناديق، ومن خلال يضعة آلاف من الدو لارات تمكن الستثمرين من توزيع استثماراتهم في مناطق جغرافية متعددة. كذلك فإن صناديق REITS هي ممتلكات سائلة قابلة للبيع بسرعة، الأمر الذي يُسهم في زيادة ضخّ الأموال النقدية والإفادة من فرص استثمارية أخرى.

حتى الآن بإمكان الستثمرين الإقليميين الاستثمار في صناديق REITS المرجة في الأسواق الدولية، بينما يقتصر استثمارهم الملى على الملكية الباشرة للعقارات أو على الإستتَّمار في الصناديق العقارية التقليدية. 🖿 الستثمرين وتوسيعها، وتمنح الستثمر فرصة للإستثمار في عقار قد لا يكون بإمكانه ان يستثمر فيه منفرداً".

أين القوانين

انتشر هذا النوع من الصناديق العقارية خلال السنوات الخمس الأخيرة في أوروبا والملكة التحدة وفرنساء كما وجدت طريقها إلى آسيا أيضاً خلال العامين الماضيين، وإذ يرى الكثير من العاملين في القطاع أن مستقبل المنطقة الخليجية يعد أيضاً برواج هذا النوع من الصناديق الاستثمارية، إلا أنهم يعتقدون أن ذلك قد لا يكون في وقت قريب. وفي هذا الإطار يقول نائب المير الإداري في بيت الأوراق العالمية قهد بودى: "نتوقع أن نرى مستقبل هذه الصناديق في المنطقة الخليجية مماثلاً لما رايناه في أميركا، حيث أوكلت الحكومة إلى القطاع الخاص إعادة هيكلة بعض البرامج

3 مليارات دولار حجم صناديق الإستثمار العقاري

محسب إحصاءات الأمارات للشيمات المالية، يقدّر عدد صناديق الإسقتْمار العقاري فءول مجلس الثعاون الخليجي حالياً بنحو 20 صندوقاً بإستثمارات 3 مليارات دولار،



"الدار العقارية" تطان - خريج منتبع القرم **وتبدأ تنف**يذ سوق ابو طلبي المركزية

أطلقت شركة الدار العقارية مشروع القرم وهو منتجم سياحي سكني في أبو ظبي، يضم فندةاً من فئة 5 نجوم وفيللا سكنية ومتاجر ومطاعم. ومن المتوقع انجازه مطلع العام 2007.

وقال رئيس الشركة أحمد على الصايغ أن مشروع القرم يأتى في سياق المبادرة التي أطلقتها الحكومة لتعزيز دور أبوظبي كمعلم سياحي في النطقة، وهو يضاف إلى مجموعة من الشاريع التي اطلقتها

الشركةً في السابق. من ناحيته، قال الرئيس التنفيذي ك**ريستوفر سيم**ز إن شركة الدار تدرك أهمية المحافظة على البيئة في دولة الامارات وهي ستركز على هذا الجانب في إطار اهتمامها بتطوير المشروع وإلى ذلك، أعلنت الدار العقارية عن مشاريعها التعلقة



عربية ومحلات تجارية لعلامات بارزة، ومقاهى ومطاعم، ومساحات للمكاتب وفنادق فاخرة وأبراجا سكنية

ومساحات خضراء من ضعنها الجديقة المفتوحة التي تتدرج حتى موقع المحلات التجارية، إضافة إلى موقف يتسع لأكثر من 5 آلاف

وستفتتح مرافق السوق بشكل تدريجي بدءأ بالسوق التقليدية في العام 2007، ومنصة المحلات التجارية في نهاية العام 2007، والموقع بالكامل ف نهاية العام 2008.



أحمد علي الصايغ

"أمنيات للعقارات" تبيع نصف "البرج التجاري" إلى بنك الاستثمار الدولي الاسلامي

أعلنت شركة أمنيات للعقارات، الفراع الإستثمارية الجديدة لـ" الماسنة القابضة"، عن بيع 50 في المئة من مشروع "البرج التجاري"

في نبي، إلى بنك الإستثمار الدولي الإسلامي ومقرّه البحرين. ويضم البرج 30 طابقاً للمكاتب مجهزةً بأعلى مستويات



من اليسار: تولى مانتيج، مهدي أمجد، سعيد القهيم، عابد الزيرة وصلاح تورالدين

التكنولوجيا، وتبلغ تكلفته 294 مليون درهم (80 مليون دو لار). وقِّم الاتفاقية، عن بنك الإستثمار الدولي رئيس مجلس الادارة سعيد عبد الجليل الفهيم، والمدير التنفيذي للّبنك عابد الزيرة، فيما مثِّل "أمنيات للعقارات" الرئيس وكبير الدراء التنفيذيين مهدي أمجد، ورئيس مجلس الادارة اسماعيل جنتي.

ولفت مهدي أمجد إلى إمكانية طرح أسهم "أمنيات للعقارات" للتداول لكن ليس في المستقبل القريب، مشيراً إلى حرص الشركة على انتقاء شركائها بعناية، وقال: "نحن نركب بجميع الجهات الراغبة بمشاركتنا، ولكن يتحتم عليها أن تضيف قيمة جديدة إلى

من جهته، أكد سعيد الفهيم أن للصرف يعكف حالياً على جذب مستثمرين من دول مجلس القعاون الخليجي للإستثمار في حصة البنك في المشروع الجديد مع "أمنيات للعقارات"، مشيرا إلى "أن بنك الاستثمار الدولي قام بدراسة مثانية للمشروع وأدرك أهميته نتيجة لموقعه المتميز وتصميمه الفريد والتجهيزات التكنولوجية عالية الجودة التي يتمتع بها". ويقدر بنك الإستثمار الدولي الربح على الإستثمار في المشروع بنسبة 25 في المئة.

وكانت مجموعة الماسة أطلقت مؤخراً "أمنيات للعقارات" برأس مال 300 مليون درهم لتنضم إلى عائلتها المؤلفة من 5 شركات عاملة في مجال التكنولوجيا.

"إي. تي. إي ستار" تدخل أسواق الهند

أعلنت شركة "إي. تي. إي. ستار للتطوير العقاري" عنبده استثماراتها في أسواق العقارات في الهندمن خلال مشروع "ذا غاربنز" (The Gardens)، وهو أول مشروع سكني متوافق مع للْعايير البيئية في "بنغالور" (Bangalore).

وبحسب المدير العام لشركة "إي. تي. إي. ستار"، سيد صلاح الدين فإن مشروع "ذا غاردنز" يعدُ أول استثمار للشركة في أسواق

وصُّمم للشروع من قبل شركة "رايدر أتش. كيه. أس." (Ryder HKS) وهو يتضمن أنظمة للإفادة من مياه الطر والطاقة أنشمسية ولإدارة المهملات وزيادة الساحات الزروعة حيث يحتوى المشروع على أكثر من 400 شجرة.

ويمتد المشروع الجديد على مساحة 6,1 مليون قدم مربع، وهو يحتوي على 10 أبراج سكنية مرتبطة في ما بينها، ويتألف كل برج منها من 18 طابقا تضم 927 شقة سكنية، ومن المقرر بناء مواقف

> سيارة. كما يضم الشروع ملاعب تنس وكرة سلة وسكواتش ونوادي رياضية ومسابح وسونا وجاكوزي ومضمار للجري ومنتزه للتزلج وحديقة ضبابية ومنطقة مخصصة للحفلات ونادى بالإضافة إلى مركز تجاري ومقهي.

للسيارات تتسع لـ927





By your side, through every stage of life

Sogecap Liban* has been at your side for the last 4 years, offering you its life insurance and capitalization products, to cater for your needs in the fields of education, family, investment, savings, business, retirement... through every stege of life.

For peace of mind now, start insuring your future today.

* In 2004, for the third consecutive year, Sogecap Liben was rated Lebanon's 2rd leading life insurance company.



Affiliated to SOCIETE GENERALE DE BANQUE AU LIBAN



ترتيب أول 63 شركة تأمين عربية سيطرة خليجية

كثبت برت دكاش

عكس ترتيب شركات التأمين العربية المدرجة الذي تصدره مجلة "الاقتصاد و الأعمال" لأول مرة، طاهرتين رئيستين: الأولى الثمركز الشديد، سواء على صعيد الشركات حيث يستأثر عدد محدود منها بالجزء الأكبر من سوق التأمين، أو على صعيد الدول حيث تحظى الشركات الخليجية بالحصة الأكبر، والثانية هي التشردم حيث

يبلغ عدد الشركات نحو 376 شركة، من بينها 63 شركة مدرجة وشركتان لاعادة التأمين، وغالبية الشركات هي وحدات صغيرة الحجم وعائلية، كما أن كبريات الشركات لا تزال مملوكة من قبل الحكومات،

استند الترتيب إلى أربعة معايير هي: الأقساط، الأرباح، الموجودات والرسملة السوقية، وتم اعتماد الاقساط في الترتيب الرئيسي، كما تم استبعاد شركات إعادة التأمين من الترتيب، الذي اقتصر على الشركات المدرجة في أسواق الأسهم،

> عابت عن الترتيب سوقان بارزتان في مجال التأمين هما السعودية ولبنان. فعلى الرغم من النمو القياسي الذي تحققه الماثلية. السوق المالية السعودية ووجوَّد أكثر من 75 شركة تأمين فلم يكن هناك شركات مدرجة الأقساط في العام 2004. وبعد صدور قانون التأمين التعاوني، بادرت "شركة التعاونية للتأمين" إلى طرح أسهمها للاكتتاب المام مطلع العام

> > 2005 على أثر قرار الحكومة السعودية أما بالنسبة للسوق اللبنانية، فعلى الرغم من أن مساهمة قطاع التأمين في الناتج الحلي الاجمالي، تعتبر الأعلى بين البلدان

العربية (نحو 3 في اللَّه)، غير أن معظم الشركات الـ 55 العاملة في السوق مي شركات صغيرة وتطفى عليها السمة

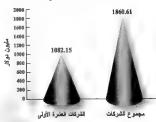
بلغ إجمالي أقساط شركات التأمين الدرجة في العام 2004 نصو 1,86 مليار دولار مقابل 81,1 مليار دولار في العام 2003 بمعدل نمو 2,44 في المئة. ويمثل ذلك نحو 8, 21 في المئة من اجمالي الاقساط في اسواق التأمين العربية الذي بلغ نحو 8,5 مليارات دولار العام 2004، ولكن هذه الاقساط موزعة على

اكثر من 376 شركة مدرجة وغير مدرجة. واحتلت "شركة قطر للتأمين" المرتبة الأولى من حيث الأقساط متقدمة مرتبة واحدة مقارنة بالعام الماضى مع مجموع أقسباط 150,7 مليون دو لار. وتقدمت "شركة عمان للتأمين" من المرتبة الرابعة إلى المرتبة الثانية وحققت مجموع أقساط بلغ 143,9 مليون دولار.

الأرباح

بلغ مجموع أرباح الشركات التي شملها الترتيب نحو 494,8 مليون دولار، مقابل نحو 1,347 مليوناً العام 2003، محققة زيادة قدرها

حصة أول عشر شركات من إجمالي الأقساط







نــو 2,25 في للنة. وحلت "شركة ممان للتأمين" در لاره ما نسبـــة نشـــو ارا أق للنة سو الإجمالي، وجاءت "شركة أبو ظبي الوطنية الإجمالي، وجاءت "شركة أبو ظبي الوطنية تتاكمين" أن الزنية الثانية مع جموع أرباح بلغ نصر 2,5 طبيرنا أي ما نسبتة نحر 1,04 أي للنة من إجمالي أرباح الشركات للدوجة

وسجيات "شركة دين الوطنية التدامين وإعادة التامين" نسبة تمو في الأرباء وصلت إلى 45 في اللغة، وحققت 8 شركات تدامين رئينية من اصل 35 شركة مشرحة في السوق الأردنية أرباحاً تجاوزت نسبتها 2000 في اللغة. للتحامين" رالإربان العراقية للتحامين" اللغين للتحامين" والإربان العراقية للتحامين" اللغين حلتا في للرتبة 28 و ولا بنسبة 3,272 في اللغة ورق 355 في اللغة على التوالى.

الموجودات

الترحة في العام وهو دات شركات التأمين للرحة في العام 1909 الى نصو 8,5 مليارات دولار مقابل 6,7 مليارات في العام 2003 بمعدل نمو 25.2 في الثلة. وحلت شركة أبو ظبي الوطنية للتأمين" جالئرية ألولى من لليوبان نيخو 7,89 مليون نو لا أي ما نسبته نصو 5,8 في للذه من إجمالي موجودات الشركات للديجة، والحلت موجوع موجودات الشركات للديجة الثانية مم موجوع موجودات بقيمة 5,950 عليون موا

الشركات المبرجة. ويالاحظ أن الشركة التونسية للتأمين وإعادة التأمين "ستار" كسرت "التمركز"

285.4 مليون دولار اقساط شركات الاعادة المدرجة

يبلغ عدد شركات إعادة التأمين العربية 21 شركة، وتكن الدرجة منها شركان فقط، ويلغ مجموع أقساطهها وهما الجموعة العربية للتأمين "ربح" والشركة العويتية إعادة التأمين نحو 28.58 مليون دو لار في العام 2004 إي بزيادة نسبتها شحو 21.41 أن اللة عن العام 2003.

سوسلي (وسلي) (وساساط الربيج 36.16 ميلون ودولي) (ومساساط الربيج 36.16 للشفيون ودولي وسيعة إنبادة (14.24 ليا للشفية العالم 2005 ويوسيعة إنبادة (14.25 مليون دولار) في من يلفت (ويالو ملكون مليون الله ويلمث الديمة المساسلة المناوية 50% مليون ويلفت الهيدة الفساساة السفرية الكويلية و30% مليون الإسامة 2008 مليون المنامة (2008 مليون المنامة 2008 ورابطة ماليزية المسلسة إنسية 24.08 للمؤلف ويلفت ويوسلت إلى المالة ووسلت إلى و14 مليونا، ويلفت المالة 15.08 للمؤلف (18.04 للوسلة 18.04 للوسلة 19.04 للوسلة 18.04 للوسلة 19.04 لل

الخليجي في الترتيب بمسب للوجودات في العام 2004 واحتلت للرتبة السادسة حيث بلغت قيمة موجوداتها 2011 مليون دولار وما نسبته 7,6 في للكة من إجمالي موجودات الشركات العشر الأولى للدرجة.

القيمة السوقية ارتفعت قيمة الرسملة السوقية لـ63

شركة مدرجة في الدام 2004 لتصار ان حد مليارات دو لار مقابل نحو 4 مليارات دو لار مقابل نحو 4 مليارات دو لار مقابل نحو 4 مليارات دو لار قياسان الكبير ويعكس هذا النمو القياسي الإقبال الكبير على الاستثمان في اسواق الاسهم، وجاوزت نسبة نمو القيمة السوقية للحدو 4 اشركة المامية معدل نمو حيات شركة الخليج للتامين "مركة الخليج للتامين" مشركة والمرت المامين الاستفادين في الاردن نموأ الشركة والمؤتال الشركة والشركة المناسبة و49.00 في للكة وحققت شركة الشيع بوعوت إلى المناسبة و49.00 في للكة المستفينة و49.00 في للكة الكتف و49.00 في للكتف و49.0

واحتلت "شرية قطر للتأمين" للرقبة الأولى بقيبة سورية قطر للتأمين" للرقبة دو لار تعشل نصو 8,9 أن لللغة من إجسالي القيمة السوقية للشركات للشمولة بالترتيب، وحلت "شركة أبو ظبي الوطنية للتأمين" بالرتبة الثانوية بنحو 838,0 فليون دولار أي ماسبته 1,97 من الإجمالي.

اول 10 شركات تستأثر بالحصة الأكبر

يلاحظ تمركز شديد لنضاط التامين في عدر محدود من الشركات سواء على مستحرى الاقساط أو الارباح أو الشهيمة السرقية، كما يلاحظ أن الشركات التي احتلت الراتب العشر الأولى لم تفغير بين العامية 2002 و100 إنما تبادات الواقع.

التامين 2002 و 2007 الاقساط، فقد استأثرت و على صعيد الاقساط الشركات العشر (الاولى بنحو 7، أمليان دولار، أي نحو 4,78 من مجموع اقساط الشركات الدرجة. وبلغت شذه النسبة في العام 2003 نحو 50,2 في المئة.

اما بالنسبة للارباح فقد بلغ اجمالي أرباح أول عشر شركات نحو 355,8 مليون

حصة أول عشر شركات من مجموع الموجودات حصة أول عشر شركات من مجموع الموجودات 96 42 % 42 % 53 % 42 المركات المشرة الأولى الشركات المشرة الأولى بقى الشركات الشركات المشرة الأولى



دو لاراي ما نسبته 71,9 في المثة من إجمالي أرباح الشركات المنرجة. وحلت "شركة عمان للتأمين" في المرقبة الأولى ويلفت أو باحها 55,2 مليون دو لار، اي ما نسبته 5,5 أي للثة من مجموع أرباح الشركات العشر الأولى و 1,11 إلكة من إجمالي أرباح الشركات المنوجة.

ربلدت قيه تُموجودات الشركات العشر (1949) للذة منوجهرة موجودات الشركات (1949) للذة من مجهرة موجودات الشركات اللدرجة، وحلت تشركة أبير ظييا الوطنية لللدرجة، وحلت تشركة أبير ظييا الوطنية دولارامي ما تسبته 1.11 في اللثة من إجمالي مرجودات الشركات المشرك الأولى ور5.8 في اللذة عن إجمالي

ويلاحظ أن الشركة التونسية للتأمين

وإعادة التأمين "ستار" كسرت النمركز"

الطلهجي في القرتيب بدسب الدوجودات في القرتية السادسة حيث العام 2000 واعتلت الرئية السادسة حيث ينفق ميون مو الرئية السادسة حيث من موجودات الشركات القمر الأولى الدرجة في ما يقطق بالقيمة السوقية استاثرت الشركات العشر الأولى بنصو 6,6 مليارات الشركات العشر الاولى بنصو 6,6 مليارات دو لا إي ما نسبته نصو 6,10 إللة من ملائلات شركة السوقية واستاثلات "شركة قطر التأمين" بالرئيمة الأولى حيث بلغ حجم رسملتها السوقية 2,1 مليارات رسملتها السوقية 1,1 مليارات رسملتها السوقية 1,2 مليارات من سرحة 1,4 مليارات من سرحة 1,4 مليارات من المستحدة 1,4 مليارات 1,4 مليارات المستحدة 1,4 مليارات المستحدة 1,4 مليارات المستحدة 1,4 مليارات المستحدة 1,4 مليارات 1,4 م

الرسملة السوقية لأول عشر شركات و16,8

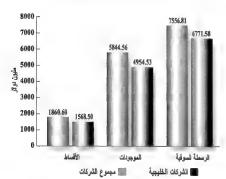
تمركز خليجي

بلغ عدد شركات الـ تأمين الظييمية ضمن الترتيب 20 شركة من أصل 63 شركة تأمين، واضافة الى تصنير 10 شركات خليجية الراتب الأولى من حيث الأقساط، والأرباح (الرسملة السوقية، فإن 8 شركات خليجية احتلت ايضاً شركات خليجية احتلت ايضاً المراتب 11 إلى 18.

ق المئة من إجمالي الشركات.

درسيس بري بي دو... الأولى 1.4 مليار درالا إي ما نسبته 3,96 في الله عن ما نسبته 1,60 في الله عن المرية و 7,55 الشركات الخليجية الدرجة و 7,55 في الملاة من إجمالي أقساط الشركات الحربية الدرجة علماً أن إجمالي وضير الدرجة وعددما 183 شركة، يسلخ تصو 4.8 مليارات دو لار من اصل إحمالي الافساط العربية اصل الحجالي الافساط العربية

حصة الشركات الخليجية من مجموع الشركات المُدرجة



و قدره 2,8 طيارات دو الار.
ين ما يتعلق بتوزيع النشاط بين الدول
الطليجية، فيلاحظ على صعيد الاقساط
الستثثار شركات الامارات بالمصدة
الرئيسية، أن بلغت فيمة أقساط شركات
الإمارات المحرودة نصر 5487 طيون دولار
أي ما نسبته 3,113 للغة من إجمالي
أقساط الشركات الخليجية المدرجة، وبلغت

قيمة مرجودات الشركات الإماراتية 1,23 للغة من مرجودات الشركات الإمارات باعلي الاجمالي: كما الستأثرت الإمارات باعلي مليارات دولا أي ينصو 5,39 للغة من مليارات دولا أي نصو 5,39 للغة من أجمالي الرسطلة السروقية بلغت نصو 5 إجمالي الرسطلة السروقية للشركات الخليجية الشعركات الخليجية الشركات

وحلت الكوريت بالمرتبة الثانية خليجياً من حيث الأفسساط وللبهردات، وبلغ مجموع أقساط شركاتها المرجة 6,085 مليون دو لار أي ما نسبته 9,00 ثي اللغة من إجمالي أفساط الشركات الخليجية الشركات الكويتية 4,1 مليار دو لا أي ما نسيتة 5,25 ثي الملغة موجودات أي ما نسيتة 5,25 ثي الملغة موجودات الشركات الخليجية المرجة

وحلّت قطر بالرتبة الشانية خليجياً من حيث الرسملة السوقية والتي بلعت نسبتها 35 في المُثم من حجم الرسملة السوقية للشركات الخليجية للدرجة، ويلغ مجموع أقساط الشركات القطرية ال185 في مليون دو لارأي ما نسبته 181 في للنّة من إجمالي اقساط الشركات الطلحة. حصة الشركات الخليجية من إجمالي أرباح الشركات





ع الله عند الماد الله الله التأمين على الحياة نسبة مردود بلنت 7٪ على العقود بالليزة الليثانية، ونسبة 70،0٪ على العقود بالدولار الأميركي.

برامج استثمار أخرى

النمو(*)	فاريخ الأصدار	MULTIFUND SERIES
% Y1, YA +	Y - 1/1Y/1	MF-I Unit value
% r7, 1A+	۲۰۰۲/٤/۲	MF-II (Euro-USD)
% 8.01+	Y - · Y / ½ / Y	MF-II (USD)
X), YY +	Y - · £/1/0	MF-III

الشركة الجديرة بثقتكم



SNA

للطبسةان AGF Allianz Group

ىناية "سينا"، حازمية. تلفون: ١٥١١٠٠-٥٠ فاكس: ٩٥١١٢٤-٥٠ - Website: www.sna.com.lb E-mail: sna@sna.com.lb - ه

	2	الدان	القدردة الرامية القرنسية للنامق	16.21	00.07	20	40.10	1./3	3/	4.72	1030	12.44	67.01	38		
	26	יווניים	Quita should shall	10.07	40.02	8 1	CC-007	1 4	1 2	39.36	27.71	90.09	10.11	å		
Marie Mari	2	- Land	and to arrest preside	10.00		3 1	600	2 2	9 63	2000	50.11	5.5	-0.1.7			
	11	N. L.	The state of the s	36.21	77	3	25 000	7 21	8 1	PA PA	7	1	96.39	3 1		
	32 30	البحرين	شركة التكافل الدرانة للتأدين	13.55	23.57	55	-87.53	0.12	32	15.06	27.42	-224	32.76	E3		
	31 35	الأوان	القيس الحامق	13.56	36.01	8	4434	1.26	36	25.95	20.18	36.82	12.74	4		
	30 48	الإساوات	شرى دبي الإسلامية للتأمين وإعامة الثأمين (امان)	14.56	233.83	33	7,520.10	2.30	31	54.61	28.69	n.a	70.12	24		
	29 29	الأردن	شركة الارمن الدولية للتأمين	17.45	29.77	27	235.86	3.32	35	36.15	25.13	108.60	30.86	¥		
Marie Mari	28 25	ألاردن	شركة الشرق العربي التأمين	17.56	10.86	36	271.52	1.69	41	14.19	17.41	181.66	11.28	£		
	27 22	¥.	اللهتدس التأمين	17.85	-0.09	36	620	3.46	17	7.72	90.92	00 00 00	11.03	\$		
	26 27	البحرين	الشرك الأملية للتأسين	17.91	22.32	30	7.57	2.44	28	17.58	42.18	18.13	29,44	35		
	25 28	300	गम् हिन्दु के	17.96	23.27	10	L	Ľ	L	D.a	D.B	L	19.66	37		
	24 23	الاسارات	شركة الوثية النامين	21.00	20.02	25	25.12	3.68	20	39.24	80.08	37.90	103.41	23		
Adjust A	23 20	اللومن	شركة الشرق الارسط للتأمين	22.83	8.66	ß	287.53	4.73	27	32,48	42.67	234.96	53.22	27		
Marie Mari	22 24	¥.	الشركة الإسلامية القطرية للتأمين	24.38	47.74	19	172,94	7.44	24	59 57	58.35	197.69	214.27	12		
Adjumil Stampyll Cologopil Cologopil Subject Polyje Jaluany Subject Adjumil Adjumil <td>21 21</td> <td>الاماوات</td> <td>للشركة الوطنية للتأميينات العامة</td> <td>24.41</td> <td>30.54</td> <td>I5</td> <td>203.32</td> <td>10.90</td> <td>39</td> <td>56.69</td> <td>17.93</td> <td>153.18</td> <td>144.77</td> <td>17</td> <td></td>	21 21	الاماوات	للشركة الوطنية للتأميينات العامة	24.41	30.54	I5	203.32	10.90	39	56.69	17.93	153.18	144.77	17		
Marie Mari	20 17	Ī	قناة السويس للعامين	26.35	4.40	28	9.04	2.65	21	4.88	74.28	4.59	23.45	36		
	19 18	الاردن	التأمين الارسية	27.56	11.75	K	272.92	13.23	25	22,21	57.69	87.06	112.13	23		
All	18 26	J.	شركة الظبرع الثأمين	28.33	83.36	17	129.52	7.89	13	67.52	123.96	264.09	223.37	10		
Marie Mari	17 19	الاسأوات	ديي الوطنية للتأمين وإعامة التأمين	28.62	30.37	00	451.43	21.89	75	121.25	93.29	218.83	143.76	180		
	16 16	الكويث	الشركة الأولى للنامئ التكافلي	28.94	14.07	29	62.58	2.48	30	16.94	29.59	n.a	52.39	28		
	15 . 15	Refer	شركة المؤنة للطبين	33.02	10.17	16	-15.41	8.50	12	4.39	151.35	49.32	231.76	9		
	14 14	الإمارات	شركة للظفرة للتأمين	37.87	4.83	20	12.40	7.19	56	18.47	88.30	40.90	126.61	19		
보고 나는 사용하는 보고 나용하는	13 12	البحرين	الشركة البحرينية الكويتية فلتأمين	48.62	1.30	24	20.02	4.27	14	9.43	10.001	1 95	61.01	26		
	12 13	ممان	الشركة العمائية للتصدة للتأمين	49.03	9.74	22	-5,13	5.42	23	12.86	61.61	34.37	41.30	31		
Limit Statistics Statistics </td <td>11 11</td> <td>الكويت</td> <td>شركة ورية التأمين</td> <td>69.03</td> <td>27.05</td> <td>16</td> <td>-7.00</td> <td>18.35</td> <td>9</td> <td>19.63</td> <td>271.94</td> <td>39.24</td> <td>192.94</td> <td>14</td> <td></td>	11 11	الكويت	شركة ورية التأمين	69.03	27.05	16	-7.00	18.35	9	19.63	271.94	39.24	192.94	14		
LLAS CALLAGA TALLAGA TALLAGAA TALLAGAA TALLAGAA TALLAGAA <	10 8	الاماوات	شركة الإماوات للتأمين	80.49	7.26	Ξ	16.65	18.13	00	67.82	308.85	83.12	372.47	5		
	9 6	E	القطرية العامة للتأمين وإعادة التأمين	80.70	3.97	Ç	173.40	29.90	01	29,96	222.81	112.45	468.38	w		
보고 나는	9	الكريث	الشركة الأملية للتأمين	19.68	14.53	~	13.34	23.96	7	4.02	317.73	24.74	265.62			
보고 있는데	7 10	الكرين	شركة قلكويت التأمين	83.63	18.13	w	-29.07	37.75	ы	8.89	493.50	0.97	288.07	7		
البرائ حرائی حلیق	6 5	عان	شركة ظفار التأمين	90.63	-2.86	디	191	13.68	16	15.65	91.12	20.31	124.68	20		
الدولة - كالمتلافة عالمتحده عالمتحده عالمتحده عالمتحده <th colspan<="" td=""><td>5 7</td><td>المؤان</td><td>شركة المين الأملية للتأمين</td><td>105.27</td><td>38.16</td><td>6</td><td>64 80</td><td>28.62</td><td>=</td><td>44.43</td><td>213.87</td><td>78.69</td><td>336.94</td><td>6</td><td></td></th>	<td>5 7</td> <td>المؤان</td> <td>شركة المين الأملية للتأمين</td> <td>105.27</td> <td>38.16</td> <td>6</td> <td>64 80</td> <td>28.62</td> <td>=</td> <td>44.43</td> <td>213.87</td> <td>78.69</td> <td>336.94</td> <td>6</td> <td></td>	5 7	المؤان	شركة المين الأملية للتأمين	105.27	38.16	6	64 80	28.62	=	44.43	213.87	78.69	336.94	6	
اللولة دائرات اللولة	4 3	الكيد	شركة الخليج التأمين	124,39	17.97	9	13.08	19.63	u	3.14	378.12	16.91	218,44	=		
البرلة الشركة الأسلط ا	3	الاساوات	شركة أبي لحري الوطنية التأمين	138.74	9.04	2	18.68	51.80	-	8.53	498.71	37.49	838.60	2		
الدولة الشركة الأفساط الأولال الكلية	2 4	الإمارات	شركة غمان التأمين	143.99	41,20	-	90.19	55.23	4	16.90	453.62	n.a	376.96	4		
الدولة الشرخ الإنساط الأوباء الموجودات الانسام الأوباء الموجودات الانسام الأوباء الموجودات المحاددات المح	1 2	Jan.	شركة قطر للدامين	150.70	34.89	ds.	26.27	34 08	ų,	33.64	482,10	172.13	1,276.57	j e		
الدولة الشركة الأساط الأرباح للوجولات 172.000 الأساط الأرباح المعترفة 172.0000 ما 172.0000	2004 2003			i c	E.	Ç	E,	1	E	:: (4	Ĺ	2 342	المنا سيل	2004		
الدولة الشركة الإنساط الأرباح الوجودات				2/2804	31/1		31/12/2004			31/12/2804			31/12/2004			
	و تية حسب الأقساط	الدولة	الشركة	الأقس	14		الأرباح			الوجودات		¥.	يسملة السوقع	بور		
						ľ	:(N.							



شركة أمانة الخليج للتأمين Amana Gulf Insurance Co.

جديدنا

التأمين الصحي

البرنامج المتكامل للمجموعات





تأمين المركبات

برنامج لإزار لتأمين الرخصه



فخورون بالشراكة مع الشركة اللبنانية السويسرية للضمان

WHITTOKE IN THE WATER THE COME TO BE AND THE RESIDENCE OF THE PROPERTY OF THE

				المجموع	1,860.61				494.81			5,844.56		7,556.81	
	Z		نونس	الشركة التونسية الاوروبية للنامج، وإعادة الذامج: /كارت	9.8	D.S	0.2	۵	17.0	0.2	0,2	1.0	0.4	1.28	රි
	: 2	NA.	J.	للفرعونية التأمين	ILI	12.0	L	111	L	n.	E	P	0.83	12.59	42
	. 2	NA NA	ئۇنس	شركة القامين وإعادة التأمين – استري	11.8	2.2	0.2	0.3	n_a	11.3	n.a	E a	0.8	39.39	32
	: =	N.A	للنرب	النربية التأمين	11.0	0.2	11.0	II.A	n.a	B.S	P.M	20	-17.27	42.39	30
	: 2	N.A.	للقرب	أغيا التأمين	na	n.s	P.	L	II.	2	L	па	2.64	69.21	23
	: 2	. N	YI:	الدوحة التامين	2.8	IL.	100	93.27	7.59	22	24.53	67.80	30.35	189.10	15
		N.A.	للقرب	والماء للتأمين	N.O.	11.0	E	ju ja	D.	ILA	N.A	ı	28.56	203.13	13
			الاماوات	شركة دبي التأمي	0.77	16.35	21	26.72	7.02	19	19 98	81.59	168.58	157.24	16
			تونس	الشركة التونسية للتأمئ وإهامة التأمين - سناو	2.54	0.2	56	-9.61	-3.44	6	18.39	370.11	n.a	90,00	S
	, ,	4	الأردن	شركة البحار العربية التأمين	3.34	-8.50	50	348.61	0.46	55	-1.87	6.75	13.68	3.05	8
	, ,	2 2	الارس	المربية الأميركية التأمين	3.64	8.62	×	60.78	0.23	Ж	25.52	5.37	n.s	2.88	61
		1 12	الاردن	الاراشىي اللفسة التأمين	4.10	9.86	Ċ	69.54	0.78	52	4.65	9.17	51.53	7,05	53
	, ,	3 2	الأران	الاتحاد المربي الدولي للتاميخ	4.75	36.36	37	19.05	1.73	49	26.57	10.35	154.17	8.60	5
		2 2	illori Illori	شركة ملتا تلاشين	4,78	2.08	ŝ	23.62	6830	å	16.75	13.27	49.57	12.23	43
	. 4	. 2	الرين	فيلادلقيا التثمين	4.79	7.06	4	113.86	0.81	51	7.72	10.02	0.87	6.49	S
		a	الاردن	جراسا للتامين	5,36	29.76	15	50.23	0.45	53	29.74	8,15	5.42	3.84	58
		47	الاردن	للمسرعة العربية الأورروبية للتأمين	5.72	-30.94	Y.	-82.43	0.18	50	43.24	11 01	0.02	2.09	62
Claysy C		: 8	الاردن	اليرموك التثلين واعادة للتأمين	6.15	-9.71	36	144.46	1.87	Ġ	16.30	13.93	46.25	9.90	47
	4-1	; 6	الاران	للجموعة العربية الارمنية للتثمين	6.24	23.01	43	14.51	1.14	46	37.63	12.63	116.67	13.75	8
		2	الاماوات	شركة الإدعاد التأسين	6.70	28.58	12	99.41	14.67	26	39.86	52.98	552.83	120 88	2)
		: &	الاردن	التعرب التنامين على الحباة والمهوادث	8.95	-2.23	34	174.45	2.29	33	10.24	25.36	4.75	15.80	38
OLYMPY II CLYS Lowest Curve August Curve Curve August Curve Curve August Curve	. 4	10	ill, id	شركة الواحة الخاسين	9.08	2.73	49	329.27	0.50	54	11.83	6.79	4.20	3.49	59
الموسود Clys Lower <		4	الارين	شركة فتأمين الاسلامية	9.30	12.22	47	13.58	19.0	44	13.31	13.33	23.52	9,77	60
المراحية Clys burst burst burst 2017/2006 2017/2006 3017/2006 3017/2006 11.25 13.3 48 0.21 42.15 53 1.11 11.11 42.15 23 1.11 11.11 42.15 12.05 13.05 48 4.94 10.96 4.94		- 80	الأراش	الشامتون العرب	9,41	31.58	å	-2.03	0.75	47	40.44	11.31	114.09	5.13	56
الموجد المعامل		38	ill _{th}	فلجموعة المريية الاغلفية التأمين	10.58	15.08	35	270.70	1.94	34	5.45	25 29	36.71	7.62	52
المورف المرافق		32	الارين	النسر العربي التأمين	10.76	17.26	4	54.87	1 17	42	17.07	16.93	25.46	9.73	49
الراب الطبيقة المرابعة العالم الرابعة العالم الرابعة العالم المرابعة العالم الرابعة العالم العالم الرابعة العالم المالية العالم		37	الاردن	التأمين المامة المربية	10.94	4.84	48	0.70	0.61	38	19.10	18.21	95.92	6.80	2
الروب السوف الاعتمال الموادلة الأدام التراكية الموادلة ا	2	36	الأواس	التأمين الوطنية الإهلية	11.11	3.11	53	42.15	0.21	400		11.25	18 63	3.95	SZ
الأرباح الأهماط الأرباح الأماط الأرباح المراباح	200	2004			المانات		4.	Ŧ,	i i	Ę.	: ناخ:	اللها ميان؟	, U		00.0
الاقتماط الأرباح					12/2004	31/		31/12/2004			31/12/2004			31/12/2004	
	1	(Camp)	اللولة	الشركة	Year	6		الأرباح			الوجودات		Tex.	الرسطة السوقية	اع،

ر مين المستوين المرتب سطيحه و إدخر را دياري تعد المركز ويقا أدمن المركز المائية المركز المركز المركز المركز ويقا أدمن المركز المركز المركز ويقا أدمن المركز المركز

الرتبة حسب الأقساط

إليكم برنامج «VISION» الذي يضع في متناولكم تشكيلة من خيارات الإستثمار اليسيرة والمبسِّطة التي تتوفّر لدى «أليكو» الشركة الرائدة عالميّاً في التأمين والخدمات المالية.



لتعليم أبناثك الجامعيُّ هو الآن،

برنامج « VISION» يتيح لكم التحكّم في خططكم الماليّة، بحيث يمكنكم رسم الإستراتيجيّات الإستثمارية التي تسمون من خلالها لتحقيق أهدافكم الماليّة،

ويبقى أموالكم في متناولكم عند الحاجة.



عن الوفاء بمثمثليات

برنامج «VISION» يتيح لكم حرية التحويل من إستراتيجية إلى أخرى، بحيث يتستى

لكم إستغلال التغيرات الإستثماريّة في الأسواق، وبالإضافة إلى كلُّ ذلك، فإنَّه يوفَّر لكم قدراً سخيّاً أطفالك حين يكبرون؟





قطاع التأمين العربي والسياسات المتشددة لشركات الإعادة العالمية

ديي – مايا ريدان

تستعد شركات التامين وإعادة التأمين العربية لاستيعاب تبعات التغيّرات التي عصفت بالقطاع عائياً. فالخسائر الطائلة التي تتبدئها شركات الذامين العائبة كانحكاس لأحداث الحادي عشر من سبتمير والكوارث الطبيعية المتلاحقة، دفعت هذه الشركات إلى اعتماد سياسات اكثر تشدداً، وقد يؤدي الاعتماد الكبير لشركات الثامين العربية على شركات الإعادة العائية، إلى انخفاض في الطاقة الإكتابية الذاحة لها.

كيف ينظر أهل القطاع إلى الرحلة القيلة؟ وما هو دور شركات الإعادة العربية، وهل هناك أزمة ثقة بينها وبين شركات التأمين؟ "الإقصاد والأعمال" حملت الأسثلة الى أهل الإختصاص على هامش ملتقى التأمين الخليمي السنوي الشائل الذي عقد في دين مؤخراً.



الشيخ نيصل القاسمي:

توطين الاستثمارات والأقساط

شدد رئيس الجلس التنفيذي لهيئة التنسيق نشركات التأمين وإعادة التأمين الظهية الشيخ فيصل بن قالد القاسمي على أممية ترجيه شركات التأمين الوطنية

استثماراتها باتجاه الأسواق الخليجية والأسواق المربية، وأكد أن للرحلة الرامنة تتطلب ترحيد الجهور لإقامة تتكّل إقليمي يهني لسوق تأمين عربية موحدة قادرة على الإستجابة للمنافسة التي تقرضها المولة والانتمار الاقتصادي.

وعدد القائسي إمرز الخطرات التي على قطاع التأمين في العالم العليمي والدول العربية بشكل عام مع ضرورة مراعاة السياسات الاقتصادية لكل دولة. وشدد على المية تطوير التشريعات وتر مويدا بالإقتصادية لكل دولة. وشدد على المية تطوير التشريعات وتروحوندا به يتالدول الطياحية وضرة الرئيل الصرية، وضرورة ان تقتجية الشركات المطابة خطرات تصصن أوضاعها لنالية وتزيد من نسبة الاحتفاظ للديها، كما شدد على المعبة الاستام بهن الشركات العربية وكرين فادعة دخلوبات شهة لخدية قطاع التأميز في الشركات العربية

عبد الخالق رؤوف: تخفيف القيود الحكومية

العواثق التي يشكر منها قطاع التغيرة التسويقية والأجهزة التأمين العربي يتمثل بالملاوة الثالية والخيرة التسويقية والأجهزة الفنية واجهزة الإشراف والقرائين" وبالثالي أتمنى على الحكومات إن لا تكون عبداً تقيلا على قطاع التأمين في الوطان العربي وأن تتبع له حرية العمل حتى يستطيع أن يواكب التحديثات.

وإذ شدد رؤوف على آن للرحلة القبلة تتطلبه الزيد من التسيق والتعاون العربي بما يعزز الاقد بي شركات الثامين إمادة التأمين للوبية قد التي إن الاحتفاظ بالأفساط داخل النطقة الادبية عازا الادبية عازات دون للستوى الطلوب وقال، "يجب أن نحاول قدر الإمكان إيادة معدلات الاحتفاظ، التي لا تتجاوز مستوى شركات الإعادة البديية 10 يُن للثم نا إجمالي مجم الأقساط، وتتسرب النسبة الباقية إلى شركات الإعادة الأجنية - وتشير إحصائيات الإتحاد العام العربي تبلغ اتساطها الإجمالية 70 مليون دولا، ونسبة الأقساط المتعلقة عن 40 مليون دولا، ونسبة الأقساط المتعلقة بالمتعلقة عن 40 مليون دولا، ونسبة بالأسلام المتعلقة بالمتعلقة بين 40 مليون دولا، ونسبة بالأسلام بالمتعلقة بالمتعلقة بينا المنطقة عن 40 مليون دولا، ونسبة بالمتعلقة بينا المنطقة بينا المنط

وعزارؤوفٌ مسالة معدلات الاحتفاظ بالأقساط لدى شركات إعادة الثامن العربية إلى عرامل عنة أبريقما ، لفتلاف توجهات جهات الرقابة بشان ضرابط قول ضمانات شركات الإسادة العربية، مثل إعتماد معايير تصنيف الإسسات عالمية واعتبارها القاعدة التي يتم على اساسها قبيل ضمانات معيدي التأمين العرب، الأمر الذي يترتب عليه ترديد بعض الستامنية رماكي للشروعات الكبرى في قبول ضمانات شركات الإعادة العربية.

ويشتم رؤول بالتاكيد على شرورة اتداذ خطرات فطية من قبل إجهزة الرقابة على قطاع التأمين ني للنطقة العربية، لدغ الشركات إلى رفع ملا متها اللية بحيث تتسجم من التنافسة، وإن تطور أجهزة فنية تواكب التطورات الحاصلة في عالم التلمين وأن تكون محافظ استشارية جهزية متشكل وكيزة ولياح شركات القامين، وعلينا نصاب كرجال تأمين عرب أن لا تجلس قطة في الشوات و للأوتدرات ونتكم عن الانصاع وعن لللاءة اللية وعلى أرض الوقع لا يتصفق شيء، بل الاجتاب جها للتندوات وجبا لنسوب برجها للتندوات وجبا لنسوب بها للتندوات وجبا للتندوات جرا علائدة تلاثم عن



والمؤتمرات العديدة التي تعقد حول القطاع. وهذا ما نحاول القيام به كُامَّانة عامة ولكن للأسف فإن قرارات وتوصيات الاتحاد العام العربي للتأمين غير ملزمة".

بسام جلمیران: 180 مليار دولار خسائر

اعتبر مدير عام شركة الوثبة الوطنية للتأمين بسام جلميران أن ما يطرأ الآن على المنطقة العربية بشكل خاص هو عبارة عن ضغوط تتم ممارستها من قبل شركات إعادة التأمين العالمية على الشركات المحلية نتيجة الظروف التى تمربها



أسواق إعادة التأمين. فقد أدت الأحداث والكوارث خلال السنوات القليلة الماضية الى خسائر كبيرة لشركات إعادة التأمين العالمية بلغت بين السامين 2001 و 2002 ما يقارب 180 مليار دولار. واضطرت شركات إعادة التأمين إلى ضخرؤوس أموال جديدة لكنها لم تكن كافية لتقديم الطاقة الاكتتابية نفسها التي كانت متوفرة في السابق.

ويتوقع جلميوان أن تواجه الشركات العربية، نتيجة هذه الظروف، انتخفاضاً في الطاقة الاكتتابية التاحة لها، ما يؤدي إلى تغيير في التعامل بين هذه الشركات وشركات إعادة التأمين العالمية، "كانت العلاقة تعتبر علاقة شراكة، أما حالياً فهناك ثوجه للتحول من الاتفاقيات النسبية التي كانت معتمدة إلى الاتفاقيات التي تعرف بـ "فائض الخسارة". و إذا ما تم ذلك، فإن تأثيره سيكون كبيراً على الملاقة بين شركات التأمين والاعادة". ويوضح أن هذه الشركات ستضطر لأن تعتمد أكثر وأكثر على قدراتها وإمكانياتها المالية بحيث تكون عملية احتفاظها أكبر بكثير معالو كان هذا الاحتفاظ على المستوى النسبي. "ولا نرى ذلك بالأمر السلبي، بل العكس لأنه سيدفع شركات التأمين للعودة إلى عملية التسعير الفني والاعتماد على نفسها في عملية الاكتتاب".

ياسر البحارنة:

يتوقع مديرعام المجموعة العربية للتأمين ياسر البصارنة، أن تنعكس التغيرات العالمية التي يمربها قطاع التأمين في الخالَم تشدداً في اتفاقيات إعادة التأمين في المنطقة العربية خلال العام 2006. ولفت إلى أن هذاك شركات تتمتع بأداء قوي



وموارد جيدة تسمح لها بتجديد الإتفاقيات في حين أن شركات أخرى قد تعانى من بعض الضفوط. واعتبر البحارنة أن نسبة التشدد المقبلة على الشركات المعلية لن

تكون مماثلة لنسبة التشدد التي تحصل في الأسواق العالمية، لأن إعادة التأمين هي حلقة متصلة مع بعضها البعض".

ولفت البحارنة إلى أهمية أن يكون هناك قناعة من شركات التأمين الباشر الحلية بحثمية التعامل مع معيدى التأمين العرب وأن تميز بين دور معيدي التأمين الأجانب والمعيدين الإقليميين وأن تحاول خلق نوع منِ التوازن في التعامل مع الجهتين، "و لا أعتقد أن هذاك معيد تأمين عربياً لا يؤدي دوره أو غير مستعد لأن يزيد من اكتتابه ويملأ الفراغ الذي لا يستطيع شغله معيدو التأمين الأجانب. وف النهاية فإن المعيدين الإقليميين هم الباقون ولديهم التزام تجاه الأسواق

واعتبر البحارنة أن الرحلة القبلة تتطلب من شركات إعادة التأمين العربية خطوات عدة على مسترى الأسواق وعلى مستوى المنتجات. فعلى الشركات تكثيف التعامل في جميع الأسواق ومنها سوق التأمين في للملكة العربية السعودية التي تعتبر سوقاً واعدة وهي أكبر سوق تأمين في المنطقة العربية، تليها سوق ليبيا التي تعتبر في طور الانفتاح، ثم العراق الذي انعزل عنه معظم معيدي التأمين".

هسان طرابلسی: فرص وليس تحديات

بالنسبة لديرعام شركة الخزنة للتأمين حسان طرابلسي فإن للستجدات التي تواجهها شركات التأمين العللية والمحلية ليست تحديات بقدر ما هي "فرص"، لأن التغييرات التي تحدث في أسواق التأمين العالمية ككل "تعثنا على التنسيق أكثر



بين بعضنا البعض". وأضاف طرابلسي أنه رغم الأموال الطائلة التي دفعتها الأسواق التأمينية وأسواق إعادة التأمين بعد أحداث الحادي عشر من أيلول/ سبتمبر وبعد إعصار كاثرينا، فإن السوق العالمية لا تزال قوية، كما أن قطاع التامين، والإعادة تحديداً، في العالم بشكل عام بات أساساً في

وأضاف طوابلسي إن التغيرات الماصلة، سواء الاقتصادية منها أو تلك التمثلة بالناخ، دفعت بمعيدي التأمين إلى عدم قبول تخطيتها، مثل بعض المناطق في جنوب المكسيك، وذلك نتيجة الكوارث الطبيعية للتلاحقة والتي تكلف قطاع التأمين الكثير".

ولفت طرآبلسي إلى أن الأسواق العربية وبشكل خاص سوق الإمارات باتت جاهزة للمنافسة رغم الخطوات الكثيرة التي يحتاجها القطاع وأبرزهاه ضرورة تحديث القوانين وتوحيدها بين دول مجلس التعاون الظبجي وفي الوطن العربي، وضرورة تطوير الهيئات للشرفة على قطاع التأمين في العالم العربي ومواكبتها للقوانين الدولية. "ومع ذلك نرجب باللاعبين الجند لأن تواجدهم يعطى القطاع قيمة مضافة من الناحية الفنية، مع العلم أنه لن يكون بمقدور الشركات الأجنبية أخذ دور الشركات المعلية وهو دور قوي جداً وأساسي. فالشركات الأجنبية تحتاج إلى خبراتنا لمقاربة الأسواق العربية لمعرفتنا بطبيعة تلك الأسواق وعادات مواطنيها وثقافاتهم وكيفية التعامل معهم". 🔳



"أريج" تُطلق "تكافل ري" وتتـوسّـع في شــرق آسـيــا

اختتمت الجموعة العربية للتأمين السعام 2008 بالمتتاح فرع جديد للمجموعة في سنغافورة لخدمة اسواق سنغافورة، ماليزيا، الدونيسيا، تايلند بروناي، الفيلبين، هونغ كونغ، كوريا، تنايوان، فييتنام، كمبوديا، لاوس، مينامار، ماكاو والصين.

☼ وحاز الفرع على ترخيص مؤسسة النقد الله سنغة الفروة كمعيد تأمين عام يقدم خدمات إمادة التأمين لخروع التأمين الأساسية مثل: المتلكات، الهندسة، البحري وللسؤوليات، وقد باشر الضرع معك في مكاتبه في ميني بورصة سنغافورة.

وسيتولى إدارة الفرع الجديد لمي يو وينغ Lee Yew Wing من خلال منصبه كمدير مام ومسؤول رئيسي للفرح ويتمتح لي بخبرة 25 عاماً إن مجال إعسادة التأصين وشمال قبل انتقاله إلى "أريح" منصب مدير عام ومسؤول رئيسي للاسرع سخافردة ف Fund American Re.

وكانت "أربح" أمانت في ايلول/ سبتمبر من ولادة "تكافر يليستد" كأران شركة لإعادة التأمين التكافلي في منطقة الضري الأوسط وشمال الوليقيا يتم تأسيسها ومعلها وفقاً لأحكام الشريعة الإسلامية وتمد "كافار ري ليمت التي تملك "أديع" كه في الملة من اسهمها، أكبر شركة إعادة تأمين السلامية من مسهما، أكبر شركة إعادة العالم، إذ يبلغ رأس المال للمصريه، 500 والمنفوع 125 مليون دولار المسكر

كماً مققت "أربيح" في النصف الأول من المام 2005 نموا أي سافي الأربياح بنسية (1885 مليون لم 1852 مليون أميركي مقابل 12,5 مليون للفترة نفسها من العام 2004.

وتضمنت الأرباح للسجلة مكاسب رأسمالية بندو 22/4 مليون دو لار ناجمة عن بيع شركة سينيا للتأمين المغربية التابعة للمحم عة.



Committee on the

وشهدات الأقدساط الإجدالية وشهدا البنة للمجموعة نمو أينسبة /161 أن اللغة معنا بلغت فيمتها 10,00 ملايين رد الار مقابل 5.10 مليونا أن النصح الأول من العام 400. وجما القسم الأكبر من الكاسب المفقة من الأسواق الأسيوية والتي نمت للمها 10% في اللغة مقارنة بالفترة تفسها من العام 10% العام الكاسبة العام الع

وارتفع إجمالي حقوق المساهمين إلى 252,1 مليون دو لا ربقيمة دفترية 1,28 دو لا للسهم الواحد ما وزاد أمال 1,33 نــهاية السعام 2004 وزاد رأس المال في السوق إلى و(28 مليون دو لا رمقابل 246,5 مليونا في نهاية العام 2004.

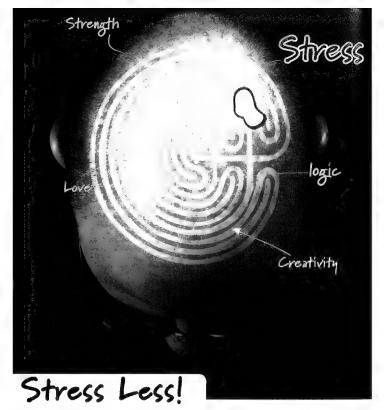
وجاءت منده النتائج كنتيجة لستراتيجية الجموعة لإعادة هيكلة جميع

الشركات التابعة لها والتي أدت إلى موسسات محمويل أمنه الشركات إلى مؤسسات تحمويل أمنه الشركات إلى مؤسسات لتنفيذ والمحمومة أودو كروغر، الامتا إلى آنجاز منظا التحقيق من شركات التأمين للباشرة مناكا بيع مناكا المعامية المناكمال بيع شركة سينيات المناكمال بيع شركة سينيات المناكمال بيع شركة سينيات المناكمال المنا

إلى ذلك، حازت المجموعة على تأكيد من وكالة التصنيف الدولية "ستاندره أند بورز" تصنيفها الاستثماري للمجموعة من فئة BBB للقدرة الائتمانية طويلة الأمد والقوة المالية للمعيد وبنظرة "مستقرة" بعد مراجعتها لتصنيف الشركة للعام 2005.

يذكر أن الجمعومية المجموعة حدورة أن الجمعومية المجموعة حدورة إن أذار/ مارس المتصرم لرئيس مجلس الإنجازي أذار قطائه الجسائي وذائية خالف بن كلبان الذي تم تعيينه رئيساً للجنة التنفيذية لولية جميدة محتها قسما صدير عام العصرف الدهاري مديد عام العصرف الدهارية منتها الزعارات عبد المستوية الإمارات علي إبراهيم كاجور وغان ده أؤاد المداح رئيساً الإمارات علي إبراهيم كاجور وغان ده أؤاد المداح رئيساً الإمارات علي إبراهيم كاجور وغان ده أؤاد المداح رئيساً الإمارات علي إبراهيم كاجور التينية.

ترخيص في سنغافورة لتقديم خدمات إعادة التأمين للفروع الأساسية



The brain is a complicated muscle. Let the Cumberland team of professionals eliminate that 'tiny' spot that is responsible for all your stress. Become part of our 70,000 member family to experience our 'Stress-Less' policies, and get busy with the things that matter more.



.. Insuring One Client at a Time



قطاع التأمين السعودي: "عوارض" النمو والتنظيم

الرياض – سليم بو دياب

تواچه شركات الثامين السعودية ضغوطاً متزايدة منذ إقرار نظام مراقبة الثامين الثعاوني، الذي سمح للشركات الإجنبية قتح فروع لها في الملكة، ومباشرة تطبيق الثامين الصحي الإنزائي، وقد ادت هذه الضغوط إلى حركة اندماجات وإعادة هيئلة في صغوف الشركات القائمة لاستيفاء الشروط التي فرضها القانون، وقد ادى ذلك إلى خروج بعض الشركات من السوق.

— "خَلط الأوراق" هذا لا ينبع من تحدّيات تواجهها الشركات فحسب، بل من فرص كُقَدَّر بنحو 15 مليار ريال سنوياً تسعى الشركات لاقتناصها بحلول العام 2009، بدءًا بـــــّحديث الساعة" المتمثل بفرض النامي الصحى الإلزامي مطلع العام على 4700

مؤسسة لدى كراً منها 100 موظف وما فوق، ومدى قدّرة 16 شَرِكة فقط على خدمة هذا الكم الهائل من الشتركان دفعة و احدة.

(2) بلحظ نظام مراقبة شركات التامين التصادين التصادين التصويف الأنتصوبي المنتقد التصويف المنتقد المنتقد المنتقد مودي (سباسا) الإشراف على المنتقد محملة شروط تشكل هواجس لدى المنتقد إلى المنتقد أن المنتقد المن

التأميني، "إلى ذلك فإن هرائب مصلحة الزكاة التامين الأجنية تصامياً، ما التامين الإجنية تصامياً، ما يعني أن العائد السنوي يعني أن العائد السنوي يساوي اربحة أضحاف وتستمرّ بدسي وها تأمانة الطبيع للتأمين و "أمانة الطبيع للتأمين عشركة "كميان لائد للتأمين وإعادة

التأمين المحدودة" تحت

منظلة شركة "إزار للتأمين"، والخلتا مستلفرين جداداً لرفع راس المال إلي 201 ملايين ريال، إن ضروء الخلاام المديد المسلم المديد ينص أن يكور رأس مال شركة التأمين 100 ملايين ريال رواس مال شركة إعادة التأمين 200 200 مليون كحد انس.

الكعكة الكبري

يُشكل الأول من شياط/ فبراير المقبل تاريخاً مفصلياً بالنسبة الشركات التأمين السعودية، إذيبدا فيتحطييق التامين المسمي الإلزامي على أكثر من 7700 شرك ومؤسسة يعمل في كل منها 100 موظف وما فوق؛ على أن يشمل لاحقاً بالتي المؤسسات

المتشفيات: العلاقة الشائكة

عطاً على الوازنة السعودية للعام 2006 للتضمئة رفع صجم الإنفاق التقديري على الخدمات الصحية والتكنية الإجلماعية نبكتو 1.44 إن اللّهُ إلى 3 مليار ريال وعلى تطبيق نظام التأمين الصحي الإنزامي، من للتوقع أن تصل إجرادات الستشفيات الخاصة في الملكة (عدمه 111) إلى عليار ريال شهريا.

تكن العلاقة بين مستاعة التأمين والمستقليات السعودية يشويها العديد من الفقرات. كما اسفرت عند براسة ميدانية أمريتها شركة التعاونية للتأمين فرخراً، إذ أشارت إلى الا 33 إلى اللغة من مقافي الضعة لا يؤهرون بالتحصيل مساهمة الؤقرة عليه ألفا العلاج بما يمورك بر "ميلغ التحاشل"، منا يشكل مخالفة محريمة لبنية العقد المبري بين شركة التأمين ومقدم المحتمد التصحية (المتحقية) والمجادة المناسبة من المتحاسبة ال

رياتفواد من القيمين والمواطنين, ديشير سالم إلى عقبة تمين تطبيق هذا القوار انتظافه أن تجميل من قبل مجلس الشمان المصدي عن تقطية هذا العدد الهائل الشمان المصدي عن تقطية هذا العدد الهائل المصادة عن الخطرة من كامليين موظف، تنحيث هذا هائل 200 المصادق عليهم القوار أيضاً ذلك، يجب مراعة تطبيقة تنويجاً، فالأمر يتطلب استمدادات تطبيقة تنويجاً، فالأمر يتطلب استمدادات سنوية تنويخاً، فالأمر يتطلب استمدادات سنوية تنويخاً، فالأمر يتطلب استمدادات سنوية تنويخاً ما المراحات المسابقة عن يسابقاً من يسابقاً مجلس الضمان في يدهل الشمان في المحالة في يسابقاً التنظيم التنظيم من التنظيم التنظيم التنظيم المن التنظيم التنظيم من التنظيم التنظيم من التنظيم التنظيم من التنظيم ا

مغامرات ومفاجأت

يصف على المسبيحين، الرئيس التنفيذي لشركة التماونية للتامين، النظمي الالزاخم التي تحكم تطبيق التامين الصمي الالزاخم إن الملكة بـ" الاستعجال". "إذ كان يجب قبل المفركات من قبل مجلس الضمان العصبي أن تكون جاهارة عن من عبد بنيطية الاستعجال يحكم عملية التأميل"، معقباً، أرى بأن "إذه نوح من حسن النية، بعيث يسمع هنا النظام لأكبر عدد من الشركات بالولوج إلى السوق غم أن بعضها غير جاهز حتى

ويضيف السبيدين: "اعتقد بأن هذاك أربح أو خمس شركات فقط لديها الاستعداد اللغني والإداري لو اكبا الأجندة المكومية في هذا اللجال، وهي ستكون كافية لم واكبة للرحلة الأولى من هذه الأجندة. لكن لل المرحلة الأرصل نشعية الكردما يشعل

التأمين الصحي الإنزامي الشيخ بالطراقي دائليمين الدين يطبوع عددهم 25 مليونا، فإننا استحتاج إلى مليونا، فإننا استحتاج إلى مدارا حل استخصاب من المناصرات والمساورات وحمية الاسيما والمساورات والمساورات والمراقي الذكرات والماني الذكرات والماني الذكرات والماني باخذاصار السوري مقيلة باخذاصار السوري مقيلة على طفرة كبيرة.











يرى لطقى الزين، رئيس مجلس إدارة

كما ينفى الرين عن شركته صعوبة مواكبة الأجندة الحكومية الهادفة إلى تطبيق التأمين الصحي، "فندن ليس لعينا أي مشكلة في ذلك، وإنما تكمن الشكلة في الشركات التي تفتقد إلى الخبرات المطلوبة في هذا الجال"، متوقعاً أن ينخفض عدد الشركات العاملة في السوق السعودية إلى النصف بعد أربع أو خمس سنوات من الآن

وخلال اجتماعه مؤخراً بممثلي 16 شركة تأمين عاملة في الملكة، أكد المُانعُ أن تطبيق الضمان الصحى على المقيمين يتم على ثلاث مراحل: "الأولى، بدأت في 6/1/ 2005 وتضم للقيمين في الشركات الكبيرة









شركة المتوسط والخليج للتأمين وإعادة التأمين، أن النشاط التأميني في السعودية بتطلب أكثر من تطبيق كامل للأجندة الحكومية. "بل يجب أن تتكامل القوانين والثقافة التأمينية لتحفيز الطلب على خدمات التأمين في المملكة". مستبعداً الأرقام التفائلة هول ارتفاع مساهمة قطاع التأمين في الناتج للحلى السعودي إلى 5 في المئة بحلول العام 2009، حاصراً هذه النسبة بـ 1 في المئة فقط.

"و بكل سهو لة".

اسعار مرهقة

بدورها، تنتخوف وزارة الصحمة السعودية من عدم استعداد شركات التأمين في الملكة لتغطية 25 مليون مواطن ومقيم حتى مطلع العام 2008، وذلك عقب ورود أنباء إلى وزير الصحة د، حمد المائع عن عدم جهوزية بعض الشركات بسبب معوقات روتينية وإدارية.

التي يتجاوز عدد عمالتها 500 فرد وما فوق.

الثانية، تبدأ في 2006/2/1 وتتضمن الشركات من 100 فرد وما فوق. والرحلة الثالثة، تبدأ في 1/6/6000 وتشمل جميع المقيمين بشكل إجباري بمن فيهم السائقون وغيرهم. أما التأمين المسحى الإلزامي للمواطنين، فيبدأ في ا/1/2007 على أن تشهد بداية العام 2008 تطبيقه على الجميع".

منجهة ثانية، وصف المَانَع سعر بوليصة" التأمين الصحي البالغة 000 ريال بـ الرهق للعائلة ، داعياً الشركات ومجلس الضمان الصحى لناقشة تلك القيمة، وتحديد الخدمات التي يقدّمها كلمن الطرفين.

ثلاغب بـ "الرخصة"

إلى البتأمين المسمى، فإن قطاعات التأمين الأخرى تختزن نمواً مماثلاً أيضاً. ويلغت رجا سالم إلى تطور مهم منتظر في قطاع تأمين الركبات سيكون له أبعد الأثر في تعزيز نمو القطاع! "حيث سيصبح تجديد رخصة قيادة السيارة سنوبأ وليسكل

4 أضعاف و 15 ملياراً

من المتوقع أن يتضاعف حجم سوق التامين السعودية 4 مراث بحلول العام 2009، إذ يُنتظر ان يصل إجمالي اشتر اكات السوق إلى 15 مليار ريال، نتيجة زيادةً اشتراكات التأمين الصحى إلى 6,350 مليارات ريال لتشكُّل 42 في اللَّهُ من العجمُ الإجمالي للسوق، واشتراكات تأمين الركبات إلى 4,963 مليارات ريال، بينما سنرتفع اشتراكات باقى أنواع التأمين الأُخْرِي إلى 3,786 مِلْيارات ريال، ويُتُوقع أن يرتقع متوسط الإنفاق الفردي على التأمين في السعودية من 150 رِيالاً إِنْ السنة حالياً إلى 750 رِيالاً العام 2009، كما ستزيد مساهمة قطاع التأمين في الناتج اللطي الإجمالي من 0,6 في اللَّهُ حالياً إلى أكثر من 5 في اللَّه.

يفرض على المؤمّن عليه أن يدفع قسط التأمين عند تجديد الرخصة سنوياً، بدل إساءة استغلال البوليصة لمبة خمس سنوات ولسيارات عدة بعيداً عن أعين شركة التأمين وهيئة الرقابة المدنية". الفتأ إلى أن "تأمين الرخصة" شابته أخطاء كبيرة وتلاعب من قِبل المملاء، ممّا ألحق خسائر فادحة بشركات التأمين وأدى إلى إقفال بعضها. "لذلك، فإن شركات التأمين، تداركاً لذلك، عملت على رفع أسعار هذا النوع من تحدُّ آخر يشير إليه عمر بيلاني، مدير

خمس سنوات كما هو معمول به الآن، ما

عام شركة التأمين الوطنية السعودية، ويتمثل في إلزام شركات التأمين بألا تتجاوز استثماراتها خارج الملكة نسبة 20 ف اللثة من إجمالي أستماراتها، "فذلك يحرمها من تحقيق مردود أعلى ومن الفرص المتنوعة المتوفِرة في هذه الأسواق"، مضيفاً: "هذاك أيضاً عملية إسناد إعادة التأمين الحلى بحيث اشترطت اللوائح التنفيذية للنظام الجديد إستادما لا يقل عن 30 ف الله من مجمل الأقساط داخل الملكة، وعدم السماح لأى إسناد اختياري بين الشركات. لكن مع عدم قيام شركات إعادة تأمين محلية حتى الآن، ويسبب التركيبة الحالية لأنواع الشأمين وحجم كل نوع، فمن الصعوبة بمكان تطبيق نسبة الـ 30 في المئة

أخيراً؛ "لا شك أن النظم الجديدة، وإن دفعت بالعديد من الشركات إلى الخروج من السوق، إلا أنها أنعشت القطاع بحسب رجا سالم؛ "فدخلنا السنوي ارتفع العام الماضى 300 في المئة مقارنية بالعام 2004؛ وهذا النمو ينطبق على معظم الشركات التي استطاعت الصمود في السوق". 🛎



قطاع التأمين الأردني: إستمرار النمو

جهدت هيئة التأمين في الأردن من خلال برنامج عملها للعام 2005 لتعزيز صناعة التأمين في الملتمة وتحصينها الوجهة تعديات منظمة الثجارة العرزة ومطلبات العولة، والرفع مستوى إنتاجيته وتنافسيته لواعجة تطور ونمو القطاعات الاقتصادية الأخرى وتلبية متطلباتها التأمينية، إلى جانب دوره التقليدي في المافظة على مكتسبات هذه التنمية من خلال توفير الحماية اللازمة الأواد والمؤسسات.

> (2) سجل قطاع التأمين الأردني خلال الشهور العشرة الأولى من العام 2005 نمواً إن إجمالي الاقساط بنسبة 1,00 في الملة مقارنة بالفترة نفسيا من العام 2004. وبلغ مجموع الأقساط للصدرة نصو 185 مليون بينار مقارل 1,75 مليون.

وتركزت هذه الريدادة في المساط التأمينات العامة ميد بلغت فيميتها (1947 لم مليون ديدار مقابل (1953 لمورية) المقادر نفسها من العام 2004 وبمعدل ندو 1940 في لفتة، وسجل فرح التأمين على الحياة تراجما في حجم الأنساط حيد بلغ إجهار الإقساط المسترة نحو 2,03 عليون دينار مقابل 23,6 مليونا حصل نهاية تشريرنا الأول/ اكتوبر 2004، بسبة انقطان محود في اللغة 1

وارتهم إجمالي التعويضات ويلغت قيمت نحو 103,8 ملاين بينار مقابل 94,5 مليوناً للفترة نفسها من الحام الماضي وينسبة نمو 9,9 في اللغة.

وبلخ العدد الإجمالي للتراخيص البخراخيص الحدودة المضرحة أو التي تم تجديدها لمؤودي الغضات التامينية السائدة 1999 منظم الماسية 1994 منظم الماسية 1992 منظم الماسية 1992 منظم الماسية 1992 منظم المناسبة عندا الماسية 1992 منظم 1992 منظم 1992 منظم 1992 منظم 1992 منظم 1992 منظم 1992 منطق المناسبة المناسبة المناسبة 1992 منطق المناسبة 1992 منظم 1992 منطقة المناسبة 1992 منطقة تأمين واحد واستشاري تأمين واحد

إلى ذلك، فإن مساهمة قطاع التأمين في حجم التداول في بورصة عضان اخفضت التصويل إلى المؤافقة على المؤافقة على المؤافقة المؤافقة

ليصل إلى 7367,2 نقطة مقابل 3029,1 نقطة للفترة نفسها من العام 2004 وبنسبة نمو 143,2 ف المئة.

كما باشرت لوية هل النزاعات التي تم تشكيلها مؤخراً في الأردن (عمالها وقامت بنسوية 6 شكاوي من (عمل 6) شكوي من الثقوم بها أمامها. في حين استقبلت لهنة إدارة صمندوق تحدويض اللتضريرين من حوادث السيارات 5 مطالبات في العام 2005 تم إصدار قرار بثلاث شكاوي منها.

نمو رأس المال

وزادت حصة الغرد من اقساط التامين نحو 34.8 دينارأ مقابل 31.5 دينارأ للفترة نفسها من العام 2004 اي بنسبة نمو 20.1 إن الثة، ويقول مدير عام هيئة التأمين في الأردن د، باسل الهنداوي: "إن الميزانية الحمومية



د، باسل افهنداوي

لمحموع 26 شركة تأمين تدل على تعزيز استثمارات هذه الشركات في السوق حتى نهاية أبار / مايو الماضي بحيث بلغ إجمائي هذه الاستثمارات (352 مليون دينار مقابل 264,1 مليونا في نهاية العام 2004 بنسبة نمو شرع اكرة في المائة.

ويضيف "كما ساهمت عوامل عدة بتحقيق إنجازات مهمة في مجال رفع رؤوس أموال شركات التأمين للوصول تدريميا إلي الحد الأدنى المطلوب من ميثة التأمين لهامش ملاحتها والبالغ 150 في الملة، ومن أبيز هذه العوامل، مواصلة النمو في الأرباح التشغيلية

أقساط التأمين في الأردن بين 2001 و2004





الشركات التأمين مع تحقيق معدلات نمو متميزة ف حجم الأعمال نتيجة لاستمرار النمو الاقتصادي القوي في الملكة خلال العام 2004، إضافة إلى توفر سيولة هائلة في السوق المالية والتي سأهمت في مساعدة شركات الشأمين في طرح أسهم جديدة للاكتتاب الخاص بهدف زيادة رؤوس أموالها، ويتضح مدى ارتباط العاملين للذكورين ببعضهما حيث استفادنمو الأرباح التشغيلية للقطاع من وفرة السيولة في السوق متمثلة بنمو اقساط التأمين، كما ساهمت السيولة الوفيرة ف البورصة وارتفاع أرباح الشركات في ارتفاع أسعار الأسهم لهذه الشركات، والذي آل بدوره إلى تشجيع الإصدارات الأولية والاكتتابات الخاصة بأسعار تفضيلية، كما ساعد نمو أرباح شركات التأمين فنيأ، ومدعوماً بالأرباح المتحققة من التعامل بالأسهم، تلك الشركات على رسملة تلك الأرباح وتوزيعها كأسهم مجانية لزيادة رؤوس أموالها".

رغم هذه المولمل الإيجابية، إلا أنها أدت إلى إحجام شركات التامين من الاندماج بسبب سيولا توفيد الوامل اللاندة إلى رؤوس أموالها، وفي وقت تسعى الهيئة إلى تفريد البيئة القائرية والتشريعية الشجيع الاندماج، مم العلم أن رأس المال المفرطة الاندماج، 10 أحد من آخر حزيران/يونيو.

الماضي تجاوز 120 مليون دينار. وكانت هيئة التأمين في الأردن أصدرت خلال العام الماضى نظاماً جديداً يحدد الحد

ريادة الحد الأدنى لرأس المال إلى 4 مسلايين ديـنـــار لكل فرع تأمين

الأرضى لراس مال شركة التأمين لدفع الشركات إلى يتادرة (ووس أموالها لتعزيز ملا من قضلية الأخطار وتصمن ملا منها الثالية، ويوضح الهنداوي أن هذا انتظام يتأمي شمن امتما مينة التأمين إرضا وضع الأنظمة التي تنصل إسجاء إعاد الاقتصاد الوطني وتعزز قدرات شركات الماتمين على قديد الخدمات التأمينية التراييدة الأفراد إلى التأمينية الاقتصادي بشكل عام، وذلك في بيئة تتنافسية تتنافسية مشكل عام، وذلك في بيئة والاعتراث على قدر كبير من الهنية

رسيّد القانون الجيد لدور س أموال شركات التمام يعين من المشاط التمامية المقانون الذي تسارسه الشركات التأمين الرخصة به حالين بسيال المارسة أمد الششاطين الرخصة به التأمينات العامة أو التأمين على الكوياة والا التأمينات العامة أو التأمين على الكوياة والا الأمين المزان الشركات إذ ولت النشاطين مماً، أما بالنسية للشركات في السرق الأردنية قدة حدد القانون الله إلى المواقع المالية في السرق الأردنية قدة حدد القانون المددد القانون المدد القانون المددد القانون المددد القانون المدد القانون المددد القانون المددد القانون المددد القانون المددد القانون المدد المددد المدد المددد المددد المددد المددد المددد المددد المددد المددد المدد المددد المدد المددد ال

الأدنى لرأس المال بـ 8 ملايين دينار لمعارسة أحد النشاطين. في حين أن قيمة الحد الأدنى لرأس مال شركة إعادة التأمين هي 100 مليون دينار.

ويلفت الهنداوي إلى أن النظام الجديد منح الشركات العاملة هالياً في مجال التأمينات العامة وتأمينات الحياة مهلة أقصاها نهاية العام 2006 لتوفيق أوضاعها، بينما أعطى الشركات التي تزاول النشاطين حتى نهاية العام 2007.

استمرار التطوير التشريعي

وعن الحوافر التي توفرها الهبيئة لتشجيع الاستثماري تطاع التأمين فيهون لتشجيع الاستثماري تطاع التأمين فيهون الهيئة بأن قولنين شجيع الاستثمارين لللاستهام في رفع ميزاليات شركات التأمين وشركات إعادة التأمين وشركات إعادة موظفيتم ويخاسمهم ومطفيتهم ويخاسمهم ومعدلكاتهم موظفيتهم ويخاسمهم ومعدلكاتهم واستثماراتهم بشكل عام.

ويضيف: "كما يشكل اهتمام هيئة التأمين بصياغة قوانينها وأنظمتها وتعليماتها بما يتماشى مع أحدث مثيلاتها في العالم ضمانة للمستثمرين في شركات التأمين وإعادة التأمين، بحيث أن قو انين الاستثمار وأعمال التأمين الأردنية تحميان مصالحهم داخل البلاد وخارجها، ولا تنسى أن التأمين صماعة عالمية وبالتالي يمكن لشركات التأمين وشركات اعادة أأنتأمين العالمية والاقليمية الاستثماري السوق الأردنية بموجب قانون تشجيع الاستثمار الذى سمح للأجانب بتملُّك شركات التأمين الأردنية بالكامل. وهكذا، سيكون في متناول شركات التأمين العالمية الاستفادة من هذه السوق وتبادل كافة الضرمات التأمينية بين مراكزها العالمية وسوق الشأمين

ورنط الإقام من المتصام الدول المهاورة المتحربة الأردنية والمتصام شركات إعادة التأمين الطالية ألتي تقدم خدماتها إن السوق الأردنية ودممها المباشر لما تقوم به ميذا التأمين بلفت الهنداوي إلى أن ذلك ترشجم على وضع الآليات الضرورية ليكون للأردن المداف الهيئة على للدى المجدية إدين ميذا المداف الهيئة على للدى المجدية أدونيت الأسواق المهاررة، وعليه شأن بلوغ هذا الهيئة بيئة مترجيعة من من خطط ورواحج الهيئة المدينة ومترسطة للدي، ■





الله تأميدات عامة أخرى المنافين البحري والثقل تأمين المسورلية تأمين الحريق والأشرار الأخرى للمعتلكات

173

تأمين السيارات

التأمين الطبي

🌃 التأمين على الحياة



قطاع التأمين في لبنان: نمو مستقر رغم صعوبة الظروف

لم تترك الأحداث الخطيرة التي عصفت بلبنان هذا العام أثراً سلبياً على قطاع التَّامِينَ اللَّبِنَانِي، ما يدل على مصَّانة هذا القطاع وقوته، فعلى الرغم من أنَّ قطاعً التأمين لم ينمُ هذا العام بالوتيرة التي عرفها خلالَ السنوات العشر المنصرمة، إلَّا أنهُ لم يتراجع نتيجة الأحداث المذكورة، إذ يتوقع أن يبلغ مجموع الأقساط المعدل الذي حققه خلال العام 2004 وهو نحو نصف مليار دولار.

> شهدت السوق اللبنانية تزايداً في الطلب الملب المالي المالي على التأمين ضدمضاطر الحرب والإرهباب، سبواء من قبل المؤسسات الصغيرة أو الكبيرة، وهذا طبيعي نتيجة للتفجيرات التي استهدفت العديدمن المؤسسسات الاقتصادية، وخصوصاً الصناعية منها، لكن أسعار التأمين على حوادث الإرهاب، لجمت الطلب بحيث أن العديد من المؤسسات لم تستطع تحمل كلفة هذه التأمينات وخصوصاً في ظل تراجع النشاط الاقتصادي الذي شهده لجنان والأوضاع الصعبة التي مرتبهاكل

> ويشار في هذا السياق إلى أن العاصمة البريطانية لندن، كانت المصدر الأهم لبو الص التأمين ضد الإرهاب والحرب. لكنها كانت الأكثر كلفة من حيث الأسحار. ويعتقد المراقبون والخبراء أن استمرار الاضطرابات

القطاعات الاقتصادية.

في لبنان ستدفع المؤسسات والشركات إلى



ماتوسيان: تنشيط عجلة الاقتصاد لتحريك قطاع التأمين

174

شراء بوالص التأمين ولو بأسعار مرتفعة نظراً للخسائر الجسيمة التي قد تنجم عن هذه الاضطرابات.

توقع الأسوأ

ويعتبر قطاع التأمين فالبنان أحد أبرز القطاعات الانتآجية والخدمية إذيساهم بـ أكـشر مـن 3 ف المشة مـن الـنساتج الحـلـي الإجمالي، وكان من المتوقع لهذا القطاع أنّ يحقق معدلات نمو اكثر ارتضاعا لوقدر للازدهار الاقتصادي أن يستمر. ولكن حالة الركود تعتبر مصدر تهديد كبير لنمو أنشطة التأمين. فاستمرارها سيؤدي إلى إضعاف قدرة للؤسسات والشركات على القيام بمختلف أنواع التأمينات سواء منها التأمين على الحريق والسرقة أو التأمين على الوظفين والعمّال، أي التأمين على الحياة والاستشفاء.

ويقول رئيس جمعية شركات الضمان في



لبنان أبرهام ماتوسيان: "على الرغم من أن وضع القطاع طبيعي وشبه مستقر، إلا أننا لَن نشُّهد نمواً حقيقياً ما لِم يتم تحريك عجلة

الاقتصاد ككل"؛ ومشيراً إلى "ضرورة قيام الصارف بدعم الشاريع وقطاع المؤسسات صفيرة ومتوسطة الدجم لتحقيق دورة اقتصادية متوازنة. وخطأ الصارف بأنها لا

تعطى قروضا إلا للدولة والمؤسسات القادرة على توفير الضمانات، بمعنى آخر

ويطالب ماتوسيان بفرض إلزامية

إن قسائسون الستسأمسين الإلسزامسي عسلسي

السيارات الذي بوشر تطبيقه منذ أكثر من

عام ونصف العام، لم يحقق الزيادات

المرجوة على محفظة فرح السيارات من

إجمالي أقساط التأمين. فكان متوقع أن

يؤدى هُذَا القانون إلى تحريك قطاع التأمين

ورضع معدلات نموه، إلَّا أن حرب تكسير

الأسعار التى ضاضتها شركات التأمين

القتطاع الحصة الأكبر من سوق التأمين على

السبيارات، ومن دون الأخذ بالمواصفات

والمعايير المناسبة، أدى إلى تراجع القيمة

الإجمالية للمصافظ ما انعكس على معدلات

النمو العام لقطام التأمين. وأصبح مطلوباً

وبالداح من الحوالة وشم العبايين

والمواصفات الملزمة لشركات التأمين، بحيث

تتوافق أسعار البوالص مع جودتها لأن

التأمين في عدد من الفروع مع سن القوانين

اللازمة لتنظيم هذا النشاط ولتنظيم السوق

للؤسسات ذات القدرة المالية العالية".

الإلزامي على السيارات

صحناوي: التحالف مع المصارف يعزز الثقة بشركة التأمين



شماس: الإلزامي على السيارات خاسر وتحديد الأسعار خطأ



البوالص وجودة الخدمة، ما يتعكس سلباً في نهاية الطاف على العملاء

را إن يركد متدير عام شركة التاميع با السيارات أديت أنه فرع شاسر لشركات التامين لا سيما إذا قرونت أسعار بيح التامين لا سيما إذا قرونت أسعار بيع بوليسمة التامين شدا لأشهر الإسدين بحجم التعويض الذي يحدده القائمي، فإن لقرق شاسع ويؤكد أن التعويض لا يتناسب مع السعر عراكد أن التعويض لا يتناسب

ويلفت شماس إلى أنه "لا يجوز تحديد سعر بوليصة التأمين الإلزامية كما هو حالياً، وسبق أن طالبتا بذلك لكن لم يرثث بمطلبناً، وشدد على أهمية ترك عملية التسعير حرة التحديما حركة المحرض والطلب في السرق، عملاً بنظام الاقتصاد

يذكر أن أسعار التأمين الإلزامي على السيارات هددتها وزارة الاقتصاديين 65 الف ليرة كمد أدني و99 ألقاً كمد أقصى في مين يصل السعر حالياً إلى 20 ألف ليرة تنبهة لحرب الاسعار.

ركود تشريعي

الانكماش الاقتصادي الذي تُرجِم استقراراً في معدلات الأقسناط الصدرة في العام 2005 انعكس أيضاً على مشاريع القوانين الخاصة بقطاع التأمين. فبعدماً صدر قانون السلامة العامة في آذار/ مارس الماضي، لا يزال القطام بانتظار الراسيم التطبيَّقية له. ومن أهم بنود هذا القانون للادة البسادسة منه الخاصة بما يعرف بالتأمين العشرى المتعلق بالأبنية، الذي تصل مدته إلى 10 سنوات. ويلزم هذا القانون كل من تقدم بطلب الترخيص لأي مشروع تتعدى مساحته 2000 متر مربع، باستثناء الأبنية السكنية والمساريع الصغيرة، بتأمين المشروع ضد الخاطر الفنية ومن ضمنها تأمين المصاعد. وتتوزع وصاية هذا القانون بين ثلاث وزارات هي: الأشغال المامة، الاقتصاد والتبجأرة، ووزارة

إلى كار ذلك، بيدقى مضدوعا قادون التأمين القنمين من قبل الجمعية ولجنا الرقابة على التأمين مجمنين رغم الشاورات مع الجهات المدنية، وذلك مع تضديد أهل القطاع والمحاصوم على موجور إصداد قانون عصري وحديث يتناسب ومتطلبات المرحلة القبلة خصوصاً مع اضصام لبنان إلى منظمة التجارة العالية.

نتائج 2004

بيلغ مجموع القساط التذامين في لبنيان خلال السام 2004 تصد 777 ملين وقطر نسبية التخجيفات على الحواة من إجمالي الأقساط التأمينات على الحواة من إجمالي الأقساط بشعو 2.18 إن التقار ويحتل لبنيان للرجية الرابعة بين الدول العربية مع حيث حصة القرد من التفامين مع 5.24 دولاراً للفرد. وقد ماحت الإمارات في الرنية الأولى تلقيا قطر والبحرين.

صر وبيسوين كما يتصدر لبنان البلدان العربية من حيث مساهمة قطاع الثامين في الناتج المطي الإجمالي مع 3,04 في المثة،

التأمين عبر للصارف

ن ظل صالة الركود وبعض الأوشرات السلبة التي تعل عليها التناتج الواردة اعلام إلا أن النتائج المعقدة في فرج الدامين على المياة، تعصل دلالات إيجابية عن فرص عتامة في مشهود منذ الجام 2003 تطور أكبيراً تساهم فيه شركات تسويد كابري توسيط المركات "سرجيكاب" و"بنك اسروانس"، ومخ

التروقمات باستمرار النمو في هذا الغرم ولو برديرة اقل مما شهده العام الماضية إجمالي القساط هذا الغرج الذي تنتجه شركات التامين التي تزاول نشاط التأمين على الحياة بلغت في العام 2004 نجو 180 مليون دولار مقابل نحو 140 مليوذا العام 2003 بمعدل شور 3,35 في للثة.

ويوضح رئيس مجلس إدارة شركة سوجيكاب نبيكولا صحناوى بأن مزايا التأمين عبر المصارف متعددة من أهمها "كون منتج التأمين المصران أكثر عملانية لجهة طريقة بيعه على شباك المصرف بمفهوم الـOne stop shop؛ كما يتمتع بالشفافية خصوصأ وأن تحالف المصرف مع شركة التأمين يعزز ثقة الزبون بشركة التأمين. إلى جانب مساهمة التأمين عبر الصارف يتخفيض كلفة المنتج التأميني عبر استخدام فروع المصرف لتسويقه، وبالتالي يجعل من المنتج أكثر تنافسية لجهة السعر. وأخيراً، نظر ألكون منتج التأمين على الحياة هو منتج مالى فإن المعرفة والاحتراف ضروريين ليشعر للؤمن بالأمان. وبالتالي يعتبر المصرق إنسانا محترفا ويمكن لس هذا الاحتراف ومعاينته عن قرب أكثر من التأمين. 🗷

عملية تخصيص

الجمهورية التونسية

شركة سوسة سنتر

تمديد تاريخ آخر أجل لقبول عروض طلب العروض الدولي المتعلق بالتقويت في 99,99 % من رأس مال شركة سوسة سنتر

بطلب من بعض المستغرين، تُعلم شركة سوسة سنتر كافة الذين يهمهم إعلان طلب العروض المذكور أعلاه أن تاريخ آخر أجل لقبرل العروض قد وقع تعديده ليوم الثلاثاء 31 جانفي / يذاير 2006 على الساعة الواحدة بعد الزوال لدى؛

الوزارة الأولى - الإدارة العامة للتخصيص - 4 نهج أبن النديم 1073 مونبليزير تونس

وتبقى بقية إجراءات الإعلان الدولي لطلب العروض من دون تغيير



مجموعة ميدغلف: 40 في المئة توقعات النَّمو في 2005

نجحت مهموعة التوسط والخليج للتأمين وإعادة التأمين "ميدغلف" ف تدعيم موقعها في أسواق التأمين في لبنان والسعودية والبحرين، كإحدى أكبر شركات التأمين العربية، على الرغم من الظروف الصعبة في أسواق التأمين الإقليمية والمتغيرات المتلاحقة في سوق إعادة التأمين العالمية.

> 🕿 تعكس نتائج "ميدغلف" منذ العام 2000 وحتى نهاية العام 2004 نجاح المجموعة في اختراق شرائح جديدة من المضمونين يعكسه استمرار النمورن الأقساط الذي سجل نمو أسنوياً متراكماً بمعدل 25 في اللئة. وتؤكد مصادر المجموعة للمجلة أن "نتائج المموعة خلال الأشهر التسعة الأولى من العام 2005 إيجابية جداً على أكثر من صعيد، ونتوقع معدلات نمو قياسية في نهاية العام قد تصل إلى 40 في المئة مقارنة بالعام 2004.

> ويعزز هذا النمو المستمر، اعتماد المجموعة ستراتيجية هدفها خلق وتمتين ثقة العملاء عبر تقديم كافة الخدمات والمتتجات الشامينية للأفراد والشركات في مجالي التأمين وإعادة التأمين.

توزيع المحافظ

وفي ظل تغير معالم قطاع التأمين في المنطقة في السنوات الأخيرة، تخطط "ميدغلف" وبمؤازرة من الشركات الشقيقة، لاتخاذ مبادرات جديدة وتوسيع شبكات خدماتها في الشرق الأوسط ومنطقة الخليج، لتقديم أفضل الخدمات والدعم لزبائنها على المستوى الإقليمي.

ففي لبنان، قامت "ميدغلف" برفع رأس مالها على مراحل عدة حتى بلغ 25 مليار ليرة في نهاية العام 2004 (ما يعادلُ تقريباً 16,6 مليون دولار أميركي)، كما واصلت الشركة تطوير فروع التأمين على النقل والسيارات والحياة وغيرها من الفروع ما أدى الى زيادة حصة هذه الفروع من إجمالي الأقساط المكتتبة والى تخفيض حصة التأمينات الطبية من 75 في المئة العام 2001 الى 67 في ألئة العام 2004.

لقد تجاوزت الأقساط الكتتبة لـ ميدغلف ً لبنان 89,5 مليار ليرة لبنانية (59,4 مليون دولار) في العام 2004 بمعدل نمو 6,3 في المُنَّة مقارنة بالسام 2003، علماً أن مجموع الأقساط كان نحو 95,1 مليون دولار عام 2001. وسجّل هذا النمو في كافة فروع التأمين الأساسية وخصوصاً النقل 32,5 في اللبَّة، السيارات 14,3 في اللَّيَّة، الحياة 22,8 في للشة، الاستشفاء 5,8 في المشة، وأقسباط الحريق 5,7 في للئة.

أما في الملكة العربية السعونية، استبقت " ميدغلف" قانون التأمين ورفعت رأس مالها في العام 2003 الى 125 مليون ريال سعودي متجاوزة القيمة التي حددها القانون أي 100 مليون ريال، وهي الأن بصند رضم راس المال الى 600 مليون ريال (ما يعادل 160 مليون دولار) لمواجهة النمو لُلرِتقب في قطاع التأمين في للملكة، بالإضافة الى بناء شراكة ستراتيجية جديدة مع احدى اكبر المؤسسات الإستثمارية في المملكة ومع مجموعة من كبار رجال الأعمال السعوديين.

وبعد استكمال ملف الشركة، ورهعه الى مؤسسة النقد العربي السعودي (SAMA) المولجة شؤون قطاع التأمين، تصدرت "ميدغلف" اللائحة الأولى التي سمحت فيها الؤسسة للشركات العاملة باستكمال

نشاطها في سوق الملكة. لقدتصدرت الشركة كافة الشركات

الخاصة (غير الحكومية) العاملة في الملكة حيث بلغ مجموع أقساط "ميدغلف" في السوق السعونية 416 مليون ريال في العام 2004 (نحو 110,9 ملايين دولار) مقابل 304 ملايين

ريال (تحو 81 مليون دو لار) في العام 2003. وعلى سبيل الثال سجلت التأميذات



على الحياة أعلى معدلات النمو 119 ف المئة، والسيارات 88 في المئة، وتأمين الشحن البحرى 77 في المشة، والتأمين الطبي والإستشفاء 37 ف المئة.

أما بالنسبة لتنوع الحفظة التأمينية ق الملكة، فقد بلغت نسبة التأمين الطبي 56 في المئة من إجمالي المحفظة والسيارات 17 في المئة وأخطار الحربيق 8 في المئة والأخطار الهندسية 7 في المُثة والتأمينات الأخرى 12 في المئة.

ومن المتوقع، وفقاً لمصادر المجموعة، ان تنمو الأقساط الكتتبة في الملكة خلال العام 2005 بنسبة تزيد على 50 في المثة مقارنة بالعام الماضي 2004.

أمًا في مملَّكة البحرين، التي بدأ العمل في اسواقها منذ نحو عام، فإنّ الشركة تعززُ إمكانياتها لتنمية حصتها في هذه الأسواق وتكوين محفظة تأمينية متوازنة.

خدمات مميزة

ويؤكد فيصل ملك، نائب الرئيس لشؤون المجموعة للإعلام، أن "محافظة مجموعة ميدغلف على ريادتها في لبنان والملكة العربية السمودية مو خير دليل على تقدير الأسواق للمزايا التي تتمتع بها"، مشيراً إلى تركيز المجموعة شاليا على الاستعداد لواجهة متطلبات واحتياجات النمو في السعودية والبحرين؛ "كما نعمل على تثبيت تصدرنا لشركات التأمين (باستئناء الحياة) في لبنان، إلى جانب التحضير لإطلاق مجموعة برامج جديدة في مجال التأمين على الحياة لإطلاقها في لبنان والخليج العربى، وسنواصل بذل الجهود التي تحسن مستوى الخدمات القدمة للعملاء وتنمية الموارد البشرية لنكون مستعدين لأي خطوة توسعية في المستقبل". 🖿



أكثر من 30 سنة من الشراكة المتينة منة العام ١٩٤٤، ما زلنا تكبر ونطور ي شركة التأمير العربية، لتقنم لك برامج تأمين شاملة وشريدة تشعك الأمان وراحة البال أينما كنت.



أنت على أسس متينة

الركز الرئيسي: شارع طبئيتيا - مبنى شركة الثانين العربيّة - من ب-1977-1974 بير وت - ليلان تكاول: ((1977-1974 - 1974 - 1984 - 19



سوجيكاب لبنان: مفهوم جديد للتأمين عبر المصارف

نيكولا صحناوي: حزمة متنوعة من الخدمات تلائم مختلف الاحتياجات

تواصل شركة سوجيكاب لبنان، التابعة المعرف سوسيته جنرال في لبنان، مسيرة نعوها عاماً تلو الآخر رغم صداللة تو لجدها في السوق اللبنانية، فالخطة التي وضعتها الشركة منذ تسيسها في العام 2000 منتها من احتلال موقع منتادم في السوق، وتحديداً في قرع التامين على الحياة، واستطاعت "سوجيكاب" تحقيق معلات نمو سنوية تصل نسبتها إلى 8 في المئة، ففي العام 2004، بلغ مجموع الساط الشركة 2548 مليون دو لار في مقابل 753، 11 مليوناً في العام 2003، وبلغ مجموع أرباعها حتى نهاية أيلول/سبتمبر المتصرة 608 الك دو لار.

> ② يقول رئيس مجلس إدارة الشركة نيكولا ■ مصداوي "تدن راضون تماماً عن إداء الشركة، بحيث تجاوز للاردود المحقق توقعاتنا. وترزيج الاقساط بين الاستثمار والتأمين على المياة بات مريحاً. كما أن ترزيع الموفقة على عدد كبير من الزبائن هو عضر أمان لنويع عملت.

مفهوم حديث

ومنذ دخولها السوق اللبنانية، سعت الشركة إلى تكوين طهوم جديد للتامين عبر المسارف مختلف إلى حد كبير عن التعامي طبه في السوق اللبنانية في ذلك الوقت، ساعية إلى نقل تجرية التامين عبر المسارف في أررزبا وخصوصاً التجرية الفرنسية من أررزبا وخصوصاً التجرية الفرنسية من

مشيرة ألي أن القسمة الأكبر من منهرات الفرنسين يقم توظيفها من خلال شركات التقريبين يقم توظيفها من خلال شركات التقديمة للشيخة أن فرح مورهة واسعة من المتجدة الشركة أن فرح مورهة واسعة من المتجدة المتعددية مقالت التأمين على المتيامة القائمة المتيامة القائمة من المتيامة المتيام

خلال شراكتها مع شركة سوجيكاب فرنسا.

وفي حين يقتصر بيع منتجات شركة سوجيكاب في الوقت الراهن على عملاء مصرف سوسيته جنرال في لبنان، فلدى



وعن التوسع خارج لبنان، "قف بالشرب الشركة ببحض الأحمال في الأردن عبير الشمخالات المرتبع"، ويسرى الشمخالات والمرتبع"، ويسرى الشمخالات والمناز السلخات أنت المدت خياريات محمدين بالنسبة لنا، قال لأر لم تخطط هذه محمدين بالنسبة لنا، قال لأر لم تخطط هذه على السلخات الدخول شركات تتعاطى الثامين على الحياة قادر والذي أر محمد سقة اعلانيا للمناز الأدن لواس للال يتراوح بين 14 مليون للحد الأدنى لواس للال يتراوح بين 14 مليون للسوقية بالنسبة للسوقية بالنسبة الماسوية واللبنانية.

مصلحة مشتركة

ولا تقصر المناف الشركة ومشاريعها للسقتيلية على التوسع البعض المساوية وهسبب في بل تشمل سنراتيجيتها ، برنامجا يصب في مصلحة الشركة والسوق معاء ويرنكن على مصلحة الشركة والسوق معاء ويرنان قسيمة المختراق سوجيكاب لمفقة بناه سوسيته جندال في البنان، والسامحة في تطوير المساوية التشريعات المنطقة بالتامين على الحياة من المنافية بالتامين على التامين على التا

منتجات الشركة

تقدم شركة سوجيكاب حزمة متنوعة من خدمات التامين عبر المسارف، أبرزها ما يلي: الحياة

- "كاب التعليم": وهو منتج يسمح بدقع مبلغ سنوي لتفطية تكاليف التحاليم للمستغيد وذلك في حال وفاة المعيل أو إصابته بالعجز الكلي الدائم.

"كاب راحة البال": يسمح بدفع مبلغ من المال يحدده المؤمن، إلى المستقيدين وذلك في حال وقاة للؤمن أو اصابته بالعجر الكلي الدائم.

- "كاب الطمأنينة": يسمح بدفع مبلغ 100 ألف دولار كحد ادنى، إلى المعاشلة لحماية مستقبل اقرادها في حال وفاة المؤمن، ويمكن اختيار تغطيات إضافية عدة كالعجز الكلي،

والأمراض الستعصية، ومضاعفة المبلغ إل حال الوفاة أو المجرّ من جراء حادث، وتغطة خطر الحرب، الخ... الاستثمار - "كاب بروجيه" يسمح بتكوين رأس

مال لتحقيق مشاريع مستقبلية ويوفر تغطية الوفاة والعجز في الوقت نفسه. - "كاب الاستثمار": يوفر قرص الاستثمار

في الأسواق المالية، مع تطفية الوفاة والعجز، - كاب المتقادة الشكريات: و فسع هذا المشكريات التي ترقيب بتقديم المنظمة خصيصاً للشركات التي ترقيب بتقديم برنامج تقاعدي نوظفيها، ويسمح للموظف بتكوين مبلغ من المال كفقاعد إضافي ويضمن في الوقت نفسه تخطية الوفاة أو العجز التكلي أو الجائم. الدائم.



CAP HORIZON

Life Insurance and Investment Product

Cap Horizon is an accessible and flexible formula which will allow you to realise your valued project or prepare for your retirement white enjoying the benefits of life insurance.

With Cap Horizon, you can take advantage of the market opportunities, through the advice and expertise of professionals in portfolio management at Société Générale de Banque au Liban and Sogécap France.

To subscribe to Cap Horizon's new strategies, or for more Information, please contact SOGETEL call center at (03) 477 777, or our sales department at (03) 475 000.





رئيس شركة "شديد": المنافسة في الخدمة قبل الأسعار

استطاعت شركة شديد وشركاه لوساطة إعادة القامين، منذ انتقال مكتبها الإقليمي من قبرص إلى ييروت في أييلول/ سيتمير 2004، تتمية محفظتها التأميلية التي تعطي منطقة الخليج ومصر وتونس والأردن، بعدما تعكنت منذ مباشرة عملها في العام 1999، من تحقيق معن نمو سنوي بحدود 50 في اللئة.

ويقول رئيس الشركة قريد شديد:" إن الشركة تمكنت منذ افتتاح مكتبها في بيروت، من تطوير فريق عمل مكون من 23 شخصاً ومنّه بالخبرات التأمينية و الكفاءات المطلوبة التي توفرها السوق اللبنانية، ما انعكس إيجاباً على تطور العمل نفسه".

② يقول فريد شعيد، "حمقق نمواً قوياً في المشركات إلى المشركات التي تعلم عدد الشركات التي المشركات وسم الورية المشركات وساله المؤيد الشركات وساله المؤيد الشركات وساله المؤيد ا

ويتابي: "لا تعتدني المنافسة على عامل السعو، بل على الغضرة التجيدة والتعامي مع المسوء بل على الغضرة التجيدة والتعامي مع العميل العميلة المنافة التي تقدمها له . كما النتا تعاملي كافة فروع التأمين ومستعدون المنافية على شركة في مجال إعادة التأمين، و ندن نصف من هاي هميلة المنافية و ندوت مصل من المنافية و ندوت ماذا يمكن أن يعطي للعيد لتلك و نحوت ماذا يمكن أن يعطي للعيد لتلك

وحول تقييمه لتجرية الشركة مع شركات الإعادة العربية على الشركة العربية مثولة العربية يقول لويد شديد، "تحن نعمل مع عدد كبير من شركات الإعادة المحرية أو مهي بحدود 15 شركة , ومعتور هذا العدد وزياته العدد وزياته الشركة , ومعتور هذا البشرية ، سيؤدي إلى زيادة هجم أعمال البشرية ، سيؤدي إلى زيادة هجم أعمال مخالصة الشركات الإعادة بعلى بعدت بان تتطوير مخالصة الشركات الإعادية . الإعادة على مخالصة الشركات الإعادية . الإعادة المعربية . إلا أن التعاور والاتجاه نحو القصفصة لا يسمحان ولا يسهدان ولا مناه الأمرة ، وعيد أن عدداً كبيراً من والاتجاه نحو القصفصة لا يسمحان ولا عدد المناه مناه الأمرة . وبدياً أن عدداً كبيراً من من المناه أن عدداً كبيراً من مناه الأمرة . وبدياً أن عدداً كبيراً من مناه الأمرة . وبدياً أن عدداً كبيراً من مناه الأمرة . وبدياً أنه عدداً للمناه الأمرة . وبدياً أنه عدداً للمناه الأمرة . وبدياً أنه المناه المناه المناه الأمرة . وبدياً أنه المناه المناه المناه المناه المناه المناه الأمرة . وبدياً أنه المناه مناه الأمرة . وبدياً أنه المناه مناه الأمرة . وبدياً أنه المناه الأمرة . وبدأ أنه المناه المناه

بد من خصفصة هذه الشركاته، ما يمنعها مرونة أكبر، كما على تلك الشركات توسيع أعمالها خارج النطقة لتأمين مصانو دخل غارجية تمكنها من تقطية أية خسائر قد تواجهها نتيجة لتعرض النطقة العربية لخاطر كبيرة أو كوارث طبيعية.

نظرة على السوق

ويبوضع شديد بيان الانتخاط الم الاقتصادي الذي تشهيد الطقة يتخصر بدوره على قطاع القامين باستخداء لبنان الذين شهيد الحمام الماضي شب وكود القصادي الإسماعية الخبور إعماليا هيد إما إذا نظرتا إلى السوق الأردنية على سبيل المثارة بقول إلى يصل إلى قرام إلى المرا الإجمالي يتوقع أن يصل إلى قرام إلى الله المام 2005 وهو معمل مرتفع مقارنة بدول المنطقة ومنكس على أسم المنطقة ميث الشور الاقتصادية التي تدرج من باستثمارات ضمضة في مختلف القطاعات. والسوق السمودية تعتبر من أهم الأسواق في

و في وقت تشهد السوق السورية إقبالاً من قبل العديد من شركات التأمين العربية والأجنبية للاستثمار في قطاع التأمين، يلفت شديد إلى أن "السوق السورية مهمة من

> شركات الإعادة قد تعتمد زيادات إنتقائية في الأسعار

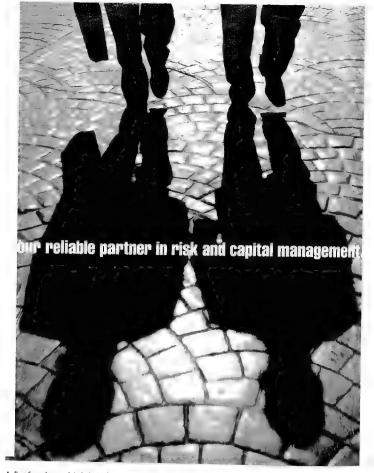


فرید شدید

حيث عدد السكان و التطور الاقتصادي والانشاح الخالي الدادسات فيها والذي سيتطور أكثر ونهن تتابع التطورات إن يدخص الشركيس لمسركات الشامين، وسفواكب دخول هذه المسركات الشامين، خدمات إعادة التأمين إليها من خلال مكتبنا الإظهري إن بدوت.

أماً بالنسبة للعراق فيقول: " ننتظر استقرار الوضع الأمني إضائعمل على تغطية إغادة تأمين الشاحنات التي تنقل البضائع من لبنان إلى سورية، ومن الأردن والكويت إلى العراق، إضا لا توجد لدينا أعمال حالياً

وحمول ما إذا كانت شبركات الإعادة العالمية تتجه نصو زيادة أسسارها بعد الكوارث الطبيعية المتكررة في العالم العام الماضي، يشرح شديد: "رغم أن حجم الخسائر الناجمة عن تلك الكوارث كبير، إنما منذ العام 2001 ارتفعت الأسعار بشكل كبير وسيكون صعبأ أن تتمكن شركات الإعادة من فرض زيادة جديدة في الأسبعيار. وفي النعيام 2001 طاولت الزيادات كل الشركات سواء كأن وضعها سليماً أم لا. إنما اليوم الوضع مختلف، والأرجح أن شركات الإعادة ستكون اكثر انتقائية فتتشدد مع شركات التأمين التي تظهر نتائجها بأنها تخسر. أضف إلى ذلك، أن نتائج المام 2005 في المنطقة العربية لم تكن جيدة خصوصاً في فرع الحريق حيث حصلت حرائق كثيرة ف عدد من البلدان العربية، الأمر الذى سيدفع معيد التأمين إلى مراجعة نتائجه للحققة في المنطقة ليقرر في ضوئها ما إذا كان سيفرض شروطأ جديدة ويغير ستراتيجية عمله في المنطقة".



A client focused approach is the basis of each of our reinsurance operations. Backed by sechnical expertise and territorial knowledge, our organizational structure enables us to provide a specialized service and enduring solutions that saisty our clients' seeds.





كابيتال للتأمين:

المئة من أسهم الشركة.

دفعة جديدة من منتجات التأمين الصرفية



الجديدة من 5 منتجات تأمين عبر المسارف تتنوع بين التأمين ضد الحوادث الشخصية، وبرامج النقاعد والحياة، إضافة إلى تأمين العمال

ويتوقع رئيس مجلس إدارة الشركة أسعد ميرزة أن تحقق هذه

المنتجات الجديدة التي ستسوق عبر فروع المصرف ولزبائنه، مجموع أقساط في العام الأول تراوح قيمتها بين 400 و 500 الف دو لار.

وتستعد شركة "كابيتال" للانتقال إلى مقرها الجديد، وهو عبارة عن مبنى خاص بالشركة يتألف من سبع طبقات ويقع في منطقة سن القيل، وذلك مطلع الصيف المقبل. ويوضح ميرزا أن "الانتقال سيتم مطلع الصيف القبل، وسيضم البني الجديد كافة فروع التأمين التي تزاولها الشركة أي التأمينات العامة وتأمينات الحياة، إضافة إلى أقسام التسويق والإدارة العامة. كما يوفر القر البنية التحتية الملائمة للعمل والتي ستساعدنا على التوسع وعلى تعزيز علاقتنا بالعملاء عبر إمكانية التواصل معهم وكذلك تقديم أفضل الخدمات لهم".

إلى ذلك، كشف ميرزا أن أرباح الشركة للعام 2005 ستميل إلى نحو 5,1 مليار ليرة لبنانية، مشيراً إلى أن وتيرة نمو محفظة الشركة التأمينية هذا العام "جاءت أقل مما توقعنا أي 15 في الله واقتصر النمو على نسبة تراوح بين 8 و10 في المئة، وذلك نتيجة لظروف البلاد الصعبة التي حالت دون تحقيق نسبة النمو المتوخاة".

سكوتيش لايف انترناشونال: منتدى للموزعين في لبنان

عسقسدت "سكوتيش لايف إنترناشونال" أول مسندى رئيسىلوكلاء التوزيع في بيروت برئاسة مديرها التنفيذي وحضور مسدراء وكسالات التوزيع الرئيسية

في لبنان.



وشارك في المنتدى المدير التنفيذي لـ"سكوتيش لايف انترناشونال" دافيد نيشاو والدير الدولي للمبيعات سيمون باك، ومدير العمليات في الشرق الأوسط ستيف دينيغ، ومدير المبيسات في الشرق الأوسط ستيوارت شيلكوك، ومدير التسويق دوغلاس لوو والمدير الإقليمي لشركة سكوتيش انترناشونال لايف" مايا خلف.

وشكّل للنتدى فرصة لمناقشة تطوير العمل المشترك ببن الشركة وموزعيها لدعم أعمال التوزيع، ولمناقشة حاجات وتطورات السوق الحالبة وتطوير التسويق والمنتجات.

وتعتزم الشركة عقدلقاءات مستقبلية مع موزعيها المعتمدين لما تؤمنه مثل هذه اللقاءات من قرص لتبادل الأراء وكيفية التوصل إلى تطوير أعمال شركة "سكوتيش لايف إنترناشونال" في السوق اللبنانية.

وجاء انعقاد النتدى لناسبة احتفال شركة "سكوتيش لايف إنترناشونال" المتخصصة في نشاط التأمين على الحياة بمرور ثلاث سنوات على افتتاح فرعها في بيروت.

يذكر أن الشركة تأسست المام 1996 وهي عضو هي مجمعة رويال لندن "The Royal London Group"، ويبلغ حجم استثماراتها نحو ١,١ مليار دولار.

دولار	أليكو: 11,1 مليون	
	تعويضات في 2005	

بلغ عدد الطالبات التى دفعتها شركة أميركان لايف إنشورنس كومياني "ألبكو" في لبنان إلى المؤمنين لديها 13923 مطالبة بلغت قيمتها نحو

11,1 مليون دولار. وسجلت مطالبات المساعدات الطبية - تأمين جماعي 12,782 مطالبة، فيما سجلت تعويضات مطالبات الوفاة من بوالصَّ الحياة وحوادث شخصية ووفاة وعجز تأمين جماعي وبرنامج حماية التعليم القيمة الأعلى، إذ بلغت نحو 7,8 ملاءن دو آلار.





خبرة إلى زام جهوزية نوعية مهارة

الفرع الرئيسي: سن الفيل هاتف: 4970 1 1711+ أداكسة أداكسة

فاكس

الالالالا الـ 1444 ص.ب.

۵۵۵۱۳ بیروت. لینان

E-mail: capital@sodetel.net.lo www.capital-cir.com



بيروت – رنا نمور

شهد قطاع الأسواق الحرة في البلدان العربية نمواً ملحوظاً تمثل بعبيعات تقوق 4.2 مليو ولا يدخل بعديات تقوق 4.2 المعادات في مناعة المعادات في المعادات في المعادات في المعادات في المعادات ولا ين من جهة، ونمو قطاع الطيران من جهة أخرى، ولكن مع توجه هذه الدول اللدخول في طور تحرير أسواقها عبر الانفتاح الإقليمي في ما يبيغا مناتاح أوسع نحو الأسواق المعالية، برز أمام هذا القطاع المعروف بالـ Duy Frea معروفة الخسواق القطاعة، ما هو وأقع الأسواق العالمية، من المعادة المعادنة المعاد

بعد هبوط معدل نمو المسافرين في العالم الى أسو أنسية له (1,7 في المة) العام 2003، عاد في العام 2004 للارتفاع ليبلغ نسبة 10 في المشة (760 مليون مسافر، حسب الإحصاءات الأخيرة لـWTO). وهذا النمو في عدد السافرين انعكس نموا في الأسواق الدرة في المالم بلخ نسبة 22 في اللَّهُ، محققاً إجمالي مبيعات تفوق 25 مليار دولار، بزيادة 5,4 مليارات دولار عن العام السابق. ووفقياً ليراسية Best of Most أعدّتها شركة Generation AB, Sweden خسلال حزيران / يونيو للاضى، حول الأسواق الحرة في النصالم، احتلت منطقة الشرق الأوسط المركز الأول ف معدلات النمو محققة نموأ بنسبة 30 في المئة (2,4 مليار دولار) خلال العام 2004/ 2005) (ينتهي في أيار/ مايو)، مقارنة بالعام السابق. وجاءت في المرتبة الرابعة عالمياً من حيث الحجم، إذ

استأثرت بنسية 9.7 في المئة من السوق العالية، بعد أوروبا (8.48 في الثة) و أميركا بجزويها الشمالي والجنوبي (3.8 في اللثة) وآسيا (2.04 في المئة)، واحتلت أفريقيا للرتبة الخامسة (1.3 في المئة).

تحديات الـ Duty Free العربية

مع اتجاه الدول العربية نصو تصرير المعاربة أنصو تصرير القليلة، عيث تم إلقالية، المعالمة المتجات القليلة، عيث تم إلغاء الرسوم الجمركية عن القليلة، عيث تم إلغاء الرسوم الجمركية عن الدوبية مهدنة بفقدان ميز اتجا التنافسية التي كانت تتمتم جها قبل هذه الإجراءات، التي كانت تتمتم عيلة المعاربة على سنوات ويحاة إقال 50 في للقد عن مجموع وكانت تتجبته إقفال 50 في للقد عن مجموع الصورية إلان الأسواق الحربة يبدن أنها تصاول استدراك مغذا للمعير فاج طبي

والبحرين وقطر، إلى التركيز ف حططها التسويقية على تقديم عروض متنوعة للإبقاء على تمايزها وقدرتها التنافسية ومن أبرز هذه العروض ما قدمه مطار قطر، عبر الشركة القطرية للأسواق الحرة خلال العامين الأخيريين، وهو منح الستهلك في الـ Duty Free عبير سيدو بيأت تدريها السوق، فرصة التحول الى مليونير (وقد فاز بهذه الجائزة حتى الآن ثلاثة مشتركين) وهناك عروض أخرى تقدمها أسواق أبو ظبى الحرة كالسحب على سيارات فخمة، أو عبر تخفيضات شهرية متعددة ومستمرة على مختلف السلع، أو تأمين خدمة طلب الشتريات من السوق الحرة عبر الهاتف أو البريد الالكتروني قبل وصول المسافر الي الطار، كالتي تقدمها إدارة السوق الحرة في كل من مطاري الكويت الدولي و قطر. إضافة التي ذلك، اعتمدت معظم آلأسواق الحرة العربية على سياسة التعددية فالسلم من خلال تناصين اشبهار الماركنات المسائية (Brands)، مع تأهيل اليد العاملة لديها لتو فير أعلى مستويات الخدمة القدمة لختلف شرائح الستهلكين.

فورة توسع

ومع طفرة النموفي حركة النقل الجوي، سارع عدد من البلدان العربية إلى تعلوير مطاراتها الحالية أو إنشاء مطارات جديدة. وقد ترافق ذلك مع خطوات مماثلة على صعيد الاسواق الحرة.

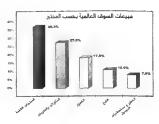
ين قطر، أعلن عن استثمار تحو مليون در لان إلعام الماضي لإعادة تأهيا السوق المرقي فسطار الدرجة، التركيب خصاء الترسعة القي يشهدها الطائر والتي تهدت الترسعة القي يشهدها الطائر والتي تهدت مسافر حاليا ألى 12 مليوناً في العام 2005، وإلى 50 عليوناً في العام 2015، وقد لمطنت الطبة وسعة السرق المرزة لتصام المرزة لتحام



" السُّوقُ الحَرةُ فِي مَطَارِ دبي



السوق الحرة في مطار بيروت





مساحتها إلى 7 ألاف متر مربع، من الف متر مربع هالياً.

رق ديم. تعمل الحكومة، فسمت خطتها لنوسه مشأو ديم الحكوم به المتحد حطاتها التضعيلية من 25 مليون مسافر حطاتها التصفيلية من 25 مليون مسافر حطاتها إلى القام 10 الانتخاب من مربح على الساحة الحالية للسرق المورث في المطاق كمرحلة أولى تنفذ خلال سفتين، مربح، وهنا تجدو الإشمارة اللى أن كم مليون مربح، وهنا تجدو الإشمارة اللى أن كل مليون مربح، وهنا أولما القيالة المسافرة الكراف منتفر مبيح، وهنا أولما القيالة المربح، وهنا المن يادي المناسبة المناسبة المناسبة كلو المناسبة المناسبة كالميان المناسبة كلو المناسبة المناسبة كلو المناسبة كالميان التنفيذي للنطقة المناسبة كالمؤلفات، المناسبة كالميان التنفيذي للنطقة المربح قام بين التنفيذي للنطقة المناسبة كالمناسبة كالمناسبة

و في أبو ظبي، حيث سجلت أعلى معدلات الاستهلاك بين الاسواق الحرة العالمية (11 دو لار ألفود الواحد)، ثمت المباشرة بمشروع توسعة المطار الحالي باستثمار يصل إلى 600 مليون دو لار، ويتضمن إضافة 1200 متر مربع على مساحة الاسواق الصوة فيه.

وفي الكويت، حيث سجل أيضاً معدل استهلاكِ مرتفع في السوق الحرة وصل إلى 33 دولاراً للفرد، بجرى تنفيذ مشروع توسعة للمطار تهدف إلى رفع طاقته الاستيعابية من 5,5 ملايين إلى 15,5 مليون مسافر. وفي ما يتعلق بالسوق الحرة، وقعت مؤخراً داثرة الطيران المدنى في الكويت عقداً مع شركة "ذات السلاسل" آلكويتية لتصميم وتنطيذ واستثمار للحلات التجارية في السوق الحرة ف مطار الكويت الدولي، على أن تتولى الإدارة الشركة الكويتية بالتعاون مع شركة "الديسا" الاسبانية العروفة في إدارة الأسواق الحرة على مستوى عالمي، إذ تدير أسواها حرة في أكثر من 30 مطاراً تتوزع بين أميركا اللاتينية والشرق الأوسط (مطار الأردن) وكندا. ويرمى المشروع الذي سيبدأ تنفيذه مع مطلع العام 2006 إلى تطوير

المساوق المردة في مطارا الكويت وإعادة رضعها في منفوف الأسواق العالمية الأكثية تتنافسية في قطاع (العربية وإعادة عالى تتنفيذ تصاميم ملاسسية جديدة وإعادة تأميل الهرد العاملة العالية لجزء المستقيات المادة الوكالات العالمية من جهة، وتقدمة أعلى الوكالات العملية من جهة، وتقدمة أعلى وإلى الغوزة في صناحة الطرائية، شهرت المرائية المربية

وإلى الفورة في صناعة المطارات، شهدت شركات الطيران المربية فورة ملحوظة ف تحديث أساطيلها بغية الحصول على حصة أكبر في قطاع النقل الجوى، في غلل ظهور عدد غير قليل من شركات الطيران الخاصة LCC النافسة. وقد سجلت معظم الناقلات العربية معدلات نمو ممتازة، كما سجلت طلبات كبيرة لشراء الطائرات الحديثة والمتطورة من شركتي "ايرباص" و"بوينغ". وهذه الطورة في تجديث الأساطيل تركت انعكاساً إيجابيا على الأسواق الحرة، إذ ساهمت شركات الطيران بنسبة 7,20 في المثة من النمو الكبير الذي حققته الأسواق الحرة في الشرق الأوسط، فيما ساهمت محال التجزئة بنسبة 57,1 في الله من هذا التمو. ومساهمة شركات الطيران تجلُّت في تركيز معظمها فيخططها التسويقية على توزيع منشورات تسويقية عن السلم العروضة في الأسواق المرة واعتماد بيع بعضها على متن خطوط رحلاتها، لاسيما الرحلات طويلة الأمدل "طيران العربية" و الاتصاد" و الجزيرة وغيرها. فقد أصبحت هذه الخدمة نقطة مشتركة واساسية فيسلة الخدمات المطلوبة على مأن رحلات الطيران.

نتائج ممتازة

ون متابعة للنتائج التي حققتها السواق الحرة واتجاهات للستهلكين فيها، رصدت آخر الدراسات أن السافر في منطقة الشرق الأوسط يركز بشكل كبير على للنتجات الفخمة بنسبة 35 في اللغة، تليها

أدوات التجميل والعطورات بنسبة 28,2 في المئة، فالتبغ بنسبة 24,5 في المئة.

وهذه الاتجاهات الدري السافريرين الشرق الأوسط، لا تختلف كثيراً عما يسجل من انجهامات على للسفرى العالمي، إذ احتلت للنتجاءات القضفة حصة الأسد في السوق العالمية بسبسة 6.50 في النسبية 1.60 في المنافر ومنتجات التجميل 27 في الملة، والكحول ومنتجات التجميل 27 في الملة، والكحول للكار إلا 17 و الملة، والكرور الم

وعلي صعيد التعالق المقلقة في الأسواق الحرية, حققت ببي قفرة نوعية في الحرية, حققت ببي قفرة نوعية في الحرية العربية, حققت بمن بلاكن التعالق في العام 1000 إلى المام 1000 إلى المام 1000 إلى المام المالية من المناقبة من المناقبة في المام المام

وتقدمت إمارة أبو ظبي نحو المركز الشامس و الأربعين عالميا بنسبة نمو بلغت نحو 5,8 في اللثة، مقارنة مع الحام 2003 ويمبيعات بلغت نصو 90 مليون دو لار، ومن المتوقع أن تحقق نسبة جديدة تقدر بـ25 في اللثة مع نهاية العام 2005.

كمًا حقق لبنان نسبة نمو مهمة قدرت بـ 184 في المئة بحيث ارتفع رقم للبيعات من 38 مليون دو لار في العام 2003 الى 70 مليونًا في نهانة العام 2004.

اية العام 2004. وسجّلت قطر أيضاً رقماً جيداً يقارب 70

مليون دو لار، مقارنة بـ 40 مليوناً في 2003. و ذكــرت شــرك حة Hamila Duty Proe و ذكــرت شــرك بعدياتها التونسية عن تحقيقها نسبة نمو في مبيعاتها تقدر بـ 50 إلى المنة خلال العام 2005 مقارنة بــ 4002، ويعود هذا النمو للتوسع في عملياتها في كل من للغرب وليبيا والهجزائر. ■



ستراتيجية عربية للأمن السياحي

بيروت ـ الاقتصاد والاعمال

شكل الأمن في السنوات الخمس للاضية هاجساً للدول وبخاصة حيوياً للسياحة لا يمكنها أن تستمر وتتطور من دونه ويؤ هذا الإطار عقد مجلس وزراء الداخلية العرب، بالتماون مع وزارتي الداخلية والسياحة في لبنان، مؤتمر "الأمن السياحي"، شارك فيه رؤساء أجهزة الأمن السياحي وكبار السؤولين في وزارات الداخلية والسياحة في لمن الأردان، السؤولية الكويت، الإمارات، تونس، السودان، سورية، العراق، قطر، مصر، للغرب، اليمن، بالإضافة إلى البلد الغراق، قطر، مصر، للغرب، اليمن، بالإضافة إلى البلد الغراق، قطر، مصر، الغرب، اليمن، بالإضافة إلى البلد الغراق، قطر، مصر، الغرب، اليمن، بالإضافة إلى البلد



□ اعتبر الأمن العام لجلس وزراء الداخلية ■ المرب د. محمد بن على عومان أن المؤتس جاء في وقت تعرض في السياحة التحديات تحدث في مختلف دول العبام ومستويضة الأرسسات والمزافق السياحية، مشيرا ألي المعليات الإرمائية التي شهدتها مؤخرا المعليات الأمرائية التي شهدتها مؤخرا محمد. وراى كومان أن الأعمال الإرمائية تهدت ألي شرب للأوسسات السياحية وإلحاق الأذى بالسياح لزغزمة الاستقرار والحاق الأذى بالسياح لزغزمة الاستقرار الضرة بالانتصاد الوطني.

وركز على المعبة كل يجد بناه يساهم في ورقر على المعبة كل المعبة كل

وقال وزير السياحة اللبنائي جوزيف سركيس "إن ما يجري في المنطقة وبالأخص في

ينهان بهجلفنا أكثر توصحها أو مراماً على التعاون والتنسيق في ما ينينا لوضح آليات أو مدات عملية من أجل إليها في المدات أو تحصين ساجتنا ألفا نظية، ولذن سراحية اللفاظية، ولمن ساجتنا ألفا نظية، ولمن ساجتنا ألفا نظية، ولا تسويل الرساسة المنق وفكر وطور من المرابط ألفا في المناسبة أخذ في المناسبة أخذ في المناسبة المناسبة ألفا في المناسبة المناسبة المناسبة إلى أن أن يؤدي في إلا المناسبة ألفا في يؤدي بنظى المناسبة المناسبة

وضبط الأوضاع المادة في البلاد. بدوره، اعتبر وزير الناخلية والمبلنيات اللبناني معرا السبع في كلمة القاما نيابة عنه مدير عام قرى الأمن الداخلي اللواء الشرف ريضي، أن السياحة بالت من نعالم الاقتصاد لمعظم دول المعالم، ما دفع هذه الدول إلى تركيز المتماماتها على مقومات

تستهدف النهوض التنموي لابدمن أن تلحظ

برئامجا واضحا لتعزيز الاستقرار والأمن

وزراء الداخلية العرب يبحثون الشهر الجاري الأمن السياحي

السياحة والسبل الأهلة إلى تعزيزها عبر توفير الأجواء والمتاخات الأمنية لللاثمة لها، وخصوصا في ظل انتشار الإرهاب في العالم مما يشكل حافز أرضافيا لها للمحافظة على منجزاتها في هذا الاتجاء.

وقــال وحقى إن اللـ عالم و"الامن السجاعي بالاستها لجنان يعقى منقوصاً حيد أنه لا يمكن تجامل الرقائج الأمني و ضوره ما يحصل من أعمال إرفائية التي احدث انقلامات سلبح على نواح مختلة من الحياة العامة، متعها تحمل الشوؤليات وعندم انتضار أي جــهد لإعمادة الأمن والاستقرار ألي لبان الديان الهنان الاميادة الأمن

و أدختها ما مسلك، اصدر الإقدر للوقد للمسلك عنه سيتم رفعها إلى مؤشر وزرات الداخلية العرب الذي سيعقد في تؤسر وزرات كانون الداخلي / يحاير الجاري، ومن أبوذ لكنون الداخلي / يحاير الجاري، ومن أبوذ للديها الراح خاصة بها لأمن السياحي إلى المراحة خاصة بها لأمن السياحي إلى المراحة المرا

العنية في الدول العربية بما يساهم في تعزيز

السياحة العربية.



هيئة أبوظبي للسياحة: إتفاقية شراكة مع روتانا

وقعت هيئة أبوظبي للسياحة ومجموعة فشادق روتناننا اتفاقية شراكة لاستثمار وتطوير فندق جديد يضم 550 غرفة وشقة فندقية ويقع في منتزه خليفة. ويأتى توقيع هذه الاتفاقية فضوء توجيهات الشيخ خليفة بن زايد آل نهيان والشيخ محمد

بن زايد آل نهيان لإشراك القطاع

الخاص ف تطوير المشاريع السياحية. وقال مدير عام هيئة أبو ظبى للسياحة مبارك حمد المهيري أن المجمع الجديد الذي من المتوقع إنجازه خلال العام 2007 سيضم 250 غرفة فندقية و300 شقة فندقية مفروشة ومجموعة من الطاعم المتنوعة وقاعات الاجتماعات بالإضافة إلى نواد صحية وأخرى





مباراء حمد الهيري

بدوره أعرب رئيس مجموعة روتانا ناصر النويس عن فخره بعلاقة الشراكة مع هيئة أبوظبي للسياحة النشيد وندير هذا الجمع الحيوي مؤكدا انه سيصبح نقطة سياهية مميزة في النطقة بما يحقق رؤية حكومة أبو ظبي لجهة تأمين المزيد من الرافق السياحية.

وتتوقع هيئة أبوظبي للسياحة مسب الستراتيجية التي تضعها ان يصل عدد السياح خلال السنوات العشر للقبلة إلى نحو 3 ملايين سائح مما يتطلب زيادة السعة الفندقية.



... ومع مجموعة الفهيم

كما وقعت الهيئة ومجموعة إلفهيم اتفاقية شراكة لاستثمار وتطوير مجمع سياحي يضم فندقاً جديداً فئة 5 نجوم مكون من 350 غرفة في منطقة ما بين الجسرين.

ناصر انتویس

وأكدمدير عام هيئة أبوظبي للسياحة مبارك حمد الهيري أن منطقة ما بين الجسرين التي سيقًام عليها المحمع السياحي تعد من المناطق التي ستشهد خالال الفترة القبلة عدداً من المساريع السياحية، و"ستكون واحدة من مناطق الجنب السياحي الرئيسية في الإمارة. لافتاً إلى أن الهيئة قامت خلال الأشهر الماضية بتوقيع إتفاقية شراكة مماثلة مع مجموعة الجابر.

وقال المدير التنفيذي لجموعة الفهيم عامر عبد الجليل الفهيم ان المجمع السياحي الجديد سيضم مجموعة من الطل الفندقية الفاخرة ومجمعاً للتسوق وعدداً من الطاعم العالمية، إضافة إلى حدائق وملاعب وتجهيزات لمارسة الرياضة، وجميعها تطل على الشاطيء مباشرة، هذا فضالاً عن الجمع الفندقي، الذي باشرت للجموعة في تنفيذه، والمتوقع إنهاء العمل فيه خلال النصف الأول من العام2007.

ماجستى 88، جديد غلف كرافت

أطلقت شركة الخليج لصناعة القوارب (غلف كرافت) النسخة الأولى من يخت ماجستي 88 قدماً لينضم إلى عائلة "يخوت السوير" المتوسطة الحجم التي تنتجها الشركة، وليشكل خياراً إضافياً من بين يخوتها الفاخرة ماجستي 75 والسوبر ماجستي 118 وماجستى 130.

وتسعّى الشركة إلى طرح اليخت في الأسواق خلال الربع الأول من العام المقبل ضمن فعاليات معرض دبي للقوارب 2006.

وبحسب المدير التنفيذي لشركة غلف كرافت إيروين بامبس فإن يخت ماجستى 88 الجديد يتمتع بالمعايير ذاتها التي تعتمدها الشركة في انتاجها يخوت السوبر وتطبقها في يختى مأجستي 118 و130، وتوقّع بامبس أن يجد اليخت الجديد طريقه بجدارة إلى الأسواق العالَيّة،

ويضم ماجستى 88، أربع غرف رئيسية وحمامات ملاصقة. ويتألف بيكوره الدأخلي من الرخام الإيطالي والجلد الطبيعي،



إضافة الى الإكسسوارات المغطاة بالذهب من عيار 24 قيراطاً. وسيتم تزويد هذا البخت بأحدث أنظمة المراقبة والللاحة البحرية وبنظامي دهع من خلال محركي ديزل مزدوجين بقوة 1550 أو 1800 حصان، وخزان وقود بسعة 3 ألاف غالون.

وبالثزامن مع إطلاق يخت ماجستي 88 الجديد، أعلنت "غلف كرافت" عن تسليمها أول يختين من فئة ماجستي 50، أحدهما إلى السوق الأوروبية والثاني إلى السوق الخليجية.



"إيفا للفنادق والمنتجمات" و"يونيفست"

تطلقان علامة "يوتل" للفنادق الفخمة والرخيصة

أعلنت شركة يوتل YOTEL رسمياً افتتاحها أول فندقين في معلني، وعلني هذه معلوي، عيش العام القبل. وتاتي هذه الخطوط على أن المقطوع على المقطوع على المقطوع المقطوعة المولية "إيفا"

كما أعلنت الشركة من عزّمها إنشاء فندق ثالث في وسط مدينة للدن خلال الحام 2007، في حين تجري ماليام معاوضات لإنشاء سلمسلة من الغنادق في مختلف الندن الكبرى حول العالم ويتوقع أن تحدث هذه الغنادق تغييرات جنرية في قطاع الضيافة.

وستقتتم يوتل" فنفها الأول، الذي يتضمن اله غرفة، ولا البني الرابع في مطار ميلاره و الطائبي الذي يضم 50 هرفة، ولا البني الجنوبي في مطار تعالويك"، ويعرجه الاتفاق مع معيقة الطارات البريطانية" (BAA) سيم إفتتاح الفندقين في منتصف العام القبل. و تم إطارة عكوة ذائدة " يوثل من هذي "(PIV)، القي اسسها سيعون و دورف بالاشتراك مروئيسية التنفيذي وجورارد غورت.

وتهدف الفكرة إلى توفير غرف فندقية فاخرة بتكلفة منخفضة. وأعرب كل من ودووف وغرين عن سرورهما بتحقيق حلمهما بتطوير فنادق فخمة منخفضة التكلفة بعد ثلاث سنوات من العمل.

كما عبر غرين عن سروره بالإستثمار الذي قامت به مجموعة "ايفا للفنادق والمنتجعات" والذي كان له أثر كبير في تسريع خطط التوسعة العالمية وإبرام الإتفاقية مع "ميثة المطارات البريطانية".

واكدر رئيس مجلس الإدارة والعضو المتدب لشركة "ليمنا للفنادق والتتجهات طالب إحاسم البحر "الحرص على توفير شبكة دولية متميزة من الفرص السياحية لعملائنا على الصعيد العالم، وإلى جانب مشاريعنا في جنوب أفريقيا وزنجبار والشرق الأوسط، يشكل هذا الإستذمار العديث مثالاً الحريعكس مدى الدراسا بتحقيق أعلى معايير الجودة من خلال توقيع اتفاقيات شراكة مع العديد من الشركات الزائمة عالمياً.

وقال رئيس مجلس إدارة مجموعة "يونيفست" عبد الوهاب إحده النقيم» "تولي شركتنا أهمية كبيرة للأفكار الميكرة، الأمر الذي يجعل من هذه الشراكة الجديدة فرصة استثمارية منموزة، وتعتبر "يونل" إحدى أهم للشرايع الرائدة في قطاع الضيافة خلال السنوات الخيرة، وتنظام إلى تعزيز فهمة استثماراتنا مع شركاناتا.

فندق جدید نستاروود فی باریس

افتتحت مجموعة فنادق ومنتجعات سنارو ودالعالمية فندق ويسمات باريس، ويتالف من 438 غرفة ويعتبر من كنوز التراث الفرنسي بطرازه المعماري، كما يحتل موقعاً مميزاً على اطراف حدائق توليري وعلى بعد خطوات من ميدان كونكرود الشهير.

و اعتبر رئيس فنادق ستارورد لنطقة أوروبا وافريقيا والشرق الأوسد ولاند فوس أن اعتتاع ويستان باريس يعثل مناسبة بمهمة في تاريخ علامتنا التجاوية المنت على مدى 75 عاماً. وأضاف "إن الفندق سيمثل تلك العلامة من خلال تواجع توري في واصدة من أكثر للدن جمالا وجانبية. كما أنه يوفر الستوي ويجابيا الأعسال أن السائحين، ويسحر منافس حيث تم تقديم عرض سعو شد ويعهد عرد 2000 دولار للخوفة، مشى آخر شياط/ غذا را 2000.



عروض مغرية من فنادق سويسرا للسياح العرب

تسعى فنادق سويسرية راقية لاستقطاب السياح والزوار من منطقة الشرق الأوسط. ويقوم عدد من هذه الفنادق بنقديم سلسلة من العروض كتلك التي تقدمها فنادق زايلر ومنتجع ريفل آلب في قرية زيرمات وسط سلسلة جبال الاب السويسرية.

وتوفر عروض مجموعة فنادق زايلرحتي نيسان/أبريل 2006

إقامة لثلاث ليال مع إفطار ووجبات العشاء، تأجير معدات النزلج ويطاقة التزلج لأربعة أيام، وكل نلك مقابل اللت دولار، بالإضافة إلى عروض مماثلة يقدمها كل من منتجع ريفل ذات النجرم الخمسة الذي يعد اللنجم الأعلى في أوروبا حيث يقع على ارتفاع 2200 متراً عن صحاح البحر.

كما يُقدم فتدق شفايز هوف عرضاً أمدة 7ليال بيدا بنحر 1700 در لار للشخص كما يوفر نندق مونت سيرين بالاس عروضاً للتزلجين تتضمن برامج للمنالية بالجسم والبشرة هن خلال معالجات سيا" سيلي بيرينول" تمتد لأربح ليال بنحو 1800 دو لار.



بدأت أسواق الاتصالات النقَّالة ﴿ الخليج بالتشبع لجهة انتشار استخدام الهاتف النقال، مشكِّلةً واحدة من أكثر مناطق العالم "ثراء" ببنية الانتصالات، وطرح هذا الشطؤر تساؤلات حول مستقبل اعمال شركات النقال وأرباحها وأساليب تشغيلها، فالخدمات المنتشرة مثلاً في الإمارات والسعودية والكويت تتخطى بتنؤعها وانخفاض تعرفاتها تلك التوفرة ف فتلندا والسويد اللتان تملكان أقضل المعدلات العالمية ف الخدمات والتعرفات ونشر الخدمات، وإذا استمر معدل نمو قاعدة الستخدمين في بلدان الخليج على حاله فقد لا تهد شركات النقآل نهاية العقد الحائى أحدأ تبيعه اشتراكاً جديداً في النقّال!

لكن ماذا يعنى ذلك بالنسبة لقطاع الاتصالات للمام 2006؟

أولاً، مع تحرير أسواق الاتصالات في هذه البلدان تطبيقاً للتطلبات الإنضمام لنظمة التجارة العالمية، لن تجد الشركات الأجنبية موطئ قدم سوى في بعض الخدمات ذات الربحية النخفضة، وستحقق بلدان الخليج بهذا "الانجاز" إلتقافاً ذكياً حول الخطورة الناشئة من فتح السوق أمام الشركات الأجنبية.

ثانياً، مع تشبّع السوق بات بإمكان شركات الإتصالات فالخليج الإطمئنان على سوقها الرئيسية والإنطلاق بثقة نحو أسواق ذات تشبّع أقل وربحية أعلى مستندة إلى الزايا التي تتبحها اتفاقيات المُدمات في منظمة التجارُة العالمية.

ثَالثًا، مع إنشاء الهيثات الناظمة للإتصالات في الأسواق الخليجية بات بالإمكان الاستناد إلى مرجع يحافظ على إيقاع منتظم للسوق موفراً آلية لضمان حقوق الشغَّلين؛ تالياً، أصبح ممكناً إخراج شركات الاتبصبالات من تصت عبساءة وزارات الاتبصبالات وإعدادها للعمل وفق نموذج تجارى غير مرتبط بالحكومة ما يحسن قدراتها انتنافسية لـ "غزو" الأسواق الجديدة،

رابعاً، سيفتح تشبّع السوق في مجال النقّال الباب إمام مجموعة ثقنيات جديدة لخدمة "تبادل العطيات" وأهمُها "الاتصالات السريعة" Broadband والاتصالات عبر الانترنث، ما سيؤدي إلى ازدهار الشركات التى تقدم هذه الخدمات،

خامساً، نَظراً لتشبّع الأسواق الخليجية بالنقّال، وثوقر بنية تحتية متطورة للاتصالات، سيتم فتح مجالات جديدة للتوسّع كالإعلام القضائي مثّلاً،

إياد ديرانى

5 في المئة

من أسهم آي أو أل" (AOL) أحد أكبر مزؤدي خدمات الانترنت في المالم، ستذهب إلى محرك بحث (Google) صاحبة أشهر محرّك بحث على الإنترنت. وتعد عملية شراء الأسهم جزءاً من صفقة أشمل للتحالف بين الشركتين تنص على قيام "غوغل" بتزويد مواقع "أي أو أل" باعلانات قيمتها 300 مليون دولار، وإضافة عروض المُيديو التي تقدمها "آي أو ال" إلى خدمة "غوغل فيديو" التي تتيح للمستخدم البحث عن ملغات الفيديو الموجودة على الانترنت. ويقول بعض الخبراء أن "غوغل" كانت "كريمة" في تقييمها لشركة "أي أو أل" لأنها اشترت 5 في الله من أسهمها مقابل مليار دولار ما يجعل قيمتها الإجمالية ندو 20 مليار دولار.

100 دولار

هو سعر جهاز الكمبيوتر الذي تريد 4 شركات تايوانية وشركة من كوريا الجنوبية تصنيعه ليكون أرخص كمبيوتر في العالم أو "كمبيوتر الفقراء". وإذا نجحت فكرة هذا الكمبيوتر فسيشكل سعره نحق 10 في المئة من متوسط سعر أجهزة الكمبيوتر.



بريد إلكتروني سيتم إرساله يوميا حول العالم في العام 2006، وذلك حسب دراسة حديثة لشركة IDC. وتذكر الدراسة أن على الرغم من البريد الإلكتروني يبقى وسيلة الاتصال الإلكترونية السيطرة، الا أنه يواجه تحليات كبيرة من الاتصالات التي تتم في الوقت الحقيقي (real-time) كالرسائل الفورية ويعاني من مخاطر عدة مثل الفيروسات والتهديدات الأمنية والبريد غير الرغوب فيه (spam). و تقول المراسة : "باستثناء للراهقين و الشباب وضمن بيئات عمل معينة، يتفوق البريد الإلكتروني على الرسائل الفورية في مجال الاستخدام" وحتى يحافظ البريد الإلكتروني على تصدره وسائل الاتصالات الإلكترونية، يتوجب على مزودي الحلول وزبائنهم دعم قيمته المضافة وتقليص الخاطر المرتبطة به وكذلك تخفيض

مدير عام "تالي سوليوشنز" الهندية: نؤمن بجدوى الاستثمار في المنطقة

دبي.."الاقتصاد والأعمال"

تُعد مجموعة تالي سوليوشنز من أكبر شركات تقنية العلومات التخصصة في تطوير برامج الكمبيوتر في الهاد، ويحسب مديرها العام بهارات جيونكا تقدر حضة مبيعات "تالي" من مبيعات البرامج العلوماتية الخلية في السوق الهندية بنوفرة را شركة 90 في المئة ما يضعها في موزء مقدم في صناعة العلوماتية الهندية، وتوفر الشركة برامج معلوماتية سهلة ومرفة لشركات الإعمال الصغيرة والمتوسطة، أما للشركات الكبرى فلقدم الشركة حلولاً لإدارة الإعمال، كالإدارة الللية، وللماسية، والمبيعات والمشتريات وبرامج "التحصيل" بالإضافة إلى إدارة المناسبة علوماتها لليهاء المناسبة المهاومات.

> ي يقرل جهوونك أن الشركة طرحت أول إسرائم جكميوتر خاص بالحسابات "و يتطلب أرقاماً تسلسات والشركات، ويقدم للعاملين إن الأوسسات والشركات، ويقدم منصة ترقن بيئة مطالبة لطول وانتظم الأعمال، ويضيف أن هذا البرنائج يتمتح بالقنيات ذات كذاءة عالية نتيجة الدولسات والأجحاث البلانية الشوية الشي المرحلة للشركة، وتوصك الشركة إلى الذكرة المتطورة خيرة تكلولوجة إسعة للاين السنفية. خيرة تكلولوجة إسعة للاين المستقد،

الانطلاق من دبي

ويشير جيونكا إلى أن أسواق الشرق الأوسط تواصل جذب مزيد من شركات المعلوماتية نتيجة نشاطها الاقتصادي المتزايد، معتبراً أن هذا الأمر دفع "تالى" إلى اتخاذ مدينة دبى مقرأ إقليميا ألها وافتتاح مكتب جديد في منينة دبي للإنترنت تصل مساحته إلى 5 آلاف قدم مربع لتباشر الجموعة أعمالها من خلاله فالمنطقة. "وكمحصّلة فقد بلغت استثماراتنا في دبى شحو 44 مليون درهم. ونعتقد أتنا نستثمر في المكان الصحيح، فمِن خلال براسة اسواق المنطقة لاحظنا نموأ متسارعا لقطاع تقنية المعلومات، فقد بلغ إجمالي حجم السوق نحو 5,62 مليار درهم. بالإضافة إلى ذلك لاحظنا نمو شركات الأعمال وأعداد مستخدمي برامج الكمبيوتر، لذك قررت مستنداً إلى الدراسات دخول هذه الأسواق". ويضيف جيونكا: "بساعدنا التواجد في مدينة دبى على توفير كافة الخدمات التي يحتاجها قطاع المستخدمين فيالأسواق

اللحلية والإقليمية وتوفير حلول وبرامج اللحلية والإقليمية وتوفير حلول وبرامج الحلول المحتودة والشخصة والشخصة والمحتودة والمحتودة والمحتودة والمحتودة والمحتودة والمحتودة المحتودة المحتودة اللي المحتودة اللي المحتودة اللي المحتودة اللي الأوسطة الشرق مستوى مستوى مستوى المالة المحتودة والمحتودة والم

وأكلّداً على نجاح أعمال شركته يؤكن جهونكا أن "تالي" الاسبت على مدى عشرين عاماً خيرة وأساحة ومقت في استقطاب قتار عن 18.1 عليورة سنحته غلاج الهند اكثر عن 18.1 عليون مستخدم خادج الهليا أجهزة الكمبيوتر الغاصة بنا بسهولة أجهزة الكمبيوتر الغاصة بنا بسهولة وينتشر مستخدم برامج وينا في المحروعة وينتشر مستخدم برامج "الي" في أكثر من والروبا، وتتعامل الشركة مع اصداء المنابع الفيرات من الوسطاً في قطاع مشتابي المنابع المنابع الطومات والنابين يصل عندهم إلى 28 المتناب المنابعة المتنابة الطومات والنبين يصل عندهم إلى 28 المتنابع المنابعة المتنابة المنابرات من الوسطاً في قطاع متنابعة المتنابة

نشاط الشركة

وعن نشاط الشركة الحالي في النطقة في في النطقة المساركة في والحقة المساركة في واحد من أهم معارض تقنية المعلومات في العالم جيئكس 2009 تعديث المستخدم بالنسخة بالمطرقة التي تطرحها الجمودة الأول في الشرق الأوسط. والتسخة المحددة بالسحة التي 17 يستقيد منها المستخدمة والتوسط والتسخة المحددة بالسحة التي 17 يستقيد منها المستخدة من الشرق المستخدة المستخدمة المستخد



بهارات جيونكا

للترسطة والكبيرة، وققم النسخة الجديدة كافة امتياجات ومستغرامات رجال الأعمال وأصدحاب الشركات في منطقة الشرق في صحالات عدة مثل حساسات العمالية في صحالات عدة مثل حساسات العمالية والأجرز، عملت في الطفية، تسميرات المالية والأجرز، عملت في الطفية، تسميرات المالية المناسبات ومنذ فترة ندونا 100 من شهار المناسبات ومنذ فترة ندونا 100 من شهار طرق التحاويات وعلد شراكات وإبرام معقات طرق التحاوية وتدويج طرق التحاوية وتدويج

برامج متنوعة

ويختم جيونكا بالتأكيد على أن "تالي" تحرص في النسخة الجديدة من حلول "تاليّ 7,2 على تقديم السهولة والمرونة للمستخدم الغردي وفرق العمل، بحيث توفر كافة الاحتياجات ومستلزمات رجال الأعمال وأصحاب الشركات فمنطقة الشرق الأوسط. ويضيف: "كذلك سنعمل على تطوير برامج الكمبيوتر الخاصة بالأنظمة الإدارية للشركات والمؤسسات وتوفير حلول بسيطة ذات تقنيات عالية للعديد من الأقسسام الإدارية كالمالية والمكاتب الاستثمارية وللبيعات والشرائية والمعلوماتية. ثمة أقسام وإدارات متنوعة تستند إليها أعمال الشركات لإدارة أعمالها بفعالية ونجاح، ونحن نستهدف دعمها بكل متطلباتها المعلوماتية. وتحرص الجموعة أيضاً على تزويد تجار المبيع بالتجزئة بكل المعلومات ومشاركتهم خططها المستقبلية. وتتمثل رؤية المجموعة في الحفاظ على سهولة برامج الكمبيوتر التي تطلقها والتي تهدف إلى تبسيط العمليات التقنية للمستخدم ومنحه السهولة والراحة". 🔳

"أوراسكوم تليكوم" تبيع حصتها في "ليبرتيز تليكوم"

اعلنت شركة أوراسكوم تليكوم الصرية أنها وَقُعت اتفاقاً لبيع حصتها في شركة ليبرتيز تليكوم في الكونغو. وبلغ سعر المصة التي تعادل 65 في المثة نحو 66,6 مليون دو لار.

وقالت الشركة إن شركة ليبرتيز تليكوم تخدم نحو 195 ألف مشترك، ولم يذكر البيان الطرف المشتري وإن كانت مصادر أكدت أن الصفقة كانت لصالح مستثمرين محليين كانوا يملكون حصة

أقلية. ونقل البيان عن رئيس مجلس إدارة "أوراسكوم تليكوم" نجيب ساويرس

شبكات نقال في دول غرب ووسط أفريقيا.

نجيب ساويرس قوله: "ستساعدنا هذه الصفقة على تركيز أصولنا في الجزائر وباكستان ومصر وتونس والعراق وبنغلاديش". ومعروف أن "اوراسكوم" تسعى منذ

اعوام للخروج من سوق أفريقيا (جنوب الصحراء)، وسبق لها أن باعت 9



"هواوي": توسيع شبكة "المرية للاتصالات"

عقدت الشركة المصرية للاتصالات مؤخراً اتفاقاً مع شركة هواوي الصينية، تقوم الأخيرة بموجبه بتوسعة شبكة الأتصالات الثابتة في مصر باستخدام تقنية "سي دي إم إيه"، ما يسمح بإضافة خدمات جديدة منها نقل المعلومات السريعة؛ وتبلغ قيمة الاتفاق 120 مليون جنيه (20,8 مليون دولار) ويسمح بإدخال 100 ألف ذماً هاتفي جديد إلى

ويأتي توقيع العقد متزامناً مع الافتتاح الرسمي لركزي الدعم الفني والتدريب لنطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا في القاهرة، وهما من المراكز الإقليمية الجديدة للشركة الصينية في النطقة. ونفى نائب رئيس "هواوي" تبان فنح أن شركته تقدمت للحصول على الرخصة الثالثة للهاتف النقّال في مصر، مؤكداً اقتصار دورها على تقديم الدعم والخبرة والحلول لشركة الاتصالات الرشحة لتشغيل هذه الشبكة.

"هيوليت باكارد" و"تيك داتا": تعاون في مركز حلول المؤسسات

أعلنت شركة هيوليت باكارد (HP) عن خطة للدخول في شراكة مع قسم حلول المؤسسات "أزلان" Azian الذي دسَّنته شركة تيك داتًا (Tech Data) مؤخراً. وستفتتح "هيوليت باكارد" في هذا القسم مركزاً لحلول ما تُطلق عليه إسم إدارة "الدورة الحياتية للمعلومات" ILM. و سوف تستمرض "هيوليت باكارد" ف الركز الجديد

"بينكيو" تكثّف نشاطها في الشرق الأوسط

أعلنت "بينكيو" المتخصصة في انتاج الأجهزة الرقمية، عن تبنيها ستراتيجية عمل مكثفة لسنة 2006 تحت اسم "Deep" بهدف توسيع حصتها في أسواق تقنية المعلومات والإلكترونيات في منطقة الشرق الأوسط. وقالت مصادر في الشركة أن مبيعاتها في سوق الأجهزة الرقمية في النطقة تشكُّل حالياً ضعف مبيعاتها في أوروبا تقريباً. وتضيف الشركة أنها ضمنت لنفسها حالياً الرتبة الثالثة في مجال إنتاج شاشات الكريستال السائل في المنطقة، كما تتمتع بثاني أعلى حصة من سوق أجهزة "العرض الضوئي" في للنطقة أعتماداً على أبحاث شركتي BNA وDTC

وتضيف مصادر الشركة أنها ستواصل هذه السنة "تعزيز محمو عتها من الأجهزة الرقمية العصرية من خلال طرح عدمن المنتجات الجديدة في مجال شاشات الكريستال السائل، وأجهزة العرض الضوئي، وأجهزة التلفزيون التي تعمل

الأساليب البني يمكن للعمالاء اتباعها لإحداث نقلة نوعية في نشاطاتهم التجارية، وتعزيز القدرة التنافسية من خلال إدارة "دورة العلومات. وتعدهذه الأساليب مجموعة من الحلول الهادفة إلى تجميع وإدارة وحفظ المعلومات.

وعن المركز الجديد قال مدير تسويق منتجات أعمال التخزين في "هيوليت بأكارد الشرق الأوسط" أشوف هلمي: "تتصف حلولنا بالروئة، ومن للمكن جعلها متوافقة مع متطلبات العملاء. فضالاً عن ذلك، هناك العديد من الفوائد التي يمكن لهذا المركز توفيرها، تشمل خفض التكاليف والسيطرة على كميات المعاومات المتزايدة".



روبرت دونغ

وقال الدير التنفيذي في "بينكيو" الشرق الأوسط وأفريقيا روبرت دونغ: " تُعد "بينكيو" إحدى أهم الشركات العائية المنتجة للشاشات والماسدات الرقمية، كما أنها

بتقنية الكريستال السائل،

لعملائها في الإمارات العربية التحدة، والملكة العربية

السمعدودية، وإيران

تحدل مكانة رائدة فمجال أحهزة العرض الرقمية،

ووسائط التخزين، والتقنيات اللاسلكية، والأجزاء الإلكترونية، وقد حققنا بالفعل إنجازات مهمة في قطاعي الإلكترونيات وتقنية المعلومات في النشرق الأوسط، وضمنًا مكانة المحدارة فيهما".



أما الاتصالات



أعلنت الإمارات مؤخراً بشكل رسمي عن تأسيس شركة ثانية للاتصالات برأس مال بلغ 1,1 مليار دولار، على أن تبدأ العمل منتصف السنبة الحالبية لمنافسية شركية "اتصالات" الحكومية أيضاً. وستمتلك الدولية نصف أسهم الشركة الجديدة التي أطلق عليها إسم "شركة الامارات للاتصالات التكاملة ، كما سيتم طرح



20 في المُثَة من أسهمها للبيم في البورصة بداية السنة الحالية. وستنوّع الشركة نشاطاتها ف مجالات مختلفة من الاتصالات.

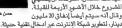
وأوضح وزير الاتصالات الإماراتي سلطان المنصوري أن الترخيص لشركة اتصالات ثانية يؤكد توجه الإمارات الرامي إلى فتح قطاع الاتصالات الحيوى أمام المنافسة.

وكانت الحكومة الاماراتية قررت في نيسان / أبريل 2004 اعادة هيكلة قطاع الاتصالات لتضع حداً لاحتكار هذا القطاع من قبل شركة "اتصالات" التي تملك أسهماً في شركة "الثريا" للانصالات عبر الأقمار الصناعيّة، إلى جانب "جهاز أبو ظبي للاستثمار" و"عربسات" وشركات اتصالات أخرى. وتخدم اتصالات حالياً نحو 1,2 مليون مشترك في الشبكة الثابتة، ونحو 9,5 ملايين مشترك في شبكة النقال، إضافة إلى 430 ألف مشترك إنترنت.



البحرين

أعلن رئيس مجلس إدارة شركة البصريان للاتصالات السلكية واللاسلكية "بتلكو" هسن على جمعة، أن النشسركة رصنات 50 ماليون ديشار بحريشي، لتطوير شبكتها وإنشاء محطات لتغطية التوسعات فشبكة الهاتف النقال، متوقعاً أن ينتهي المشروع خلال الأشهر الأربعة المقبلة.



وأوضح ان جزءا من هذه المالغ أنفق خلال الأعوام الثلاثة الماضية، وسيَّنفق المبلغ الباقي على تطوير شبكة الهاتف النقال والانتونت، خلال السنتين القبلتين. وأشار إلى أن الشركة تستهدف إيصال خدمة الانترنت لكل منزل في البحرين خلال خمس سنوات. وأكدان فتح وتحرير سوق الاتصالات لم يؤثرا على موقع الشركة، بل حققاً الزيد من الكاسب على الرغم من النافسة الشديدة في سوق صغيرة، مثل سوق البحرين.



تحضيراً لمنح رخصة النقال الذالثة في مصر، بدأت التحالفات بين الشركات تظهر تباعاً، في وقت أعلن بعض كبار اللاعبين في سوق الاتصالات المصرية عدم تقدَّمهم إلى الرخصة. فقد أعلن رئيس شركة "راية القابضة الصرية" مدحت خليل أن التحالف الذي كرّنته "راية" للمنافسة على رخصة الشبكة

الثالثة للنقال ف مصريضم شركة



مدحث خليل

"MTN" الجنوب أفريـڤـيــة لخدمــات الهاتف النقال، إضافة لأحد المستثمرين الخليجيين. وقال خليل إنه وفقأ للعرضين المالي والفني اللذين تعتزم الشركة التقدم بهما فإنه من القرر أن تقوم "MTN" بدور الشخل في حين يتولى الستثمر الخليجي تمويل الرخصة.

أما موبينيل فقال العضو المنتدب فيها اليكس شلبي في أول تصريح له عقب توليه منصبه الجديد خلفاً لـ عثمان سلطان إن القانون لا يسمح لـ "موبينيل" بالدخول في مزايدة إنشاء الشبكة الثالثة للنقال في مصر. وأضاف: "ليس لدينا النية للاستثمار في الشبكة الثالثة مع أي طرف آخر خلال الفترة المقبلة".



أعلن وفد الاتصاد الاوروبسي في دمشق أن بنك الاستثمار الاوروبي وقع مؤخراً اتفاقاً لمنح قرض بقيمة 100 مليون يورو لتوسيع شبكة الاتصالات الهاتفية الثابتة في سورية، حيث سيتم إضافة 400 ألف خط هاتني جديد في 13 مصافظة.

وقال بيان للاتصاد الاوروبي إن مشروع توسيع الشبكة الهاتقية "سيسمح لسكان الناطق الريفية

باستنفدام الانترنت، ما يسهم في تحسين نوعية الحياة وتعزيز النمو الاقتصادي".

ووقع الاتفاق كل من نائب رئيس بنك الاستثمار الاوروبي فيليب دو فوندين فيف ووزير الاتصالات السوري بشير المنجد في باريس. ونص اتفاق الشراكة الذي كان وُقَع بالاحرف الأولى بين سوريا والاتحاد الاوروبي في تشرين الأول / اكتوبر 2004 علم إنشاء منطقة تبادل حر بحلول العام 2010، غير أنه مجمّد حالياً لأسباب سياسية.

الجدير ذكره أن عدد الشتركين السوريين في الهاتف النقال يناهز 2,5 مليون مشترك ما يشكل نسبة 13,8 في الله من عدد السكان البائغ 18 مليوناً.



192

"MTC" تفوز بجوائز الإبداع الإعلاني

فازت كال مان شرکتی آم تی سی الكويت، و "إم، تي. سي. تاتش (لُبِنَانُّ) ببجائزة الإعلان المطبوع وجائزة الإعلان التلفزيوني تسماعساً، وذلك في فعاليات جائزة



د، سعد البراك يتسلم الجائزة من رئيس مجلس الأمة الكويتي جاسم الخراق

الكويت للإبداع الإعلاني الذي عقدت مؤخرا تحت رعاية رئيس مجلس الأمة الكويتي جاسم الُحْراق.

واكد نائب رئيس مجلس الإدارة والعضو النئدب في مجموعة الاتصالات المتنقلة "إم. تي. سي" د، سعد البراك أن فوز "إم. تي. سي بجوائز الإبداع الإعلاني على السنوى العربي هو ثمار فلسفة إدارة

وكشف البراك أن "إم. تي. سي" تعد محتوى رسالتها الإعلانية بشقيها المطبوع والمرئي وفقآ للدرأسات والمسوحات التي تقوم بها على شخصية وأسلوب الجتمع، وهي تحرص دائماً في بدّر سالتها الإعلانية على أن تكون قريبة من عملائها مستخدمة أبسط الطرق.

3 منتجات جديدة

أصدرت "أدوبي سيستمز المحدودة" ثلاث حزم من المنتجات الجديدة تتضمن مجموعة من البرامج المتطورة الصادرة عن "أدوبي"، وهي، برنامج حزمة ادوبي للابتكار 2" المتخصص في قطاع التصميم والنشر الإلكتروني، وبرنامج "أدوات أدوبي للضيديو" ألدمج مع البرنامج الجديد "ماكروميديا فلاش بروفيشنال 8" الصادرمن



شانتانو تاراين، رفيس الشركة

ومدير العمليات في الدوبي" "ماكروميديا"، وبرنامج "ماكروميديا ويأتى ذلك، في أعقاب صفقة الشراء التي تمت في كانون الأول/ ديسمبر الماضي، هيث قامت "أدوبي" بأمتالك كامل شركة ماكروميديا". وتساهم الحزم الثلاث للمنتجات الجديدة في تعزيز قدرة العملاء في توصيل المحتوى الرقمي بشكل مطبوع على الإنترنت أو استخدامه في أجهزة الهواتف النقالة. ٓ

وقال رئيس الشركة ومدير العمليات في "ادوبي" شائتانو ناراين: "تساعد تطبيقات "أدوبي" الجديدة على تطبيق مبادرة "أدوبي" الستراتيجية لتطوير منصة برامج فعالة تعتمد على تقنيات (PDF) و"فلاش" وتتوافق مع مختلف أنواع الأجهزة من الهواتف النقالة إلى الأنظمة الخادمة عالية التقنية".

"نوكيا":

تعزّز تواجدها في الغرب

افتتحت نوكيا مكتبأ جديدأ لها في المغرب، كجزء من ستراتيجيتها لتوسيع نشاطاتها فيمنطقة الشرق الأوسط وأفريقها، حيث تعتبر نسبة نمو الشتركين الأعلى في العالم. وستتخذ "نوكيا" الدار البيضاء مقرا لهذا الكتب وستوطَّف 50 شخصاً لإدارة العلاقات مع عملاء نوكيا في الملكة، ولتزويدهم بخدماتٍ استشاريةٍ ودعم

يشار إلى أن الكتب الجديد سيلعب دوراً كبيراً في خدمة قاعدة عملاء نوكيا الأخذة في النمو، كما أنه سيعزَّز التعاون الثمر، ويحافظ على علاقة العمل الناجحة التي تجمع "نوكيا" مع مشغلي الاتصالات في المغرب. وتجدر الإشارة إلى أن "نوكيا" تعمل في المغرب منذ 17 عاماً، وكانت افتتحت أول مكتب لها في الدار البيضاء العام 1994، وبعدها في الرباط العام 1997.

"الوطنية للاتصالات":

تعزيز الانصال اللاسلكي في الكويت

أعلنت الوطنية لـلاتـمـالات عن تـوفير الاتحصال البلاسطكي بالإنترنت فيكافة أنصأء الكويت، عبر استخدام بطاقة W-Net ، التي تقيم للعملاء إمكانية المصول علني اتصال لاسلكي بالإنترنت من خلال



استخدام بطاقة W-Not على هاسب مجمول

الكمبيوتر الممول، وذلك بواسطة شبكة EDGE التي تم إنشاؤها في وقت سابق من العام

وتأتى بطاقة البيانات اللاسلكية W-Net على شكل بطاقة يمكن تحميلها عَلَى أي حاسب محمول بسهولة، ويتم تفعيلها تلقائيا عند نقطة الشراء. وبهذا سيكون بإمكان المستخدمين التمتع بمسرعات لدخول البيانات اللاسلكية تصل إلى 200 كيلوبايت في الثانية، مع الإشارة إلى أن النظام المللوب لذلك يغطى كامل الأراضي الكويتية.

1111

شراكة شاملة مع "BMW"

عقدت شركة إنتل مع مجموعة "بي إم دبليو" شراكة واسعة في مجال التكنولوجيا والتسويق الشترك، إلى جانب رعاية إنتل لفريق بي إم دبليو سوبير" BMW Sauber في سباقات فورمولا 1. وكجزء من هذه الاتفاقية، ستُعتمد تقنيات إنتل في عموم مجموعة "بي إم دبليو" ولدي شبكة وكلاثها في كل أنصاء العالم، كما ستغدو إنتل "الشريك المؤسساتي الرسمي" لفريق "بي إم دبليو سوبير" لسباقات فورمولا 1، علما أن "بي إم دبليو" كانت اشترت فريق "سوبير" في

حزيران/ يونيو 2005.

وستقدم إنتل بمقتضي هذه الشراكة طويلة الأمد والمتدة لأعوام عدة في المجال التقني، الدعم لـ "بي إم دبليو" في الجهود التي تبذلها لتوحيد معايير بنية تكنولوجيا العلومات في مراكز بيانات مجموعة "بي إم دبليو" حول العالم، وأيضاً لتزويد أكثر من 3 آلاف وكيل لـ "بي إم دبليو" في كل أنحاء العالم بحلول تكنولوجها معلومات مبتكرة. وستعمد مجموعة "بي إم دبليو" إلى تحويل أجهزة الكمبيوتر الدفترية المستخدمة في المجموعة إلى نظم تعتمد تقنية إنتل سنترينو المتنقلة، كما ستسمى المجموعة إلى تعزيز استخدام الفكرات الرقمية الشخصية المرتكزة على تقنيات إنتل في الشركة، وذلك بغرض الارتقاء بمستوى قدرات التنقل المتنامية لموظفيها.

طرح مجموعة من طابعات الصور



طابعة الصور "ستايلس فوتو أر 745

طرحت "إبسون" مجموعة من طابعات العسور الفوتوغرافية المتطورة "ستايلس فوتو آر 245" الموجهة الى المستخدمين المنزليين وهواة التصوير الرقمي. وتتميز هذه للجموعة، التي تأتي مع شاشة ملزَّنة، بسهولة الاستخدام وإنتاجها لصور فوتوغَّرافية عالية الدقة والسرعة ومنخفضة الكلفة مقارنة بمختبرات التصوير المتخصصة.

وتوفر "إبسون" حزمة من البرامج التقدمة التي تساعد "ستايلس فوتو أر 245" على معالجة الصور وتوضيحها، مثل "حزمة إبسون للابتكار" التي تسمح للمستخدم إمكانية تحرير وطبع الصور الفوتوغرافية وإرفأقها بالبريد الإلكتروني وإرسالها إلى المواقع الإلكترونية وطباعتها وتعديل قياس هذه الصور بسهولة.

تنضم إلى مبادرة "حاسب محمول لكل طفل"

أعلنت نورتل عن إنضمامها لبايرة "حاسب محمول لكل طفل" OLPC ، وهي تهدف الى وضع التقنية بين أيدي الأطفال بتكلفة ملائمة لمساعدة ردم "الهوة الرقمية". وتقوم نورتل حالياً بمحادثات مع الحكومة المصرية لتوسيع المادرة في مصر.

وقال نائب رئيس نورتل الشرق الأوسط، رامين عطاري: "نامل أن نلعب دورا حقيقيا في توسيع هذه البادرة لنصل إلى الشرق الأوسط، وذلك من خلال مصر بشكل أولى. والتشارك مع OLPC

سيعيدتعزيز مبادرة نورتل ربط الجتمع" للمساعدة عطحي تدسسين مستوى التعليم والرعاية الصحية والمتحارة في الأسواق النامية.



OLPC رامين عطاري فإن هذا الداسب المحمول، الذي هو الآن في مراحل التطوير الأولية، سيصمم ليكون بحجم الدفتر للنرسى وسيستخدم إمكانيات الشبكة اللاسلكية للسماح للأطفال بالتفاعل مع بعضهم البعض والوصول إلى الإنترنت وموارد المجتمع. وتهدف البادرة ألى جذب الأطفال بشكل فعلى ندو التعليم، مع الإشارة الى أن الحاسب المحمول ستبلغ كلفته

صن مایکروسیستمز: منحة إلى الجامعة اللبنانية الأميركية



رجا نماس، طارق ایاس، د. جوزیف جبرا وکریس کورنیلیوس

قَدمت شركة "صن مايكروسيستمز" في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، منحة من الأجهزة التقنية والمختبرات أو القاعات الدراسية إلى الجامعة اللبنانية الأميركية (LAU) تصل قيمتها إلى 500 ألف دولار. وسيساعد هذا الاستثمار على تحقيق أهداف الجامعة الرامية إلى بناء مختبرات بحثية وأكاديمية حديثة، وخصوصاً في كلّيتي الطب والصيدلة، ويتوقّع الانتهاء من تنفيذها في العام 2006:

وأعربت شركة صن، خلال الاجتماع الذي عقد في أبو ظبي بين رئيس الجامعة اللبنانية الأميركية د، جو زيف جبرا والمبير التنفيذي لشركة "صن مايكروسيستمز" في الشرُّق الأوسط وشمال أفريقيا كريس كورنيليوس، عن دعمها لكليات علوم الكمبيوتر والهندسة التابعة للجامعة اللبنانية الأميركية، وخصوصاً في مجالات الحوسبة الشبكية والحوسبة عالية الأداء.

وفي هذا الصدد قال كورنيليوس: "تشكل عملية تمكين العاملين في حقل التعليم وزيادة قدراتهم أمرا محوريا في ستراتيجية شركة صن في النطقة، إذ أننا نقدم هذه النحة للجامعة اللبنانية الأميركية بالإضافة إلى عدد من البرامج الستراتيجية، بهدف تمكين أكبر عدد من الطلاب من استخدام التقنية والاستفادة منها بأقل التكاليف". 🖿





"الميدل إيست" تنظم إلى تحالف "سكاي تيم"



قال رئيس مجلس إدارة مدير عام شركة طيران الشرق الأوسط محمد الحوت إن"الميدل إيست" ستكون ضمن التحالف العالم "سكاى تيم" خلال العام القبل"، وذلك عبر التصالف القائم مع "إيرفرانس".

وقال الحوت إن الموافقة على انضمام "الميدل إيست" إلى التحالف العالمي تمت خلال حزيران/ يونيو الماضي بعدما ثم توضيح بعض النقاط و الاستجابة ليعض الأمور.

"العربية للطيران" تفتتح مكتب دبي وتطلق رحلة موسكو



الشيخ أحمد بن سعيد آل مكنوم يفتتح مكتب مبيعات "العربية للطيران" في دبي

في إطار الخطة التوسعية التي تنتهجها شركة المربية للطيران، افتتح رئيس دائرة الطيران المدنى والرئيس الأعلى لمجموعة "الإمارات" الشيخ أهمد بن سعيد آل مكتوم مكتب مبيعات العربية للطيران في دبي، بحضور رئيس دائرة الطيران المدني في الشارقة ورئيس مجلس إدارة "العربية للطيّران" الشيخ عبدالله بن محمد آل ثانيّ و الرئيس التنفيذي عادل عبدالله على.

ومن جهة أخرى، بدأت الشركة تسيير خط جديد بين الشارقة وموسكر بمعدل رحلتين أسبوعياً يومي الثلاثاء والجمعة. وأعرب الرئيس التنفيذي للشركة عادل على عن سروره ببدء رحلات الشركة على الخط الجديد، مؤكداً على استمرارها بتوقير تجربة سفر رفيعة الجودة وبأسعار اقتصادية لتمكين الزيد من المسافرين السفر إلى الحطات التي تخدمها.

"طيران الإمارات":

دي - نيويورك من دون توقف

بدأت طيران الإمارات تسيير رحلتها اليومية الثانية من دون توقف بين دبي ونيويورك، وجاءت تلك الخطوة بعد الإقبال الكبير الذي شهدته الرحلة اليومية الأولى التي تم إطلاقها في حزيران/

واعتبر النائب التنفيذي للرئيس- العمليات التجارية في الشركة غيث الغيث: "إن الرحلة تمثَّل إنجازاً قياسياً لطيران الإمارات وتبرز مدى التزامنا بأميركا كسوق واعدة". وأضاف: "يتزامن وصول هذه الرحلة مع افتتاح صالة للشركة في مطار ّ جون إف كينيدي ّ خاصة بركاب الدرجتين الأولى ورجال الأعمال".

ومن جهة أخرى بات بإمكان عملاء الشركة حجز برامج التوقف في دبي Dubai Stopover عند وصولهم إلى مطار دبي الدولي بدلاً من الحجِّز المسبق الذي كان ضرورياً في السابق. وتنفطى البرامج التي تسري هتي 31 تشرين الأول/أكتوبر 2006، وجبة الإفطار، تأشيرة الدخول إلى دبي لركاب الترائزيت مدتها 96 ساعة والتنقل بين مطار دبي الدولي والفندق.



طيران الإمارات



رقم قياسي

لبيعات بورينغ يتوقع ان تكون الطلبيد 850 طائرة بطول العام الـ

يتو فع أن تكون الطلابيات القدمة الشركة "بروينخ" قد تجاوزت 80% هائرة بحطول الماه الحاليي . حيث بشهر 10% هائرة بحطول الماه الماهية عن شهر بن الخانس / 10% هائرة وتستد التوقعات القرق والماهي 27% هائرة وتستد التوقعات القرق الماهية إمكانية إرساء ملابية جديدة للخطوط السنغافورية نشراء 80 مائرة بشركة المستركة الماهية عند تقييم الجرت الشركة السنخفافورية رجحت بعدد كفة طائرة بوينغ عام 277–2770 السنخفافورية رجحت بعدد كفة طائرة بوينغ عام 278 السنخفافها إلى الوحالات الطويلة

و من جهة أخرى، عرضت بوينخ نموذجا من أحدث طائراتها و هي پريينغ 272-70 ورولدلايند في معرض دبي للطيران مؤخراً. و استماعت الطائرة التي حطمت الرقم القياسي في التحليق السافات طويلة من دون توقف إكمال رحلة قياسية منتها 22 ساعة و42 دقيقة قاطعة مسافة إجمالية لعربة (2610 لكم. 22 كان

وعبر نائب الرئيس الأول في بوينغ نشؤون الاتصالات تود



بوينغ 2001–777 وورلدلايتر

هولين عن التزام برينغ الشابت بمساعدة عملائها وشركائها في الشرق الأوسط على النجاح، وقال أنه نظراً لأهمية الشرق الإرسط بالنسبة لـ"برينغ"، "عمدنا إلى تعيين مدراء تنفيذيين مهمين في النظفة وقتم مكتب إقليمي في دبي، وتحزيز شراكتنا في مجال الخدمة الاجتماعية والقطيم".

وبالإضافة إلى 2001–777 عرضت بوينغ خلال للعرض الم طائراتها ومنها طائرة تزويد الوقود 267 كما عرضت شركة "رويال جت" طائرة "بوينغ بزنس جت" للخصصة لكبار رجال الإعمال. كما عرض في جناح بوينغ أيضاً طائرة 787 دريمالينر أكثر الطائرات العديدة مديعاً.

ورعت بوينغ لأنظمة الدهاع المتكاملة و تشركة السلام السعودية للطيران مؤتمر قادة الوحدات الجوية السلحة في الشرق الأوسط، وقدمت الرعاية للمركز الإعلامي في المرض.

التحسينات عليه،

"سيتا" تعزز تعاونها مع IATA وICAO

تستمر شركة سينا أس سي SITA SC بتوفير خدمات الاتصالات التكاملة المتخصصة في خدمة صناعة السخو والراصلات والتي تجدف إلى تطويره وتسهيله, ولد اعلات مؤخراً إنها ستساعد هيئة النقل الجوي الحالية ITAT على إدارة نشاطات إلمد (انسامها لليدانية مركزياً

بواسطة مركز مكالمات متطور يعتمد علّى أُحَدث تفنيات بروتوكول الإنترنت. واعتبر مدير المعلومات الأول في IATA سيام ساهانا أن الهيئة



غاري ميك وسام ساهانا

ATA في السنوات القليلة الماضية في الارتقاء بمستويات الخدمات التي تقدمها إلى صناعة النقل الجوي. كما اختارت اللجنة التحضيرية للسجل الدولي التابعة لمنظمة الطيران الدني

ارادت التعامل مع مزود واحدكي يوقر نظاماً

متكاملاً، مشيراً إلى أن ذلك يمكنهم من نشر

تطبيق النظام في المستقبل وإجراء

"سيتا إسسي" غاري ميك قائلا:" لقد نجمت

وعلق نائب الرئيس، أميركا الشمالية في

" الدولي التابعة انظمة الطيدان الدنيق إكاو (ICAO) شركة أفياريتو Viareto للشروع للشترك بين "سيتا إس سي" و الككومة الايرلندية لإنشاء وإدارة السجل العالمي للأصول المتحركة.

"فيرجين اتلانتيك" إلى دبي

تباشر شركة طيران "فيرجين اتلانتيك" خطها

الجديد بين لمندن ودبي في ريندارم براتم الله المستقدن ودبي في مستقد المستقدن المستدر المستقدن المستقدن المستقدن المستقدن المستقدن المستقدن المستقدن

ابتكاراتها حيث سيتمكن المسافرون بين مطاوي دبي الدولي وهيثرو الاستفتاع عاطول سرير مسطح بالكامل في دوجة وجهال الأعمال في العالم. و خلال مؤتمر صحفي عقده في دبي أعلى رئيس مجلس إدارة "فيد بين اتلانيك" وتشفاره بولنسون من توقيع خدمات الدوجة الاولى لركاب درجة دوجال الأعمال، لافتأ إلى أن خط لنين هو الأطول بالنسبة

للُشركة انطلاقاً من دبي، التي هي بدورها ثاني أطول رحلة انطلاقاً من مطار هيثرو، مشيراً إلى تزايد عده للسافرين من هاتين الرجهتين.

NAS الكويتية تعتمد نظام "كامليون"

نجحت "مركاتور" في تركيب وتطبيق نظام "كامليون" الجديد للشركة الوطنية الخدمات الطيران 1۸۵ التي تتولى عمليات اللتاولة الأرضية في الكويت. ريعتيز "كامليون" أحدث جيل من انظمة للتاولة الأرضية لعمليات الشحن الجري وإدارة الخازن وسينيخ تطبيق النظام الجيد للشركة الكويتية مذاولة

وستهنج معيين منصم الجديد تنسريت التويينية مدود. ومتابعة الشمنات العابرة في مطار الكويت الدولي بكفاءة مالية كما يمكن من تحقيق الربحية، حيث يتولي ادارة ومتابعة الشمنات منذ لحظة استلامها وحتى تسليمها إلى وكيل للناولة الأرضية.

و اعتبر الراقب الرئيسي للمالية في الشركة الوطنية لخدمات الطيران محمد جلال ان نظام كامليون مو الأداة التي تمكننا من تحقيق المدافنا الساعية إلى نقيم الأفضل إلى عملائنا من خلال تطبيق اكفنا الاتصالات والأنظمة.



اعتبر أن هذه الجوائز منحت لشركته تقديراً لارتفاع نسبة رضا عملائها إلى 93 في المئة، نتيجة لارتفاع نسبة إصلاح السيارة من أول زيارة إلى ورش الصيانة من قبل عمالاء "الجفائي" من 60 في المئة في العام 2004. كما أنها تأتى تتويجاً لجهود شركتُه من أجل تطوير خدمات ما بعد البيع، وزيادة منافذ بيع قطع الغيار.

دايملر كرايزلر: جائزتان لـ"شركة إبراهيم الجفالى"

حصلت شركة إبراهيم الجفالي وإخوانه، وكلاء سيارات مرسيدس بنز في الملكة العربية السعودية، على جائزة حماية العلامة التجارية، وجائزة الإصلاح من أول زيارة من مجموعة دايملر كرايسلر. رئيس مجلس إدارة شركة الجفالي للسيارات خالد الجفالي،

"المتحدة للسيارات" تطرح دودج تشارجر في السوق السعودية

الشركة المتحدة للسيارات، وكيل سيسارات كرايسلر، دودج وجيب في الملكة العربية السعودية، دودج تشارجر الجديدة



بشكلها العصري، وشخصيتها الميزة، والتي يعود تاريخ أول طراز منها للعام 1966.

تتوفر تشارجر بخيارين من الحركات، محرّك ٧٥ العالى الأداء، حيث يولد قوة 250 حصانا، بسعة 3,5 ليترات، أو محرّك هيمي V8 بقوة 340 حصاناً، بسعة 5,7 ليترات. لينضم إلى تشكيلة سيآرات دودج المثوفرة في السنوق السندودية. وتمتاز تشارجر بقاعدة عجلاتها التي تعد الأطول في فئتها، وبمقصورة رحبة وأنيقة، تتيح مساحة مريحة لـ 5 ركاب بالغين.







التغبيرات التصميمين الخارجي والداخلي، كما زؤدت السيارة بخيارين من المركات، بسعة 1,6 ليتر لفئة الـ 3 أبواب، ويسعة ليترين لفئة الـ 5 أيواب.

ذيب لتأجير السيارات تدعم أسطولها

غراند فيتارا الجديد

في الأسواق السعودية

ىعمت شركة ذيب لتأجير السيارات أسطولها مؤخراً بتشكيلة كبيرة ومتنوعة من السبيارات، موديل العام 2006، وذلك في إطار حرص الشركة على تقديم أفضل الخدمات لعملائها من خلال فروعها الـ 17 المنتشرة في النطقة الوسطى والنطقة الغربية والمنطقة الشرقية، وعلى



محمد الدييب

مدار 24 ساعة. مدير عام "شركة الذيب

لتأجير السيارات محمد الذييب أكد حرص الشركة على توفير هذه الطرازات وبشكل دائم وممين لدى فروعها المختلفة، خصوصاً من خلال تواجدها في مطار الملك خالد الدولى في الرياض ومطار الملك عبدالعزيز الدولي في جدة، ومطار الملك قهد الدولي في الدمام.

"ياريس هاتش باك" في السوق السعودية

طرحت شركة عبداللطيف جميل، وكيل سيارات تويوتا ولكزس في السعودية، سيارة ياريس هاتش باك YARIS الجديدة، بشكلها الرياضي، وأدائها العالى، ومقصورتها الأنيقة التي تعكس الطابع الرياضي، إضافة إلى كونها اقتصابية في استهلاك الوقود.



سوق السيارات في السعودية: نمو وتفاؤل بالمستقبل

الرياض– خطار زيدان

النعري الشامو الاقتصادي في الملكة العربية السعودية، إيجباً على الأسوق السيارات تحديداً، ويقدر نمو سوق السيارات الجديدة في الملكة خلال المام 2005 بنحو 00 في المثنة. ويقدر صجم السوق بنحو 300 ألف سيارة في مختلف المنات

" لا شك أن الشركات لم تستقد جميعها من مستوى الشركات التصديرة بلا يتغير مع تصنيف الشركات التصديرة بلا يتغير مع جبات "صوبيتا" معبر وكيلها "شركة مبداللطية جميل" في مجها الريادي، بنحر 39 أن المثة من إجمالي السوق، ونجاح بلام باختلاف فقاتها، خصر صا سهارات "كالا كان وتلا يكون الكرون الموادية المحموصا

ويلاحظ نمو مبيعات شركة "جنرال موتورز"، من خالال وكالاثها الأربحة في الملكة بمعدل 74 في للثة في الأشهر التسعة الأولى من العام للناضي، حسب مصادر الشركة، مقارنة بالفترة نفسها من العام

سیارات کامری کورولا و لاندگررزر . الشرک، مطارت بیانفتره نفسیها من الحاد



2004، ما خؤلها الحصول على المركز الثاني، متقدمة على مبيهات "نيسان"، التي بقيت لفترة طويلة تحتل هذا المركز بعد "توبوتا" مباشرة.

وقد شجيت مجيدهات "نيسبان" في السعودية تحسنا خلال العام الماضي، بها دين أن يعوض نون أن يعوض التستوى المالية المناوية الم

كُما يبالحظ نمو كدِير في مبيعات "هيونداي" في السوق السعودية، بطرازاتها الفضلة، ويتوقع أن تتقدم في ترتيبها إذا استمر نموها على هذا النمو، وتصل حصتها حالياً إلى أكثر من 7 في للثة.

وعلى صعيد السيارات الفاخرة، فقد استمرت مبيعات "بي إم دبلير" بتصدر هذه



الفقة من السيارات، المانيا على الأقلام مخفقة مو أسيات أن لهذا العام (2003 محقة مقارنة بالعام 2009 محتدما العام الأصلاح العام 2001 بصدما طرحت في منتصف العام الأصبي الفقة السابقة بنسخة معدلة، تصبح المدافحة التي سكون قوية من الفقة كر وجيلها الجديد من مرسيدس، من مالشئة كروبيلة الجديد من مرسيدس، طارات المحاصميم والتنهية إضافة إلى الميكانيكية، كما طرحت المناخة الجديدية كما طرحت المناخة الجديدية كا طرحت المناخة الجديدية كا طرحت المناخة الموسيدية الموسية المناخة الموسيدية الموسية المناخة الموسيدية المو

أما "أوردي فقد حققت مبيماتها نمو أنسيته أكثر العمام الماضي، عبد وكيلها، شركة "سلماكر" سلماكر" سلماكر" سلماكر" مسلماكر" مستفعد للدخول في قطاع مستفعد للدخول في قطاع حتى اليوم، وسوق تصدي الاستحدام الداخول السيارة للتعددة الاستحدام الداخور السيارة للتعددة الاستحدام الداخور يترقع أن سامي ذيسان أبريبل القبل، التي يترقع أن تسامه في قفرة مهمة في مبيماتي، السواق

"بورشه" بدورها سبوف تطرح طراز الكايمن "Cayman S" الجديد، ليضاف إلى تشكيلة طرازات بورشه من البوكستر

وسريي "كاديلاك"، وعبر وكيلها الجديد القديم شركة "الجميح"، لم تستطع بعد أن تعطي

وكالة كيا إلى "التوكيلات العالمية للسيارات"

علمت الإقتصاد والأعمال أن وكناة سيارات غيا صبحت في طور الانتقال من "شرفة الحاج همونة على رضاء وشركاء" (وكلاء ميركوري، مازدا وعيا)، إلى "القوعلات العالية للسيارات"، امد الموكلاً - سيارات شامروليه و هي ام سي إلى الماكة , دلم يعرف بعيد إذا كانت الشركة متسوق معارات كيا تحد مطلة "الذوكيلات العالية للسيارات" تقسما، أو إنها ستضمص لها شركة سطة , وإعارة المطلقة .

وعلم أن عملية الانتقال لم لتم بالقرأضي بين العلرفين، وإن البركالة مرضت على شركات لغرى، تمنعت عن أخذها من نون رضا الوكيل القديم، علما أن سولولي "مركة الماج مسيط المناب ولم تمون بعد وشعا وشركات أبوداً استطرابهم بهذا القرار، ولم يشاؤو التعليق رسمياً عليه، ولم تمون بعد أصباب الطلاق بين الشركة الأو والوكيل العلى إلا أن ومن المؤكد أنها لا تعود لأداء القرحة، كون من مجيعات كما حقطة مثلال السعاوات العليق تما وكيل العلى المنابق المنابق المنابق المساوية بم المفاركة المنابق المنابق المنابق المنابق المنابق المنابقات المنابقات المنابقات المنابقات وإنهادة انتشار كها السعاوات المنابقات وإنهادة انتشار كها في المنابقات المنابقات المنابقات وإنهادة انتشار كها المنابقات والمنابقات المنابقات الم

شهدت طرازاتها فرودة تقنية وجمالية، ازالت المرحد لعدم النحو، ويظهر السيس سرتانيجية الوكن لم تسدقل بعد على سعرتانيجية المساح، واضحة المساح، وقد تم خلال المساحين الأخيرين تعين تكثر المساحين الأخيرين تعين تكثر المساح كاديراك أن "شركة الجميح» لم ينج بضوط إلى الحفاظة فلت مؤخرا بتعيين شخص لاي الخيرة كبيرة على مناصبهم لوقت طويل، وعام أن الشركة فلت مؤخرا بتعيين شخص لاي خيرة كبيرة في سوق السيارات السحودية بتوقي أن سوق السيارات السحودية بتوقي أن سوق السيارات السحودية ، تحقي منا الهدينات المحدودية ، تحتوية ، تحتوية المحدودية ، تحدودية ، تحتوية المحدودية ، تحتوية المحدودية ، تحتوية المحدودية ، تحدودية ، تحدودي

المالي، طراز "إسكاليد" وطراز "TOS"، ميداني، حياتين جيداني، حياتين جيداني، حياتين وطراز "TOS"، كليا، فرطاز 2018 المديد كليا، كما أن خوال مؤتول كالمتماماً كبيرا، وهي عائمة على دفعها إلى الامام كبيرا، وهي عائمة على دفعها إلى الامام للظاهرة الكلام مبعا في السوق السعودية، وذلك إلى جانب "ساب" و"مامر" (تشكيلة السيارات الطاهرة لذي جنرال مرتورز)، علما أن "ساب" ستشهيد خلال العام العالمي طرح خلال العام العالمي طرح خلال العام العالمي طرح خلال العام العالمي









المتعدد الإستخدام، وطراز 3-9 كومبي، و طراز 3-9 الجنيد. كما أن "هامر" طرحت خلال العام للاضى سيارة H3، التي لاقت نجاحاً وإقبالاً كبيرين.

ويتوقع أن تستمر وثيرة النمو على حالها وأكثر خلال العام 2006، وقد أبدى الوكلاء تضاؤلهم بالفترة القبلة، وبدأوا الاستعداد لهاء من خلال استثمارات كبيرة وتشكيلة مهمة من الطرازات الجديدة.

"شركة توكيلات الجزيرة"، قامت مؤخراً بافتتاح مقرها الرئيسي الجديد في جدّة،

باستثمار قيمته نحو 100 مليون ريال، يضم صالات عرض لسيارات "فورد" و "لينكون"، إضافة إلى مراكز خدمات ما بعد البيع. وهي تستعدلطرح طراز "إكسبلورر" بجيلة الجديد، وطراز "لينكون زفير".

"ميركوري" عبر وكيلها "شركة الحاج حسين علي رضا وشركاه "اعتمدت هتى الآن بشكل كبير على نجاح طرازها "غراند ماركيز"، وستطرح خلال العام الحالي

طرازين جديدين، طرآز الميني فان مونتيري، والطراز الرياضي مونتيفو.

السيارات الأوروبيمة الصغيرة والمتوسطة عانت من معدل سعر الهورو المرتفع في العامين الأخيرين، الأمر الذي أدى إلى ارتفاع اسعارها، وبالتالي أثر سلباً على مبيعاتها، كون السحر يشكل عاملاً رئيسياً في قرار الشراء في هذه الفئة من

السوق السعودية.

"فولكسفاكن" التي تعد الأبرز أوروبياً في هذه الفئة من السيارآت التي تأثرت سلباً، ولم يشفع بها طرح الجيل الجديد من سيارة الـ مُعُولِف في بداية العام الماضي، فلم يلاق إقبالاً يسبب سعره المرتفع، كما أن طراز الباسبات كان في سنته الأخيرة، وقد تم مؤخراً طرح الجيل الجديد منه، وينتظر أن يلاقى نجاماً، نظراً للإرث الذي تركه له الجيلُ السابق، علماً أن عامل السعر قد لا يكون في مصلحته.

"دودج" عبر وكيلها "الشركة المتحدة

للسيارات"، طرحت مؤخراً طراز تشارجر

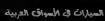
الشهير، بحلة جديدة، وبنوعين من

المحركات، وهي تعلق آمالاً على هذه السيارة

الجديدة لرفع مبيعاتها وتحسين تواجدها في

"سوزوكي" السعودية طرحت الجيل الجديد من غرآند فيتارا، ويتوقع أن يلاقي النجاح نفسه الذي لاقياه الجيل السابق، والذي احتل مركزاً متقدماً في مبيعات فئته في الملكة. كما يتوقع أن يتم طرح سيارة سويفت المحمجة. 💻





مدير عام شركة الحاج حسين علي رضا علي رضا: هدفنا تقديم خدمات متكاملة للعملاء

، "حققت سوق السيارات في الملكة العربية السعودية خلال العام 2005 نمواً تراوحت نسبته ما بين 12 و 15 في اللَّهُ، مقارنة بالعام 2004 وتجاوزت المبيعات 300 ألف سيارة. ويعود السبب ف هذا النمو إلى السيولة المتوفرة في السوق المطية، بسبب ارتفاع أسعار النفط". هذا ما قاله على رضا، مدير عام "شركة الحاج حسين على رضا وشركاه المدودة"، وكالاء سيارات "ميركوري"، "مازدا" و"كيا" في الملكة العربية السعودية، في لقاء مع "الإقتصاد والأعمال"، مضيفاً "إن مبيعاتنا حققت نسبة النمو نفسها بشكل عام، لكنها تفاوتت حسب نوعية السيارات، ففي حين نمت مبيعات ميركوري" و"مازدا" بشكّل جيد، بفضل الإقبال الكبير على تشكيلة السيارات الجديدة، مثل مازدا 6" و"مازدا 3"، فإن مبيعات "كيا" حققت نموا نسبته أقل من 5 في المئة، بسبب عدم مقدرة الشركة الأم على تلبية الطلب المتزايد. وقد أثبتت السوق السعودية تقدمها على باقي الأسواق فمنطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، حسب دراسة أجرتها شركة "كيا" على الأسواق العالمية".

عنى السواق العالية . وأكدرها أن مبيعات سيارات "مازدا" في السوق السعودية ستشهد نمواً متزايداً خلال

العام 2006، يعدما اثبتت مقدرتها على منافسة السيارات اليابانية والأوروبية أيضا، ومع طرح مازدا 3 هاتش باك الجديدة، التي ستضاف إلى التشكيلة المتوفرة حالياً.

وتوقي رفعا أن يستمر الإقبال الكبير على سيارات ميركوري، بخضل ما تتمتم به من سيارات ميركوري، بخضل ما تتمتم به من منها السيارة العائلية بامتياز. وأشار إلى أنه سيتم في بداية المعام السائلية بامتياز من ميركوري، طالراز الرياضي ولتيفر في المرتبع والسطران الرياضي مؤتيفو، كما سيتم إضافة سيارة صغيرة عمليرة على المتعارات مركوري، خلال المام على تشكيلة سيارات مركوري، خلال المام تميلان، مجهزة بمحرك من من عدل المتعارات المركوري لم يكشف مناد.

وأشار على رفعا إلى أن صناعة السيارات الكورية حققت تقدما ملموساً، وانتقلت إلى مضهوم الاسيارة ذات الوجدة والسحي التنامبية، ووصلت حصفها إلى نسبة 25 إلى وأن ينامبية من الملكة، وأصبحت تشكل منافساً فويا للسيارات كلياً، فهي البيانية، وبالشعبة لسيارات كلياً، فهي ستطن خلال المما المالي طرائراً "ويتيماً" بصلة جديدة، الككر عطوراً ومجمالاً وطرائر

أما في ما يتعلق بستراتيجية الشركة في سوق الملكة، فهي تتمحور حول التوسع الجفراني وتعزيز جهاز خدمة العملاء والصيانة. كدينا 50 موقعاً في 15 مدينة من مدن الملكة الرئيسية، وتسعى لإنشاء فروع جديدة متكاملة تتضمن صالات عرض ومراكز صيانة في أماكن جديدة متفرقة. هدفنا الرئيسي تقديم خدمات متكاملة للعمالاء، إن من حيث التسهيلات القدمة في برامج الشراء نقداً وبالتقسيط، أو في خدمات ما بعد البيع، وتدريب وتطوير اليدالعاملة التخصصة، وتنوفير قطع الغينار بالسرعة الطلوبة والأسحار التأسبة. وقد أجرينا توسعاً في عقود الصيانة، بتقديم صيانة شاملة من خلال عقود ممنوحة للمجموعات، وعقود للأفرادعبر نظام الضمان لفترة خمس

ستوات، من دون قيرة سوق ورأى رضا أن للنافسة تشتد في سوق السيارات في للملكة، خصوصاً بعد انضمامها التخطامة التجارة أد مالية أن وقد سبق هذا الإنضمام الخفيش في الرسم الجحركية من أن 2.5 إلى 5 في الله على السيارات ليطاول في يتمو الطلب على السيارات الإدورية، ألتي يتمو الطلب على السيارات الإرورية، ألتي يتمو الطلب على السيارات الإدورية، ألتي

أصبحت أكثر ملاءمة السوق السعودية.





مدير عام شركة محمد يوسف ناغي للسيارات العاروري: " بي إم دبليو" الأولى بين السيارات الفاخرة

تحتدم المناسة ما بين السيارات الفاخرة في السوق السعودية، خصوصاً ما بين القطير الفندين بي أم دينيو " مرسيدس"، وتشد الناشسة بشكل خاص في قمة الطرازات، أي القلة إس الجديدة من "مرسيدس" والفئة السابحة من "بي إم دينيو". الشي شهرت في منتصف العام الناضي تعديلات في الشكل وللضعون.

"الإقتصاً، والأعمال" هاورت موسى العازوري، مدير عام شركة محمد يوسف ناغي للسيارات، الوكيل الحصري لسيارات "بي إم دبليو"، "ميني" و"رولس رويس" في السعودية، حول هذه المنافسة ووضع "بي إم دبليو" في السوق السعودية، وجديدها للعام 2006،

> ■ كيف تقيمون نتائج مبيعات "بي إم دبليو" في السوق السعودية في العام 2005، مقارنة بالعام 2004

ت كان العاّم 2005 عاماً آخر من النجاح للبيعات "بي إم ديليو" في السوق السعودية، حيث ارتفعت بنسبة 15 في الله عن مبيعات العام 2004، وجافظتا يذلك على مركزنا كرقم واحد في سوق السجارات الفاخرة في الملكة العربية السعودية.

■كيف تتوزع مبيعات "بي إم دبليو" على طرازاتها المختلفة؟

ت تشكل ميبمات الفئة السابعة تمو 50 في المئة تقريبا من اجمالي ميبعمات تبي لم ديليو " في السوق السعودية، رو0 في المئا للفئة الخامسة، في حين تمثل مبيعاتنا من مختلف الفئات الأخرى كالفئة الطالفة و الفئة السادسة و فئة الدفع الرباعي ما يقارب 30 في المات.

■ عيف تتفاعل شركتم مع تارجح سعر العملة الأوروبية، اليورو، وإلى أي مدى يـنـعكس ضذا الـتـارجـح على سعر السيدارات، وبالـتـالي عـلـى حـجـم الميمات؟

م كانت توقعاتنا بشأن اسعار العملة الاوروبية في مكانها، وبالتألي تمكنا من المحافظة على اسعارنا من دون حاجة إلى زيانتها وهذا ساعد في ارتفاع مبيعاتنا من سيارات بمي إم دبليو".

■ إلى أي مدى يمكن أن يؤثر طرح الفثة

إس الجديدة من منافسكم الباشر، مرسيدس، سلباً على مبيعات الفثة السابعة من بي إم دبليو؟

ادمن نهتم بأن تكون سياسة ميبهاتنا معقولة ومنطقية , وإن تمافظ على حصنتا معتولة ومنطقية , وإن تمافظ على حصنتا الديبية السعودية , أما في ما يتملق بالسيارة للتاليمة للتالمية للمثل من التاليمية للتالمية للمثل من التاليمية والمتحدد في التحديل في هذا النوضوع هو المميل، ونحن وانفن من هذا النوضوع هو المميل، ونحن وانفن من هذا النوضوع هو المميل، ونحن وانفن من هذا النوضاء هو المميل، ونحن وانفن من هذا النوضاء هو المميل، ونحن وانفن من هذا النوضاء هو المميل، ونحن

اهور، من ننه عمدت بد. ■ ما هي التعديلات الرثيسية التي خضعت لها الفئة السابعة الجديدة؟ □ لقد تم إجراء تعديلات على الواجهة

القدتم إجراء تعديلات على الواجهة الأمامية والجهة الظلمية وكذلك بمخض المتعديلات في لوجة القيادة، ما أضفى بمخ جمالية وشكلاً معيزاً أقرب إلى الشكل الوياضي الانسيابي، كما أصبح لحملاء الوياضي الانسيابي، كما أصبح لحملاء

الفئة السابعة إمكانية تجهيز السيارة بنظام الرؤية الليلية المقدم الذي طورته شركة بي إم دبليو" والذي يساعد على توفير اقصى درجات الأمان أثناء القيادة الليلية.

الا ما مي البرامج و خدمة سييد. الدينج المنابع الميدامج و خدمات ما بعد البينج المقادة من أمر كنكم لعملاء بي إم بدينيو؟ التقو من كركتم لعملاء بي إم بدينيو؟ المنابع أن الملكة المحافظ سيارات بي إم بدينيو البنامة أن الملكة بينتهي أو لار وقد بدانا أني هذا البرنامج الملكي بينتهي أو لار وقد بدانا أني هذا البرنامج الملوية من نوعه مذذ بداية العمادة الموركة عدد كبير إنه العمادة كبيرة لعمالا مسيارات بي إم بدايو

وحظي باستحسان وقبول كبيرين لديهم. الا ما هو جديد بي او دبليو للمام 2000 ت هناك المديد من الاضافات الجديدة على سيارات بي ام دبليو فشة الدف الرباعي X 5 و 3 X والرياضية طراز 24.

الرباعي 5 ٪ و د ٪ والرياضية طرار 24. ع ما هو حجم مبيعات "ميني" في العام 2005ء مقارنة بالعام 2004

□ بلغ حجم مبيعات "ميني" في سوق الملكة 125 سيارة في العام 2005، مقارنة بـ 105 سيارات خلال العام 2004.

103 سيارات خلال العام 2004. ■ ما هو جديد "ميني" للعام 2006؟ □ سيتم طرح ميني كوير الرياضية

□سيتم طرح ميني كوير الرياضية بمحرك جديد وناقل حركة أو توماتيكي، وكذلك ميني ذات السقف المكشوف الرياضي،

■ ما هي توقعاتكم بالنسبة لسوق ـ السيارات في الملكة في العام 2006؟

التي المعلقة في المعام الأصر من استوات عماماً أضر من سيارات بي ام دبليو للحفاظ على المركز الأول لسيارات بي ام دبليو في سوق السيارات بي

ام دبليو في سوق السيارا، الفاخرة ف الملكة . ■



الرئيس التنفيذي لشركة عبداللطيف العيسى للسيارات خرطبيل: فرعان جديدان نى 2006

استطاعت جنرال موتورز أن تحقق نمواً بلغت نسبته 74 في المئة في السوق السعودية في الأشهر التسعة الأولى من العام 2005 مقارنة بالفترة نفسها من العام 2004، لتقفرُ إلى المرتبة النَّانية في تصنيف مبيعات مصنعي السيارات في أكبر أسواق النطقة.

> ٣ "الاقتصاد والأعمال" التقت الرئيس 📕 التنفيذي لشركة عبداللطيف العيسي للسيارات هشام خرطبهل، أحد أبرز وكلاء جنرال موتورز في الملكة، الذي أشار إلى أن مبيعات شركته وصلت خلال العام 2005 إلى كثر من 10 آلاف سيارة، وهي تمثل ما نسبته 16 في المئة من مجمل مبيعات جنرال موتورز ف الملكة. وتشكل شفروليه كابريس نسبة 10 ف المئة من إجمالي مبيعات الشركة، في حين تبلغ مبيعات سيارات شفروليه، أفيو، إبيكا وأوبترا نسبة 30 في المئة.

أنتصل مبيعات الشركة إلى 14 ألف وحدة خالال المعام 2006، بقضل الذمو الإقتصادي في الملكة وتوفر السيولة، والتشكيلة الجديدة لسيارات جنرال موتورز التى سيتم طرحها خلال العام،

وتواتع خرطبيل



أفيو الجديدة

ومن أبرزها طرازا السوبربان واليوكون بحلتيهما الجنيدتين، وتصاميمهما الأكثر انسيابية، والأكثر جودة ودقة، إضافة إلى طرح سيبارة شخروليه HRH متعددة الإستخدام وشفروليه H100. وطرح طرال أفيو الصغير بحلة جديدة كثياء بتصميم أكثر جانبية، خلال الربع الثاني من العام الحالي. وأشار خرطبيل إلى أن العام 2005 شهد افتتاح معرضين جديدين لشركة عبداللطيف العبسي للسيارات في مدينة الرياض، وأنه سيتم خلال الربع الأول من العام الحالي افتتاح فرعين إضآفيين يتضمنان صالات عرض وخدمات صيانة سريعة. 🗷



مدير "أودي"، صلاح يموت: A8 الحصان الرابح

"تشكل 8 المصان الرابح في مييعات سيارات أودي في السعودية، بنسبة 55 في اللغة تقريبا، و قد ساهمت بشكل كبير في نمو البيعات العام الماضي بمعدل نسبية 60 في اللغة مقارفة بالعام 2004 منية بدو المواصقة بدو المستحة 40 في اللغة مقارفة بالعام 2009 م هذا ما قاله صلاح بموت مدير "أودي" في شركة ساعاكو، وكلاء "أودي"، "بورشة" شركة ساعاكو، وكلاء "أودي"، "بورشة" و"فولساغاض" في الملكة.



لمدة 5 سنوات على كافة مبيعات "أودي" في السوق السعودية. وأشار بهوت إلى أن "أودى" تعتبر سيارة

النخبة المتميزة، بغضل تصميمها الميز وتقنياتها المتقدمة وعناصر السلامة المقدمة. وقد أصبح بإمكان عمالاء "أودى" اختيار المواصفات التي يرغبون توفرها في سياراتهم، مثل اللون الخارجي، والتجهيزات الداخلية، نوعية الجلد الستخدِّم، أونه، نوعية الخشب... وعن طرق مواجهة النافسة القوية التي تلقاها أو دي A8، من السيارات الألمانية الأخرى، أشار يموت إلى أنه إضافة إلى رفع مستوى الخدمات المقدمة لعملاء أودي، خضع طراز A8 للعام 2006 لتعديلات في الواجهة الأمامية والمواصفات الداخلية، ومحرّك الـ 3 ليتراث، أصبح من 3,2 ليترات، من دون تعديل في الأسعار للمتمدة (265 ألف ريال للسيارة المجهزة بمحرّك 3,2 ليترات، و370 ألف ريال للسيارة المجهزة بمحرك 4,2 ليترات). وهي سيارة متقدمة تقنياً عن منافساتها، وقد أثبتت

وبالتسجة لعبد الشركة أن العام 2006. فإن "أوبي" ستطرح طراز "O في شهر ديسان / أبريل من العام الحالي في السوق السعودية، تتراضبًا مع إطلاقه في الأسواق العالمية. وسيههن "O بعض الاكان الاكان العالمية. 8 اسطرانات. وبذلك تكرن "أودي" قد دخلت

ريادتها في الأسواق العالمية والمطية.

الإستخدام، واصبحت تنافس على فلة جديدة من السيارات كانت حتى اليوم غائبة عنها. السيارات كانت حتى اليوم غائبة عنها. من عملاء الشركات النافسة، إضافة إلى عملاء 8A الذين يرضيون افتناء أكثر من سيارة. ويتوقع أن تشكل مبيعات السيارة العبيدة نسعيهات أون ين السعودية، خلال العام الأول لإطلاقها. وقد العمادة الميزين إن المائة .

كما سيتم إطالاق طرال (1834 في بداية العام الحالي، وكلام في الصيف القبل، وطرح 88 وTT بعلتها الجديدة في أو لخر العام إلحالي، وتوقع يهوت أن تتمو المبيعات خلال العام الحالي بنسبة 65 في المثة، مقارنة بالعام اللغاضي 2000.

اودي RS4





FRESHLY DELIVERED

If you shop from US sites or you receive US mail and publications, then ARAMEX Mailbox Service is definitely for you!

We give you your own mallbox in the USA to receive your internet orders, correspondence and magazines. Then we ship your mallbox contents straight to you, at competitive rates.

We also provide UK mallboxes



For more information or to subscribe please visit our website: www.aramex.com/shopandship

الدير العام الإقليمي لشركة جنرال موتورز تيري جونسون: هدفنا الوصول إلى المركز الأول

اعلنت شركة جنرال موتورز عن نمو مبيعاتها في منطقة الشرق الأوسط بمعدل 35 في المُثة في الأشهر التسعة الأولى من العام 2005 مقارنة بالفقرة نفسها من العام 2004. وقد وصلت البيعات إلى 83073 سيارة في دول النطقة.

ومن أمم الأسواق التي شهدت نمو آفي مبيعاتها هي السوق السعودية، التي نمت بمعدل 74 أن الللة، في حين سجلت السوق الكويئية نموا نسبته 23 في الللة، و 38 في الللة للسوق الإماراتية، و90 في الللة في قطر وسلطنة عُمان، "الاقتصاد والأعمال" اللقت تيري جونسون واجرت معه الصوار الآلي:

> ■ اعلنتم مؤخراً عن نمو كبير في مبيعات "جنرال موتورز" في أسواق للنطقة خلال الأشهر التسعة الأولى من العام 2005، ما هي برأيكم الأسباب الرئيسية وراء هذا

الرقدة مبيدات "جنزال موثورز" في المطاقة حتى آخر الربع الثالث من العام 2005 المنطقة حتى آخر الربع الثالث من العام 2005 المشتون فنصيحا من العام الماشين من المم المشتون فنصيحا من العام الماشين من المم وقبيل ملاماتنا في منطقة الشرق الأوسعاء من من المم شصوصاً أن "جنزال موثورز" شركة عالمية خصوصاً أن "جنزال موثورز" شركة عالمية تسمع لنا انتقاء ما يناسب مختلف احتياجات تسمع لنا انتقاء ما يناسب مختلف احتياجات المناطقة بشكل يقواقق مع جمعية عملاتنا في المنطقة بشكل يقواقق مع جمعية بالمنزاخيات المناطقة بشكل يقواقق مع جمعية المنزاخيات المناطقة من المنزاخيات المناطقة من المناطقة مع جمعية المنزاخيات الأدراق.

غلال ألستني الماضيتين، اطلقنا 24 طرازاً فيدياً، وكان للمغرل علامة شفروليه القلامة الأكثر ببيعة الدى "مدرال مرتورز"، في قطاط السيارات الصغيرة ومتوسطة المهم، بور كبير في الشعر الذي شهدناه، خصوصاً مع إحراز طرازات شغروليه أقيو، أوبدرا وإبيكا نجاعاً كبيراً في قطاعاتها،

وفي شقة السيارات الشخصة، ما زالت كابيلاك مستمرة في تصفيق الزيد من الإنجازات بعد تطبيق ستر التيجية النهضة التي بدأتها منذ سنوات عدة، والتي تضمنت إطلاق مجموعة جديدة من الطرازات الملايرة، وإعادة

النظر بمفهوم الخطة التسويقية، ودعم الوكلاء لتوفير الأوضل تجوية اقتناء ممكنة، تعكس للسنوى الرفيع الذي تتمتم به هذه السيارات. أما في فخة السيارات الرياضية متعددة الاستخدام، أكدت علامة "جي ام سي" موقعها

المتقدم في أسواق المنطقة، من خالاًل مجموعة من الطرازات التي تتميز بقوة الأداء والتصميم الجذاب، خصوصاً مع إطلاق "جي أم سي إيفوي» و"إنفوي "LX اللذين نالاً إعجاب العدالية العدالية العجاب العدالية العجاب العدالية العجاب العدالية العجاب العدالية العجاب العدالية العدال

■ كيف يمكن أن ينعكس هذا النمو على تواجدكم في النطقة، وهل من خطط المسطويس هذا المتواجد وزيسادة الإستثمارات للباشرة?

تا نتوقع أن يشهد العام 2006 استمرار النمو لأعمالنا أن النظافة ، خصوصاً مع طرح 12 طرازاً وجيسلا جيدياً من طرازات تجديراً موتورز" المختلفة ، ليتابع مسيرة النمو التي شهدها العمام 2008 والتواجد الطاعسان. "جدرال موتورز" من خلال علاماتها المختلفة ، في معظم قطاح السيارات.

لقد استثمرت جنرال موتورز مبلغ 60 مليون دولار في مركز جبل علي لتوزيع قطع القيار لدعم تجربة الإفتناء الميزة، من خلال تأمين قطع الغيار بسرعة وسهولة لجميع الوكلاء في النظة عند طلبها من قبل المعلاء.

ومن إحدى للجالات التي تهتم "جنرال موتورز" بالاستثمار فيها هي التدريب وتطوير



الوارد البشرية، دعن نهتم بهذا الورس طرح من نهتم بهذا الورس طرح جانبين "الورل البشوية الماتدين المتولية التديين الأسرية لما التجانب المثالي المستويات المثالية المثال

ولا ننسى استثمارات وكلائنا في إنشاء وتجديد صالات عرض ومراكز خدمة جديدة، ونتوقع أن تصل قيمتها الإجمالية إلى 200 مليون دولار خلال العام الحالي.

أما في المكتب الإقليمي، فقد تم توسيع عملياتنا وزيادة عدد الموظفين لنضمن الدعم المتواصل للوكلاء والزيائن في المنطقة.

■ هل من انعكاسات سلبية على تواجدكم في المنطقة بسبب النتائج المالية السيئة المعلنة لشركة جنرال موتورز؟

 ان ارتفاع مبيعاتنا وتقدم نتائج أعمالنا في النطقة بشكل دوري يشير إلى نجاحات طرازات علامات "جنرال موتورز" الختلفة في



الشرق الأوسط، وهو خير دليل على عدم وجرد أي انعكاسات سلبية. ومن التوقع أن نتابع هذا النمو، خصوصاً وأن العام الجديد سيشهد إطلاق العديد من الطوازات الجديدة واجيال جديدة من طرازاتنا الحالية، كما سبق

■ كيف تتوزع مبيعات "جنرال موتورز" في النطقة على طرازاتها المختلفة، وما هو نصيب سيارات شفروليه الصغيرة منها ("أفيو"، "أوبترا" و"إبيكا")؟

تشكل شفروليه أكبر علاماتنا بنسبة 64 في المُنَّة تقريباً من إجمالي المبيعات. ومنذ اطلاقها قبل نحو سنتين، فقمت طرازات شفروليه الصغيرة، آفيو، أوبترا وإبيكا، الباب على مصراعيه أمام "جنرال موتورز" لدخول سوق السيارات الصغيرة والمتوسطة. وهي تمثل مجتمعة نسبة 43 في المئة من مجموعً مبيعات علامة شفروليه من العام الحالي، وقد ارتفعت مبيعات "أفيو" في المنطقة في الأشهر التسعة الأولى بمعدل 122 في المئة و63 ف المئة لبيعات "أوبترا" و"إبيكا"، مقارنة بالفترة نَفْسها مَنْ الْعَامَ الْمَاضِي. كَمَا استَمَرَت "شفروليه كابريس" و"جي آم سي سوبربان"، منذ بداية المام الجاري، بأحتالال مراكن الصدارة من حيث البيعات، مسجلتين إرتفاعاً بلغ 33 و59 في المئة مقارنة بالأشهر التسعة الأولى من العام 2004.

سى من العام 1000. ■ وكيف تتوزع مبيعات مبرال موتورز على أسواق المنطقة المختلفة ؟ □ كما تعلم، إن سوق المملكة العربية

السغودية هي الأكبر، تتبعها أسواق الكويت والإسارات، وقد استمرت مبيهات الشركة بـالإرتحاع فسيهات من وقايات و 70 يا للثة ي السعودية و 80 يا للثة أي الكويت و 80 يا للثة أي سوق الإسارات، مقارفة مع الربيع الشالث من التمام الناضي، أما أن سلطنة عمان وقطر وفقا التمام للناضي، أما أن سلطنة عمان وقطر وفقا الزنفت الميمات بنسبة منطشة بلشت 137 أي

هنان الرجع المنافق من المناطقة. ■ يتراوح تصنيف "جذرال موتورز" في والركز الثالث، ما هو طمو صكم، و خطاكم السنقيلية لنطقيقه،

ات اود أو لا الإشارة إلى أسفنا لعدم وجود أي نوع من الإحصائيات الرسمية التي تظهر مبيعات العديد من علامات السيارات الأخرى في النطقة، ولهذا السبب قسنا باتخاذ قرار ستراتيجي بإعلان أرقام مبيعاتنا منذ بدايد منذا العامة حدت نطاعه للوصول إلى الأركز

ت الأو يَ نِ

الأول من دون شك .

■ ما هو وضبع قطاع السيارات الفاخرة .

ك ما هو وضبع قطاع السيارات الفاخرة .

ك ما مر" و"ساب")، ماذا تشكل من مجمل مبيعاتكم، وهل انتتام راضون عن .

النتائج؟

جي إم سيكويل

تا سجلت علامتاً آخابيلاك و مامر؟ وأمامر؟ وأمامر؟ وأمامر؟ الرفقان في مبيعاتهما خلال التسمة أشهر الأولان قل في للفة مقادرة بالفترة نصيات العام اللامسي، ومع مقادرة بالفترة فلا مسابل إن الأداء العالمي ومثل المعاملة على المعاملة المعاملة على المعاملة المعاملة المعاملة المعاملة المعاملة المعاملة على المعاملة على المعاملة على المعاملة ال

بجمع ما يين المجامة وادداء والدون الرقيع. أما بالنسبية لعلامة "مأمر"، فقد طرح مرتُخراً طراز H3 الجديد مع ما يقدمه من قدرات "هامر" القويدة على الطرقات الوعرة، وشكله الأصيل وسعوه المتاح للجميع.

ها من الطرازات الجديدة للعام 2006. وتو العائمة للمنطق إن أسبواق النطقة؟ تا ستشهد الفترة القبلة الجلال 12 طرازا جيدياً من مختلف علاماتنا، منها "شخروليه المن "حجي إم سي يوكون "و سويريان" التي ستطاع لعينا بشكلها الجديدة وإطلاق و"كانيلاك إسكاليه" إن حلتها الجديدة وإطلاق "كالتاق المنازة من "شغرولية" وحيي ام سي " الطرازات الميزة من "شغرولية" وحيي ام سي "



المدير الإقليمي لدى نيسان الشرق الأوسط تاكيشي فاكاجيما: "انفينيتي" في نمو مستمر

أعلنت "نيسان" عن نتائج مبيعاتها في السنة الملتها للنتهية في شهر أيلول/سبتمبر الماضي وحصل إلى 100 الف سيارة في أسواق دول النطقة، محققة نموا يراوح ما بدي 73. في النائم إلى السوق السعودية و 13. في النائم إلى المواق دول الخليج، وقد نزامنت هذه النتائج مع الستراتيجية العامة للشركة، وغطة النحو الناجحة "نيسان 180 الني يدائها في المام 2002، وأمثت للعام 2005، وقولهه "نيسان" الميوم تحد أخر على مستوى الشركة كل من خلال النزاها بتحقيق خطة تنموية جديدة، "نيسان قيمة أكبر" تمت على ثلاث ساوات أخرى.

ماذا عن اسواق الشرق الأوسط، ما هي الخطط والمشاريع للعدة لهذه المنطقة؟ ما وضع علامة "إنفينيتي" الفاخرة في اسواق النطقة وجديدها للعام 2006؟ هذه الأستئلة شكلت محور لقاء مع الدير الإقليمي لدى "نيسان" الشرق الأوسط تاكيشي ناكاجيما.



انفيميتي ١٨



■ ما هي نتائج مبيعات "نيسان" خلال العام 2005 في النطقة، وكيف تقارن بمبيعات العام 2004؟

ت باعث تديسان" خلال الأشهر التسعة " وباعث تديسان" خلال الأشهر التسعة الأولى من العام للغضي 87 الف سيارة في منطقة المترق إلا وسط، وقد شهدت مديمانيات أن مصل التعاون الطلبيعي مديث از تقعت بمعدل 46 التعاون الطلبيعي مديث از تقعت بمعدل 46 من المام 2004 عقدياً بالفترة نفسياً من العام 2004.

■ما هي خططكم لتطوير تواجدكم في أسواق للنطقة، في ظل اشتداد النافسة وبروز لاعبين جدد في قطاع السيارات الصغيرة والمتوسطة تحديداً؟

تماهينو و مناهينه محيدات تا طرحنا مؤخر اسپارة تها بحجمها اللهمجي في اسرواق دول مجلس التمان بفثتيها السيدان والهاتشباك وسيتم طرحها في اسروق الشرق العربي في وقت لاهن من هذا الماء, وقد شهدت هذه السيارة إقبا لأكبيرا في السوق اليابانية عندما اطلقت في وقت سابق واستطاعت أن تتصد بميعات ثلاثها وستساهم "بدار" إلى جانب طراز سائي الشهير بنمو تواجد "خيسان" في قطاع السيارات الصفيرة في

أسواق النطقة. كما إن طراز نيسان "التيما" الذي طرحناه في العام 2004، في قطاع السيارات للتوسطة حقق نجاحاً كبيراً واستحساناً من قيل العملاء.

■ إلى أي مدى استطاعت "إنفينيتي" من تحقيق أهدافها المعلنة في أسواق النطقة في السنة الأولى لإعلان إطلاقها رسمياً، وهل أنتم راضون عن النتائج؟

ت نعم، نحن في الإنجاء الصحيح، خصوصاً بالنسبة لطرازي 73 FX و 56 QX اللذين لاقا نجاحاً باهراً في أسواق النطقة. كما ستساهم سيارة إنفينيتي M45، الرياضية الفاخرة، التي سيتم إطلاقها في أسواق المنطقة خلال العام الحالى 2006 بتقوية تواجد إنفينيتي ونمو مبيعاتها.

■ مَّا هي خططكم بالنسبة كـــّ إنفينيتيّ في أسواق النطقة، وهل من نية لفصلها تُسويقياً عن "نيسان"، من حيث صالات العرض، وورش الصيانة؟

□ طرحت "نيسان" من ضمن خطتها الثلاثية الجبيدة "نيسان قيمة أكبر" Nissan Value-Up المتدة ما بين العام 2005 والعام 2008 إنفينيتي كعلامة فاخرة عالمية من الدرجة الأولى. عملت "نيسان" منذ إطلاق "إنفينيتي في الولايات المتحدة الأميركية في العام 1989 على تأسيس صورة المنتج تزامناً مع تطور التصميم ومتعة القيادة. كما استمر العمل في تطوير برامج الخدمة لتلبية متطلبات العملاء الميزين. في منطقتنا نحن في إطار تقوية نشاط

خدمات العملاء، وتطويرها في إطار برنامج متكامل لسيارات إنفينيتي

للنطقة على طرازاتها المختلفة؟ وما هوّ نصيب سيارات إنفينيتي منها؟

تقدم "نيسان" في أسواق النطقة تشكيلة





السياحية نسبة 45 في اللئة من إجمالي البيعات، مقابل 30 في المئة للسيارات المتعددة الاستنخدام، والباقي سيارات تجارية. أما بالنسبة لبيعات سيآرات "إنفينيتي" فهي في نمو مستمر، خصوصاً بعد طرح طراز FX35. وبسبب غياب الإحصائيات حول حصص الشركات في قطام السيارات الفاخرة، لا يمكننا تحديد نصيب أنفينيتي، إلا أننا واثقون أن إنفينيتي ستصبح لاعبأ رئيسيا في قطاع السيارات الفاخرة في المنطقة في الوقت القريب. ■ كيف تتوزع مبيعات "نيسان" على أسواق النطقة المختلفة؟

🗆 تعتبر السوق السعودية الأبرز والأهم في مبيعات "نيسان" في المنطقة، وتشكل 40 في المئة من إجمالي مبيعات الشركة في النطقة.

■ ما هي ألطرازات الجديدة للعام 2006، وتوقعاتكم لنجاحها في أسواق المنطقة؟ 🗀 نتوقع أن يلعب طراز "تيدا" الجديد دوراً رئيسيا في قطاع السيارات الدمجة، خصوصاً طراز الهاتشباك الذي سيجذب فثة العملاء الشياب ف دول للنطقة. كما سيتم إطلاق طراز الــّ باثفا بندرّ الجديد في بداية العام الحالى، وستطرح "إنفينيتي" سيارة M45 السيدان الرياضية الفاغرة فمنتصف العام



المدير العام الإقليمي لمجموعة بي إم دبليو غونتر زيمن: المزيد من الإبتكار

يترافق النمو الماصل في مبيعات مجموعة بني إم دبليو العالمية مع نمو في الأسواق الإقليمية، على الرغم من ارتفاع اسعار العملة الأوروبية، ويتزامن هذا النمو مع استمرار المجموعة بطرح الزيد من الإبتكارات التقنية والطرازات الجديدة المطورة وكان تم طرح الفائم اللغمي، تبغها وكان تم طرح الفئة الثالثة الجديدة كليا في شهر آثار / مارس من العام الماشي، تبغها في شهر إليلول/ سبتمبر الماضي طرح الفئة الثالثة العائلية، Touring، لكن الحصان الرابح للمجموعة في أسواق النطقة تبقى الفئة السابعة، التي خضعت مؤخراً لعملية شد وجه، أدت إلى تعديلات شكلية في الواجهة الأمامية، والقسم الخلقي، إضافة إلى المواقة الى المتوان المتراث السابق، التحرث السابق،

"الإقتصاد والأعمال" التقت المدير العام الإقليمي لجموعة بي إم دبليو الشرق الأوسط غونتر زيمن وأجرت معه الحوار الآتي:

ت عيف تقيمون نتائج مبيعات بي إم
 النطقة في العام 2005 مقارنة
 بالعام 2004

ا حقلقت ميدمات مجموعاً بي الوبليد خلال الأقبات مجموعاً بي المبارك على الماح 2000 أضعيته 29 يا المثل في أسواق للتطقة، مقارنة بالفترة فقسها من العام 2008. وهو الملحوة إلى المنطقة، أما عالماً فقد بيح خلال الأصبح المحلفة الأولى من العام الماحية 2007, 2001 العشرة وروساء ميزياءة نسبتها 1,009 للكتات عن يهام ديلوب المنطقة المناسبة على المناسبة المناسبة المناسبة المناسبة المناسبة المناسبة 1,009 المناسبة المناسبة 1,009 المناسبة المناسبة 1,009 (2008 ألى 2008 ألى 2008 المناسبة المناسبة 1,009 (2008 ألى 2008 ألى 20

سيارات. أما أسباب النمو في مبيعاتنا في المنطقة فتعود إلى النمو الإقتصادي الحاصل وتشكيلة الطرازات الجديدة التي تم إطلاقها والتطور للستمر في

■ إلى أي مدى تعتقدون أن طرح مرسيدس للفشة إس الجديدة قديؤ ثر سلباً على مبيعات الفثة السابعة من "بي إم دبليو" في المنطقة، وما شي خططكم لاحتواء هذا التأثن ؟

ان العملاء في النطقة يتأثرون دائماً بما تطرحه



■ كيف تقوزع مبيعات آبي إم دبليو" على طرازاتها المقتفة؟ □ تشير إحصائيات العام 2004، إلى أن الفئة السابعة هي الأكثر مبيعاً ما بين

الفئة الثالثة نموأ خلال الأشهر التبسعة الأولى من العام 2009، بنسبة 63 يا لمثة، مقارنة بالفئرة نفسها من العام 2004، وأرتقعت مبيعات الفئة الخامسة بنسبة 47 في المثة، و 31 في المئة لمبيعات 33، و16 في المئة لمبيعات الفئة السابعة، و3 في المئة لمبيعات

طرازات بي إم دبليو" المتنوعة، بنسبة 28 في

المئة، تليها ألفئة الخامسة بنسبة 25 في المئة،

و X5 بنسبة 20 في المئة. وقد حققت مبيعات

■ ما هي السوق الأهم لبيعات ّبي إم دبليو" في المنطقة؟ □ الأسواق جميعها مهمة بالنسبة إلينا،

ولكل منها إمكاناتها، كما أن شركات إلى مداور بشكل ما أن سيتخمورو بشكل مائم للقيمة المنتجات ومتابعة العملاء بالشكل الإفضاء إصحاليات العام 2005 لم ستكل بعد الخي خلال العمام 2004، بينع في الإمارات العربية المتحدة 2979 سيارة، وبيع في الملكة للدرية في الكوروت، وحقلات بدي اسرع في الكوروت، وحقلات بيني اسرع بين المنتجات المن





■ ما هي العناوين الرئيسية للستراتيجية المتبعة لتحسين تواجدكم في اسواق المنطقة؟

 سیاسة النمو عبر توسیع قاعدة منتجاتنا. نحن نعلم أن النجاح پرتبط بمدی مقدرتنا علی النمو من خلال تم ¹

جديدة، ومنتجات مناسبة للطا وتطالعات عملائنا، نحس شرك ر مستقلة، نقوم مصناعة السيارات الذاكرة، هذا ما يمكننا القيام به. ل نلعب ورزا أخر، علينا أن تكون تلعب للسيان الذي الأمر وتقديم قياءة الإبداعات التقنية، اخترعنا نظام القيادة الذكرية (ative كيز).

تقضي بالدرسم والإنتشار في كافة دولً العالم، وخصوصاً في دول اللطقة و الناطال الأسيوية، نزيدان يتمكن أكبر عدد ممكن من المعلاه أن يشاطرنا تجربة القيادة الفاخرة والخمامات المبيرة، كما إذا سنعهم الورنامية المتبح في بعض الأسواق بتقديم صيانة مجانية لمعلائدا لفترة تتراوح ما بين 3 و رق سنوات حسم الأسواق

بالنسبة لستراتيجيتنا التسويقية فهي

سوات خسب الإسواق. ■ كيف تقيمون وضع سوق السيارات الفاخرة في المنطقة، وكيف تعزفون الفخامة في مجال صناعة السيارات؟

٥ قطاع ألسيارات الفاخرة إن النطقة مطاحا أسيرارات المسكل لكبير، شركات السيارات تحاول أن تقدم الافضل لديها، من خلال تشكيلة المركات، أو وسائل الراحة، خلال تشكيلة المركات، أن وسائل الراحة، بالبيئة، نحن أن مجموعة بي أم مبليو لديئا الشقة أننا نعرق بالعديد، منه أه الإمكارات، الشقة اننا نعرق بالعديد، منه أه الإمكارات، على مسييل المذال نحن الروزة في مجاللة المثالبة المؤونة في مجاللة المؤلفة المؤلفة الإليئة، نشام الإهساءة التنافية المؤلفة والإطاعة التريضون، والإصاحة التريضون، والإصاحة التنافية المؤلفة والإطاعة المؤلفة المؤلفة والإطاعة المؤلفة والإطاعة المؤلفة والإطاعة المؤلفة المؤلفة والإطاعة المؤلفة والإطاعة المؤلفة والإطاعة المؤلفة المؤلفة والإطاعة المؤلفة المؤلفة والإطاعة المؤلفة المؤلفة المؤلفة المؤلفة والإطاعة المؤلفة المؤلفة المؤلفة والإطاعة المؤلفة المؤلف

العملاء الذين يقدرون الفضامة في عالم السيارات والمتنجات الأخرى يهتمون بما يشترون، يوبيون داشاً أأخرت والأخراء مما يعكس الطريقة المثلى لعيشهم. إنهم يقدرون الفرعية والجودة، يقدرون السمي تحر الكمال، يريدون الأفضل لأنفسهم. ولحائلاتهم، يريدون الراحة، المساحة

والأمان، نحن نعد عملاءنا دائماً پتحقیق أمنیاتهم یوماً بعدیوم، من خلال تشکیلة واسعة من النتجات والفدمات، ونسعی دائماً إلى للزید من الإنجاز والإبتكار.

الله إلى أي مدى يؤثر التأرجع الحاصل في السعار اليه الحاصل في السعار اليورو على أسعار سيارات بي أم دبليو" وبالتألي على هجم مبيماتها؟ وهل من تدوجه لاعتماد الدولار بدل اليورو في تسعير السيارات الواردة؟

اليورو، ولا يوجد معني التسعيرهي اليورو، ولا يوجد معني الاعتماد الدولاني فروت ولا يوجد معني الاعتماد الدولاني شركاننا الوكاد المحافظة على النافسة في السوق، ليس ما العملة السخدمة في هورة الواردات، لكن الأمم هي التسميرة للنافسة المتحدمة في السروان لنطابة.

■ هل من تأثير سلبي على مبيعاتكم نتيجة ارتفاع اسعار النفط، خصوصا بالنسبة للسيارات الجهزة بمحركات من 8 أسطوانات؟

oإن ارتشاع إسمار النفط يؤثر على الإقتصاد العللي كلّ، ومن الضروري مراثبًا الوضع عن كثيب و تهي إم ديليو تستثمر باستمرار في التغنيات الجديدة التي تؤدي إلى خفض استهارك الوقود الفئة المسايعة الجديدة هي مثال عن مقدرة تهي إم ديليوك على استخدام أحدث التقنيات والإبتكارات والإبتكارات

الجديدة. جُهزت هذه الفئة بمحرّك أقوى من سابقتها وعزم أعلى، لكن استهلاك الوقود لم يتغير. كما إن "بي إم دبليو" تقود عملية تقنية الطاقة البديلة. وستكون سبّاقة بإنتاج سيارات من الفثة السابعة الجهزة بمحركات تستخدم الهيدروجين والبنزين، وذلك في غضوڻ سنتين ونصف من الآن. في شبهر أيلول/سبتمبر الماضي أعلنت بي إم دبليو" عن برنامج مشدرك مع "جنرال موتورز" و"ديملر كرأيسلر" لإنتاج محركات مهجنة. إن قوة مجموعة بي إم دبليو ترتكز على منتجاتها، نحن المصنع الوحيد في العالم الذي يركز صناعته حصريا على صناعة السيارات الفاخرة. إن ماركات مجموعة بي إم دبليو الشلاث، بي إم، ميني و رولس رويس تقدم قيمة مضافة حقيقية، كل واحدة من هذه الأسماء لها شخصيتها الستقلة، وقيمها الواضحة التى تخدم التوجه العام وأهداف الجموعة. يستطيع العميل الإعتماد على اللاركة ومنتجاتها والخدمات المقدمة في أي وقت، وأي مكان.

بى إم دبليو الفيَّة

الثالثة

■ ماذا عن مبيحات "ميني" في أسواق المنطقة ؟

ت بعنا نحو 600 سيارة "ميني" في أسواق للنطقة خلال العام الماضي 2005. السوق الأمم لهذه السيارة هي الإمارات، تتبعها السوق السعودية. ■

مدير عام تسويق "جاغوار" و"لاند روفر" الإقليمي مروان الحلبي: النمو مستمر وعلاقة شراكة مع عملائنا



"دركز اهتمامنا على ما يمكن أن نقدمه العملاء ونضع أمام أعيننا ما تم إنجازه حتى اليوم، وما علينا أن ننجز في الفترة المقبلة لجهة تحسين وتطوير خدمات ما بعد البيع، الضمانة القدمة، قبول المنتج، تحقيق نمو في حجم المبيعات، تحقيق تطلعات العمالاء... لقد تم إنجاز الكثير حتى الآن في مختلف هذه المجالات وحققنا تطوراً كبيراً".

هذاما قاله مدير عام التسويق لسيارات "لاندرو قر" و"جاغوار" في الشيرق الأوسيط وشمال أفريقيا مروان الحلبي، مضيفاً أن المنتجات الفاخرة يجب أن تقدم راحة البال لعملائها، وعلى هذا الأساس تقدم حاغوار" ضماناً شاملاً على منتجاتها أبدة خمس سنوات، إضافة إلى برنامج صيانة خاص، تختلف شروطه باختلاف الأسواق.

وقال إن عملاء "جاغوار" مميزون، ولهم أذو اقهم الخاصة، ولهم في غالبيتهم خلفية ثقافية مميزة، وهم من رجال الأعمال

الناجمين، واقتناؤهم لسيارة "جاغوار" يعكس ثقافتهم ومعرفتهم، نجاحهم وتميزهم. وأشار إلى أن العلاقة مع الوكلاء ف مختلف أسواق النطقة هي علاقة الشراكة، وهي علاقة قديمة يمتد بعضها لتاريخ جاغوار. واعتبر أن نجاح منتج معين يختلف باختلاف الأسواق، فقد تكون الفئة S Type وX Type الأكثر نجاحاً في أسواق دول الشرق العربي وشمال أفريقياً، في حين يلقى طراز لX الإقبال الأكبر في أسواق دول الخليج العربي. وأشار إلى أن سوق الإمارات تتقدم عن باقي أسواق المنطقة في مبيعات "جاغوار"، تليها الكويت، السعودية ولبنان.

الإمارات الأولى

 ■ ولكن اليس مستغرباً أن يأتى تصنيف السعودية في الرتبة التَّالِثَة، عَلَماً أنها السوق الأكبر في النطقة؟

ان أسواق الإمارات العربية للتحدة هي

الأهم بالنسبة لخالبية العلامات فيقطاع السيارات الفاخرة، والسبب هو نمو الطلب وتممركز المشروات، في حمين أن المسموق السعودية تتجه أكثر ندو السيارات متعددة الإستخدام

■ وماذًا عن علاقتكم بوكيل "جاعوار" و الاندروفس في المماسكة الحربية السعودية، وما أشيع عن توتر العلاقة في

وقت سابق؟ علاقتنا مع أي من شركائنا قوية، ومتينة، وبالنسبة لـ"شركة السيف للمحركات ، الوكيل الحصرى لسيارات "جاغوار" و"لاندروفر" في المسعودية، فإن العلاقة قوية، وأقوى مما كانت في أي وقت مضى. لقد قامت الشركة باستثمارات كبيرة خلال السنتين الأخيرتين، ولديها مخطط عمل متين ورؤية خلاقة، وأعتقد أن المستقبل سيكون مشرقاً.

هل أنتم راضون عن النشائج في

السوق السعودية؟ □ ارتفعت مبيعات جاغوار في السوق السعودية بمعدل 29 في المئة خلال النصف الأول من العام الماضي، مقارنة بالفترة نفسها من العام 2004. و ثمث مبيعات طراز XI بمعدل 97 في اللُّمة . نحن راضون عن نشائج السوق السعودية وعن الأسواق الأخرى. ونبحث دائما عن الإمكانيات والفرص المتوفرة في مختلف الأسواق. نحن ننظر للوكلاء كشركاء لذا، نعمل معالنحصل على أفضل النتائج. العلاقة بيننا هي علاقة شراكة فعلية.

 ■ هل لارتفاع أسعار النفط تأثيرات سلبية على مبيعاتكم، خصوصاً بالنسبة للسيارات الجهزة بمحركات التُماني اسطوانات، وهي الغالبة في تشكيلة "لاند , و فر" خصيصاً ؟

 إن عمااء المنتجات الفاخرة بشكل عام لا يتأثرون بتقلبات أسعار النفط، ولا نرى علاقة مباشرة مابين الطلب وارتفاع أو انخفاض أسعار النفط.

جديد "جاغوار"

■ ماذا عن جديد "جاغوار" في العام

 لىپنا طراز XK الجدید الذی نفخر بتقديمه إلى أسواق الشرق الأوسط، وهو طراز مميز بجميع المقاييس، وحتى إطلاقه في



شهر آذار/ مارس من هذا العام، أصبحت لائحة الحجوزات كبيرة، والجميع بانتظار هذا الطراز الجهز بسمرك من ثماني اسطوانات، بسعة 4,2 لترات، على أن يتبعه في وقت لاحق طراز XKR.

يتمتع بالإمكانيات نفسها على الطرقات المعبدة وخارجها، كما خضع طراز را نجرو فر لإعادة تجميل في نسخة العام الحالي 2006، ليصبح أكثر جاذبية، وتم إدخال وانج روفر

... و "لاندروفر"

■ ماذاعن "لانبد روفر"، ونتائجها فأسواق المنطقة؟ ت لاقت منتجات "لاندروفر" التني طرحناها خلال العام الماضّى نجاماً كبيراً، في إطار ستراتيمية "لاندروفر" في القرن الواحد والعشرين، "النظر إلى الطرازات من خلال رانج روفر" لقد أطلقنا ثلاثة طرازات جديدة خلال النمام 2005، وهني LR3 بسبعة مقاعد، جهزت بأحدث التقنيات في فئة السيارات متعددة الإستخدام، الطراز الثاني رانج روفر سبورت، الذي



فوج، بمحرك سوبر شارجد، بقوة 400

إن الطلب عال جداً على سيارات "لانك روفر"، بكافة طرازاته، خصوصاً رانج روفر

ورانج روفر سبورت. نحن نری أن المنافسة غيرمتوفرة مع سسيسارات رانج روضرء هسنساك سيبارات دفع رساعي فاخرة متعددة لكنها لا تتنافس مع رانج روفر. كما تجدر الإشارة إلى أن اسواق المشرق الأوسط هبي ثالث أكبر أسواق رائج روفر أ العالم، تحن نؤمن بهذه الأسواق وإمكاناتها، ونتطلع لتحقيق نمو سن 15 إلى 20 في للَّمْة في قبطناح السيارات متعددة الاستخدام الفاخرة. لقد حققت مبيعات الأندروفر أعلى مستوى لها خللال المعام 2005، ونشوقع تحقيق مستويات اعلى خلال العام 2006. 🗯



معرض الشرق الأوسط الدولي للسيارات: إبداع في التصاميم

دبي – خطار زيدان

شكل معرض الشرق الأوسط الدولى للسيارات هذا العام، في دورته الثامنة في شهر كانون الأول/ ديسمبر الناضي ق دبى، فرصة مهمة لختلف الشركات المصذّعة لعرض جديدها من الطرازات والإبتكارات والتقنيات المبيزة، فكان تظاهرة جمعت جديد اليوم وفتحت نافذة على الستقبل، فعرض على مساحة 48 ألف متر مربع، أكثر من 500 طراز من مختلف الناركات العالية، ضمت أكثر من 30 تصميماً جديداً غُرضت للمرة الأونى في المنطقة. وقد سجل لهذا المعرض الذي خرج عن إطاره الإقليمي ليصنف كأحد أهم المعارض العالية، أنه خصص وللمرة الأولى يومأ كاملأ للصحافة، حيث تمكّن العارضون من إطلاع الصحافة العربية والعاشية

ما أبرز ما عرضته الشركات المصنعة، والإبتكارات التي حملتها معها إلى النطقة؟

على مشاركتهم وجديدهم.

"نيسان"

لا تفوّت "نيسان" فرصة إلا وتؤكد على التزامها التام تجاه أسواق المنطقة، فكانت حاضرة بقوة من خلال تشكيلة كبيرة ومتنوعة من طرازاتها الختلفة، المتنوعة ما بين السيارات السياحية العائلية إلى الرياضية، والتشكيلة الكبيرة من السيارات التعدية الإستخدام. ولعل أبرز ما عرض كان طراز باثفايندر بجيله الجديد الذي يتوقع أن يبدأ تسويقه في المنطقة في نيسان/ أبربل القبل، وقد جهز بـ7 مقاعد، وبمحرّك من 4 ليترات، من 6 أسطو إنات وقوة 291 حصاناً. "نيسان" عرضت أيضاً سيارتها للدمجة الصغيرة، تيدا TLIDA التي تعوّل عليها أهمية قصوى، ويتوقع أن يكون لها شأن مهم في قطاعها، وتتوفر تيدا بفئتيها السيدان والهاتشياك، وتتميز برحابة مقصورتها، واستهلاكها اللندني للوقود (7 ليترات لكل 100 كلم) وقد بدأ تسويقها في وقت سابق في دول الخليج العربى وينتظر أن تصل أسواق المشرق العربي ف شهر شياط / فبراير القبل، وقد جهزت بصحرك من 6,1 ليتر، من 4 أسطوانات مع كامة علوية مزدوجة، بقوة 118 حصاناً عند 6 آلاف د.د.

اللاقت الضأ عند توسيان تفصيصها لجنائة المشاقة المناقبة المساقة المناقبة فاصة بيدا. المناقبة فاصة بيدا. المناقبة على المناقبة فاصة بيدا. كملامة فاشرقه عالية و تصفي على طراق مشكلتها التترعة، وأضافت عليها طراق المناقبة على المنا



مواقعة المعلق المدينة والمستوية المعينة وهيدر مواقعة المعلق المعاقة والميدرة وهيرها، ومهرت المنطور بنات المطاق والميدرة وهيرها، تقنية الاسموانات الـ8 على شكل ٧/ تبلغ تقنية الاسموانات الـ8 على شكل ٧/ تبلغ عرصانا، وهو المادر يوهو والمواقعة محمانا، وقد تم ربط محرك ١٧ إلى علية تروس أو تحاليكية خاسية النسب مع تروس أو تماديرة ونسب قصيرة المسايدة النسب من رقوس أو تحاليكية خاسية النسب من المنطقة التبنيل



"جنرال موتورز"

كان لـ "جنرال موتورز" أيضاً حضور ممين، فجمعت في جناحها تشكيلتها المتنوعة من سيارات شفروليه، جي إم سي، كاديلاك، ساب، هامر وأويل. وقدمت 12 طرازا جديداً. من بينها سيارتها الإختبارية سيكويل SEQUEL التي تشكل رؤيتها لـ إعادة إختراع السيارة". وقام لورانس بهرنز، نائب رئيس جنرال موتورز للأبحاث والتطوير والتخطيط الستراتيجي، بتقديم هذه السيارة، وأشار إلى أن سيكويل تتقارب بمجمها من كاديلاك SRX و تسير بخزان واحد من المبيدروجين لمسافة 500 كلم وتتسارع إلى 100 كلم/ساعة في أقل من 10 تُوان، في وقت يمكن للسيارات الأخرى العاملة بخلايا الوقود أن تقطع مسافة 275 الى 400 كلم وأن تتسارع الى 100 كلم/ساعة في 12 الى 16 ثانية تبعاً لوجود البطارية. وعرضت "جنرال موثورز" أسرع وأقوى



كلم/ساعة.

أومن جديد "شفروليه" أيضاً سيارة آقيو Avco الصخيرة بحلتها الجديدة، وسيارة تاهو التي أعيد تصميمها بشكل كامل ليتم تسويقها في العام 2007.

كاديلاك

تألقت "كأديلاك" من خلال تشكيلتها الفاخرة التي أضافت إليها طراز XLR-V الذي يجمع ما بين الترف والقوة، والتصميم الميز. وقد جهزت السيارة بمحرك نورث ستار من 8 أسطوانات على شكل ٧، بسعة 4,4 ليترات وقوة 443 هصاناً، ويمكنها الإنطلاق من صفر إلى 100 كم/ سباعة في أقل من 5 ثوان. كما عرض للمرة الأولى أيضاً طراز السيدان من الحجم المتوسط BLS الذي يتميز بتصميمه الأوروبي. وقد زينت "كاديلاك" جناحها بالجيل الجديد من إسكالايد Escalade الذي خضع لإعادة تصميم وجهز بمحرك جديد وشاسى وعوامل سلامة وأنظمة داخلية عصرية ومتفوقة ستمكنه من رقع سقف للنافسة، وخصوصاً لجهة التصميمين الداخلي والخارجي والتأدية المتقدمة والإنقيادية العالية مع التماسك المتقدم. ويتوفر إسكالايد بمحرّك من الألنيوم، من 8 أسطوانات على شكل ٧ بسعة 6,2 ليترأت، مع نغام للتمكم بتو قيت عمل الصمامات يمكنه من توفير قوة تزيد على 400 حصان مع 417 رطل قدم من عزم الدوران.



ديملر كرايسلو استقبلت مرسيدس بنز "في جناحها سائق الفورمولا واحد السابق، وبطولة

الخرونة (الخالفية العالم وحان الهزئي، للتكريف (الخارفية المجيوة المجيوة المجيوة المجيوة المجيوة المجيوة المجيوة في الحيام الخالفية في الرحية الخالفة من العام الطالبي الجهزة في الرحية الخالفة من العام الطالبية (18 إلحية من 600 ه. د. وعزم بقوة 100 هدية وعزم معرفة المجاونة المجيوة المجاونة المجيوة المجاونة المجيوة المجاونة المجيوة المجاونة المجيوة المجاونة المجاو

كلم/ سباعة خلال 5 ثوان فقط؛ كما عرضت



عرضت 'تويوتا' السيارة النموذجية CS&S بتصعيمها الرياضي، والتي تتضمن العديد من الإبتكارات، من بينها نظام التحكم

الذي يقوم على

أساس أنظمة

عرض بالتصوير

الجسم؛ وهيى

منزؤدة بمحرك

هجين، يجمع ما

بدين الحبنزيسن

والكهرباء كما

عرضت "تويوتا"

Rav4 طـــراز

الجديد والمذي

خضع لتعديلات.



طرحت "ساب بدورها ثلاث سيارات جديدة أهمها سيارات لجديدة أهمها ساب 77-9 لرياضيا جديدة أهمها ساب 77-9 للرياضيا في وتتوفر 77-9 يغيرا بين محركين بن 6 وقا وتتوفر 77-9 يغيرا بين محركين بمبازاي سسي للطلب وقد جهز المحركان بجهازاي للسمي بالتماسة فياسيا، محرك الأسطو أنات السب للقائيات سعت 7.4 لأسطو أنات السب للقائيات سعت 7.4 ليقرآت ويو مو يوفر قوة 200 مصاناً محرك 78 سيات وليد قوة 200 مصاناً مع مستحدة 3.5 ليقرآت ويولد قوة 200 مصاناً مع مستحدة 4.5 ليقرآت ويولد قوة 200 مصاناً مع مستحدة 4.5 ليقرآت ويولد قوة 200 مصاناً مع مستحدة 4.5 ليقرآت ويولد مستحدة 4.5 ليقرآت ويولد 4.5 ليقرآت



حاغهار

وعرفست جاغواراً كلا الكولية الوياضي، طراق كلا الدياضي، سعدوارات جاغوار الدياضي، سعدوارات جاغوار وتصدية بمن خلط الدياضية بعد المستوفرين السواق النطقة بين فقتها الكوبية والكشف بين شهو أراد إمارات القليارات بقرة 200 حصائن بسعد كلم المقادرة عن معالى المستوفرية بالشعرات جيل المستوفرية بالشعرات بالشعرات بالشعرات من معالى والمعالى بسعد كلم المقادرة عن معالى المستوفرية بالشعرات من معالى المعالى والمعالى المعالى المعال







أيضاً في إطار الجموعة نفسها عرضت كودج جديدها شارجر Charger Dodge الذي اعادت إحياء من جديد، وجهزته بمحرك كا عالى الأداء تبلغ قوته 250 حصانا سعة 3.7 ليترات، أو بالمحرك الهيم 4.4 بقوة 204 مصانا سعة 7.7 ليترات.

تسارعها من صفر إلى 100 كلم/ ساعة خلال

بدورها طرحت جيب طراز كوماندر وللعرة الأولى يسيارات جيب رقة جهزت وللعرة الأولى يسيارات جيب رقة جهزت بعمرات فيم من 8 اسطوانات بسعة 7,7 يسعم 7,5 ليترات ، المعزز بنظام الإزادة للتعدة ، نقر 285 حصانا عند 2000 رد.



"فورد"

وكان حضور "فورد" معيزاً أيضاً من بعد عليه ما لساحة الإعلامية وقد أعلنت مرخراً عن تحقيقها لنعو أن البيعات في اعلنت مرخراً عن تحقيقها لنعو أن البيعات في النظمة بمحدل 10 في المثنة في الأسهر العشرة الأولى من العام 2005، مقارنة بالفترة نفسها من العام 2005، مقارنة بالفترة نفسها من العام 2006، كما أعلنت خلال المغرض عن من العام 2004، أن المواق الأوسط خلال العامين العبلين الساحة الأسسط خلال العامين القبلين.

وجديدها في المعرض الجيل العديد من طراق إكسبلورر، بثلاثة صفوف من المقاعد، مجهز بمحرّك من 6 السوادات، بقرة 13 يصدال أو عرم 26 ليزوات، بقرة 13 يصدال أمر عند 2000 من المقارفة بقرة في أن دسد. كما طرحت مبركروري طراق المؤين فأن مونتيري، وطراق ميلان مقوسط الحجم الذي يتصم طحسة دكاب في عن عن هرفت للذي يتصرف الطراق القرسط المحم زيفير الجديد للينا بمحركه من 6 اسطوانات 74 وطراق شاحة البيك أن ما راك ال تي.

بی ام دبلیو

مجموعة "بي إم دبليو" طرحت طراق BMW Z4 كوبيه، الأول مجهز بمحرك من أأسطوالنات بقرة 255 عصماناً، والثاني زرّة بمحرك من 6 أسطو أنات، بقرة 343 حصاناً، المقتم في طراز 183 سرف يتم طرح السيارتي خلال القصف الذاتي من العام العالى.







عرضت "فولفو" تشكيلتها النوعة، وجديدها C70، بمحرّك من 5 أسيطو أثنات، بسعة 2,5 ليتر، وقوة 218 مصاناً عند 5000 د.د. وعزم 320 نيوتن/ متر عند 4800 د.د. داقل السرعة اوتوماتيكي من 5سرعات



قدمت "لاندروفر" تشكيلتها من سيارات رانج روفسر، رانج روفسر سسبسورت، LR3، وقريلاندر. لكن الأبرز كان طراز رانج روفر



أستون مارتن الحالية التي تضم فانكويش أس ودي بي 9. وتثوقع "أستون مارتن" الشرق الأوسط بيع أكثر من 150 سيارة في النطقة في العام 2006، أي بنمو نسبته 30 في المئة عن مبيعات 2005. زويت V8 Vantage بمحزك من 8 أسطوانات، من 4,3 ليترات، بقوة 380 حصاناً عند 7000 د.د. وعزم دوران أقصى 410 نيوتن/ متر عند 5000 د.د. وتتسارع من صفر إلى 100 كلم/ ساعة خلال 5 ثوان

الملكة التحدة، لتنضم الى عائلة

بقوة 400 حصان وسعة 4,2 ليترات، وقد خضع التصميم لبعض التعديلات شملت الشبك والمصد الأمامييين وفتحات المحرك والمصابيح والعجلات.

أطلقت "أستون مارتن" خلال المعرض سيارة V8 Vantage، التى يتم انتاجها بمصانح "أستون مارتن" الرئيسية ف غيدون بمقاطعة ووروكشاير في





طرهت "بـورشــه" تشكيلتها التكاملة وجديدها لهذا العرض طراز کایمن اس Cayman S الذي يرتكز على طراز بوكستر، ويصنف ما بين بوكستراس وااا كاريرا. وتندفع كايمن اس بمــــــرُك مـــن 6 أسطوانات متعاكسة أفقياً، بسعة 3,4 ليترات، وقوة 295 حسساناً. وتتسارع من صفر إلى 100 كلم/ساعة خلال







بوغاتي

عرضت "بوغاتي" سيارة للليون يورو (من دون احتساب الجمارك) . 16.4 (لابدون احتساب الجمارك) للهيئة وقد المهارك . 100 مصاد المالية المساد المالية المساد المالية المساد المالية المساد المالية (لابدون) متر، وتصل سرعتها القصوى المراكة المالية (لابدون) متر، وتصل سرعتها القصوى المالية (لابدون) متر، وتصل سرعة (لابدون) متر، وتصل سرعة (لابدون) المالية (لابدون) متر، وتصل سرعة (لابدون) متر، وتحر، و

«فيراري

قدمت "فيراري" جديدها F430 Spider، بمحرك من 3ر3 لبترات، من 8 أسطوانات،

" أودي

بدورها عرضت آلوي؟ طراقه "الوياضي العملي "المنظري أسراق الفقالة 70 الكامة المنطقة 70 الكامة المنطقة 70 الكامة المنطقة 70 الكامة المستجهة (70) عدد فروضا أي الأسواق أي مركب وستجهة (70) عدد فروضا أي الأسواق أي السراق أن السراق المنطق المنطق المنطق المنطق المنطق المنطق المنطقة ال

بقوة 490 حصاناً عند 8500 ب.د. سرعتها القصوى 310 كلم/ ساعة، وتتسارع من صفر إلى 100 كلم/ ساعة خلال 4 ثوان.

لمبورغيني

امتمت البورغيني " زوار للمرض بطراز غيالار من المرض بطراز غياسيري المساولة في المساولة في المساولة في المساولة والمساولة عند 2000 د.ه. وغرم أقسى يصل إلى 101 تبير قدرًا من نظام الدفع رباعي مائم. المائم رباعي مائم. المساولة كلم أساعة. المسرعة المساوري 114 كلم أساعة.









قدمت "قولكسفاغان"، التي أعلنت مؤخراً عن افتتاح مكتبها الإقليمي في دبي، تشكيلتها المتنوعة، وأبرزهما طهراز بياسسات الجعيد، بتصميعه العصري، والجهز بنوعين من المتركات، من الرأة أسطوانات، كما عرضت طراز فايتون لاونع ذا الرفاهية العالية.

ا سوزوکی

عرضت "سرزوكي" طراز غرائد فيتارا الجديد، المهجز بمحرك من 4 السطوانات، بسعة ليترين، وقوة 138 مصاداً عند 2000 د.د. واعلات عن طرح فقة الك السطوانات في شهر حزيران/ يوتيو للقبل. كما عرضت سيارة سريفت الامرة. إسطوانات من 15 المود. إسطوانات من 15 المود.

"بيجو"

اطلنت "بيجو" عن شو في مبيعاتها في منطقة الخليق من كانون اللذائي / ينابور إلى اللغة في منطقة الخليق من كانون اللذائي / ينابور إلى اللغة مثل الدائم في اللغة مثل الدائم 2004 وشكلت من المسلمة من الدائم 2006 سبة أن اللغة من ارجمالي البيعات. قدمت "بيجو" في اللغة من ارجمالي البيعات. قدمت "بيجوت في اللغة من المسلمة عند 1100 مسلمة عند 1100 مسلم إلى 200 ينون الوثارة الدائم عند 2010 مسلم إلى 200 ينون الوثارة المنافقة عند 2010 مسلم إلى 200 ينون الوثارة التنافقة عند 2010 مسلم إلى 200 ينون الوثارة المنافقة عند 2010 مسلم إلى 200 ينون الوثارة عند 2010 مسلم إلى 200 ينون الوثارة الوثارة عند 2010 مسلم إلى 200 ينون الوثارة الوثارة عند 2010 مسلم إلى 2010 مسل

۱۰ رينو ۱۱۰

عرضت رينو" تشكيلتها المتوعة، وأبرزها كليو 3 الجديدة، والتي حصلت مؤخراً على لقب أفضل سيارة أوروبية للعام

" هيونداي "

2006. وأعلنت الشركة أنه من المتوقع أن

تصل مبيعاتها خلال العام 2005 إلى 4 آلآف سيارة في منطقة الخليج.

قدمت "هيونداي" طراز آزيرا، بمحرّك من 6 أسطوانات، بسعة 3,3 ليترات، بقوة 235 حصاناً عند 6000 د.د.

" اکیا اگری ا

كما عرضت "كيا" طراز أوبتيما بحلته الجنيدة، بمحرّك من 4 أسعلوانات، بسعة المتريس، وقسوة 145 حصساناً عنسد 2000 د.ه.، إضافة إلى طراز كرنيفال العند. ■







Piaget مرصعة للأعباد

طرحت دار بياجيه Piaget مجموعة من الساعات والمجوهرات لمناسبة الأعياد طغي عليها اللاس، وأبرزها:

Miss Protocol XL

ساعة للسيدات تعمل بحركة الكوار تز. صممت الساعة من الذهب الأبيض عيار 18 قيراطاً تزينها 487 ماسة العة وباغيث عيار 4,7 قيراط. وتنفرد Miss Protocol XL بسوار من الساتان قابل للتبديل أو سوار يدوي مصنوع من الريش

Miss Protocol XL



"معوض" و Girard- Perregaux يطلقان التصاميم الجديدة في جدّه

أطلقت شركة معوض للمجوهرات و Girard-Perregaux الجموعة الجديدة من ساعات هذه الدار السويسرية في جدّه، وذلك في حفل تم خلاله عرض التصاميم وستراتيهية الدار في سوق تشهد نمواً وتنافسية.

Laureato Evo

تعمل هذه الساعة بحركة أوتوماتيكية وسرعة 28,000 تردد بالساعة مع طاقة لتخزين البوقت 46 ساعية. وتمتاز بميناشها الأسبود الساتاني وعدادات تحوطها حلقات فضية وأرقنام كبيرة ومضيئة للساعات وقرص للتاريخ عند الساعة 12.

صممت علية الساعة من التبتانوم، وزجاجها من الكريستال السفيرى المضاد لانعكاسات الضوء وسبوارها من المطاط الطبيعي مع مشبك قابل للطي.



صمم سوار الساعة من جلد العجل البني الأصلى ليتماشي مع الميناء وزود بمشبك قابل للطي من الذهب عيار 18 قير أطأ أو الستاناس ستيل.

ميكانيكية ذاتية التعبثة وتمتاز باحتياطي طاقة مدة 48

Piaget "1967"

صممت هذه الساعة من

الذهب الأبيض وتم ترصيعها ب

703 حيات من الماس البراق من

عيار 21,9 قيراطاً، كما أنها تعمل بحركة الكوارتز بياجيه 690P.

Plaget 1967

Omega De Ville "Chocolate"

Malte Tonneau Duel Time من Vacheron Constantin

طرحت دار Vacheron Constantin تصميمها الجديد Malte Tonneau Duel Time على شكل "البرميل" الذي يضفى لمسة كلاسيكية على تصاميم الدار

تعمل الساعة الجديدة بحركة



أو الستانلس ستيل.



ساعة. شُمَّم إطارها على شكل برميل من الذَّهب الأبيض أو الـرهـرى عـيـار 18 قـيـراطـأ، وميناؤها فضى اللون تزينه 12

مؤشراً للساعات مع قاعدة مزخرفة ومقسمة بشكل مكعبات؛ وأما السوار فمصنوع من جلد التمساح الميسيسيبي مع مرفق قابل للطي من الذهب عيار 18 قيراطاً.

العصرية.

BEDELICIOUS MEN DKNY حديد

تتكون تركيبة عطر BE DELICIOUS MEN الجديدمن DKNY بخلاصة من مجموعة من الأعشاب العطرية للرجال، وخليط مبتكر من شذا التفاح وأريج القهوة تمتزج بخلاصة التفاح الأخضر مع غرانيتا القهوة. وتتميز التركيبة بإبراز عبق التفاحة الأميركية اللبتكرة خصيصاً لـ DKNY.

بجسد تصميم عبوات عطر BE DELICIOUS من DKNY الترجمة العصرية للتفاحة السرمدية، حيث يعبأ عطر المرأة في عبوة زجاجية خضراء، وعطر الرجل في عبوة زجاجية كهرمانية اللون.



LACOSTE ESSENTIAL

عطر جديد للرجال

أطلقت" لاكوست" عطرها الرجالي الجديد LACOSTE ESSENTIAL، الذي يمزج بين راشحة التوآبل وروائح العطور الخشبية؛ ويتميز العطر الجديد بتقنية TIMERELEASE التي يكفي أن تحتك جزئيات العطر بالجسم حتى تعود لاطلاق شذاهاً، ما يضَّفي لمسة من الانتماش تدوم طوال اليوم.



Van Cleef & Arpels

مزاد لأطفال فلسطان

رعت الأميرة هيا بنت الحسين، رئيسة نادي دبي للفروسية، حفلاً لجمع تبرعات لصالح أطفال فلسطين الذين يعيشون في مخيمات اللاجئين في قطاع غزة والضفة الغربية ولبنان. نظم الحفل بيت الجوهرات قان كليف أند أربيلز ، وأقيم في فندق غراند حياة - دبي، بالتعاون مع الهيئة الفرنسية

"الطفل والوعدّ— يو. إيه يو. بي". أكد مدير "فان كليف آند أربيلز" **ستيفان دو بالما**س حرصهم على الشاركة فالأنشطة الاجتماعية والقضايا الإنسانية خصوصاً التي تخدم أطفال فلسطين وتقدم وسائل الدعم لهم".

التي بيعت جلال

وتم جمع تبرعات بقيمة 635 ألف نرهم من خلال قيام "فان كليف أند آربيلز" بطرح عقد كادناس-Cadenas الصنوع من الذهب الأبيض والمرصح بالماس والذي بيم بنصو 500 ألف درهم إضافة إلى ساعة كادناس—Cadenas الَّتِي بيعت خلال الزاد بنحو 135 ألف درهم،

هواتف مرصعة بالماس **VERTU** من

أطلقت VERTU ، أول شركة في العالم تصنع يدوياً الهواتف النقّالة، أحدث ابتكاراتها وهي VERTU ----SIGNATURE الرصعة بالماس. وتتميز الجموعة الجديدة بخطوطها الستوحاة من قطع الجواهر النادرة، التي صُممت لتمثل حصرية مقتنيها.

مدير مبيعات VERTU في الشرق الأوسط وجنوب أوروبا ارنسولىد دى شويىتىر، قال إن تشكيلةVERTU SIGNATURE للرصعة بالماس مى تعبير عن القيم التي تمثلها VERTU وهي: أصولُ الفنون الحرفية، والعناية بأدق التفاصيل والجودة العالية.

وتتألف التشكيلة الجديدة من هو اتف من الذهب الأصفر

والأبيض عيار 18 قيراطاً، مرصعة بالكامل أو بشكل جزئي بالماس، إضافة إلى هو اتف VERTU SIGNATURE من البلاتين التي تحمل ماسة مفردة عيار 0,25 فيراط.



معمل "عبد اللطيف جميل لكافحة الفقر"

أخبزت جامعة TIM الأميركية تطوير معمل التطبيقات المعلية . لكافحة الفقر بالتحاون مع مصدعيد القراصة بحيل، وتشمل عملية التطوير تقديم مدتون لحرجة الراصلة، ودعم الدراسات والبصوث العلمية المقلوبية المتحاسبة المقلوبية المقلوبية المقلوبية المقلوبية المقلوبية المقلوبية المعلق إنسان المعملي إنا العام 1000 بهدت ترجمة الإنجاث لحقول تصلية من تنتيج المتحاسف من تنتيجة المتحدد و مساحة الفقراء.

وأُوضَّحَت رئيسة الجامعة سوزان هوكيڤلن، أن الخطوة التطويرية ستساهم بإحداث تغيير كبير في الجهود الدولية لكافحة

كتاب جديد لـ ليلى بركات "إدارة الحقيبة الوزارية: دليل الوزير"

يرعاية رئيس الوزراء اللبناني فؤاد السفيورة ممثلاً بوزير الثقائة طارق متري، انعقدت ندوة حول كتاب ليلي بركات إدارة الصيبة الوزرية دليل الوزيرة شارك في الندوة كل من وزير الالتصاد والتجارة سامي عداد، وزير الدولة لشؤر التمية الإدارية جان أوغاسيهان، إضافة إلى رئيس بعثة الاتصاد الأوروبي في لبنان ماذ لك منذ

وعرض كل من الوزراء السابقين عدنان القضار وقوَّاد السعد والنائب غسان مخيير لوجهات نظرهم حول الكتاب.



من اليمين: الثانب غسان مخيير، عدبان القضار، الوزير سامي هداد، الوزير طارق متري، نيلي بركات، الوزير جان أوغاسبيان، باتريك ريلو والثائب قراد السحد

الفقر، وأعلنت أن المعمل سيحمل اسم "معمل عبد اللطيف جميل للتطبيقات العملية الحافدة الفقر".

من جهته، أكد مدير القسم الاقتصادي في الجامعة البرو فسور بنجت هواستروم، أن العمل يحقق تأديراً كبيراً في مجال تنمية المجتمعات واصفاً إياه بأحد أعظم البادرات في الجامعة.

ركانت شركة عبد اللطيف جيل خمست في العام 94 صندوقاً باسم تصندق عبد اللطوف جبيل - توريقا انقديم المنه الدراسية . وتعيف هذه النقل إلى قديم المائم علمائي الطائب من 38 دلو أي ا الشرق الأوسط واسيا. وياتي هذا الصندوق ايضاً. في إطار الجهود . التر يتغلبا الشركة بكاهمة القتر و البطالة حول العالم عموماً، وفي المائة العربة السعودة عموماً، وفي المائة العربة المناورة عدماً، وفي

منتزه شواطىء قرطاج: مركز للمؤتمرات ومطعم لبناني



عادل النوتي وقوزي التونسيء مدير الشركة

بعد افتتاح قسم الشقق الفندقية في مشروع منذر شراطيع قرطاع توليب إن آيا تونس أعلن منذر شراطيع توليب إن آيا تونس أعلن منذر شراطيع توليب عفون المؤين أن شركة منذره شراطيع قرطاع بالشرب بداء خيرة من المشروع التسمي للمسروع المشروع التسمي ملكون المشروع المستخدات المشابعة المؤتسرات والعمال من الذي تحود المثكوبة المهورة الشروع المسابع العلان والمورد إن شركة منذرو المناطقة المؤتسرات المناس والمسابعة المؤتسرات المناس المسابعة المؤتسرات المناس المسابعة المؤتسرات المناس المسابعة المؤتسرات المناس المناسبة المؤتسرات المناسبة المؤتسرات مشابطة وطياتا مصابعة المؤتسرة المناس المناس المناس المناسبة الم

"سوني" تطرح مجموعة من المنتجات في الشرق الأوسط

كشفت "سوني" الخليج عن مجموعة جديدة من اجهزة التلفزيون الحديثة بشاشات مسطحة من نوع (LCD) لتقديم صورة ذات دقة عالية جداً.

وستشهد المنطقة إطلاق جيل جديد من تلفزيو نــات (LCD) تحت علامة "برافيا" Best Resolution Audio Visual Integrated

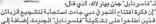


(Architecture (BRAVIA) والمشي تمثل رؤية "سوني" في تقديم منتجات تتمتع بدقة فاققة من الشاشات السطحة والرقمية والتي

تفاطب كافة شرائع الستهاكين.
الندير العام لشركة سورتي الخليج
ماسارو قاماغاوا قال: "إندا تمعل هاليا
على تعزيز ككانتنا في الأسواق بطرحنا
لأحدث جيل من تلفزيونات (CDI) التي
تتمتع بشاشات تعتم على تقديات
"سوني" للتطورة"، وإضاف"، ثم تصميم
علامة أبرافيا الجديدة من "سوني" لتقديم
للواصفات للعايية للعالية للواسفات العالية لللواسفات للعالية لللواسفات للعالية لللواسفات العالية للقديم

"فاسونايل" تنطلق اقليمياً من دي

افتتحت روديو درايسف و"فاسونابل" أول بوتيك هصري لشركة فاسونابل في النطقة، وذلك في مول الامارات في دبي. وجرى الافتتاح بمصضور مدير التوزيع التجاري





اهتمامهم اللافت ببعض المنتجات الميزة التي تحمل توقيع "فاسونابل"". تأسست الشركة العام 1950 ق فرنسا وتمتلك 42 متجراً حول العالم، منها 24 في فرنسا، ولديها 600 نقطة بيع في أوروبا، و95ركن عرض في متاجر متعددة في أنحاء الولايات المتحدة الأميركية.

أما "روديسو دراييف" فيقيد بيدات أعمالها العام 1972 كفرع تابع لمؤسسة

الإمارات العربية التحدة للتجارة، وتتوزع متاجرها في مختلف أنحاء

مدينة دبي الرياضية: إنشاء ملعب غولف

وقعت مدينة دبى الرياضية عقداً مع شركة سابتك الإماراتية وتشريكتها "تيرنبوينت" أوستراليا لإنشاء ملعب غولف "ذا ديونز" الذي صممه لاعب القولف العالمي إيرني إلس، والكاثن في مجمّع فيكتوري هايتس السكني البالغة مساحته 25 مليون قدم مربح، والواقع في قلب مدينة دبي

وستباشر "سابتك الإمارات" العمل على تسوية قطعة الأرض الخصصة للعب الغولف والبالغة مساحتها 86 هكتاراً، ومن المقرر افتتاح الملعب رسمياً في أواخر العام 2007.

وقال رئيس مدينة دبى الرياضية خالد الزرعوني: القدوقع الاختيار على "سابتك الإمارات" للقيام بهذه المهمة باعتبارها شركة رائدة في الدولة في مجال المقاولات وخبرتها الدولية وسجلها الحافل بإنشاء ملاعب الغولف، فضلاعن أن لها باعاً طويلاً في إنجاز عدد كبير من للشاريع بمثل هذا الحجم".

"الإمارات إف إكس": حملة توعية حول أسواق العملات

اختارت شركة تجارة العملات الأجنبية في دبي "الإمارات إف إكس"، وكالة العلاقات العامة "حاج روبنسون"، لتنفيذ حملة ترمى إلى تعليم الأفراد والشركات في دولة الإمارات العربية المتحدة مهارات موازنة تقلّبات أسعار العملات المتداولة وإدارة مخاطرها والمضاربة في الأسواق العالمية.

وستقيم الشركة ضمن يرامج حملتها، ندوات تعليمية تقدم من خلالها شرحاً وافياً حول أسواق العملات، لتحديد كيفية استخدامها، والطريقة الأمثل للافادة

وقال المدير العام لشركة "الإمارات إف إكس" سامر حلمي، إن مهارات الموازنة وإدارة مخاطر تقلبات أسعار العملات المتداولة أصبحت ضرورة ملكة لكافة شرائح المجتمع، بدءاً من الفرد القيم المستثمر في مجال العقارات، إلى المؤسسات التي تصدر فو أتيرها بالعملات الأجنبية.

تأسست "الإمارات إف إكس" المدودة في دبي، إلا أنها اتخذت من جزر بريطانيا العنراء مقراً رئيسياً لها، وهي شركة مشتركة بين متخصصين عرب وأجانب. وتتمحور أنشطتها حول تجارة العملات الأجنبية إلكترونيا، وتقديم خدمات وتسهيلات تضاهي شركات الوساطة المالية في العالم. وتسعى الشركة إلى تشغيل خدمة بسيطة وسهلة الاستخدام، وذلك إما عن طريق سوق النقد الدولي البنكي، أو من خلال مساعدة المؤسسات في إدارة مخاطر تقلبات أسعار

"ميدل إيست أكسكلوسيف" معرض للسلع في دبي

توقع رئيس غرفة تجارة وصناعة دبى عبيد حميد الطاير، أن يحقق قطاع التصدير وإعادة التصدير ارقاماً قياسية جديدة مع نهاية العام الحالي، بارتفاع نسبته 27 في اللثة عن العام 2004، وليصل إلى 100 مليار درهم. كلام الطاير جاء خلال افتتاحه معرض "ميدل إيست إكسكلوسيف 2005" المصص لنقجات الأسواق الحرة والمبيعات على متن رحلات الطيران والسلم المميزة.

من جهته، قال المدير التنفيذي لشركة تشانلًز للمعارض المنظمة للحدث جوستان بطرس أن هذا الحدث يأتى ليواكب معدلات النمو التي يحققها هذا القطاع إقليمياً وخصوصاً في دبي، التي تصدرت

سوقما الحرة قائمة أبرز الأسواق العالية منناحسية الإنفاق الفردى والذي يبلغ نحو 45 دو لارا، مقابل

15 دولار أ فقط في الأسواق الحرة الأوروبية و10 دولارات فقط في أميركا الشمالية.

وأضاف أن باقى الأسواق الحرة في المنطقة تحتل أقرب مركز لسوق دبى حيث يبلغ معدل الإنفاق الشخصى فيها 15,9 دولارا. وأضاف بطرس أن نوعية العارضين والزؤار والعروضات جعلت من المعرض حدثاً في النطقة.

🖩 غاري کينځ

عينه مجلس إدارة بورصة دبى للطاقة مديراً تنفيذياً للبورصة، ويحممل كمحنغ شهادةماجستيرني علوم الجيولوجيا

الخاصة بعمليات استكشاف النفط، ويتمتع بخبرة 20 عاماً في مجالي الطاقة والقطاع المالي.

طارق بن عبدالرحمن الشبیلی

للموارد البشرية في

البنك السعودي البريطاني. وانضم

الشبيلي للبنك العام

1997، حيث تقلّد خلال

عُيِّن مديراً عاماً

تلك الفترة مناصب عدة، كنان آخيرها المهيير النعنام التنفينين لستراتيجية تطوير الموارد البشرية.

₩رهير صبرا

تم تعيينه مديراً مالياً لمشروع واجهة دبى البحرية، وسيكون صبرا مسؤولاً عن إدارة كل الأنشطة المالية للمشروع وعضوأ رثيسياً ف فريق الإدارة العليا. ويتمتع صبرا بخبرة تصل إلى 14 عاماً

في المجال المصرفي والمالي، ويحمل شهادة ماجستير من الجامعة اللّبنانية الأميركية.

■ریکاردا رویکر

التحقث بفريق عمل

شبكة بروموسفن كمديرة إدارية إقليمية، وقدانتقلت رويكر إلى منصبها الجديد في دېسى مسن شسر كسة ماكدونالئز ألمانيا

حيث شغلت منصب نائب الرئيس. ولدى رويكر خبرة طويلة في مجال التسويق والعلاقات العامة

🖿 اليسون ويلر

تمت ترقيتها من منصب مديرة مشروع في مجموعة الطيران في شركة "فيرز أند اكزيبيشنز" لتشغل منصب مدير القسم الجوي.

وتحمل ويلر شهادة بكالوريوس في إدارة الأعمال من جامعة برونيل في الملكة

السلمان أشرف

عيّنته HSBC الأمانة رئيساً لقسم مبيعات الخزينة في إدارة الخزينة والمخاطر التي تتخذ من دبي مقرأ لها. ويتمتع أشرف بخبرة واسعة في إدارة

للنتجات التقليدية والإسلامية، ويحمل شهادة ماجستير في إدارة الأعمال من جامعة أي بي إيه في كراتشي.

🗷 شکري سلمان

انضم إلے أسرة فنندق سفير انترناشيونال الكويت كمدير للمبيعات والتسويق والعلاقات العامة. ويتمتع سلمان بخبرة طويلة في مجال الفندقة حيث تسلّم على مدى 13 عاماً

مناصب إدارية مختلفة في أكبر فناسق

ابول فلوید

منذ العام 1992.

🕊 جيرمي کيرك

عمتنته شرك

GollinHarris مسديسر

رئيسيا، ويتمتع كير

بخبرةتعودإلى5

سنة فالاتصالاء

إدارية رفيعة في الجموعة.

توم ماير

تم تىسىينە مىيىر تنفيذياً في شركة الفطي للألسيات والماكميناء "فامكو"، ويتمتع قلود بخبرة تصل إلے, 5 عاماً في أسواق المركباء التجارية والآلاه



الثقيلة. وقد عمل في منطقة الشرق الأوسط

عتنتها مجموعة إنتركو نتيننتال مديرة إقليمية للمبيعات والتسويق في سلطنة عُمان، وهي كانت قد شفلت النصب نفسه في فندق كراون بالازا في السلطنة.

لايورغن يورجنسن

عبامياً ليفتندق

إنتركونتيننتال دبي.

وتمسيرة يورجنسن فعالم

الفندقة لأكثر من 30

إندونيسيا وأوروبا.

■رينزو كافاليوتى

تم تعيينه مديرا

عاماً لضندق

إنتركو نتيننتال مسقط،

وقدتم اخسنسيسار

كافاليوتي من قبل

الجموعة للمساهمة في

تطوير أعمالها في

سلطنة غمان.

≡بولن بيرج

عاماً شغل خلالها العديد من الناصب الإدارية في كل من بريطانيا، أميركا،

وكنان قند انتضم إلى منجموعة

إنتركونتيننتال العام 1973، وهو خريج

مدرسة ستريسا للفندقة في إيطاليا.

عينته سجموعة إنتركو نتيننتال مديرأ

وتمتلك بيرج خبرة كبيرة في أسواق الشرق الأوسط.

والاستـشاراد الحكومية.

تمتعيينهمديرا عامألفندقتاج بالاس دبي. ويسح ميكيليورغ شهادة

🕊 ھىلمىت مىكىلبورغ

برادارة الفثادق من إحدى جاسعات

وعمل لدة 7 سنوات لدى الجموعة في كل من مصر والهند.

تمت ترقيته ليصبح مديراً إقليمياً لفنادق إنتركونتيننتال في دبي فستيفال، وهو سيشرف على فنادق الجموعة الجديدة في هذا للشروع. ويملك ماير خبرة تزيد على 20 عاماً شغل خلالها مناصب

Offices and Representatives

Exclusive Advertising Sales Representatives

PERMISSI STORE OF STREET

Al-Iktissnd Wal-Aamal Minkara Center, Mme Curie St. P.O.BOX: 113/6194 BEIRUT Tel: + 961 1 780200 - 353577 Fax: + 961 1 780206 - 354952 E-mall: Iktissad@iktissad.com

-SAUDI ARABUA

Al-Iktissad Wal-Aamal Dar Al Wateri P.O.BOX 5157 RIYADII 11422 TEL++ 986 I 4778624 FAX + 986 I 4784946 E-MAIL. arealksugenesyma.net sa



E-MAIL any agreenmentes net ac

ROVANI

P.O BOX 22955 SAFAT 13090 KUWAIT TEL + 965 2416647 - 244[23]

Infamational Media Representative

FRANCE

MRS. VICTORIA TOWNSEND 85 AVE CHARLES DE GAULLE 92200 NEULLY SUR SEINE FRANCE TÉL :-33 | 40883574 FAX +33 | 40883574

JAPAN SHINANO INT'I

AKASAKA RYOWA BLDG 1-16-14 AKASAKA MINATO - KU, TOKYO 107 JAPAN TEL +813 35866420 PAX +8.3 35055628

MALAYSIA

PUBLICUAS MAJOR MEDIA DAMANSARA UTAWA 47400 PETALING JAYA SELANGOR DARUL EUSAN MALAYSIA TEL. = 3 7729 6923 FAX + 3 7720 71 5 E-MAIL prinsing/pd.siring.my

RUSSIAN FEDERATION & CIS

LAGRIK CO. KRASNOKHOLMSKAYA NABEREZHRAJA DOM 1415, APP 132 109172 MOSCOW, RUSSIAN FEDERATION TEL. + 7 095 912 762, 912 1346 FAX + 7 095 912 1269, 261 1367

SOUTH KOREA

BISCOMRM 521, MIDOPA BLDG. 145, DANGJU-DONG. CHONGNO-GU, SFGUL. 110-071 KOREA. 1916 SEGUL., 110-619 KOREA. TEL. + 82-2 739 7841 FAX. + 82-2 712 3662

SWITZERLAND

LEADERMEDIA S.A CASE POSTALE 166, ROUTE D'ORON 2 CH-1010 LAUSANNE 10, SUISSE TEL: + 21 654 40 00 FAX: + 21 654 40 04

TURKEY

FAX: + 965 2416648

I. E. MURAT EFE EMLAK BANKASI BLOKLARI C-4 NO. 15 34330 I LEVENT - ISTANBUL TURKEY TEL + 90 212 281 31 69 FAX + 90 212 281 31 66 E-51Alt. m-d6@mediaparade.com

UNITED KINGDOM

TONY BLESTON
POWERS INTERNATIONAL LTD
OORDON HOLSE
GREENCOAT PLACE
LONDON SWIP IPH
TEL. *44-207 592 8325
FAX, *44-207 592 8326

U.S.A. CANADA, PUERTO RICO

136 EAST 36TH ST NEW YORK, NY 18016 TEL: + 1 212 213 8408 FAX: + 1 212 779 9651 E-MAH, mio/gaduarketintl.com WEBSITE udimarketintl.com

THE MARCOM BUILDING 105 WOODROW AVE. SOUTHPORT, CT 06490 TEL + † 203 319 1000 FAX. + 1 203 319 1004

Advertisers' Index

- AL MASA / OMNIYAT 21
- AL MASA HOLDING 17
- ALICO 165
- AMANA INSURANCE 163
- APSCO/ MOBIL 105
- APSCO/ MOBIL 105 - ARAB BANK
- ARABIA INSURANCE CO
ARAMEY INTERNATIONAL 205
- AUDI CAR S.O. 67
- BANOUE AUDI IBC
BANQUE AUDI IBC BARAKAT JEWELLERY
- BLOM
- BRIDGESTONE 5
- CHEDID & ASSOCIATES 181
- CHRISTIAN DIOR OBC
COMPUTER ASSOCIATES 25
- CUMBERLAND
- DUNHILL 9
- HEWLETT PACKARD
- HSBC 53
- INVESTMENT DAR 48-49
- ISTITHMAR 7
- ITHMAR BANKGF
- KYOCERA MITA 39
- LUFTHANSA 121
- M.E.A 115
- MADINAT JUMEIRAH11
- MAN INVESTMENTS
- MERCURY
- NATIONAL COMMERCIAL BANK 137
- NISSAN/AL HAMRANI UNITED CO 57
- NOKIA
- OMATRA97
- OMEGA IFC
- ORACLE13
- PHILIPS
- PWC LOGISTICS41
- QATAR ECONOMIC FORUM LOOSE - REACH OUT TO ASIA/QATAR AIRWAYS 117 - ROTANA
 REACH OUT TO ASIA/QATAR AIRWAYS 117
- ROTANA 31
- ROYAL JORDANIAN AIRLINES77
- SAMACO/ AUDI 75
- SAMBA 145
- SAUDI BRITISH BANK
- SAUDI GENERAL INSURANCE CO85
- SAUDI HOLLANDI BANK 153 - SAUDI INVESTMENT BANK 147 - SNA 161
- SAUDI INVESTMENT BANK 147
- SNA 161
- SOGECAP 157& 179 - SOUSSA CENTER 175 - SUZUKI 87
- SOUSSA CENTER 175
- SUZUKI
- THE CAPITAL INSURANCE 183 - THEEB RENT A CAR 107 - TOYOTA 71
- THEER RENT A CAR 107
- TOYUIA
- UDC -PG QATAR
- ULYSSE NARDIN
- UNITED ARAB MOTOR CO9



نّ بطاقة Horizon Plus البرتقالية من بنك عوده هي بطاقة ائتمانية نريدة من نوعها، يمكنك استعمالها كقرض استهلاكي متجدّد بظائدة مخفضة، فتسدُّد من خلالها قيمة مشترياتك عبر دفعات شهرية واضحة ومتساوية، ومن دون تعبئة طلبات ومستندات كما هي الحال في القرض لاستهلاكي العادي.

مُمَّمت هذه البطاقة خصَّيصاً لتفتح لك الآفاق وتمنحك مزايا أكثر كلفة أقار:

- ، إستخدمها كقرض استهلاكي لدى ملايين التجار في لبنان والعالم.
- ، نظُم دَهُمَا تِكَ الشهرية وفق جدول زمني محدّد. حول أرصدة بطاقاتك الأخرى وسدُدها بمعدل فائدة مخفّض.



UKuraka - 7 17 17 1 179+

SAMI HARB

استفتاء السياحة والسفر كاشاشك

*TRAVEL

Al-Iktissad Wal-Aamal

استبنسا

الرجاء وضع إثبارة (ك) في الصندوق أو كتابة الجواب حسب اختياركم.

	الجِسرة الأول، عسام
الجرء الغانى السفر برهلة عمل أو سياحة	 كم عدد من "الاقتصاد والأعمال" قرأت خلال الأشهر الـ 12 الماضية؟
 أذكر أسماء البلدان التي زرتها خلال فترة الـ 12 شهراً الماضية: للممل:	□ ولا عدد □ 1 - 3 أعداد □ 4 - 6 أعداد □ أكثر
9) أين تقيم عادة خلال سفرك لتمضية الإجازات؟ في فلنـق في شـقـة مفـروشـة في سكــــــا العاضـــــــــــــــــــــــــــــــــــ	2) أين تقرأ عادة نسختك من "الاقتصاد والأعمال"؟ هي البيت المكتب المكتب أشاء السفر
10) مع من سافر عادة لتمشية الإجازة؟ □ مع أمراد المائلة □ مع الأوسدةاء	 3) كيف تحصل على نصفتك من "الاقتصاد والأعمال"؟ ي عبر اشتراك من المكتبة
ا مع الإصدفاء - وحيدا - وحيدا - وحيدا - فيرها، - فيرها، - فيرها،	4) ما هو مدد انسفرات التي قمت بها خلال هترة الـ 12 شهراً الماضية؟ □ لم أسافر □ مرد واحدة – مرتين □ من 3 مرات – 5 مرات □ أكثر من 5 كرات □ أكثر من 5 كرات
ا من 7 - 15 يؤماً ا من 16 - 30 يوماً ا أكثر من 30 يوماً 12) هي أي وقت من السنة تأخذ إجازتك عادة؟ ا في قرت الأعياد	5) ما هي الغاية من السفر؟ □ عمل □ إجازة □ العمل والترفيه معاً □ غيرها، الإجازة التحديد:
شي الصبيف	6) كيف تجري عادة حجوزات سفرك. عبر الموقع الإلكتروني اعبر عباشرة عبر مكتب الطيران ابواسطة وكيل للمشر تجريها لي المسكرفيرة
بين 10,000 \$ (0,000 \$) ابين 50,000 \$ (0,000 \$) اين من 50,000 \$ (0,000 \$) اين ستصمي إجازتك / إجازاتك خلال فترة الـ 12 شهراً المقبلة \$) هل تتسوق عادة في الأسواق الحرثة المم، في البلدان الدريية، الخطال التسوق في: المهم، في البلدان الآخرى، الخطال التسوق في: لا لا الأطال التسوق في:

☐ Fairmont	☐ Movenpick	□ المقرب	🗅 البحرين	
☐ Four Seasons	☐ Radisson SAS	🗖 عمان	□ کندا	
☐ Hyatt Regency	☐ Ramada	🗖 قطر	🗆 قبرص	
☐ Hilton	□ Ritz Carlton	🗅 أسبانيا	🗖 مصر	
☐ Holiday Inn	☐ Rotana	🗖 سورية	🗖 فِرنسا	
□ InterContinental	□ Safir	🗖 تاپلائد	📮 ألمانيا	
□ Kempinski	☐ Shangri-la	🗖 تونس	🗖 اليونان	
■ Mandarın	☐ Sheraton	 المملكة العربية السعودية 	🗖 ترکیا	
□ Marriott	☐ Sofitel:	 □ الإمارات العربية المتحدة □ بريطانيا 	□ الأردن □ المند	
☐ Le Royal		 □ الولايات المتحدة الأمركية 	□ الهند □ الكويت	
_	الخديا العال شرقات الطيران		□ الخويت □ غيرها، الرجاء التحديد: .	
_	المعادات المعادات المعادات المعتدان		ت عیرف انترانیه انقسایات	
بها عادة؟	19) ما هي درجة السفر التي تسافر عا		الحس العالث الفيادف	
	🗖 درجة أولى	15) ما هي الأسس التي تحكم اختيارك للفندق؟ (يمكن اختيار أكثر من		
	🗖 درجة الأعمال	المصدق ريندن المهار الدر الل	رد) ما في الاسلان التي تعدم احتيارت إجابة واحدة)	
	🗖 درجة سياحية		إجابه واحداد)	
ا خلال فترة الـ 12 شهراً الماضيا	20) أي من شركات الطيران سافرت معه		□ السعر	
☐ Air Algerie	☐ Middle East Airlines		□ السعر □ تأمين خدمات الأعمال	
☐ Air France	☐ Olympic Airways		□ شاطئ بحرى	
☐ Alr India	☐ Oman Airways	و الأمامة ا	توفر التجهيزات الترفيهيا توفر التجهيزات الترفيهيا	
☐ Alltalia	☐ Philippines Airlines	000000	ت تومر التجهيرات الترميهي □ السمعة والشهرة	
☐ American Airlines	☐ Qatar Airways		ت السعة والسهرة □ أنواع المطاعم	
☐ Austrian Airlines ☐ British Airwavs	☐ Royal Jordanian		□ التجهيزات الرياضية	
☐ Cathay Pacific	☐ Royal Air Maroc ☐ SAS		□ قربه من العمل □	
☐ Cyprus Airways	☐ Saudi Arablan Airlines		□ قدرية من الأسواق □ قدرية من الأسواق	
☐ Delta	☐ Singapore Alrways	(lovalty progra	ت برامج ولاء العملاء (ams	
☐ Egypt Air	☐ Sudan Airways	(royally progre	 □ المروضات الخاصة 	
☐ Emirates Airlines	SWISS International Airlines		□ غيرها، الرجاء التحديد:.	
☐ Gulf Air	□ Syrian Airlines		يا عهرسا الرباء العملوا	
☐ Iberia	☐ Tunis Air	په عادة؟	16) ما هي درجة الفندق الذي تقيم ف	
☐ Japan Airlines	☐ Turkish Airlines		. 🗖 5 نجوم	
□ KLM	TWA		□ 4 نجوم	
☐ Kuwait Airways ☐ Lufthansa	Yemen Airways		□ 3 نجوم □ أقل من 3 نجوم	
☐ Malaysia Airlines	☐ Yugoslavia Airlines ☐ Etihad Airways		🗆 أقل من 3 نجوم	
☐ Air Arabia	Lillad Aliwaya	ي في المدن التالية وكما ترام مناسباً.	17) أذكر أسماء الفنادق المفضلة لدية	
	21) ما هي شركة الطيران المفضلة لد	-بية المامية		
	الخليج العربي؟	الكويت		
	الشرق الأوسطة	ليماسول / نيكوسيا		
	أفريقيا؟	لقين	أفينا	
	أوروبا؟	مدرید / برشلونة	بيروت	
	أمير كا الشمالية؟	المنامة	القاهرة	
	أمير كا اللاتينية؟	مسقط	الدار البيضاء	
	الشرق الأقصى؟	باریسباریس	دمشق	
	آسيا۶	الرياش	الدمام / الخُير	
	استر البا؟	روما / ميلان	الدوحة	
		شرم الشيخ	دیی	
	22) ما هي درجة أهمية كل من الخدما	تونس		
	الاختيار من 1-5 حيث 1=أهها و	******	اسطنيول	
5 4 3 2 1	نوعية المأكولات	85 16 7 12 5	11-3 41 1 . 1 . 12 . (10	
5 4 3 2 1 5 4 3 2 1 2 3	الترفيه على متن الطاثرة	ىجموعة قنادق عالمية؟ Accor تا	18) بشكل عام، ما هي برأيك أفضل ه	
	المجلات الموجودة على متن الطا	☐ Best Western	☐ Meridlen	
5 4 3 2 1	خدمات الهاتف / الفاكس	☐ Crowne Plaza	☐ Metropolitan ☐ Millennium	
7 4 1 2	1 - V - 5 11 - 1 - 5	CIOWIE FIRZE		

, الحروم التفاريون وسائل النفي المفرق	23) ما هي الشركة المصنعة للطائرات المفضلة لديك؟ □ Arbus □ Boeing
🗖 تأجير سيارات	🗖 غیرها، ــــــــــــــــــــــــــــــــــــ
 □ النقليات العامة (سيارة أجرة، باص، إلخ) □ غيرها، 	اللجزر الخيال عميلة الدفع
32) ما هي شركة تأجير المبيارات المفضلة لديك؟	24) ما هي طريقة/وسيلة الدفع التي تستعملها خلال السفر؟ تقدا
التعربية الرحلات البدرية	□ البطاقات الاثتمانية / الدفع المؤجل □ البطاقات الإلكترونية / القيد الفوري □
33) هل سبق وذهبت في رحلة بعرية (cruise)؟ □ نعم □ لا	□ تحاویل مصرفیة □ الشیکات السیاحیة □ فیرها، الرجاء التحدید:
إذا كان جوابك نعم، ما اسم شركة الرحلات البحرية	25) ما هي البطاقات الاثتمانية الإلكترونية التي تستعملها؟ هيزا Visa أمريكان اكسبرس American Express
وما هي مرافئ التوقف	ا ماستر کارد Master Card ا ماستر کارد Diners Club
34) هل تتري حجز رحلة بحرية خلال فترة الـ 12 شهراً القادمة؟ □ نعم □ لا	26) أذكر اسم البنك الذي أصدر بطاقتك / بطاقاتك؟
إذا كان جوابك نعم، ما اسم شركة الرحلات البحرية وما هي مرافق التوقف السائمرر المعلومات الشخصية	27) هي حال استعمالك للشيكات السياحية، ما هو القوع المستعمل؟ المريكان اكسيرمن American Express المريكان اكسيرمن Thomas Cook المواس كوك Master Card
الجنس: 🗆 ذكر 🗆 أنثى الوضع الاجتماعي:	□ سيتبكورب Citicorp ميتبكورب □ غيرها، الرجاء التعديد: □
درجة العلم:المهنة:	الجرء السادس، البريد
نشاط المؤسسة: الدخل السنوي بالدولار الأمريكي:	28) أي شركة للبريد السريع تستعمل المؤسسة / الشركة التي تعمل بها؟ □ Aramex □ DHL
	Federal Express TNT T
الشركة: ــــــــــــــــــــــــــــــــــــ	الحرر السلل البرامج ولأء العملاء
المدينة / البلد:	29) هل أنت عضوهي أي من برامج ولاء المملاء للطيران؟
فاكس: البريد الإلكتروني:	الله الله الله الله الله الله الله الله
شكراً على الوقت الذي بذلتموه لتميئة هذا الاستبيان، الرجاء إرساله بالبريد/الفاكس على المنوان المذكور أدناه	30) هل أنت عضو في أي من برامج ولاء المملاء للفنادق؟ □ نعم □ لا
دافرة السياحة والسفير محموعة الاقتصاد والأعمال ــــــــــــــــــــــــــــــــــ	ا لا لا إذا كان جوابك نعم، نرجو تحديد البرنامج / البرامج

, 255 pp. 200	Course Magal Magal		
Sheraton Dubai Creek Hotel & Towers	الله و الشخصين في مطعم Creekside الياباني		
Shelaton Dubin Cleek Hotel & Towers	ه غداء لشخصين في مطعم Ashiana الهندي		
Anastasia Travel	•إقامة لدة ثلاثة ليال في Junior Suite في قدن Chateau Raphael		
	وإقامة للدة ثلاثة ليال في غرفة عادية في فندق Royal Garden		
Gefinor Rotana Hote!	•عشاء لأربعة أشخاص حلال إحدى الليالي ذات الطابع الخاص		
Hazmíeh Rotana Hotel	وإقامة لشخصين لدة ليلتين للاغرفة مزدوجة مع فطور		
Shangri-La Hotel Dubai	«عشاء لشخصين بقيمة 300 درهم إماراتي لإ إحدى مطاعمنا		
Bavaria Executive Suites Dubai	وإقامة لشخصين لدة ليلتين في Deluxe Suite		
	•إقامة لشخصين لدة ليلتين الد عملة نهاية الأسبوع مع قطور		
Marriott International	چ هندق Toronto Renaissance Airport Hotel		
WRITIOU EIGENBUORAL	«إقامة لشخصين لدة ليلتين في عطلة نهاية الأسبوع مع فطور		
	چۆندنى Detroit Metro Airport Marriott		
Mövennick Hotel Doha	• عشاء لشخصين في مطعم Season's Restaurant خلال إحدى الليالي ذات الطابع الخاص		
Wovenpick Hotel Dona	•عشاء لشخصين في مطعم Season's Restaurant خلال إحدى الليالي دات الطابع الخاص		
	•إقامة لشخصين لمدة لينتين مع قطور في غرفة Sea View		
Stella De Mare Ain Soukna	وإقامة الشخصين لمدة ليلتين مع فطور في غرفة Garden View		
Stella De Male Alli Soukha	همجموعة من الملاج الطبيعي (Thalasso) تحتوي على بركة سباحة طبية،		
	غرفة الرياضة وغرفة سونا خلال إقامتك في الفندق		
Al Bustan Rotana Hotel, Dubaj	همشاء أوغداء نشخصين في إحدى مطاعمنا		
71 Datas Rotala Rotol, Datas	• إقامة لشخصين لدة ليلة وأحدة		
Beach Rotana Hotel & Towers, Abu Dhabi	معشاء أوغداء لشخصين للا إحدى مطاعبنا		
	القامة لشخصين لمدة ليلة واحدة		
Al Ain Rotana Hotel, Abu Dhabi	«عشاء أو غداء لشخصين بإذ إحدى مطاعمنا		
· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	•إقامة الشخصين لمدة لهلة واحدة		
Grand Hills Hotel & Spa	 ورزمة خلال عطئة نهاية الأسبوع عبارة عن إقامة لمدة ليلة واحدة في غرفة Deluxe. 		
	ملاج لشخصين لله 3pa مشاء لشخصين و إمكانية الدخول إلى قاعة الرياضة «إقامة لشخصين لمدة ليلتين خلال عطلة نهاية الأسبوع لل غرطة مزدوجة مع قطور		
Le Meridien Pyramids	«إقامة لتنخصين لمدة ليلتين خلال عطلة نهاية الاسبوع له عرفه مرتوجه مع قطور «إقامة لتنخصين لمدة ليلتين خلال عطلة تهاية الأسبوع لم غرفة مرتوجة مع قطور		
	• العامة بتمحصين بده نيمين حدل عصله بهاية الاسبوع في عرفه مردوجه مع مطور • بطاقة بيشر لأى وجهة من وجهات سفر طيران المربية		
	• بطناهة سفر لأي وجهة من وجهات سفر طيران المربية • بطأقة سفر لأي وجهة من وجهات سفر طيران المربية		
	مطاقة سفر الأي وجهة من وجهات سفر طيران المربية معاقة سفر الأي وجهة من وجهات سفر طيران المربية		
Air Arabia	- بسامة عمل التي وجهة من وجهات سفر طيران المربية عرطاقة سفر لأي وجهة من وجهات سفر طيران المربية		
	مملاقة سفر لأى وجهة من وجهات سفر طيران المربية		
	«بطاقة سفر لأي وجهة من وجهات سفر عليران المربية		
Sheraton Abu Dhabi Resort & Towers	• إقامة الشخصيين لمدة لهلة واحدة في Royal Suite بمع فعلون		
Four Seasons Hotel Cairo at Nile Plaza	«إقامة الشعفصين بلدة ليلتين مع فطور		
Intercontinental Citystars Cairo	•إقامة الشخصين لمدة ليلتين خلال عطلة نهاية الأسيوع مع قطور		
JW Marriott Kuwait City	والقامة لشعصين غدة ليلتين خلال عطلة نهاية الأسبوع في غرطة مزدوجة مع فطور		
Courtyard by Marriott Kuwait City	وإقامة لدة ليلتين خلال عطلة نهاية الأسيوع لشخصين فخ غرطة مزدوجة مع فطور		

Al Hamra Hotels Group	- إقامة لدة ثلاث ليال مع فطور في فندق Al Hamra Fort • إقامة لدة ليلتين مع فطور في فندق Khatt		
La Mamounia Hotel	• العامة بده نيلتين مع هطور بج فعدى Knart • اقامة لشخصين لدة ليلتين فج غرفة Double Deluxe مم هطور		
Menaville	• إقامة بدة ثلاث ليال مع فطور بالإضافة إلى غداء أو عشاء (half board)		
Le Royal Beirut Hotel	قامة لشخصين لمدة ليلة واحدة خلال عطلة نهاية الأسيوع مع فعلور		
Marriott Hotels - Jordan	إقامة لدة ليلتين في فقدق Petra Marriott مع فطور إقامة لدة ليلتين في منتجع Jordan Valley Marriott Resort & Spa مع فطور		
Chtoura Park Hotei	القامة لمدة ليلة واحدة في غرطة مزدوجة مع فطور		
Golden Tulip Seeb	إهامة لشخصين خلال عطلة نهاية الأسبوع مع فطور إهامة لشخصين خلال عطلة نهاية الأسبوع مع فطور		
Safir Heliopolitan Hotel – Beirut	عشاء لشخصين ذات طابع خاص "Lover's Night" في مطبع Views		
InterContinental Jordan	إظامة لشخصين ندة ليلتين مع الطور		
Savoy Raouche Hotel	إقامة لدة ليلتين مع شفور		
Four Seasons Hotel Amman	هامة لشخصين لدة ليلتين مع فطور		
Dawn Creative DMC	اقامة تشخصين لدى ئيلترن مع فعلور اقامة لدة ليلترن في جناح خاص في فندن القامة لدة ليلترن في جناح خاص في فندن		
Tala Tours	يطاقة سفر إلى كولوميو على طيران الإتحاد		
Holiday Inn - Kuwait	هامة الشخصيين خلال مطلة تهاية الأسبوع إلا غرفة مزدوجة معرفطون		
Crowne Plaza Kuwait	قامة لشخصين خلال عطلة نهاية الأسبوع فإذ غرهة مزدوجة معهطور		
Al Bustan Centre & Residence	تامة لشعفصين لدة ليلتين لة غرفة Double Club مع فطور		
Grand Hotel Kadri	قامة لمروسين لمدة ليلتين في جناح خاص نشهر العسل مع هعلور قامة الشخصين لمدة ليلتين خلال عطلة نهاية الأسبوع في غرفة مزدوجة مع فطور		
Elysium	الأمامة لشخصيين لدة ثلاث لبال في خرفة Ethereal Inland View مع هطور الأمامة لشخصيين لدة ثلاث لبال في غرفة Ethereal Inland View مع هطور القامة لشخصيين لدة ثلاث لبال في غرفة Ethereal Inland View مع هطور		
Sheraton Kuwait	إقامة اشخصين غلال عطلة نهاية الأسبوع مع هطون		
Mövenpick Hotel & Resort Beirut	إقامة الشخصين الدة ليلتين في غرفة Deluxe Sea View مع فطور		
Riviera Hotel - Beirut	• إقامة لدة ثلاث نيالٍ في غرفة مزدوجة مع فطور		
Bayview Hotel - Beirut	إقامة خلال عطلة نهاية الأسبوع		
Cimer - Saframarine	إقامة لشخصين خلال عطلة نهاية الأسبوع مع قطور إقامة لشخصين خلال عطلة نهاية الأسبوع مع قطور		
Adonis Evasion Liban	- الأمامة لشخصين لدة ليلتن للأ غرفة مزدوجة له قندة Bybios sur Mer مع فطور - القامة لشخصين لدة ليلتن للا غرفة مزدوجة له قندق Sand مع فطور		
The Regency InterContinental Bahrain Hotel	 إقامة الشخصين لمدة لهاة واحدة خلال عطلة نهاية الأسبوع في غرفة مزدوجة مع قطور 		
Al Diar Gulf Hotel & Resort	قامة لشخصين خلال عطلة نهاية الأسبوع مع فطور		

ملتقي فطر الإقتصادي Qatar Economic Forum

18-17 نيسان / ابريل 2006 فندق ومنتجع شيراتون - الدوحة

المشاركون

وزراء ومستثمرون في قطاع النفط والغاز وقيادات مالية ومصرفية واقتصادية قطرية وعربية ودولية

أبرز محاور الملتقى

- * الرؤية المستقبلية للإقتصاد القطرى
- * إتجاهات قطاعي الغاز والنفط من حيث الإنتاج والتصنيع والتصدير
- * فرص المشاريع والإستثمار في الصناعة، البنى التحتية، الأشغال العامة، السياحة والعقار
 - * مركز قطر المالى ودوره في تعزيز دور قطر الإقليمي
 - * إتجاهات العمل المصرفي في قطر
 - * دور قطر كمركز إقليمي التعليم العالي والبحث العلمي



بېروټ: هلتن: 20200 1 161 فلکس: 780206 1 96 (برياض: هلتن: 478624 1 666 جو لن: 504401637 666 فلکس: 96 4784946 60 پېروټ: هلتن: 184144 1 971 فلکس: 971 4 2941035 1 971 بريد الکتروټي



DIOR HOMME THE NEW MEN'S FRAGRANCE

العطر الرجالي الجديد





Dior